Vale divulga candidatos ao Conselho de Administração para Assembleia Geral Ordinária de 30/04/2021

Rio de Janeiro, 10 de março de 2021 - A Vale S.A ("Vale" ou "Companhia") informa que o Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, aprovou a divulgação da lista de candidatos para a Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), a ser realizada em 30/04/2021.

Com base em proposta fundamentada do Comitê de Nomeação, o Conselho de Administração entendeu ser relevante divulgar a lista de candidatos com antecedência de até 05 (cinco) dias antes da data da divulgação da Proposta da Administração e do Boletim de Voto à Distância ("BVD"), previstos para serem arquivados em 15/03/2021. Essa divulgação antecipada também ocorre em linha com a proposta de alteração prevista no novo §10, incisos I e II, do art. 11 do Estatuto Social, a ser deliberado na Assembleia Geral Extraordinária de 12/03/2021.

Nesse sentido, os seguintes documentos estão à disposição dos acionistas no *website* da Companhia (http://www.vale.com) e nos *websites* da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (www.gov.br/cvm), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e da *Securities and Exchange Commission (www.sec.gov):*

(i) Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada hoje, incluindo o Relatório do Comitê de Nomeação, que é anexo à ata, disponível nesse link; e

(ii) Resumo com os indicados ao Conselho de Administração e Carta do Comitê de Nomeação, disponibilizados no **Anexo I** desse Aviso aos Acionistas.

Por fim, a Vale informa que os demais documentos pertinentes para convocação da AGO estão previstos para serem divulgados ao mercado em 15/03/2021, conforme calendário de eventos corporativos da Companhia.

Desde o início do surto de COVID-19, nossa maior prioridade é a saúde e a segurança de nossos funcionários. Nossa equipe de RI adotou o trabalho remoto e à medida que continuamos a enfrentar essas novas circunstâncias, recomendamos que priorize contato por e-mail e ferramentas online.

Para mais informações, contatar:
Vale.RI@vale.com
Ivan Fadel: ivan.fadel@vale.com
Andre Werner: andre.werner@vale.com
Mariana Rocha: mariana.rocha@vale.com
Samir Bassil: samir.bassil@vale.com

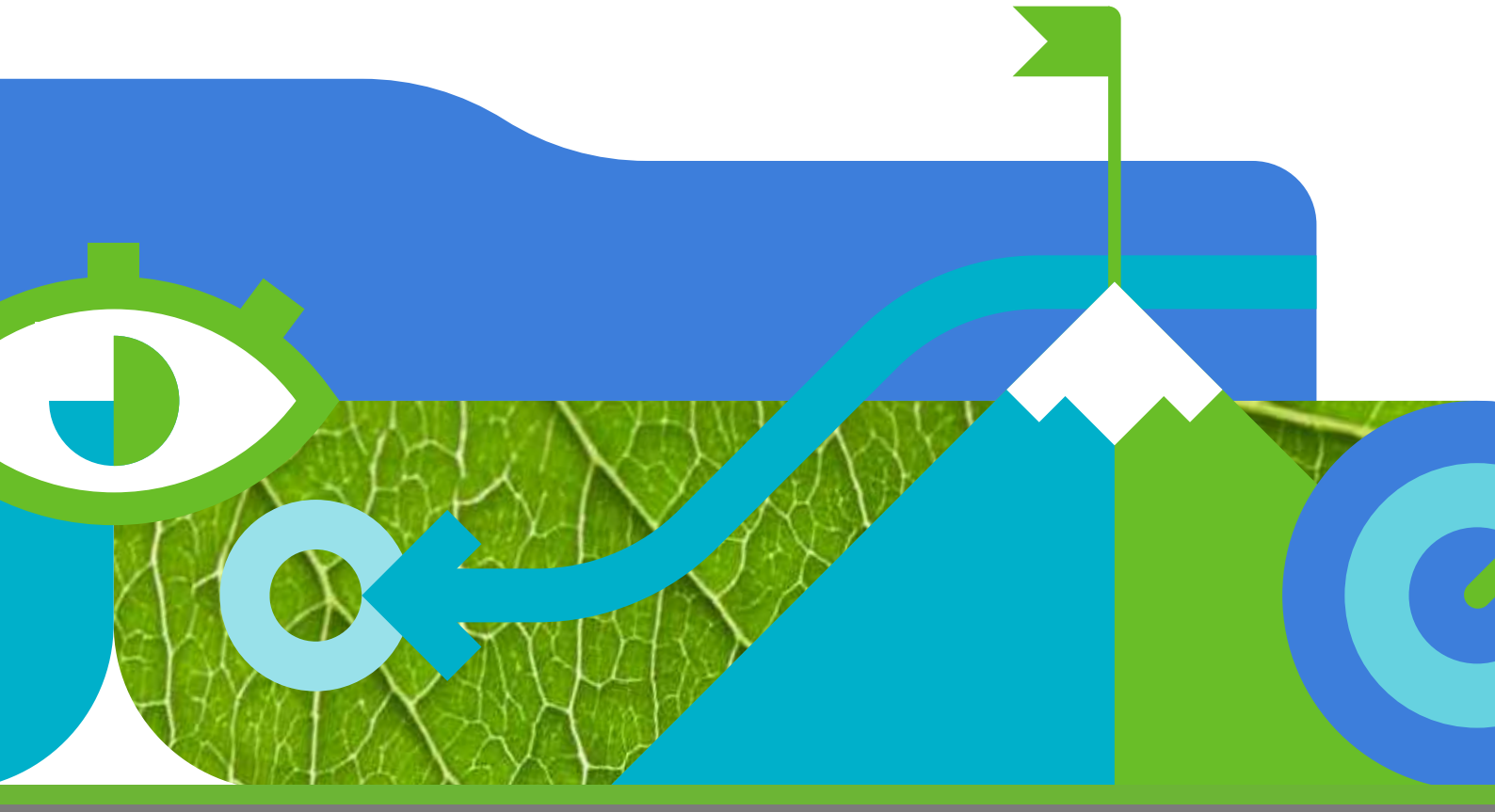
Esse comunicado pode incluir declarações que apresentem expectativas da Vale sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras, envolvem vários riscos e incertezas. A Vale não pode garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem fatores relacionados a: (a) países onde temos operações, principalmente Brasil e Canadá, (b) economia global, (c) mercado de capitais, (d) negócio de minérios e metais e sua dependência à produção industrial global, que é cíclica por natureza, e (e) elevado grau de competição global nos mercados onde a Vale opera. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Vale, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC em particular os fatores discutidos nas seções "Estimativas e projeções" e "Fatores de risco" no Relatório Anual - Form 20F da Vale.

