

Edifício da sede da Itaúsa | Av. Paulista – SP

ITAUUSA

Informações Trimestrais Selecionadas

3º trimestre de 2020

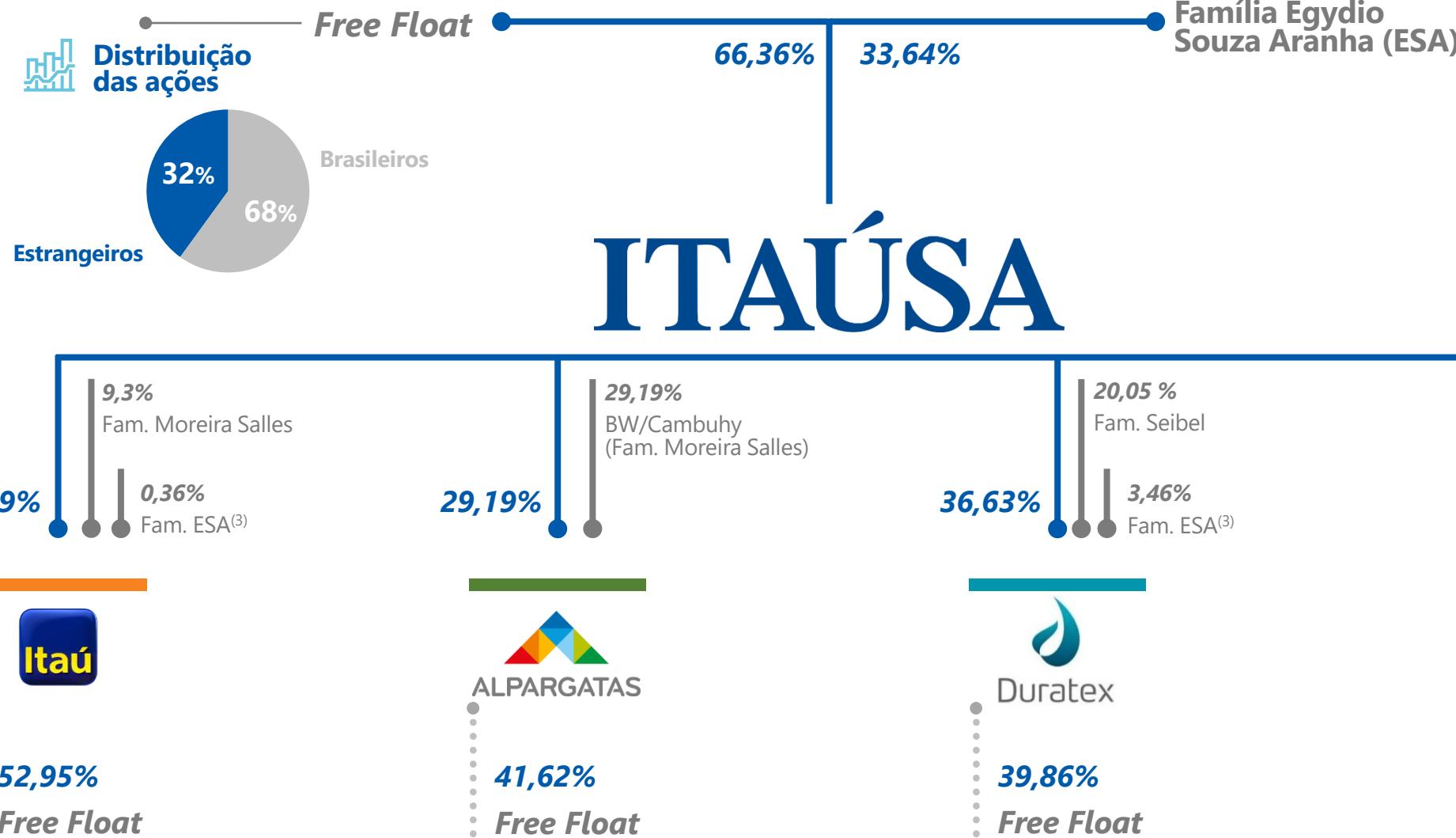
- Estrutura Acionária Simplificada
 - Destaques Itaúsa e Investidas
 - Desempenho Econômico
 - Análise do Desempenho
 - Mercado de Capitais
 - Fluxo de Dividendos / JCP
-

Apresentamos as informações e indicadores financeiros da Itaúsa S.A. (Itaúsa) no padrão internacional de reporte IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e normas estabelecidas pela CVM.

Estrutura Acionária Simplificada^(1,2)

30.09.2020

ITAÚSA



(1) As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria.

(3) Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA.

(2) Corresponde a participação direta e indireta nas companhias.

(4) Investimento não avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.



Destaques do Período

Itaúsa e Investidas

Eventos 3T20

● Resultado Operacional

O Lucro Líquido recorrente da *holding* atingiu R\$ 2,0 bilhões no 3T20, 21% menor em comparação com o mesmo período do ano anterior. O principal impacto ocorreu no resultado de equivalência patrimonial recorrente do Itaú Unibanco que retraiu ~23% no período, em função de maior despesa com Perdas Esperadas com Operações de Crédito relacionadas à alteração do cenário macroeconômico.

● Remuneração aos acionistas

Em 26.08.2020, foram pagos R\$ 168,2 milhões em dividendos (R\$ 0,02 por ação), para acionistas da Itaúsa com posição acionária de 17.08.2020.

● Itaúsa e Investidas integram índice S&P/B3 ESG

A B3 e a S&P Dow Jones lançaram o índice S&P/B3 Brasil ESG que utiliza critérios baseados em práticas ESG. A Itaúsa, o Itaú Unibanco, a Duratex e a Alpargatas estão posicionadas como o 4º, 5º, 28º e 42º ativos por peso no índice, respectivamente.

● Ranking Forbes de melhores empregadores

A Forbes divulgou a lista anual das melhores empresas para trabalhar em 2020. São 750 empresas das quais apenas 7 são brasileiras, estando a Itaúsa na 2ª posição dentre essas 7 (e a 358ª colocação no ranking geral).

ITAUÍSA

ITAUÍSA

● Panorama Itaúsa – Valores além dos números

A Itaúsa realizou no dia 23.09.2020 a 20ª edição de sua reunião pública anual com o mercado. O evento contou com a presença de executivos da Itaúsa e dos CEOs das empresas do portfólio, e abordou estratégia e perspectivas de futuro da *holding* e suas empresas investidas, além de ter promovido debates sobre o cenário econômico atual e futuro.

● Reorganização Societária relacionada à XP Inc.

O Itaú Unibanco anunciou que estuda a possibilidade de segregar por meio de cisão o investimento na XP Inc. em uma nova sociedade ("Newco"). Se concretizada a operação, a Newco passaria a ser uma companhia aberta listada em bolsa de valores, cujo único ativo seriam as ações que o Itaú possui da XP Inc. (41,05% do capital) e teria, de início, os mesmos acionistas que o banco. A Itaúsa, como um dos maiores acionistas do Itaú Unibanco, passaria a ser o maior acionista da Newco, detendo indiretamente, o equivalente a 15,35% do capital da XP. De acordo com o Itaú Unibanco, este movimento deve ocorrer somente em 2021. Sendo assim, a transação não deverá produzir efeitos para a Itaúsa neste exercício social.

1. Considera investimento na NTS que está classificado no grupo de Ativos Financeiros no Balanço Patrimonial Individual.
2. Visão gerencial que considera o resultado de equivalência patrimonial e os resultados do valor investido na NTS (Investimento não avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial)



Investimentos por Setor - 30.09.2020
valor contábil em R\$ milhões

Setor Financeiro
50.654 (91,0%)



1.957

Setor não Financeiro
4.958 (9,0%)



1.787

Outros
36



1.214

Investimento total
55.648



Principais Indicadores do Resultado da Itaúsa
(R\$ bilhões)*

9M19

18,3%

2,0 2,5

1,8 2,0

3T19 3T20

9M20

7,3 7,2

11,2%

3,7 4,5

9M19 9M20

3T19

Resultado Investidas⁽²⁾

3T20

Lucro Líquido Recorrente

9M19

Lucro Líquido Recorrente

9M20

ROE Recorrente (anualizado)

* Atribuído a acionistas controladores.



Destaques do Período

Itaúsa e Investidas

ITAÚSA



Eventos 3T20

● Resultado Operacional

O Lucro Líquido Recorrente atingiu R\$ 5,1 bilhões no 3T20, representando redução de 23% em relação ao mesmo período de 2019, em função de menor margem de juros e da maior despesa com Perdas Esperadas com Operações de Crédito relacionadas à alteração do cenário macroeconômico, como resultado do efeito pandemia.

● Transformação digital

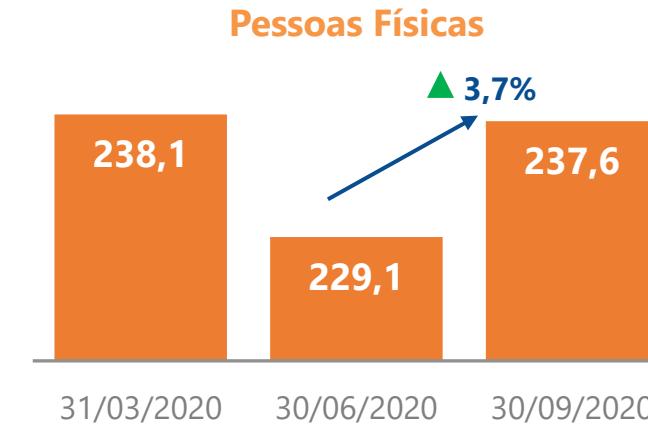
A frente de transformação digital segue evoluindo, fruto dos investimentos em tecnologia (em horas de treinamento), pela governança descentralizada de recursos, com maior autonomia às áreas de negócio, e pela expansão do modelo de trabalho em "comunidades". Outro destaque é o avanço na abertura de contas nos canais digitais. No terceiro trimestre de 2020, houve crescimento de 85,5% na abertura de contas por pessoas físicas e 300% por pessoas jurídicas, em relação ao mesmo período do ano anterior.

● Processo de sucessão da posição de CEO

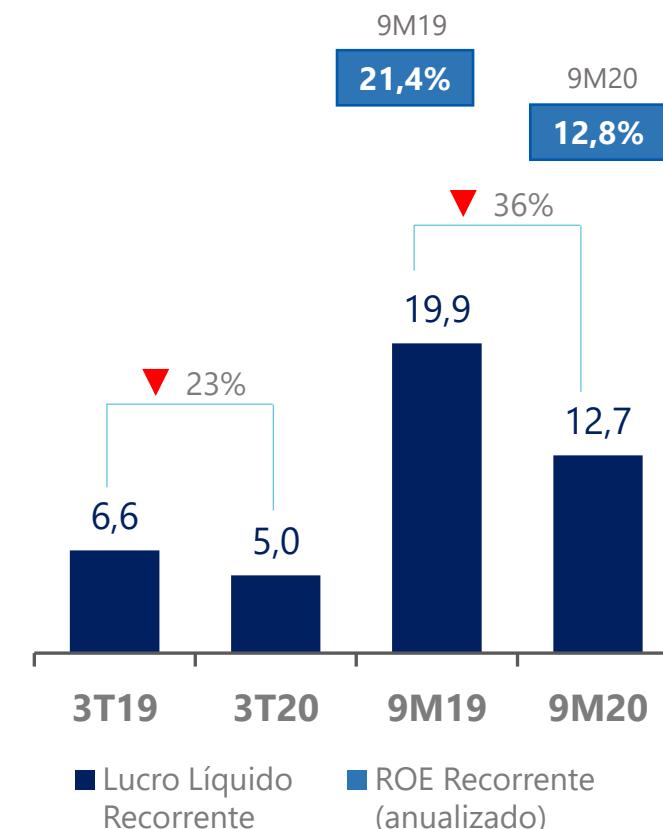
O Itaú Unibanco anunciou em 29.10.2020 a nomeação de Milton Maluhy Filho para a posição de CEO em substituição a Candido Bracher, que completará a idade limite de 62 anos no próximo mês de dezembro. Candido, que retornará ao Conselho de Administração do banco em 2021, deixa a sua marca em diversas frentes, especialmente no renovado foco no cliente, que já se consolidou na Companhia e permanecerá como um eixo fundamental da evolução do Itaú Unibanco.



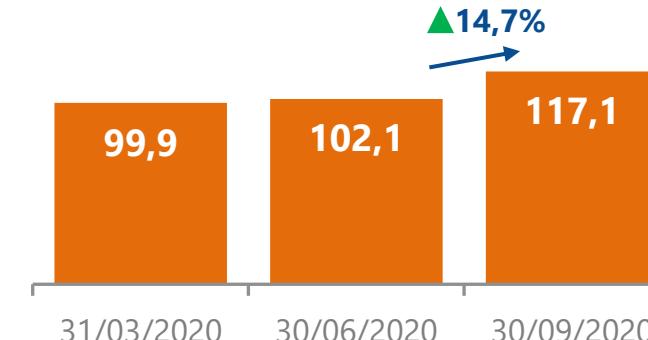
**Carteira de Crédito PF e Micro,
Pequenas e Médias Empresas**
(R\$ bilhões) - IFRS



**Lucro Líquido Recorrente e
ROE Recorrente**
(R\$ bilhões)* - IFRS



Micro Pequenas e Médias Empresas





Destaques do Período

Itaúsa e Investidas

ITAÚSA



Eventos 3T20

● Resultado Operacional

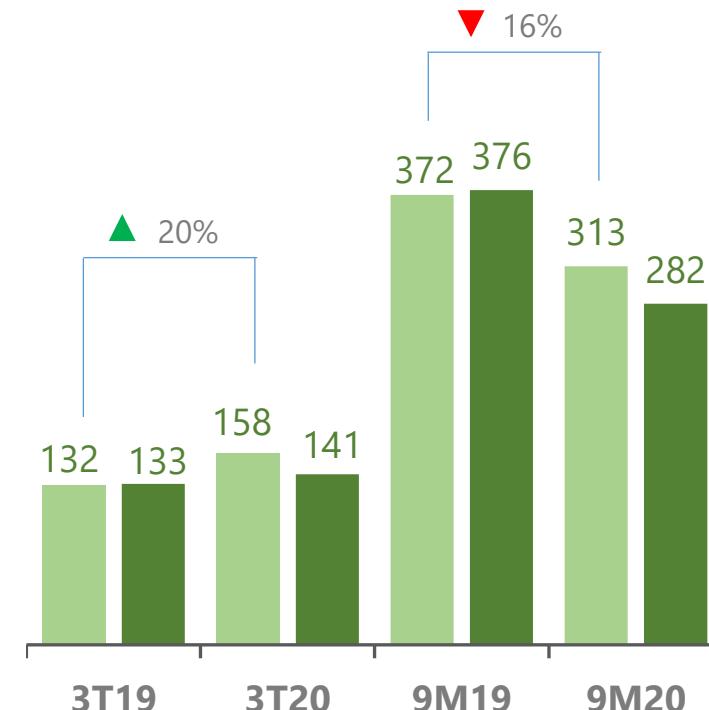
O lucro líquido recorrente no 3T20 foi de R\$ 122 milhões, 18% superior na comparação com o mesmo período do ano anterior como resultado do crescimento do volume de vendas de Havaianas no Brasil, EMEA, NA&C e China impulsionado pela força da marca, pelo desempenho operacional da cadeia de suprimentos e pelo *Revenue Growth Management* (RGM).

● Avanço em digitalização

A flexibilização das regras de distanciamento social, com abertura do comércio, e consequente retomada do ritmo das atividades resultou em aumento expressivo de vendas e no melhor 3º trimestre da história da Alpargatas. Todos os canais de vendas têm desempenhado de forma satisfatória e a estratégia de digitalização tem se provado acertada, evidenciado pela continuidade no crescimento das vendas *online* ao longo do trimestre, mesmo com a retomada parcial das vendas de lojas físicas.

● Venda da operação de Mizuno no Brasil

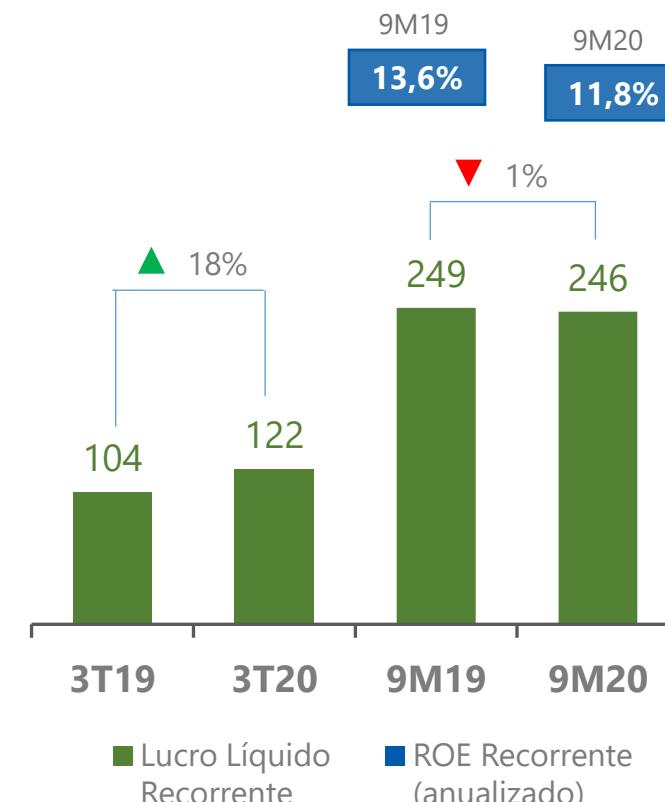
Em termos de alocação de capital e em linha com o planejamento estratégico da Alpargatas (expansão global, digital, inovadora e sustentável), ao final de setembro foi celebrado contrato para alienação de 100% da operação da marca Mizuno no Brasil, negócio avaliado em ~R\$ 200 milhões. A conclusão dessa operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes.



■ EBITDA Recorrente ■ EBITDA



**Lucro Líquido Recorrente e
ROE Recorrente**
(R\$ milhões)*



* Atribuído a acionistas controladores.



Destaques do Período

Itaúsa e Investidas

ITAÚSA



Eventos 3T20

● Resultado Operacional

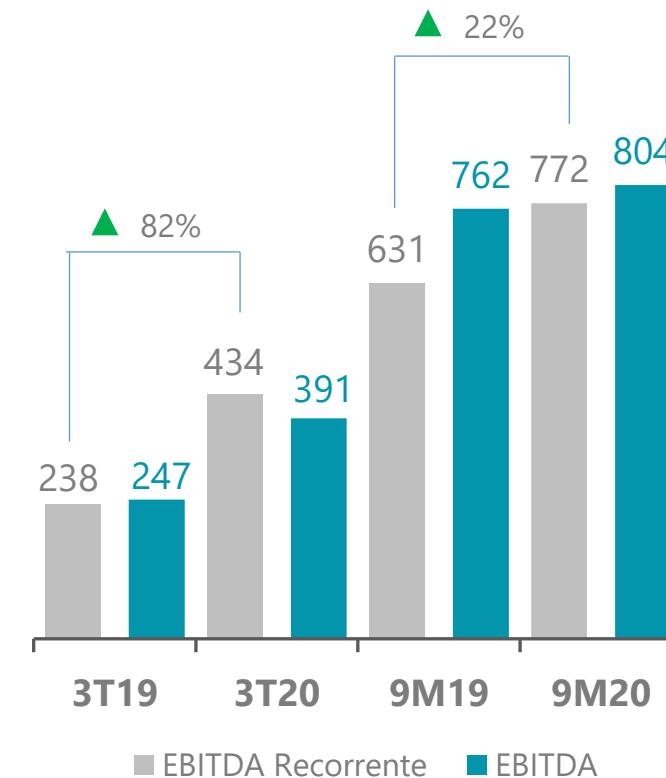
O lucro líquido recorrente da Duratex no 3T20 foi de R\$ 175,7 milhões, aumento de 477%, como resultado do maior volume vendido em todas as divisões, aliado aos ganhos de produtividade decorrentes do aprimoramento na gestão de ativos e maior eficiência em custos e despesas, além da consolidação integral dos resultados da Cecrisa e Ceusa na Divisão de Revestimentos Cerâmicos.

● Retomada das operações

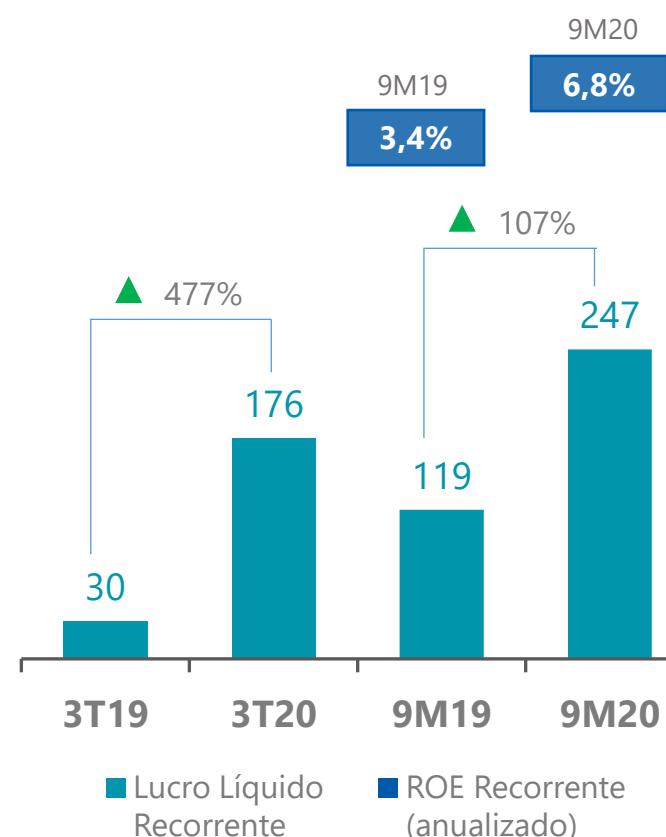
O aprimoramento na gestão de ativos por meio de consolidações fabris, redução de portfólio e otimização de ativos ao longo dos últimos anos, combinados com a flexibilização das regras de distanciamento social, medidas de incentivo do Governo, mudança de comportamento dos seus clientes e aquecimento do setor de construção civil, impulsionaram os resultados da Duratex, com maior volume de vendas de todas as divisões, encerrando o trimestre com o melhor resultado de sua história.

● Gestão eficiente de capital

O foco na otimização de ativos por meio da redução de custos e despesas operacionais, maior geração de caixa operacional e avanços em *liability management*, resultou em melhora significativa dos níveis de alavancagem. Ao final de setembro, a dívida líquida representava 1,79x o EBITDA Ajustado e Recorrente, apontando redução quando comparado ao 2T20 e ao mesmo período do ano anterior. Ainda no 3T20, a Duratex realizou o aporte de R\$ 311 milhões na LD Celulose, *joint venture* de celulose solúvel em parceria com a Lenzing, totalizando, assim, cerca de 80% dos recursos financeiros a serem investidos no novo negócio.



**Lucro Líquido Recorrente e
ROE Recorrente**
(R\$ milhões)*



* Atribuído a acionistas controladores.



Destaques do Período

Itaúsa e Investidas

ITAÚSA



Eventos 3T20

● Resultado Operacional

No 3T20, a receita líquida atingiu R\$ 1.162 milhões, 4,5% superior à observada no mesmo período do ano anterior em razão da correção anual dos contratos de transporte de gás. O lucro líquido no 3T20 totalizou R\$ 643 milhões, 18,6% superior frente ao 3T19, impactado pelo reconhecimento de créditos tributários retroativos no valor de R\$ 53 milhões, relativos à exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS, além de menor despesa financeira, ocasionada pela menor taxa básica de juros sobre a dívida.