Anexo I

2021

VALE

Candidatos indicados ao Conselho de Administração



www.vale.com

Carta do Comitê de Nomeação

Caro acionista,

Os avanços em governança, relativos à estrutura do Conselho de Administração da Vale e estabelecidos a partir das recomendações feitas pelo Comitê de Nomeação da Companhia, deliberadas na Assembleia Geral Extraordinária em 12 de março de 2021, trazem a oportunidade para aumentar materialmente a independência e aprofundar competências técnicas da administração da Vale, favorecendo o desempenho seguro e sustentável da Companhia e atendendo ao melhor interesse de seus *stakeholders*.

Instalado em julho de 2020 pelo Conselho de Administração da Vale, o Comitê de Nomeação teve como um de seus objetivos a proposição de candidatos para a próxima eleição do referido colegiado, considerando as alterações já cristalizadas no Estatuto Social da Companhia, proposta a ser apresentada à deliberação dos acionistas na próxima Assembleia Geral Ordinária da Vale, em 30 de abril de 2021.

O trabalho do Comitê de Nomeação foi baseado em intensa escuta de acionistas da Companhia, no Brasil e no exterior. Nesse sentido, apresentamos os principais critérios que guiaram a elaboração da lista de candidatos apresentada.

Matriz de competências (MC)

Com o apoio da consultoria externa Boston Consulting Group, a elaboração da matriz de competências do Conselho de Administração foi pautada em um *benchmarking* com empresas brasileiras, consideradas referências em governança corporativa e já internacionalizadas, e também com as principais mineradoras internacionais, em comparação com as atuais práticas de governança da Vale. Além disso, os principais grupos de risco da empresa também servem como base para a determinação das competências para geri-los.

Os elementos incorporados na matriz consideram: (a) o conjunto de circunstâncias que refletem a situação presente e futura da Companhia e seus desafios oponíveis; (b) competências-chave consistentemente observadas em outras mineradoras; (c) as cinco alavancas de atuação enunciadas na estratégia da Vale; (d) as especificidades e particularidades do negócio da Vale; (e) a organização de competências em torno de 3 blocos – administrativo, funcional e setorial.

Além dos elementos acima, o Comitê considerou os seguintes princípios-chave para construção da MC: (a) derivação da estratégia e da visão para o futuro dos negócios da Vale; (b) preservação do conhecimento e do histórico sobre a empresa; (c) ênfase no contexto atual, com os desafios atuais da Vale; (d) foco em competências relevantes para a Vale com os desdobramentos para o longo prazo; (e) alinhamento com expectativas do mercado; e (f) caracterização adequada do calibre e nível de atualização de cada uma das competências.

A matriz de competências estabelecida baseou a avaliação da atual composição do Conselho, com a identificação de pontos de convergência dos membros atuais e de *gaps*, potencialmente supridos por novos membros.

Presidente e Vice-Presidente do Conselho

A alteração da Política de Indicação dos Administradores da Vale, para prever a necessidade de independência do Presidente do órgão colegiado, estaria em linha com as expectativas da maior parte dos acionistas da Companhia e é uma posição com a qual o Comitê concorda. O Comitê entendeu como muito relevante que o

Presidente do Conselho de Administração (PCA) já seja membro do atual conselho e que mantivesse as características necessárias para a função, como parte do processo de transição equilibrada.

O atual PCA, membro deste Comitê, expressou sua posição no sentido de que não deve ser reconduzido à posição, por razões pessoais. O conselheiro Fernando Buso Gomes registrou também que, por razões de natureza pessoal, ele declinava de uma possível designação a PCA e se colocava à disposição para o cargo de Vice-presidente.

Nesse sentido, a indicação final do Comitê de Nomeação para PCA da Vale do Sr. José Luciano Penido, atual membro independente do Conselho, reflete os atributos necessários para essa posição, prezando pelo seu longo histórico profissional no setor, amplo conhecimento dos negócios da Vale e notória experiência em temas críticos para a Companhia, como gestão de riscos, sustentabilidade e relações institucionais.

Lead Independent Director (LID)

O Comitê entende que, tendo em vista a dispersão acionária verificada na Vale, e na hipótese do PCA escolhido em Assembleia não ser independente, o desempenho da função de LID torna-se indispensável para assegurar a independência do Conselho e para permitir adequada comunicação entre a Companhia e demais acionistas. A nova função permitiria uma maior aproximação dos acionistas ao Conselho de Administração, sempre com o apoio da área de Relações com Investidores. Caso o PCA eleito seja independente, ficará a critério do Conselho de Administração a adoção do LID.

Diversidade

Sem desmerecer os amplos aspectos da diversidade, e que foram buscados na composição proposta para o próximo Conselho, o Comitê deu um destaque especial à questão do gênero, entre outros motivos, por refletir a visão de parcelas relevantes de consumidores, acionistas e empregados. O Comitê considerou, dessa forma, que um número maior de mulheres no Conselho é altamente recomendável. Adicionalmente, foi ampliada a diversidade de nacionalidades e, portanto, de culturas no Conselho a partir da lista proposta, com quatro não brasileiros.

Finalmente, o Comitê ressalta que apesar de não apresentar avanço na diversidade de raça na elaboração da lista de candidatos para o próximo conselho da Vale, o Comitê reconhece o tema e valoriza as iniciativas adotadas pela gestão da Vale, e espera que essas iniciativas possam gerar frutos em prazo curto para que, na formação dos futuros conselhos, esta questão possa ser adequadamente endereçada.

Seleção de candidatos a membros para o mandato 2021-2023

A lista de candidatos a conselheiros, indicados pelo Comitê, para compor o Conselho de Administração da Vale, no mandato 2021 – 2023, é composta por 12 membros: 8 independentes e 4 não independentes, um avanço considerável na questão de independência desse colegiado.

O comitê ponderou que a recondução de certo número de membros é desejável:

- Para garantir que o novo Conselho possa operar sem trazer riscos à adequada continuidade dos negócios da empresa e das diversas iniciativas em andamento relacionadas aos acidentes de Mariana e Brumadinho; e
- Considerando que o Conselho passou por um processo recente de renovação nas duas últimas assembleias, com a incorporação de nove novos membros.

Em favor da renovação, o Comitê considerou a necessidade do aumento de conselheiros independentes e de representatividade face à expressiva mudança na estrutura societária da Vale, que passou de controle definido para empresa de capital disperso, além da própria necessidade de preencher as lacunas relativas a competências.

Levando em conta todos esses aspectos e uma transição ordenada, o Comitê conclui que uma renovação de 5 membros, dentre os 12 eleitos

pela Assembleia, seria o número correto a ser buscado na lista a ser apresentada ao Conselho para deliberação.

As empresas especializadas Spencer Stuart e Russell Reynolds foram contratadas para realizar o processo de recrutamento de novos candidatos, e apresentaram 70 possíveis candidatos para consideração do Comitê.

Comentários finais

Convidamos os acionistas a conhecer em profundidade as premissas de atuação e o plano de trabalho adotado pelo Comitê de Nomeação, bem como suas respectivas conclusões e recomendações, por meio da leitura do Relatório Final emitido, disponível no website da Vale. Nesse documento, também estão disponíveis as fichas com o detalhamento das principais competências e experiências de cada um dos candidatos indicados, assim como sua correlação com as competências apontadas na matriz.

Atenciosamente,

José Maurício Coelho
Presidente do Conselho
de Administração

Pedro Parente
Membro externo,
independente e coordenador
do Comitê de Nomeação

Alexandre Silva
Membro externo e
independente do Comitê
de Nomeação

Destaques dos indicados ao Conselho de Administração

Nome	Idade	Conselheiro desde	Independente	Comitês atuais O&R	FIN	P&G	SUST	Outros conselhos de empresas listadas
José Luciano Penido (Presidente)	73	Mai/19	Sim	✓			✓ 👤	2
Fernando Buso (Vice-Presidente)	64	Abr/15	Não		✓ 👤	✓ 👤		-
Clinton Dines[1]	63	Novo	Sim					2
Eduardo Rodrigues	66	Mai/19	Não	✓ 👤				-
Elaine Dorward-King	63	Novo	Sim					4
José Maurício Coelho	54	Mai/19	Não			✓		1
Ken Yasuhara[2]	43	Novo	Não		✓			-
Maria Fernanda Teixeira	68	Novo	Sim					-
Murilo Passos	73	Dez/19	Sim		✓			4
Ollie Oliveira	69	Novo	Sim					2
Roger Downey	54	Dez/19	Sim	✓				-
Sandra Guerra	65	Out/17	Sim			✓		1

O&R - Excelência Operacional e Risco / FIN - Comitê de Finanças / P&G - Pessoas, Remuneração e Governança / SUST - Sustentabilidade / 👤 - Coordenador.

1 - O Sr. Clinton Dines tomará posse em 1º de agosto de 2021.

2 - O Sr. Ken Yasuhara é, atualmente, membro suplente do Conselho de Administração.

Nota: O 13º membro do Conselho de Administração da Vale é o representante eleito diretamente pelos empregados da Vale.

Principais qualificações e experiências

O Comitê de Nomeação e consultorias internacionais especializadas, atualizaram as qualificações e experiências importantes que devem ser representadas no Conselho como um todo, à luz da estratégia de negócios da Vale e de suas futuras necessidades.

Dentre os elementos que foram considerados para definição da nova matriz de competências, destacam-se:

- O conjunto de circunstâncias que refletem a situação presente e futura da vale e seus desafios oponíveis.
- Competências-chave consistentemente observadas em outras mineradoras.
- As cinco alavancas de atuação enunciadas na estratégia da vale.
- As especificidades e particularidades do negócio da vale.
- **Derivação da estratégia e da visão para o futuro dos negócios da vale.**
- **Preservação do conhecimento e do histórico sobre a empresa.**
- **Ênfase no contexto atual, com os desafios atuais da vale.**
- **Foco em competências relevantes para a vale com os desdobramentos para o longo prazo.**
- **Alinhamento com expectativas do mercado.**
- **Caracterização adequada do calibre e nível de atualização de cada uma das competências.**

A organização dessas qualificações e experiências está vinculadas aos negócios da nossa empresa, divididas em três blocos, especificados a seguir:

Vinculando as características dos negócios com as principais qualificações e experiência representadas no conselho

Competências Administrativas

Experiência executiva relevante como CEO

Experiência prévia de sucesso como CEO de grandes organizações por um período relevante.

Amplo conhecimento do atual ambiente de negócios na Ásia

Experiência e conhecimento relevantes do atual ambiente de negócios da Ásia, preferencialmente na área de atuação da Vale e preferencialmente baseado na China.

Amplo conhecimento de relações institucionais, governo e reguladores

Experiência e conhecimento relevantes na atuação junto de Governo e Reguladores.

Conhecimento sobre a Vale, contexto atual e histórico

Experiência e conhecimento relevantes sobre o histórico da Vale, contexto atual e desafios vividos.

Competências Funcionais

Gestão de Risco & Segurança em indústrias com perfil de risco compatível com o da Vale

Experiência e conhecimento relevantes em gestão de risco e segurança em organizações com perfil de risco compatível com o da Vale.

Gestão de Operações voltada para adoção de melhores práticas globais

Experiência e conhecimento relevantes em excelência operacional, preferencialmente em indústrias de capital intensivo.

Talentos & Transformação Cultural

Experiência e conhecimento relevantes relacionados a transformação cultural em grandes organizações, com experiência em gestão de talentos, incluindo remuneração, e em alinhamento de interesses entre a gestão e os *stakeholders* da companhia.

Inovação de negócios

Experiência e conhecimento relevantes em áreas de inovação dos negócios da Vale, em toda a cadeia de valor da Vale e em áreas adjacentes.

Sustentabilidade & ESG

Experiência e conhecimento relevantes nas áreas socioambiental e de governança, incluindo *Compliance*, preferencialmente na indústria de exploração de recursos naturais. Requerida experiência no relacionamento com comunidades.

Finanças & Portfolio com orientação para valor e *accountability* por performance

Experiência e conhecimento relevantes nas áreas de finanças corporativas e gestão de portfólio de ativos em empresas de grande porte.

Transformação Digital em B2B/indústria da transformação

Experiência e conhecimento relevantes em grandes projetos de Transformação Digital em empresas de grande porte.

Comercial e *Trading*

Compreensão do ambiente competitivo, dos negócios atuais e em desenvolvimento da companhia, e das tendências da indústria.

Competências Setoriais

Mineração

Experiência e conhecimento relevantes da indústria de mineração, com preferência para o negócio de minério de ferro.

Siderurgia

Experiência e conhecimento relevantes da indústria siderúrgica e metalúrgica e seus *drivers* de criação de valor.

Logística de cadeias globais

Experiência e conhecimento relevantes na gestão e otimização de cadeias logísticas preferencialmente de longa distância.

Perfil do Conselho Indicado

As páginas a seguir incluem uma matriz de habilidades e qualificações, destacando as principais áreas de experiência e competências que os conselheiros indicados trazem para a Vale.