● Redução de Capital Social

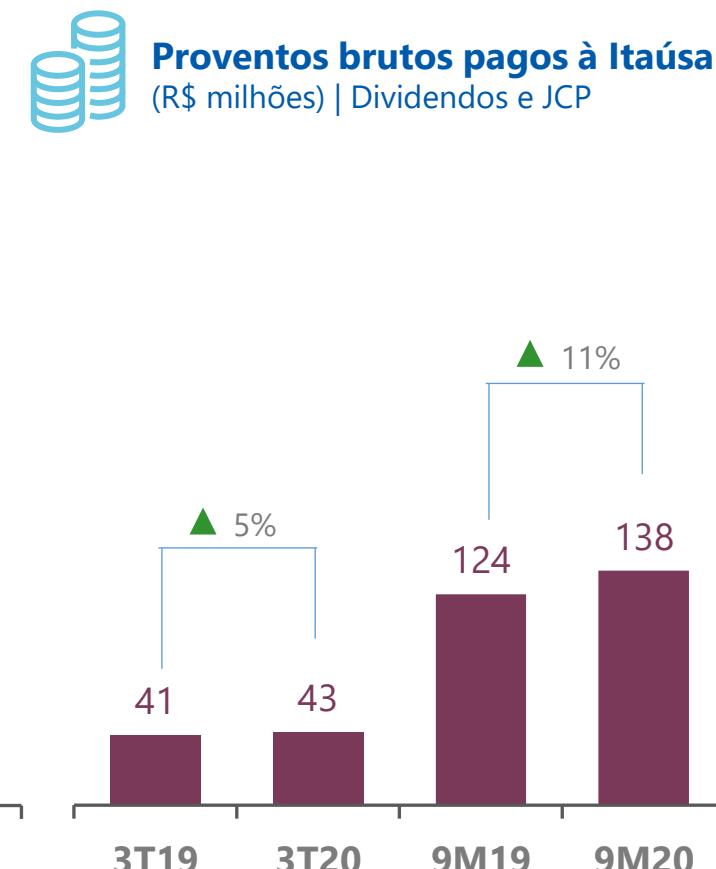
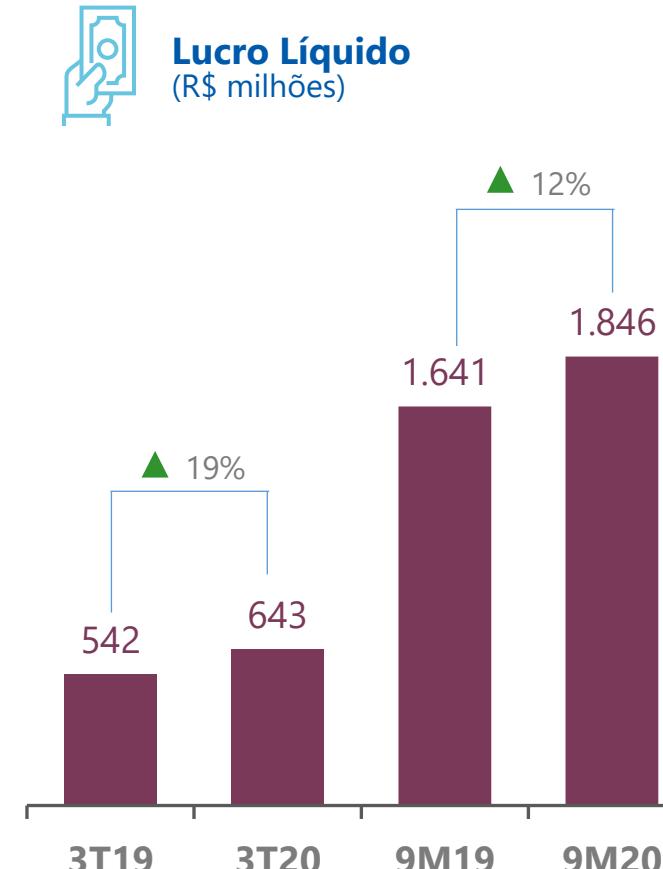
Em agosto, foi aprovada em Assembleia de Acionistas a redução de capital mediante restituição de capital aos acionistas sem o cancelamento de ações, mantendo-se inalterado o número de ações e o percentual de participação de cada acionista no capital social.

● Captação de Recursos

No período foi captado empréstimo de R\$ 60 milhões para otimizar o retorno dos projetos Estação de Compressão de Mantiqueira e do Ponto de Recebimento no Município de Guapimirim - RJ.

● Dividendos e JCP (competência 2020)

No 3T20, foram recebidos pela Itaúsa dividendos e juros sobre capital próprio brutos no montante de R\$ 43 milhões. Já nos 9M20, o montante bruto recebido totalizou R\$ 137,7 milhões (+11% vs. 9M19).



Desempenho Econômico

Principais Indicadores da Itaúsa Individual

ITAÚSA

Lucratividade e ROE (anualizado)



- Lucro Líquido
- Lucro Líquido Recorrente ⁽¹⁾
- ROE
- ROE Recorrente ⁽¹⁾

Balanço Patrimonial ⁽²⁾



- Ativo Total
- Patrimônio Líquido

Mercado de Capitais



- Valor de Mercado ⁽³⁾
- Volume Financeiro Médio Diário - Itaúsa PN

	R\$ milhões			R\$ por ação		
	9M20	9M19	Variação	30.09.2020	30.09.2019	Variação
Lucro Líquido	3.394	6.862	-50,5%	0,40	0,82	-50,5%
Lucro Líquido Recorrente ⁽¹⁾	4.488	7.192	-37,6%	0,53	0,86	-37,6%
ROE	8,4%	17,4%	(9,0) p.p.			
ROE Recorrente ⁽¹⁾	11,2%	18,3%	(7,1) p.p.			
Ativo Total	58.079	55.509	4,6%			
Patrimônio Líquido	54.494	52.130	4,5%	6,48	6,20	4,5%
Valor de Mercado ⁽³⁾	74.015	110.855	-33,2%	8,80	13,18	-33,2%
Volume Financeiro Médio Diário - Itaúsa PN	308	292	5,5%			

(1) Considera realocações feitas entre Resultados Recorrentes e Não Recorrentes de 2019.

(2) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos.

(3) Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais no último dia do período.

Desempenho Econômico

Principais Indicadores das Empresas Investidas⁽¹⁾

ITAÚSA

R\$ milhões

Apresentamos abaixo os principais indicadores das empresas do portfólio Itaúsa. O Lucro Líquido, Patrimônio Líquido e ROE correspondem aos valores atribuíveis aos acionistas controladores.

Resultados



Receitas Operacionais

Janeiro a Setembro
2020
2019



124.838
144.127



2.262
2.282



3.986
3.526

Balanço Patrimonial



Lucro Líquido Recorrente

2020
2019

9.914
18.439

86
156

152
121

Retornos (anualizado)



Patrimônio Líquido

2020
2019

135.825
129.380

2.882
2.535

4.879
4.765

Geração de Caixa



ROE sobre o PL Médio

2020
2019

10,1%
19,9%

4,1%
8,5%

4,2%
3,4%



ROE Recorrente sobre o PL
Médio

2020
2019

12,8%
21,4%

11,8%
13,6%

6,8%
3,4%



Geração Interna de Recursos⁽²⁾

2020
2019

64.636
2.358

127
323

853
752

(1) Investimento da Itaúsa na NTS está registrado na conta contábil "Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado". Em função da participação da Itaúsa na NTS ser inferior a 20% do capital, a Itaúsa não registra o investimento pelo método de equivalência patrimonial.

(2) Refere-se aos recursos provenientes das operações conforme divulgado nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

Análise de Desempenho

Resultado das Empresas Investidas

ITAÚSA

R\$ milhões

A Itaúsa tem seu resultado composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de suas empresas investidas, e do resultado de investimentos em ativos financeiros.

Apuração do Resultado das Investidas ⁽¹⁾	Itaú		ALPARGATAS		Duratex		nts		OUTRAS ⁽³⁾ EMPRESAS		ITAUUSA	
	3T20	3T19	3T20	3T19	3T20	3T19	3T20	3T19	3T20	3T19	3T20	3T19
 Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas	5.095	6.596	122	104	176	30					(1)	(5)
(x) Participação Direta / Indireta ⁽²⁾	37,39%	37,46%	29,13%	28,82%	36,63%	36,65%	7,65%	7,65%	100,00%	100,00%		
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	1.904	2.471	36	30	64	11	-	-	(1)	(5)	2.003	2.507
(+/-) Resultado da Equivalência não Decorrente do Lucro Líquido ⁽⁴⁾	(9)	(1)	(8)	(5)							(17)	(6)
 (=) Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente	1.895	2.470	28	25	64	11	-	-	(1)	(5)	1.986	2.501
(+/-) Resultado não Recorrente	(136)	(533)	(34)	(26)	(18)	(1)					(188)	(560)
(=) Resultado de Equivalência Patrimonial	1.759	1.937	(6)	(1)	46	10	-	-	(1)	(5)	1.798	1.941
(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR⁽⁵⁾⁽⁶⁾	-	-	-	-	-	-	49	69	-	-	49	69
 (=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa	1.759	1.937	(6)	(1)	46	10	49	69	(1)	(5)	1.847	2.010
	95,2%	96,4%	-0,3%	0,0%	2,5%	0,5%	2,7%	3,4%	-0,1%	-0,2%	100,0%	100,0%

(1) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos.

(2) Representa % de participação proporcional no resultado acumulado.

(3) Resultado das Empresas Investidas Itautec e ITH Zux Cayman.

(4) Resultado decorrente de efeitos de amortização das mais valias apuradas no processo de alocação do preço de compra.

(5) Inclui os dividendos/JCP recebidos, ajuste ao valor justo sobre as ações e as despesas sobre a parcela a prazo, em dólar, do valor investido e respectiva variação cambial.

(6) VJR – Valor Justo no Resultado.

Análise de Desempenho

Resultado das Empresas Investidas

ITAÚSA

R\$ milhões

A Itaúsa tem seu resultado composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de suas empresas investidas, e do resultado de investimentos em ativos financeiros.

Apuração do Resultado das Investidas⁽¹⁾

	Itaú		ALPARGATAS		Duratex		nts		OUTRAS ⁽³⁾ EMPRESAS		ITAUUSA	
	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19
 Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas	12.687	19.877	246	249	247	119	-	-	(4)	(11)		
(x) Participação Direta / Indireta ⁽²⁾	37,39%	37,46%	29,13%	28,61%	36,63%	36,65%	7,65%	7,65%	100,00%	100,00%		
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	4.743	7.446	72	71	90	44	-	-	(3)	(11)	4.902	7.550
(+/-) Resultado da Equivalência não Decorrente do Lucro Líquido ⁽⁴⁾	(93)	(124)	(19)	(14)	-	-	-	-	-	-	(112)	(138)
 (=) Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente	4.650	7.322	53	57	90	44	-	-	(3)	(11)	4.790	7.412
(+/-) Resultado não Recorrente	(907)	(324)	(100)	(35)	(34)	-	-	-	-	-	(1.041)	(359)
(=) Resultado de Equivalência Patrimonial	3.743	6.998	(47)	22	56	44	-	-	(3)	(11)	3.749	7.053
(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR⁽⁵⁾⁽⁶⁾	-	-	-	-	-	-	-	203	-	-	-	203
 (=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa	3.743	6.998	(47)	22	56	44	-	203	(3)	(11)	3.749	7.256
	99,8%	96,5%	-1,3%	0,3%	1,5%	0,6%	0,0%	2,8%	-0,1%	-0,2%	100,0%	100,0%

(1) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos.

(2) Representa % de participação proporcional no resultado acumulado.

(3) Resultado das Empresas Investidas Itautec e ITH Zux Cayman.

(4) Resultado decorrente de participação societária na IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A e de efeitos recorrentes de amortização das mais valias apuradas no processo de alocação do preço de compra.

(5) Inclui os dividendos/JCP recebidos, ajuste ao valor justo sobre as ações e as despesas sobre a parcela a prazo, em dólar, do valor investido e respectiva variação cambial.

(6) VJR – Valor Justo no Resultado.

Análise de Desempenho

Demonstração do Resultado Gerencial da Itaúsa^{(1) (2)}

ITAÚSA
R\$ milhões



RESULTADO RECORRENTE DAS EMPRESAS INVESTIDAS

	3T20	3T19	△%	9M20	9M19	△%
SETOR FINANCEIRO	2.035	100%	-21%	4.790	100%	-37%
SETOR NÃO FINANCEIRO	1.895	93%	-23%	4.650	97%	-36%
OUTRAS EMPRESAS ⁽³⁾	141	7%	34%	143	3%	-53%
RESULTADO PRÓPRIO DA ITAÚSA	(52)	(48)	-8%	(303)	(379)	-20%
RESULTADO FINANCEIRO	(3)	(15)	80%	(22)	(36)	-39%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(33)	(31)	-6%	(95)	(93)	2%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(18)	(3)	-500%	(190)	(252)	-25%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	2	1	100%	4	3	33%
LUCRO ANTES DO IR/CS	1.983	2.522	-21%	4.487	7.236	-38%
IR / CS	(8)	(21)	62%	1	(44)	-102%
LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE	1.975	2.501	-21%	4.488	7.192	-38%
RESULTADO NÃO RECORRENTE	(191)	(560)	-66%	(1.094)	(331)	231%
PRÓPRIO	(3)	-	0%	(53)	28	-289%
SETOR FINANCEIRO	(136)	(533)	74%	(907)	(324)	180%
SETOR NÃO FINANCEIRO ⁽⁴⁾	(52)	(27)	-93%	(134)	(35)	283%
LUCRO LÍQUIDO	1.784	1.941	-8%	3.394	6.862	-51%

(1) Atribuível aos acionistas controladores.

(2) Para melhor comparabilidade, todos os períodos consideram a incorporação da Itaúsa Empreendimentos nas rubricas da DRE.

(3) Resultado das Empresas Investidas Itautec e ITH Zux Cayman.

(4) Reclassificação para não recorrente da Alpargatas: 2019 – resultado líquido das operações da Argentina e Mizuno; 1S20 – resultado líquido das operações da Mizuno.

Análise de Desempenho

Reconciliação do Lucro Líquido Recorrente da Controladora

ITAÚSA
R\$ milhões

Lucratividade



Lucro Líquido Recorrente

Inclusão/(Exclusão) dos Efeitos não Recorrentes D = (A + B + C)

Próprio (A)

Doação para o Programa "Todos pela Saúde"

Alienação da Participação no Itaú Unibanco Centro Empresarial

Outros

Decorrentes de Participação Acionária no Setor Financeiro (B)

Movimentação de Ações em Tesouraria

Impairment de Ágio Itaú Corpbanca

Doação para o Programa "Todos pela Saúde"

Marcação a Mercado de Títulos em Garantia

Outros

Decorrentes de Participação Acionária no Setor não Financeiro (C)

Alpargatas⁽¹⁾

Duratex

Lucro Líquido

	3T20	3T19	9M20	9M19
Lucro Líquido Recorrente	1.975	2.501	4.488	7.192
Inclusão/(Exclusão) dos Efeitos não Recorrentes D = (A + B + C)	(191)	(560)	(1.094)	(331)
Próprio (A)	(3)	-	(53)	28
Doação para o Programa "Todos pela Saúde"	-	-	(50)	-
Alienação da Participação no Itaú Unibanco Centro Empresarial	-	-	-	28
Outros	(3)	-	(3)	-
Decorrentes de Participação Acionária no Setor Financeiro (B)	(136)	(533)	(907)	(324)
Movimentação de Ações em Tesouraria	-	2	130	214
Impairment de Ágio Itaú Corpbanca	-	-	(543)	-
Doação para o Programa "Todos pela Saúde"	(5)	-	(317)	-
Marcação a Mercado de Títulos em Garantia	(129)	-	(243)	-
Outros	(2)	(535)	66	(538)
Decorrentes de Participação Acionária no Setor não Financeiro (C)	(52)	(27)	(134)	(35)
Alpargatas ⁽¹⁾	(34)	(26)	(100)	(35)
Duratex	(18)	(1)	(34)	-
Lucro Líquido	1.784	1.941	3.394	6.862

(1) 2019 considera o resultado líquido das operações da Argentina e Mizuno. 1S20 considera o resultado líquido de operações da Mizuno.

Análise de Desempenho

ITAÚSA

Balanço Patrimonial da Itaúsa ⁽¹⁾

R\$ milhões

ATIVO	30.09.2020	31.12.2019	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30.09.2020	31.12.2019
Ativos Financeiros	2.403	2.475	Circulante e não Circulante	3.585	3.339
Caixa e Equivalentes de Caixa	971	1.091	Debêntures	1.210	1.206
Ativos Financeiros - VJR - NTS	1.214	1.213	Dividendos / Juros sobre o Capital Próprio a Pagar	487	397
Dividendos / Juros sobre o Capital Próprio a Receber	218	171	Obrigações a Pagar	458	339
			Obrigações Fiscais (2)	2	8
			Contingências Tributárias	1.345	1.338
Ativos Fiscais	1.014	1.115	Passivos de Arrendamentos	11	12
Imposto de Renda e Contribuição Social a Compensar	236	338	Outros Passivos	72	39
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos (2)	778	777			
Ativos de Direito de Uso	10	12	TOTAL DO PASSIVO	3.585	3.339
Investimentos	54.439	54.771	Patrimônio Líquido	54.494	55.232
Investimentos em Controladas	54.434	54.766	Capital Social	43.515	43.515
Outros Investimentos	5	5	Reservas	12.307	13.479
Imobilizado, Líquido	104	103	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(1.328)	(1.762)
Outros Ativos	109	95			
TOTAL DO ATIVO	58.079	58.571	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	58.079	58.571

(1) Atribuível aos acionistas controladores.

(2) O Imposto de Renda e a Contribuição Social Diferidos Ativo e Passivo estão apresentados compensados pela entidade tributável.

Mercado de Capitais

Portfólio Itaúsa – Valor de Mercado¹ em 30.09.2020

ITAÚSA

	Valor de Mercado das Empresas ⁽²⁾ (a)	Participação da Itaúsa nas Empresas (%) (b)	Valor de Mercado das Participações (c) = (a) x (b)	Soma das Partes (d)	Valor de Mercado da Itaúsa ⁽²⁾ (e)
	219.655	37,39%	82.125		
	22.114	29,19%	6.455		
	12.375	36,63%	4.533	+ 93.208	
	-	-	1.214		
Demais Ativos e Passivos⁽⁴⁾	-	-	(1.119)		

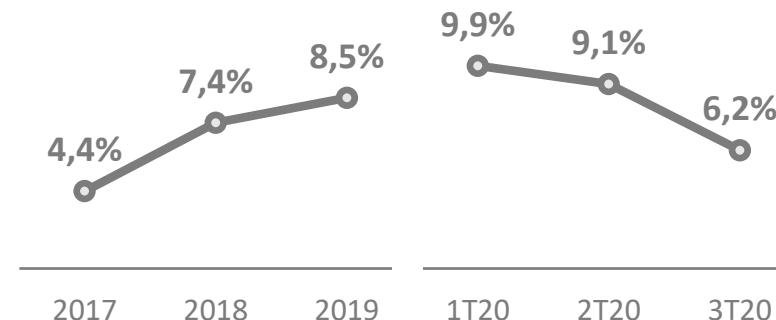
R\$ milhões

Valor de Mercado da Itaúsa⁽²⁾

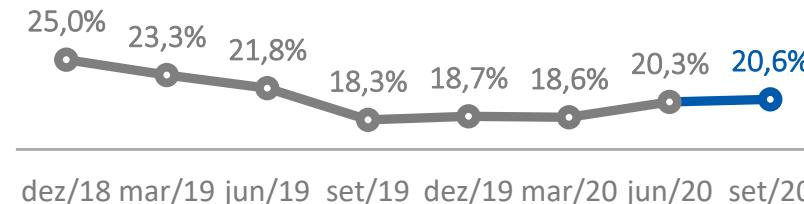
ITAUUSA
74.015

Desconto
(e/d)-1
20,6%

Dividend Yield⁵ (%)



Histórico do Desconto (%)



(1) Cálculo realizado pela cotação das ações preferenciais.

(2) Calculado com base no número de ações emitidas menos ações em tesouraria multiplicado pela cotação de fechamento das ações mais líquidas do último dia do período.

(3) Valor do Investimento registrado no Balanço Patrimonial da Itaúsa em Ativos Financeiros em 30.09.2020.

(4) Demais Ativos e Passivos registrados no Balanço Patrimonial de 30.09.2020.

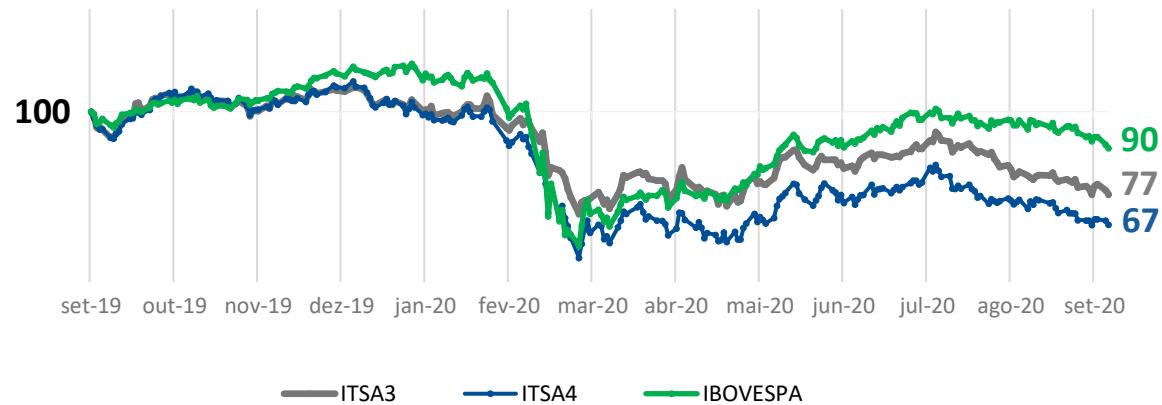
(5) Dividend Yield considera dividendos/JCP brutos pagos e declarados nos últimos 12 meses.