12 membros

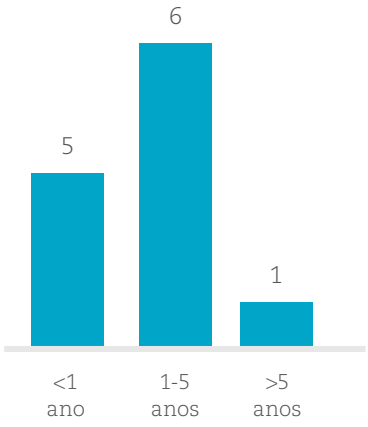
8 Membros independentes

4 Membros não independentes

9 ♂ **3** ♀ | **4** membros estrangeiros

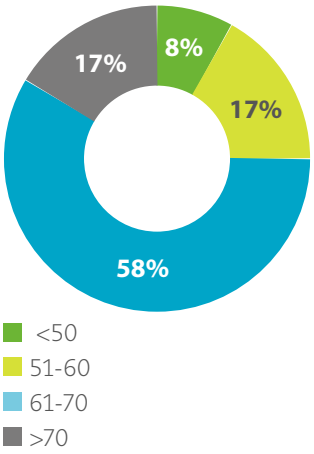
Mandato

Média: 1,5 anos



Idade

Média: 63 anos



Principais qualificações e experiências

Experiência como CEO
7 de 12

Gestão de Operações
6 de 12

Transformação Digital
1 de 12

Conhecimentos dos Negócios na Ásia
6 de 12

Talentos & Transformação Cultural
6 de 12

Comercial e *Trading*
6 de 12

Relações Institucionais
8 de 12

Inovação de Negócios
6 de12

Mineração
8 de 12

Conhecimento sobre a Vale
8 de 12

Sustentabilidade & ESG
7 de12

Siderurgia
4 de 12

Gestão de Risco e Segurança
4 de 12

Finanças
9 de12

Logística de Cadeias Globais
3 de 12

Resumo das Qualificações e Experiências dos Conselheiros

Principais qualificações e experiências	José Luciano Penido	Fernando Buso	Clinton Dines	Eduardo Rodrigues	Elaine Dorward-King	José Maurício Coelho	Ken Yasuhara	Maria Fernanda Teixeira	Murilo Passos	Ollie Oliveira	Roger Downey	Sandra Guerra
Competências administrativas												
Experiência como CEO	★★	★			★	★★		★	★★		★★	
Conhecimentos dos negócios na Ásia			★★	★	★		★			★	★	
Relações institucionais	★★	★		★		★★			★	★★	★	★
Conhecimento sobre a Vale	★★	★★		★★		★	★★		★		★★	★
Competências funcionais												
Gestão de risco e segurança	★			★	★★		★					
Gestão de operações	★			★	★		★				★	
Talentos & transformação cultural	★	★			★★			★	★★			★★
Inovação de negócios				★	★		★			★	★	★
Sustentabilidade & ESG	★★	★			★★	★		★★		★		★★
Finanças		★★	★	★	★	★★	★	★★		★★	★★	
Transformação digital								★★				
Comercial e *trading*			★★	★★	★		★★		★		★★	
Competências setoriais												
Mineração	★★		★★	★★	★★		★		★	★★	★★	
Siderurgia	★			★			★				★	
Logística de cadeias globais				★			★				★	

★ Sólido conhecimento/experiência ★★ Notório conhecimento/experiência.

Biografia dos Conselheiros Indicados

A seguir, incluímos uma descrição das qualificações e da experiência dos candidatos.

É importante destacar que serão escolhidos, em votação em separado, membros titular e suplente, diretamente pelos empregados da Vale. Os membros escolhidos não participam do processo eleitoral dos acionistas em Assembleia. Com exceção do conselheiro indicado pelos empregados, os demais membros do Conselho não terão suplentes.

José Luciano
Duarte Penido

Indicado a Presidente do CA

Experiência como CEO
Relações Institucionais
Conhecimento sobre a Vale
Gestão de Risco e Segurança
Talentos & Transformação Cultural
Sustentabilidade & ESG
Mineração
Siderurgia

Outras informações relevantes

33 anos de experiência em Mineração e Siderurgia (minérios de ferro e manganês), em atividades de pesquisa mineral, operações de minas e em beneficiamento de minérios, engenharia e implantação de projetos industriais de mineração e pelotização.

15 anos de experiência na Indústria de Florestas Plantadas, Papel e Celulose.

Governança Corporativa e Gerência Sênior de empresas de diversos setores, atuando como CEO e *Chairman* nos últimos 27 anos.

Longo histórico profissional em Sustentabilidade e ESG, com protagonismo no Brasil e internacionalmente, em gestão socio-ambiental de territórios, relacionamento com *stakeholders* (comunidades e ONGs), mitigação e adaptação às mudanças climáticas especialmente em relação às Florestas e Agricultura.

Formação acadêmica

- Graduado em Engenharia de Minas pela Escola de Engenharia da Universidade Federal de Minas Gerais (1971).

Membro atual do Conselho de Administração da Vale S.A. (desde 2019)

- Coordenador do Comitê de Sustentabilidade.
- Membro do Comitê de Excelência Operacional e Risco.

Conselhos de Administração de outras companhias listadas

- Membro Independente dos Conselhos de Administração das empresas Algar SA. (desde 2016) e Hermes Pardini S.A. (desde 2020).

Outras experiências atuais

- Membro Independente do Conselho de Administração da Copersucar (desde 2013).
- Membro da Coalizão Brasil Clima Florestas e Agricultura.
- Membro do Conselho Curador da ONG Rede Cidadã.

Experiências passadas

- Presidente Conselho de Administração Fibria Celulose (2009 a 2018).
- Membro do Conselho de Administração do Banco Santander Brasil (2017 a 2019).
- Membro independente da Química Amparo Ypê (2013 a 2019).
- CEO da VCP – Votorantim Papel e Celulose (2004 a 2008).
- CEO da Samarco Mineração (1992 a 2003).
- Membro do Conselho Deliberativo do Instituto Ethos.
- Membro do Conselho Curador da FDC - Fundação Dom Cabral.
- Membro do Executive Committee do World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).
- Presidente do Conselho Deliberativo da IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores.

Fernando Jorge
Buso Gomes

Indicado a Vice-Presidente do CA

Experiência como CEO
Relações Institucionais
Conhecimento sobre a Vale
Talentos & Transformação Cultural
Sustentabilidade & ESG
Finanças

Outras informações relevantes

Mais de 40 anos de experiência em Planejamento de Estratégias Financeiras Complexas, Fusão e aquisição de Empresas, Mercados de capitais, Relacionamento com acionistas e partes interessadas, Formação e gestão de equipes, Desempenho de Conselhos de Administração e Estratégia de negócios, em empresas brasileiras e internacionais.