Mercado de Capitais

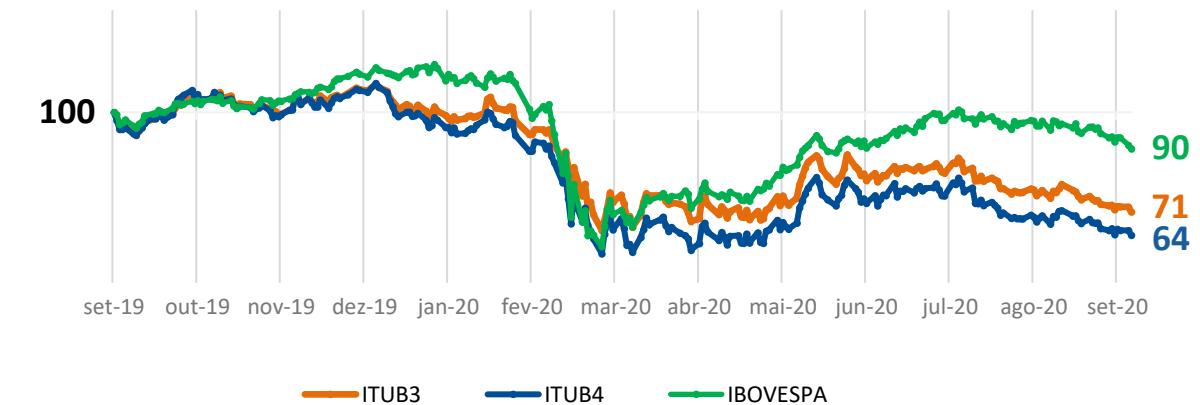
ITAÚSA

Evolução da Cotação das Ações na B3 – Últimos 12 meses

Itaúsa

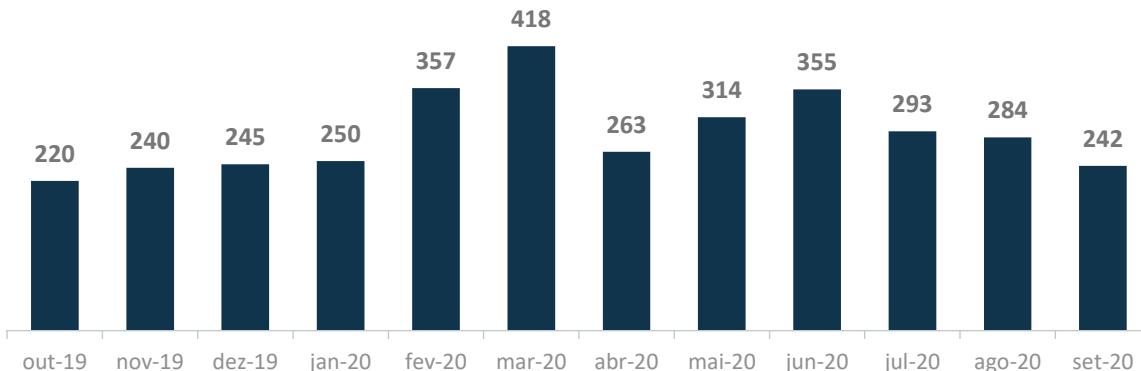


Setor Financeiro

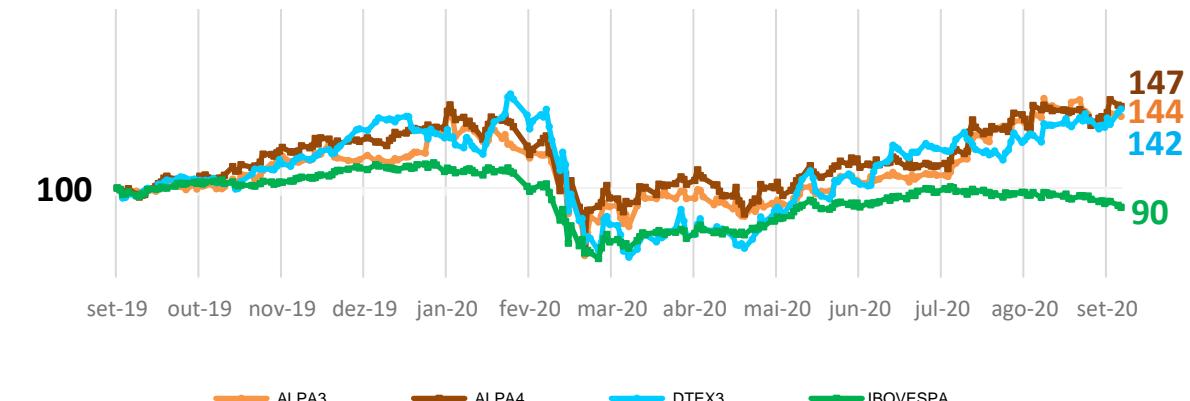


Volume Financeiro Médio Diário - Itaúsa PN

R\$ Milhões



Setor não Financeiro



Fonte: Económatica.

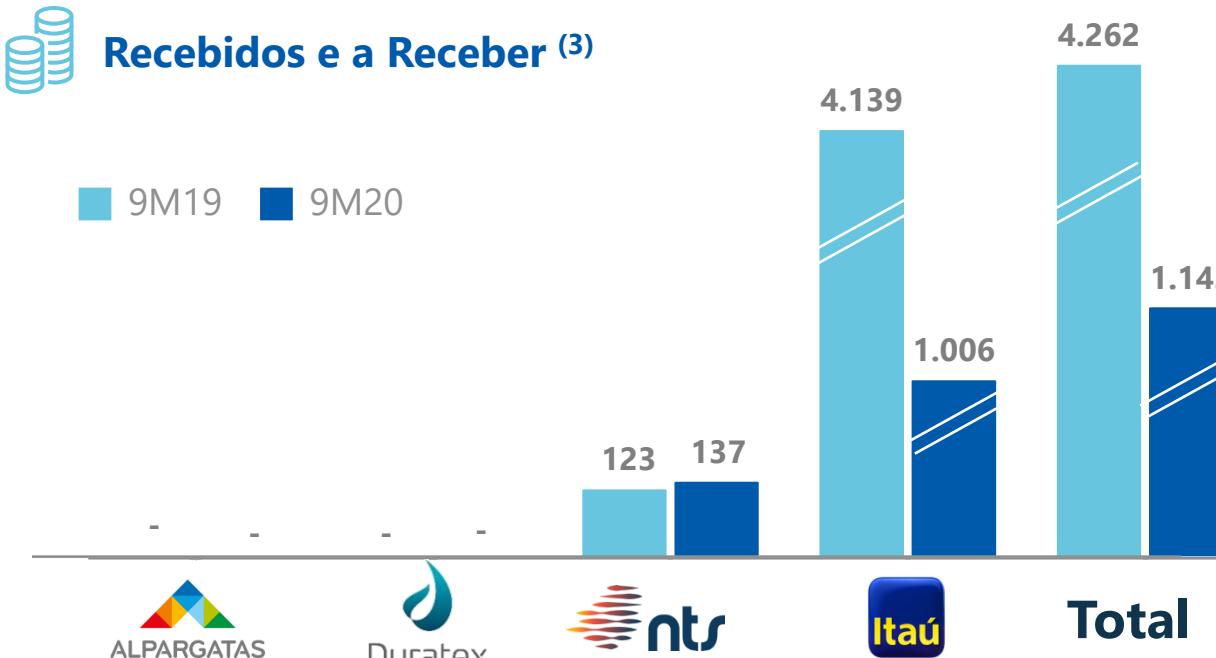
Período: 30.09.2019 a 30.09.2020.

Cotações ajustadas por eventos como agrupamento, desdobramento e bonificação de ações.

Fluxo de Dividendos e JCP^{1,2}

Base Competência do Exercício

ITAÚSA
R\$ milhões



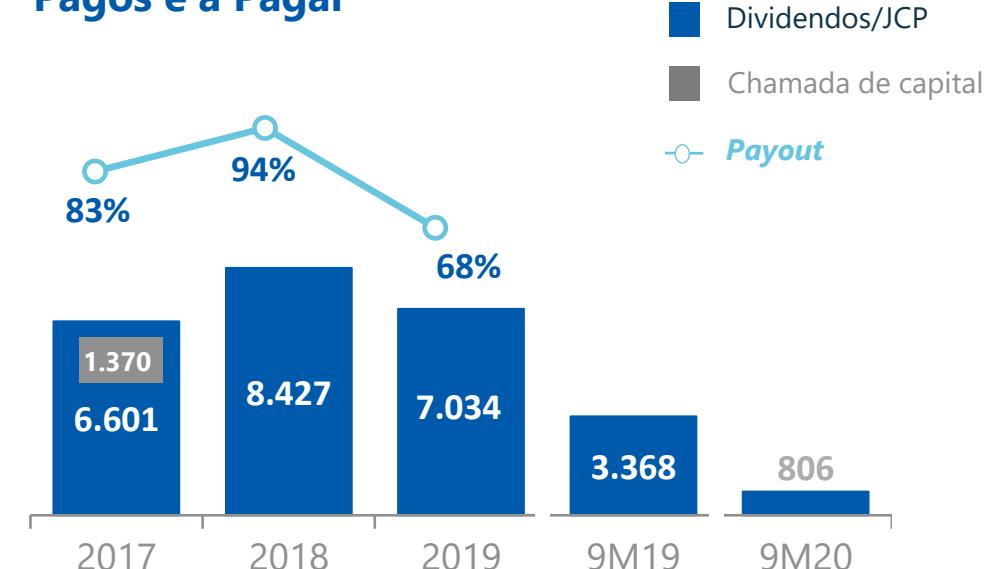
(1) Referente ao Balanço Individual.

(2) Juros sobre o Capital Próprio Líquidos de IRRF.

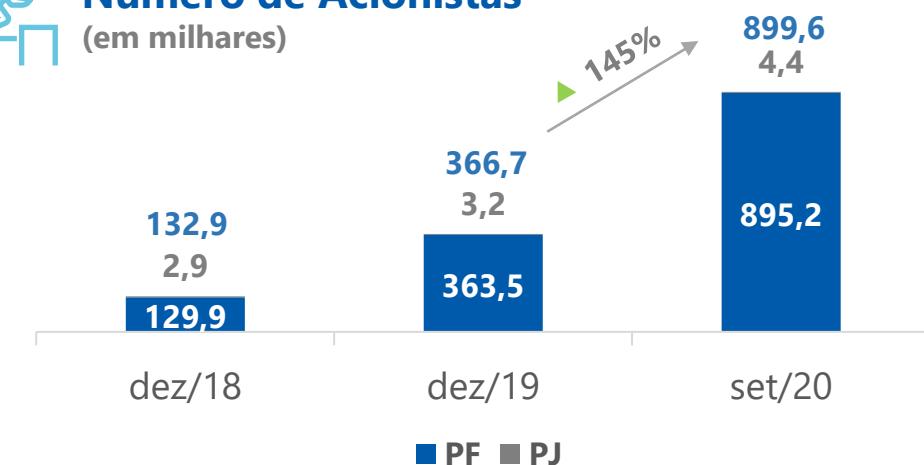
(3) Considerados como "a receber" os Juros sobre Capital Próprio declarados pelo Itaú Unibanco em 03.08.2020 e que foram pagos em 26.08.2020.