Formação acadêmica

- Graduado em Ciências Econômicas, Faculdades Integradas Bennet (1979).

Vice-presidente do Conselho de Administração da Vale S.A. (desde janeiro 2017) e Conselheiro (desde abril 2015)

- Coordenador do Comitê Financeiro (desde dezembro 2019).
- Coordenador do Comitê de Pessoas, Remuneração e Governança (desde maio 2019).

Outras experiências atuais

- Bradespar S.A.:
  - Conselheiro, Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores.

Experiências passadas

- Vale S.A.:
  - Coordenador do Comitê de Governança e Sustentabilidade (2015 a 2017) e do Comitê de Sustentabilidade (2017 a 2019).
  - Membro dos Comitês Financeiro (desde 2015), Desenvolvimento Executivo (2015 a 2017), Estratégico (2017) e Pessoas (2017 a 2019).
- Vice-presidente Conselho Administração da Bradespar S.A. (2014 a 2019).
- 2B Capital (2014 a 2018): Conselheiro, Diretor Presidente e Diretor.
- Presidente da Antares Holdings Ltda., sociedade *holding* (2015 a 2017).
- Presidente da Brumado Holdings Ltda. (abril 2015 – abril 2017).
- Conselheiro de administração: CPFL Renováveis, Sete Brasil, BR Towers, Grupo SMR, Brennad Cimentos.
- Membro do Comitê de Investimento do Fundo de Investimento em Participação Probes (2011 a 2015).
- Grupo Bradesco: *Head de Private Equity,* Diretor Bradesco BBI, *Investment Banking,* Diretor departamental.
- Diretor de Mercado de Capitais do Banco BBV.
- Banco Chase Manhattan: Corporate Finance, Merchant Banking e Mercado de Capitais, dentre outras (1978 a 1997).

Clinton
Dines

Conhecimento dos Negócios na Ásia
Finanças
Comercial e *Trading*
Mineração

Outras informações relevantes

Mais de 40 anos de experiência nos setores de Mineração, Aço e Metalurgia, vivendo e atuando na China desde 1979.

Carreira desenvolvida principalmente na BHP na China, onde atuou por mais de 21 anos, aposentando-se em 2009 como Presidente da BHP Billiton China.

Desde que encerrou sua carreira executiva, Clinton dedica-se como Conselheiro, Consultor, Advisor, possuindo grande experiência em governança.

Formação acadêmica

- B.A., Asian Studies, Economics and China - Griffith University, Australia (1978).
- Course in International Management – INSEAD (1996).

Conselhos de Administração de outras companhias listadas

- Conselheiro da Fonterra Cooperative Group Limited, Auckland (desde novembro de 2015).
- Conselheiro da Zanaga Iron Ore Company, Londres e República do Congo (desde outubro de 2010).

Experiências passadas

- BHP Billiton China (1988 a 2009):
  - Presidente & CEO.
  - VP-Business Development.
  - Chief Representative.
- *Executive Chairman* da Caledonia Asia – Equities Fund Management, Shanghai & Sydney (2010 a 2013).
- Conselheiro da North Queensland Airports Australia (2015 a 2019).
- Conselheiro do Aurecon Group (2014 a 2017).
- Conselheiro do KAZ Minerals plc, – (2009 a 2015).
- *Principal* do Moreton Bay Partners, – Management Advisory (2015 a 2018).
- *Strategy Advisor* da GE Mining Equipment China (2013 a 2014).
- Conselho Consultivo da Pacific Aluminium,– Rio Tinto(2013 a 2013).
- *Strategy Advisor* da Burson-Marsteller China (2010 a 2012).
- Membro do Conselho Consultivo da China da IMI plc (2005 a 2009).
- Membro do Conselho Consultivo da China da CRH plc (2010 a 2014).
- Membro do Conselho Consultivo da China da Outukumpu Oyj - Aço Inoxidável (2013 a 2014).

Caso eleito, o Sr. Clinton Dines irá tomar posse em 1º de agosto de 2021.

Elaine
Dorward-King

Experiência como CEO
Conhecimento dos Negócios na Ásia
Gestão de Risco e Segurança
Gestão de Operações
Talentos & Transformação Cultural
Inovação de Negócios
Sustentabilidade & ESG
Finanças
Comercial e *Trading*
Mineração

Outras informações relevantes

28 anos de experiência em Mineração, em posições internacionais, atuando em temas de Segurança e Sustentabilidade.

Notória experiência em ESG, Risco & Segurança e Gestão de Operações.

Recebeu por duas vezes o prêmio "100 Most Inspirational Women in Mining".

Formação acadêmica

- PhD, Chemistry, Colorado State University, CO, USA (1984).
- B.Sc., Chemistry, Maryville College, TN, USA (1979).

Conselhos de Administração de outras companhias listadas

- Membro do Conselho de Administração de Novagold Resources (desde 2020).
- Membro do Conselho de Administração da Sibanye Stillwater (desde 2020).
- Conselheiro independente da Great Lakes Dredge & Dock Corporation (desde 2020).
- Membro do Conselho de Administração da Kenmare Resources (desde 2019).

Experiências passadas

- Newmont Corporation:
  - *Environmental, Social and Governance Strategy Executive Vice President* (2019 a 2020).
  - *Sustainability and External Relations Executive Vice President* (2013 a 2019).
- Rio Tinto:
  - *Managing Director* - Richards Bay Minerals, África do Sul (2011 a 2013).
  - *Global Head Health, Safety & Environment*, Reino Unido (2002 a 2010).
  - *Global Executive Environment, Health & Safety*, Estados Unidos (2000 a 2002).
  - *Principal Environmental Adviser*, Reino Unido (1998 a 2000).
  - *Environmental Affairs Director* - Kenncott Utah Copper Corporation (1995 a 1997).
  - *Environmental Science Director* - Kennecott Corporation (1992 a 1995).
- *Ecological Risk Assessment Manager*, Ebasco (1991 a 1992).
- Monsanto:
  - *Senior Registration Specialist, Environmental and Public Affairs* (1989 a 1990).
  - *Research Specialist* (1986 a 1988).
  - *Senior Research Chemist* (1984 a 1986).
- Membro do Conselho da Richards Bay Minerals (2010 a 2013).
- *Science Advisory Board* do The Institute of Environmental & Human Health, Texas Tech University (2000 a 2012).
- Vice Presidente do Conselho do Trade & Investment KwaZulu-Natal (2012 a 2013).
- Membro do Conselho da Rossing Uranium (2007 a 2010).
- *Executive Committee*, Board of Scientific Counselors do US EPA Office of Research & Development (2000 a 2004).
- Membro do Conselho da Society of Environmental Toxicology and Chemistry (1995 a 2000).