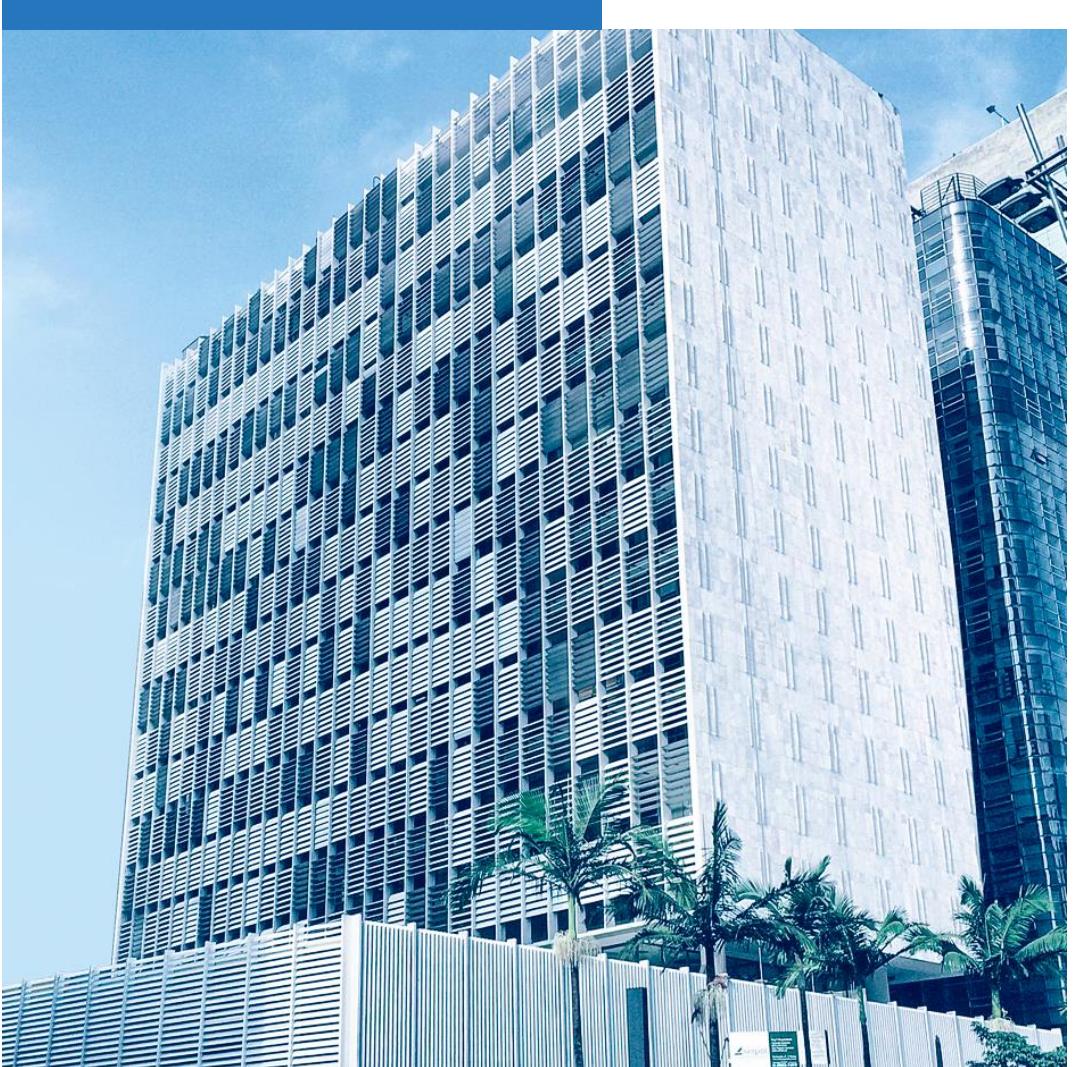


Pagos e a Pagar



Número de Acionistas (em milhares)





Itaúsa Headquarters | Paulista Avenue – São Paulo

ITAUUSA

Selected Quarterly Information

3rd quarter of 2020

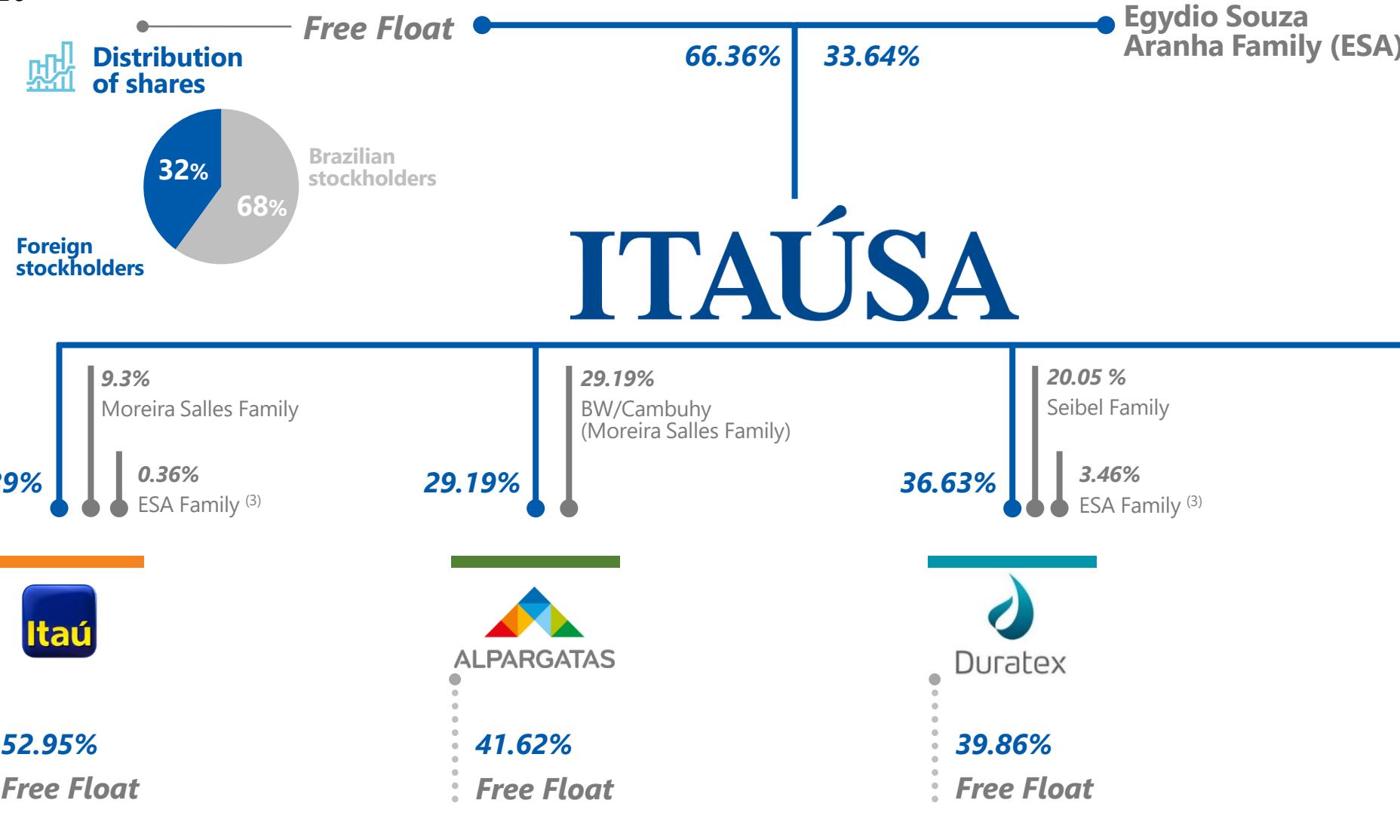
- Simplified Ownership Structure
 - Itaúsa and Investees Highlights
 - Economic Performance
 - Investees' Economic Performance
 - Capital Markets
 - Flow of Dividends / Interest on Capital
-

We present the information and financial indicators of Itaúsa S.A. (Itaúsa) in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) and the rules set forth by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

Simplified Ownership Structure^(1,2)

09.30.2020

ITAÚSA



(1) Interests shown exclude treasury shares.

(3) Shares directly held by individuals or members of the ESA Family.

(2) Corresponds to direct and indirect interest in companies.

(4) Investment not accounted for under the equity method.



Highlights

Itaúsa and Investees

Events 3Q20

● Operating Income

Itaúsa's recurring net income totaled R\$2.0 billion in 3Q20, down 21% on a year-on-year basis. Main impact was on Itaú Unibanco's equity in the earnings of subsidiaries, down ~23% in the period, driven by higher expected loan losses as a result of the change in the macroeconomic scenario.

● Return to stockholders

On August 26, 2020, dividends in the amount of R\$168.2 million (R\$0.02 per share) were paid to Itaúsa's stockholders based on the stockholding position on August 17, 2020.

● Itaúsa and Investees make up the S&P/B3 ESG index

B3 and S&P Dow Jones have launched the S&P/B3 Brasil ESG index, which adopts criteria based on ESG practices. Itaúsa, Itaú Unibanco, Duratex and Alpargatas are ranked 4th, 5th, 28th and 42nd index-weighted assets, respectively.

● Forbes ranking of the best companies to work for

On October 15, 2020, Forbes published its annual list of the best companies to work for in 2020. This ranking comprises 750 companies, of which only seven are from Brazil, with Itaúsa ranked 2nd among these seven (and 358th in the general ranking).

ITAÚSA

ITAÚSA

● Itaúsa Panorama – Value beyond the numbers

On September 23, 2020, Itaúsa held the 20th edition of its annual public meeting with the market. Featuring Itaúsa's executives and the CEOs of the group's companies, this event addressed the strategy and future prospects of the holding company and investees, in addition to holding debates on the current and future economic scenario.

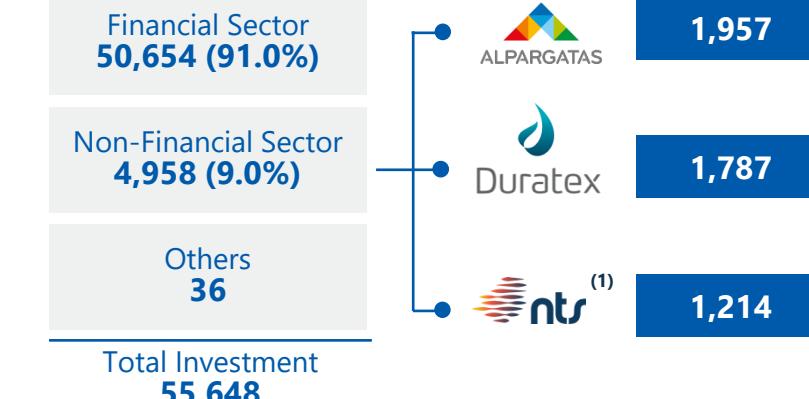
● Corporate Restructuring of Itaú Unibanco involving XP Inc.

Itaú Unibanco has announced that it is analyzing the possibility of segregating the investment in XP Inc. into a new company ("Newco") by way of a spin-off. If this transaction is carried out, Newco would be a publicly-held company listed on stock exchange, whose only asset would be the shares Itaú holds of XP's capital (41.05% of XP Inc.'s capital), and it would initially have the same stockholders as the Bank's. As one of the largest stockholders of Itaú Unibanco, Itaúsa would become the largest stockholder of Newco, indirectly holding the equivalent to 15.35% of XP's capital. According to Itaú Unibanco, this move should be carried out in 2021 only. Therefore, this transaction should not have effects on Itaúsa in this fiscal year.

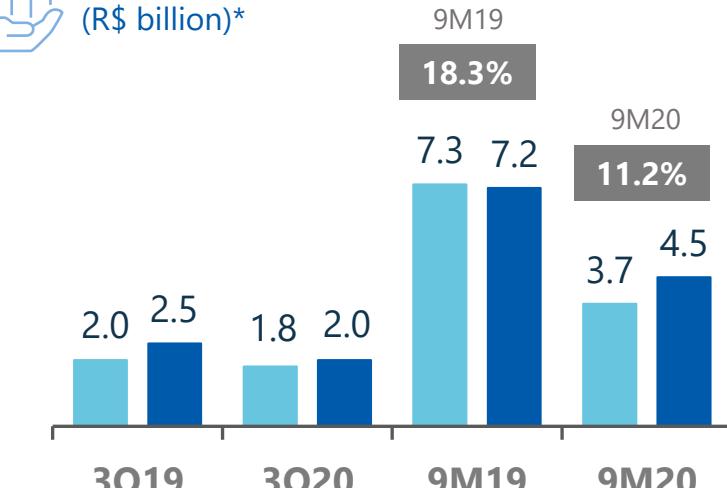
1. It includes investment in NTS that is classified in the Financial Assets group in the Parent Company's Balance Sheet.
2. Managerial view that takes into account the equity in the earnings of investees and the results of the amount invested in NTS (Investment not accounted for under the equity method).



Investments by Sector on - 09.30.2020
Book value in R\$ million



Main Indicators of Itaúsa's Results
(R\$ billion)*



* Attributable to controlling stockholders
 ■ Investees' Results⁽²⁾ ■ Recurring Net Income ■ Annualized Recurring ROE



Highlights

Itaúsa and Investees

ITAÚSA



Events 3Q20

● Operating Income

Itaú Unibanco's recurring net income totaled R\$5.1 billion in 3Q20, down 23% on a year-on-year basis, driven by lower interest margin and higher expected loan losses due to the change in the macroeconomic scenario as a result of the effects of the pandemic.

● Digital transformation

The digital transformation front keeps evolving supported by technology investments (training hours), decentralized governance of these funds, higher autonomy of business departments and expansion of the working model based on "communities". Another highlight is the increase in accounts opened through digital channels. In the third quarter, the number of accounts opened was up 85.5% for individuals and 300% for companies on a year-on-year basis.