Eduardo
de Oliveira Rodrigues Filho

Conhecimento dos Negócios na Ásia
Relações Institucionais
Conhecimento sobre a Vale
Comercial e *Trading*
Mineração
Siderurgia
Logística de Cadeias Globais

Outras informações relevantes

33 anos de experiência em mineração, com experiência nacional e internacional em estratégia, negociação e logística, principalmente na área de minério de ferro e também em níquel.

Habilidade para gerenciar conflitos, bom entendimento de finanças, governança corporativa, relações institucionais e comunicação.

Formação acadêmica

- Graduado em Engenharia Civil, PUC-Rio (1978).
- Pós-graduação em Planejamento de Transportes, Universidade de Westminster (2000).

Membro do Conselho de Administração da Vale S.A. (desde maio 2019)

- Coordenador do Comitê de Excelência Operacional e Risco da Vale.

Outras experiência atuais

- Sócio Diretor da CWH Consultoria Empresarial (desde 2008).

Experiências passadas

- Vale S.A.:
  - Membro suplente do Conselho de Administração (2008 a 2018).
  - Membro dos Comitês Financeiro e de Sustentabilidade.
- Diretor Comercial da Rio Tinto Brasil (1994 a 2007).
- Gerente Comercial – MBR – Minerações Brasileiras Reunidas S.A. (1985 a 1994).

José Maurício
Pereira Coelho

Experiência como CEO
Relações Institucionais
Conhecimento sobre a Vale
Sustentabilidade & ESG
Finanças

Outras informações relevantes

Experiência e conhecimento técnico em Finanças Corporativas e Relação com Investidores.

Notória experiência em Governança, Planejamento Estratégico e Fusões & Aquisições.

Presidente da Previ, implementando ações com foco na melhoria da gestão e fomento das práticas do Código Previ de Governança Corporativa.

Ampla experiência em conselhos de administração de companhias listadas no Novo Mercado da B3. Foi membro dos conselhos de administração de 4 companhias listadas na B3.

Formação acadêmica

- Especialização em Governança (2004, FGV - RJ); MBA em Finanças e Mercado de Capitais (1999, FGV-RJ).
- Graduação em Ciências Contábeis (1990, UNIGRANRIO).

Presidente do Conselho de Administração da Vale S.A. (desde maio 2019)

- Membro do Comitê de Pessoas, Remuneração e Governança (desde maio 2019).

Conselhos de Administração de outras companhias listadas

- Membro Conselheiro e do Comitê de Auditoria e Riscos.

Outras experiências atuais

- Presidente da Previ – Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil (desde julho 2018).
- Presidente do Conselho Deliberativo da Abrapp (desde setembro 2018).

Experiências passadas

- Diretor-Presidente de BB Seguridade Participações S.A. (2017 a 2018).
- Banco do Brasil S.A.:
  - Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores(2015 a 2017).
  - Diretor de Finanças (2012-2015).
  - Diretor Mercados de Capitais (2009 a 2012).
  - Ger. Exec. Gestão Seguridade (2007 a 2009).
- Cielo S.A – Conselho de Administração.
- IRB Brasil RE - Conselho de Administração.
- BB Mapfre SH1 Participações S.A. - Conselho de Administração.
- Mapfre BB SH2 Participações S.A.- Conselho de Administração.
- CNSeg - Conselho de Administração.
- Fenaseg - Conselho de Administração.
- BB AG-BB Aktiengesellschaft Viena - Conselho de Administração.
- BB Securities LLC (Nova Iorque) - Conselho de Administração.
- BB Securities Ásia Pte. Ltda. (Singapura) - Conselho de Administração.
- BB Securities Limited (Londres) - Conselho de Administração.
- Cosern – Cia Energética do RN - Conselho de Administração.
- Celpe – Cia Energética de Pernambuco - Conselho de Administração.
- Coelba – Cia de Eletricidade da Bahia - Conselho de Administração.

Ken
Yasuhara

Conhecimento dos Negócios na Ásia
Conhecimento sobre a Vale
Gestão de Risco e Segurança
Gestão de Operações
Comercial e *Trading*
Siderurgia

Outras informações relevantes

Mais de 20 anos de experiência no setor de Mineração, desenvolvido em dois dos maiores conglomerados multinacionais do Japão: Sumitomo e Mitsui.

Forte experiência nas áreas de Operações de Minas e Investimentos, além de conhecimentos em Trading de Commodities Globais (minério de ferro, ferro-liga, etc.), Finanças e Contabilidade.

Formação acadêmica

- Graduação em Gestão de Políticas, Keio University, Japão (2001).

Membro Suplente do Conselho de Administração da Vale S.A. (desde 2020).

Experiências atuais

- Diretor, Gerente Geral, Unidade de Recursos Minerais e Metais da Mitsui & Co. Brasil (desde 2019).

Experiências passadas

- Mitsui & Co.:
  - Diretor, Gerente Geral Adjunto, Unidade de Recursos Minerais e Metais, Brasil (2018 a 2019).
  - Gerente, Divisão de Minério de Ferro, Tóquio, Japão (2015 a 2018).
- Sumitomo Corp:
  - Gerente, Divisão de Matéria-Prima para Produção de Aço, Tóquio, Japão (2014 a 2015).
  - Diretor, Unidade de Recursos Minerais, Energia e Aço da Sumitomo Brasil S.A. (2013 a 2014).
  - Diretor, Divisão de Recursos Minerais, Energia e Aço da Sumitomo Brasil S.A. (2010 a 2013).
  - Gerente, Divisão de Matéria-Prima para Produção de Aço, Tóquio, Japão (2008 a 2010).
  - Trainee, Divisão de Matéria-Prima para Produção de Aço, África do Sul (2006 a 2008).
  - Equipe de Coque de Petróleo, Divisão de Carbono, Tóquio, Japão (2001 a 2006).
- Alumina do Norte Do Brasil S.A. (2018 a 2019):
  - Conselheiro Suplente.
  - Membro do Comitê de Finanças.
  - Membro do Comitê Técnico.

Maria Fernanda
Teixeira

Experiência como CEO
Talentos & Transformação Cultural
Sustentabilidade & ESG
Finanças
Transformação Digital

Outras informações relevantes

Executiva com larga experiência na área de tecnologia tendo atuado em posições seniores em empresas de primeira linha como GM, EDS e First Data.