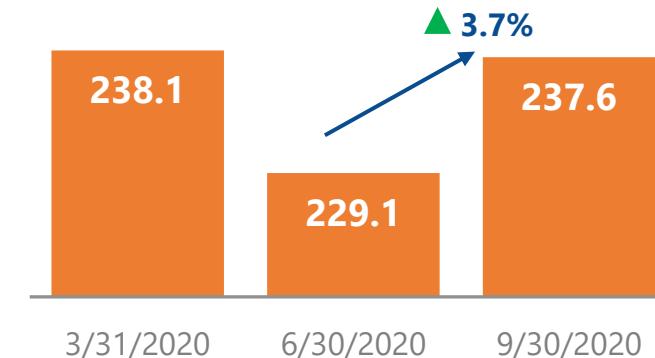
● Itaú Unibanco's CEO succession process

On October 29, 2020, Itaú Unibanco announced the appointment of Milton Maluhy Filho to take over Cândido Bracher, who will reach the age limit of 62 years this coming December 2020. Mr. Bracher, who will resume his position at Itaú Unibanco's Board of Directors in 2021, leaves his mark in the Company's history in a number of fronts, particularly in the renewed client focus, already consolidated in the Company, and will remain as a key hallmark in Itaú Unibanco's history.



Loan Portfolio for Individuals, Very Small, Small and Middle-Market Companies (R\$ billion) - IFRS

Individuals



Very Small, Small and Middle-Market Companies



Recurring Net Income and Recurring Return on Equity (R\$ billion)* - IFRS



* Attributable to controlling stockholders



Highlights

Itaúsa and Investees

ITAÚSA

Events 3Q20

● Operating Income

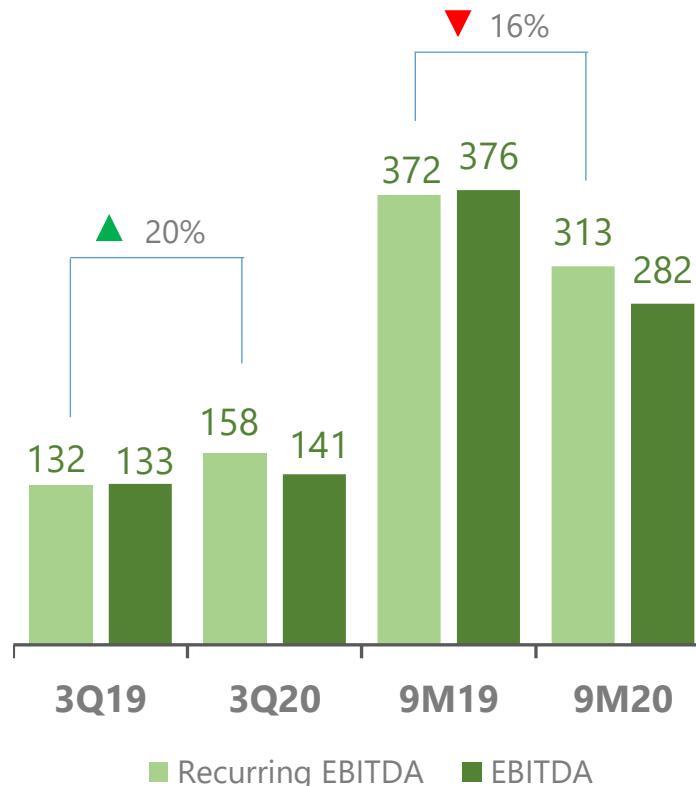
Recurring net income in 3Q20 was R\$122 million, up 18% on a year-on-year basis, driven by increased sales volume of Havaianas in Brazil, EMEIA (Europe, the Middle East, India, and Africa), NA&C (North America and the Caribbean Islands) and China, boosted by the brand power, operating performance of the supply chain and Revenue Growth Management (RGM).

● Improvements in digitalization

The easing of social distancing rules, with the reopening of commercial establishments and the resulting resumption of the pace of activities has led to a significant increase in sales and the best third quarter ever in Alpargatas' history. All sales channels have performed well, and the digitalization strategy has been proved right, as evidenced by the continuous increase in online sales over the quarter, in spite of the partial sales resumption at physical stores.

● Sale of Mizuno operation in Brazil

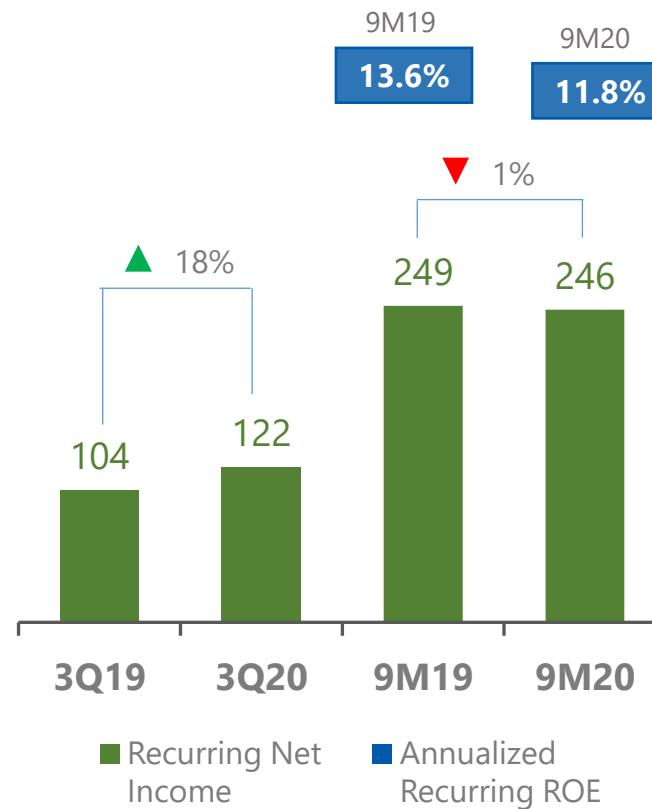
With regard to capital allocation and in line with Alpargatas' strategic planning (global, digital, innovative and sustainable expansion), at the end of September 2020 an agreement for the sale of total Mizuno brand operations in Brazil was executed, a deal appraised at approximately R\$200 million (the completion of this transaction is subject to compliance with certain conditions precedent).



■ Recurring EBITDA ■ EBITDA



Recurring Net Income and Recurring Return on Equity
(R\$ million)*



*Attributable to controlling stockholders



Highlights

Itaúsa and Investees

ITAÚSA

Events 3Q20

● Operating Income

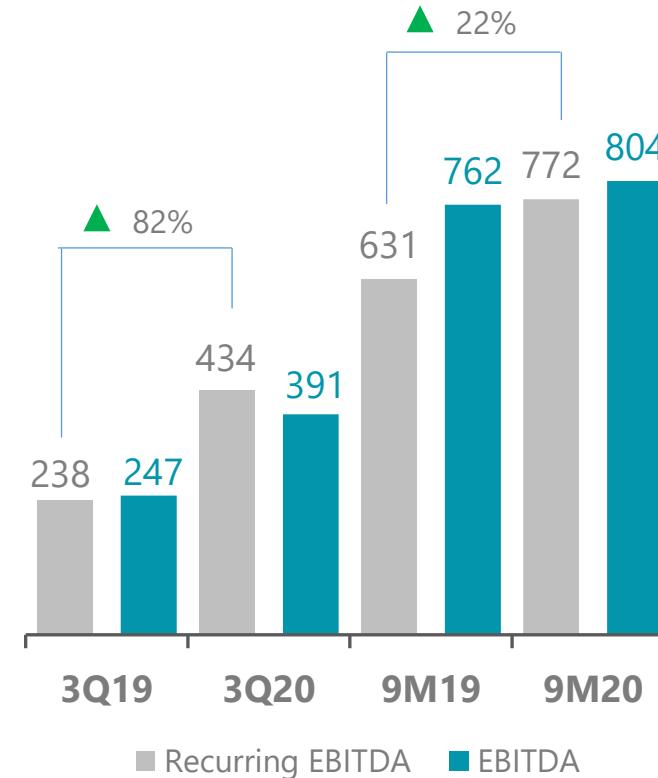
Duratex's recurring net income in 3Q20 totaled R\$175.7 million, up 477%, driven by higher sales volume in all divisions, as a result of accelerated demand recovery and productivity gains from improved asset management, in addition to higher cost and expense efficiency and the full consolidation of Cecrisa's and Ceusa's results in the Ceramic Tiles Division.

● Operations resumed

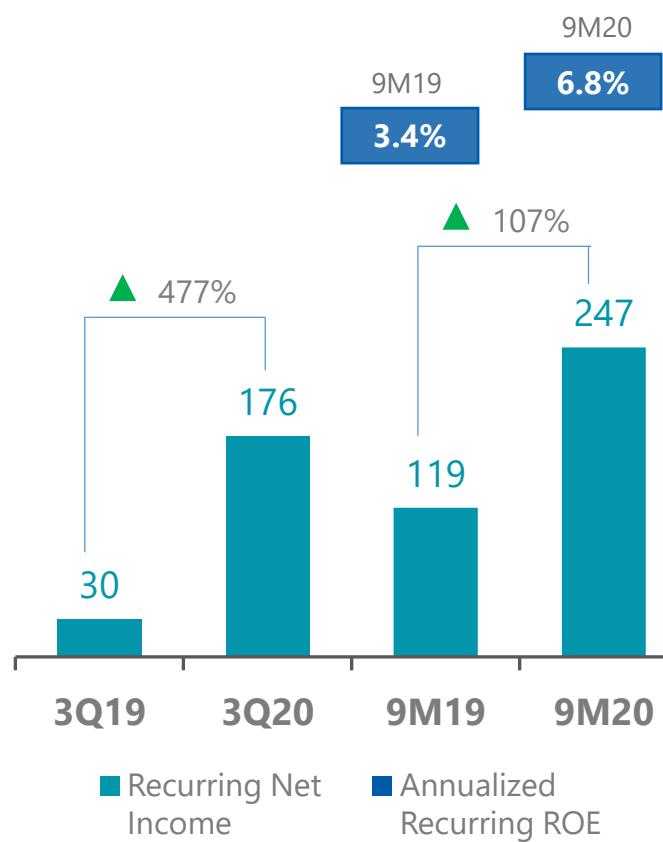
Improved asset management through consolidations of plants, reduction of loan portfolio and optimization of assets over the last years, in addition to less stringent social distancing rules, Federal government incentives, change in customer behavior, and recovery of the civil construction sector, has boosted Duratex's results, with higher sales volume of all divisions, having closed the third quarter of 2020 with the best result of its history ever.

● Efficient capital management

Focus on the optimization of assets by reducing operating costs and expenses, higher operating cash generation and improved liability management have led to a significant increase in leverage levels. At the end of September 2020, net debt represented 1.79 times the adjusted recurring EBITDA, which represents a decrease from 2Q20 and on a year-on-year basis. Also in 3Q20, Duratex made a capital contribution in the amount of R\$311 million to LD Celulose, a dissolving wood pulp joint venture in partnership with Lenzing, totaling approximately 80% of funds to be invested in the new business



Recurring Net Income and Recurring Return on Equity
(R\$ million)*



* Attributable to controlling stockholders



Highlights

Itaúsa and Investees

ITAÚSA



Events 3Q20

● Operating Income

In 3Q20, net revenue totaled R\$1,162 million, up 4.5% on a year-on-year basis, mainly driven by the annual inflation adjustment of gas ship-or-pay agreements. Net income in 3Q20 totaled R\$643 million, up 18.6% on a year-on-year basis, impacted by the recognition of retroactive tax credits in the amount of R\$53 million, in connection with the exclusion of ICMS from the PIS and COFINS calculation basis and by lower financial expenses driven by a lower basic interest rate.