Notória experiência em Sustentabilidade & ESG, Finanças e Transformação Digital.

Formação acadêmica

- Graduada em Administração pela Universidade Metodista de São Paulo (1982).
- Pós Graduação em Marketing e Finanças pela Fundação Getúlio Vargas (1988).

Experiências atuais

- CEO da Integrow Beyond Numbers (desde 2016).

Experiências passadas

- First Data Brasil:
  - *Senior Vice President* (2013 a 2015).
  - Presidente, Brasil, e COO para América Latina (2009 a 2013).
- Presidente, Latam do ICT Group (2006 a 2009).
- Electronic Data Systems:
  - *Sales and Operations VP*, Latam (2003 a 2005).
  - *Sales Executive*, Latam (2001 a 2002).
  - *Chief Negotiator for GM Latam*, Africa and Middle East (2000 a 2000).
  - COO, Brazil (1998 a 1999).
- *IT Director* da General Motors do Brasil (1974 a 1985).
- Membro do Comitê de Auditoria da Simpar.
- Membro do Comitê de Auditoria do Grupo Vamos.
- *Chairman* da Pérola SA (Fertilizantes).
- Membro do Conselho Consultivo da Visor (Fintech).
- Membro do Conselho do The Dialogue for Americas.
- Chairman do Comitê de Diversidade & Inclusão da AmCham.
- Fundadora do Grupo Mulheres Executivas de São Paulo.
- *Diversity and Development Council* do World Bank.

Murilo Cesar

Lemos dos Santos Passos

Experiência como CEO
Relações Institucionais
Conhecimento sobre a Vale
Talentos & Transformação Cultural
Comercial e *Trading*
Mineração

Outras informações relevantes

Executivo com mais de 40 anos de experiência nas indústrias de Mineração, Celulose, Energia e Logística.

Notória experiência como CEO e como conselheiro, na liderança de algumas das principais empresas brasileiras.

Formação acadêmica

- Graduado em Engenharia Química pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (1971).

Membro do Conselho de Administração da Vale S.A. (desde dezembro de 2019).

- Membro do Comitê Financeiro (desde dezembro de 2019).

Conselhos de Administração de outras companhias listadas

- Presidente do Conselho de Administração de São Martinho S.A., Odontoprev S.A. e Tegma Gestão e Logística S.A.
- Membro do Conselho de Administração da Suzano S.A.

Experiências passadas

- Presidente do Conselho de Administração da CPFL Energia (2010 a 2017).
- Membro do Comitê de Gestão da Suzano Holding S.A.(2006 a 2019).
- Presidente dos Conselhos Administração da Camil, Brasil Argo e CCR.
- Presidente Suzano Papel e Celulose S.A.
- Diretor superintendente da Bahia Sul Celulose S.A. e Nipo-Brasileira S.A. – Cenibras Florestas do Rio Doce S.A.
- Vale S.A.: Áreas de Meio Ambiente, Metalurgia e Produtos florestais (1970 a 1990).
- Membro dos Conselhos:
  - Florestas Rio Doce S.A.
  - Alunorte - Alumina do Norte do Brasil S.A.
  - Aluvale - Vale do Rio Doce Alumínio S.A.
  - Itabira Internacional Co. Ltda.
  - Bahia Sul Celulose S.A.
  - Mineração Rio do Norte S.A.
  - Rio Capim Química S.A.
  - Usiminas S.A.
  - Companhia Siderúrgica de Tubarão.

Ollie
Oliveira

Conhecimento dos Negócios na Ásia
Relações Institucionais
Inovação de Negócios
Sustentabilidade & ESG
Finanças
Mineração

Outras informações relevantes

Mais de 35 anos de experiência executiva em finanças corporativas e estratégia, principalmente no setor de mineração, em empresas como Anglo American e De Beers, incluindo experiência no Brasil.

Reconhecido conselheiro independente, tendo atuado em diversos conselhos internacionais do mundo industrial.

Notória experiência em Relações Institucionais, Finanças e Mineração.

Formação acadêmica

- Graduação em Contabilidade e Economia de Negócios (1973).
- Pós Graduação em Contabilidade e Tributário, University of Natal-Durban, África do Sul (1975).

Conselhos de Administração de outras companhias listadas

- Conselheiro independente sênior da Polymetal International PLC.
- Conselheiro independente sênior da Antofagasta Minerals PLC:
  - *Head* dos Comitês de Projetos e Auditoria.
  - Membro do Comitê de Nomeações.

Experiências passadas

- Conselheiro independente da BlackRock World Mining Trust PLC.
- Sócio Diretor da Greengrove Capital LLP.
- Conselheiro da Ferrous Resources do Brasil, Dominion Diamond Mines e Graff Diamonds.
- Diretor Executivo de Estratégia e Business Development da DeBeers S.A. (1997 a 2008).
- DeBeers Centenary AG e DeBeers Consolidated Mines Ltd. (1997 a 2001):
  - *Head* de Corporate Finance.
  - Membro do Comitê Executivo.
- Anglo American Corporation of South Africa Ltd. (1989 a 1997):
  - Gerente Financeiro.
  - Finanças Corporativas e Internacionais.
- Diretor Financeiro do Press Corporation (1980 a 1989).
- Consultor Senior da Touche Ross (1974 a 1980).

Roger Allan
Downey

Experiência como CEO
Conhecimento dos Negócios na Ásia
Relações Institucionais
Conhecimento sobre a Vale
Gestão de Operações
Inovação de Negócios
Finanças
Comercial e *Trading*
Mineração
Siderurgia
Logística de Cadeias Globais

Outras informações relevantes

Executivo com mais de 35 anos de experiência, em posições de liderança nas indústrias de Mineração, Fertilizantes e Financeira, no Brasil e no exterior.

Notória experiência em Relações com Investidores, Fusões e Aquisições, Marketing e Vendas.

Formação acadêmica

- Graduado em Administração de Empresas, Australian National Business School (2003).
- Mestrado em Administração de Empresas, University of Western Australia (2003).

Membro do Conselho Administração da Vale S.A. (desde dezembro 2019).

- Membro do Comitê de Excelência Operacional e Risco (desde maio de 2020).

Experiências atuais

- Membro do Conselho de Administração Fertimar Mineração e Navegação S.A. - PrimaSea (desde outubro/2018).

Experiências passadas

- Diretor Presidente da Fertimar Mineração e Navegação S.A. - PrimaSea (2019 a 2020).
- Vale S.A.:
  - Diretor Executivo, Fertilizantes, Carvão e Estratégia (2012 a 2017).
  - Presidente, da Vale Fertilizantes S.A. (2012 a 2017).
  - Gerente de Marketing Estratégico (2002 a 2005).
- Presidente da MMX Mineração e Metálicos S.A.
- Diretor de Análise de Mining & Steel no banco Credit Suisse.
- Gerente de Marketing da Rio Tinto na Austrália e Brasil.
- Coordenador de Mercado da Minerações Brasileiras Reunidas S.A – MBR (1991 a 1996).

Sandra
Guerra

Relações Institucionais
Conhecimento sobre a Vale
Talentos & Transformação Cultural
Inovação de Negócios
Sustentabilidade & ESG

Outras informações relevantes

Especialista em Governança Corporativa.

Conselheira de Administração certificada pelo IBGC.

Carreira desenvolvida como executiva, conselheira de administração, presidente de conselho de administração e consultora.

Participação em processos de planejamento estratégico e reestruturações organizacionais.

Formação acadêmica

- Graduação em Comunicação Social - Jornalismo, Universidade Paulista.
- Mestrado em Administração de Empresas, FEA/USP – Universidade de São Paulo.

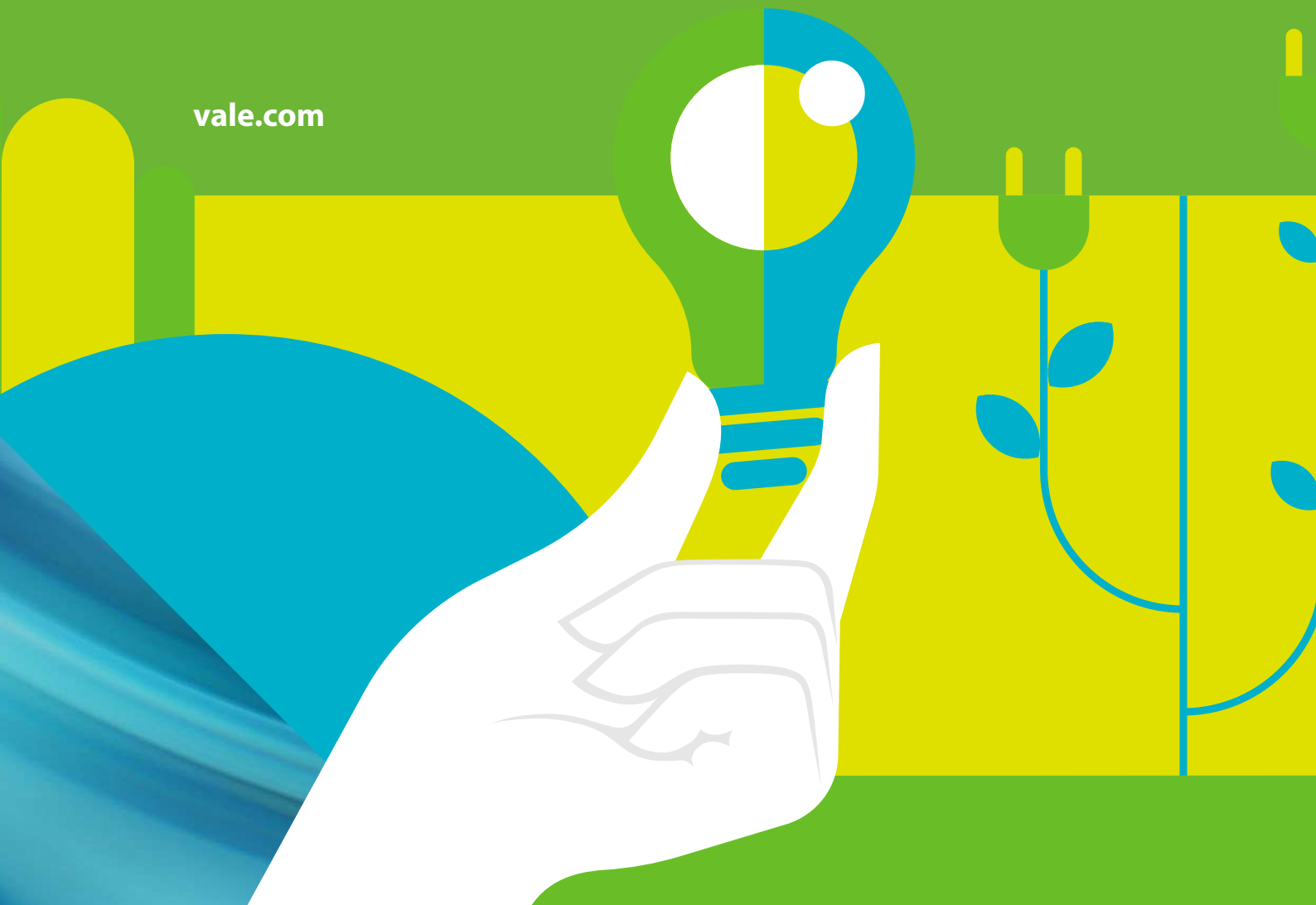
Membro independente do Conselho de Administração da Vale S.A. (desde outubro 2017).

- Membro do Comitê de Pessoas, Remuneração e Governança (desde maio 2019).

Experiências atuais

- Conselheira e *Lead Independent Director* da Granbio Investimentos S.A. (desde agosto de 2020).
- Sócia Fundadora Better Governance Consulting Services S.S. Ltda. (desde 2005).
- Mediadora credenciada ao CEDR – Centre for Effective Dispute Resolution, Londres.

Experiências passadas

- Membro do Comitê de Governança, Conformidade e Risco (2017 a 2019) da Vale S.A.
- Membro Conselho de Administração da Vix Logística S.A. (2015 a 2018).
- Membro Conselho Administração Global Reporting Initiative – GRI (2017 a 2019).
- Membro Conselho de Administração Companhia Paranaense de Energia - Copel S.A. (2016 a 2017).
- Presidente do Conselho de Administração do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC (2012 a 2016).
- Em 2000, fez parte do grupo que trouxe ao Brasil a primeira iniciativa latino-americana de esforço conjunto de OCDE - Organização para Cooperação Econômica e Desenvolvimento, Banco Mundial e IFC – International Finance Corporation, para iniciar um diálogo sobre política de Governança Corporativa na região.
- Coordenou o grupo de referência de 14 companhias na América Latina, criado pela OCDE e pelo IFC (2005 a 2012).
- Participação na criação do primeiro Código de Boas Práticas em 1999, e em sua revisão em 2001, 2009 e 2015.

vale.com