● Capital Reduction

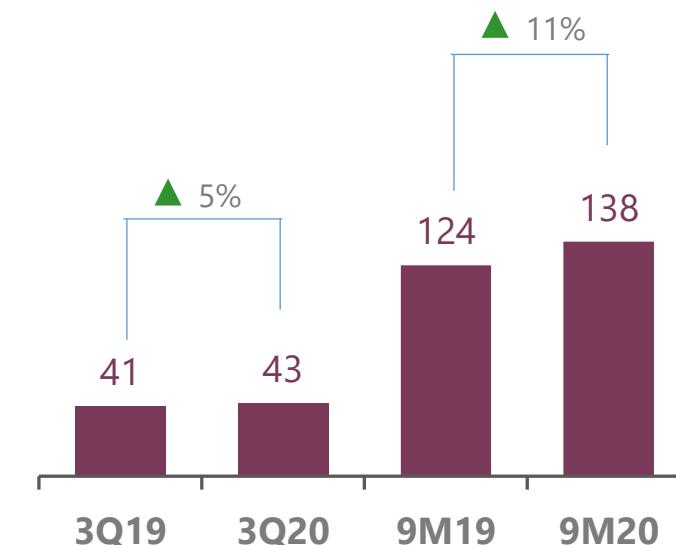
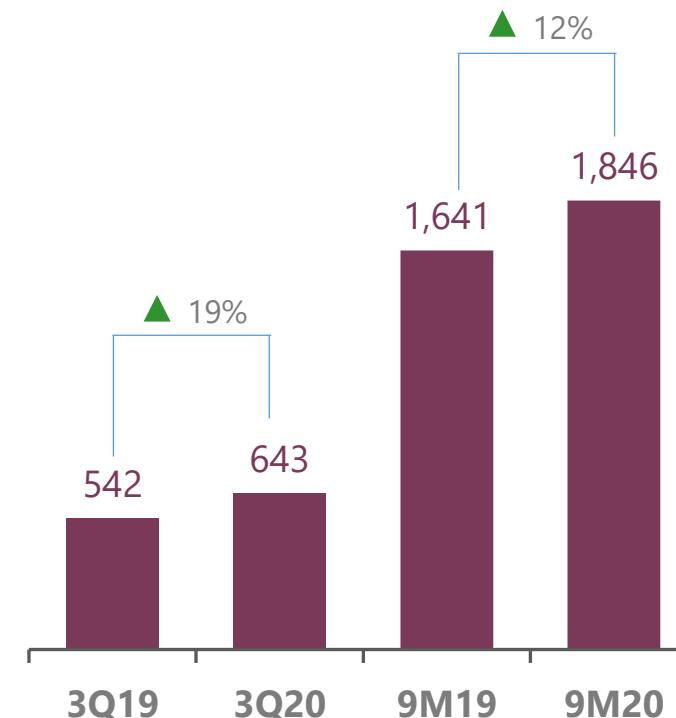
In August 2020, the General Stockholders' Meeting approved a capital reduction through capital reimbursement to stockholders with no cancellation of shares, with the number of shares and stockholding percentage of each stockholder in the Company's capital remaining unchanged.

● Funding

In the period, an additional loan of R\$60 million was raised to optimize the return of projects Estação de Compressão de Mantiqueira (Mantiqueira Compression Station) and Ponto de Recebimento no Município de Guapimirim – RJ (Receiving Site in the Municipality of Guapimirim, state of Rio de Janeiro).

● Dividends and Interest on Capital (2020 base year)

In 3Q20, Itaúsa received dividends and interest on capital, gross, in the amount of \$43 million. In the first nine months of 2020, the amount received, gross, totaled R\$137.7 million (11% up on a year-on-year basis).



Economic Performance

Main financial indicators of Itaúsa Individual

ITAÚSA

		R\$ million			R\$ per share		
		9M20	9M19	Change	09.30.2020	09.30.2019	Change
Profitability and ROE (%) (annualized)	Net Income	3,394	6,862	-50.5%	0.40	0.82	-50.5%
	Recurring Net Income ⁽¹⁾	4,488	7,192	-37.6%	0.53	0.86	-37.6%
	Return on Equity	8.4%	17.4%	-900 bps			
	Recurring Return on Equity ⁽¹⁾	11.2%	18.3%	-710 bps			
Balance Sheet ⁽²⁾	Total Assets	58,079	55,509	4.6%			
	Stockholders's equity	54,494	52,130	4.5%	6.48	6.20	4.5%
Capital Markets	Market Value ⁽³⁾	74,015	110,855	-33.2%	8.80	13.18	-33.2%
	Average daily traded financial volume - Itaúsa PN	308	292	5.5%			

(1) Includes reallocations between Recurring and Non-Recurring Results of 2019.

(2) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos.

(3) Calculated based on the closing price of preferred shares in the last day of the period.

Economic Performance

Main financial indicators of Investees ⁽¹⁾

ITAÚSA
R\$ million

We present below the main financial indicators of Itaúsa Conglomerate companies. Net Income, Stockholders' Equity and ROE correspond to the amounts attributable to controlling stockholders

		January to September	Itaú	ALPARGATAS	Duratex
Results	Operating revenues	2020 2019	124,838 144,127	2,262 2,282	3,986 3,526
	Net income	2020 2019	9,914 18,439	86 156	152 121
Balance Sheet	Recurring Net income	2020 2019	12,687 19,877	246 249	247 119
	Stockholders' equity	2020 2019	135,825 129,380	2,882 2,535	4,879 4,765
Returns (%) (Annualized)	ROE on average equity (%)	2020 2019	10.1% 19.9%	4.1% 8.5%	4.2% 3.4%
	Recurring ROE on average equity (%)	2020 2019	12.8% 21.4%	11.8% 13.6%	6.8% 3.4%
Cash Generation	Internal fund generation ⁽²⁾	2020 2019	64,636 2,358	127 323	853 752

(1) Itaúsa's investment in NTS is recorded in "Financial assets measured at fair value through profit or loss". As Itaúsa's interest in NTS is below 20% of capital, it does not record this investment under the equity method.

(2) Refers to amounts from operations as disclosed in the Statements of Cash Flows.

Performance Analysis

Investees' Results

ITAÚSA

R\$ million

Itaúsa's results are basically derived from its share of income, determined based on the results of its investees, and the revenues from investments in financial assets.

Calculation of Investees' Results ⁽¹⁾	Itaú		ALPARGATAS		Duratex		nts		OTHER ⁽³⁾ COMPANIES		ITAUUSA	
	3Q20	3Q19	3Q20	3Q19	3Q20	3Q19	3Q20	3Q19	3Q20	3Q19	3Q20	3Q19
 Net Income of Investees	5,095	6,596	122	104	176	30	-	-	(1)	(5)	2,003	2,507
(x) Direct/Indirect interest ⁽²⁾	37.39%	37.46%	29.13%	28.82%	36.63%	36.65%	7.65%	7.65%	100.00%	100.00%	(17)	(6)
 (=) Share in recurring net income	1,904	2,471	36	30	64	11	-	-	(1)	(5)	1,986	2,501
(+/-) Share of income not arising from net income ⁽⁴⁾	(9)	(1)	(8)	(5)	-	-	-	-	-	-	(188)	(560)
 (=) Recurring share of income	1,895	2,470	28	25	64	11	-	-	(1)	(5)	1,798	1,941
(+/-) Non-recurring income	(136)	(533)	(34)	(26)	(18)	(1)	-	-	-	-	49	69
 (=) Share of income	1,759	1,937	(6)	(1)	46	10	-	-	(1)	(5)	1,847	2,010
(+) Revenues from Investments in Financial Assets - FVTPL ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	-	-	-	-	-	-	49	69	-	-	49	69
(=) Investees' Results in Itaúsa	1,759	1,937	(6)	(1)	46	10	49	69	(1)	(5)	100.0%	100.0%
	95.2%	96.4%	-0.3%	0.0%	2.5%	0.5%	2.7%	3.4%	-0.1%	-0.2%	100.0%	100.0%

(1) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos.

(2) Represents the % of proportional interest in result for the quarter.

(3) Result of investees Itautec and ITH Zux Cayman.

(4) Result arising from the effects of amortization of the surplus value determined in the purchase price allocation process.

(5) Includes dividends/interest on capital, adjustment to fair value of shares, interest on interest on debentures convertible into shares, and expenses on time installment of the amount invested in NTS.

(6) FVTPL – Fair value through profit or loss.

Performance Analysis

Investees' Results

ITAÚSA

R\$ million

Itaúsa's results are basically derived from its share of income, determined based on the results of its investees, and the revenues from investments in financial assets.

Calculation of Investees' Results ⁽¹⁾	Itaú		ALPARGATAS		Duratex		nts		OTHER ⁽³⁾ COMPANIES		ITAUUSA	
	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19	9M20	9M19
 Net Income of Investees	12,687	19,877	246	249	247	119	-	-	(4)	(11)	4,902	7,550
(x) Direct/Indirect interest ⁽²⁾	37.39%	37.46%	29.13%	28.82%	36.63%	36.65%	7.65%	7.65%	100.00%	100.00%	(112)	(138)
 (=) Share in recurring net income	4,743	7,446	72	71	90	44	-	-	(3)	(11)	4,790	7,412
(+/-) Share of income not arising from net income ⁽⁴⁾	(93)	(124)	(19)	(14)	-	-	-	-	-	-	(1,041)	(359)
 (=) Recurring share of income	4,650	7,322	53	57	90	44	-	-	(3)	(11)	3,749	7,053
(+/-) Non-recurring income	(907)	(324)	(100)	(35)	(34)	-	-	-	-	-	-	-
 (=) Share of income	3,743	6,998	(47)	22	56	44	-	-	(3)	(11)	3,749	7,256
 (+) Revenues from Investments in Financial Assets - FVTPL ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	-	-	-	-	-	-	-	203	-	-	-	203
 (=) Investees' Results in Itaúsa	3,743	6,998	(47)	22	56	44	-	203	(3)	(11)	3,749	7,256
	99.8%	96.5%	-1.3%	0.3%	1.5%	0.6%	0.0%	2.8%	-0.1%	-0.2%	100.0%	100.0%

(1) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos.

(2) Represents the % of proportional interest in result for the quarter.

(3) Result of investees Itautec and ITH Zux Cayman.

(4) Result from equity interest in IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A and result arising from the effects of amortization of the surplus value determined in the purchase price allocation process.

(5) Includes dividends/interest on capital, adjustment to fair value of shares, interest on interest on debentures convertible into shares, and expenses on time installment of the amount invested in NTS.

(6) FVTPL – Fair value through profit or loss

Performance Analysis

Statement of Income of Itaúsa^{(1) (2)}

ITAÚSA

R\$ million
△%

	3Q20	3Q19	△%	9M20	9M19	△%
 INVESTEES' RECURRING RESULTS IN ITAÚSA	2,035 100%	2,570 99%	-21%	4,790 100%	7,615 100%	-37%
FINANCIAL SECTOR	1,895	93%	-23%	4,650	97%	-36%
NON FINANCIAL SECTOR	141	7%	34%	143	3%	-53%
OTHER COMPANIES ⁽³⁾	(1)	0%	83%	(3)	0%	-73%
 RESULTS OF ITAÚSA	(52)	(48)	-8%	(303)	(378)	-20%
FINANCIAL INCOME / EXPENSES	(3)	(15)	80%	(22)	(36)	-39%
ADMINISTRATIVE EXPENSES	(33)	(31)	-6%	(95)	(93)	2%
TAX EXPENSES	(18)	(3)	-500%	(190)	(252)	-25%
OTHER OPERATING REVENUES	2	1	100%	4	3	33%
INCOME BEFORE INCOME TAX/SOCIAL CONTRIBUTION	1,983	2,522	-21%	4,487	7,237	-38%
INCOME TAX / SOCIAL CONTRIBUTION	(8)	(21)	62%	1	(44)	-102%
 RECURRING NET INCOME	1,975	2,501	-21%	4,488	7,193	-38%
NON-RECURRING RESULTS	(191)	(560)	n.a.	(1,094)	(331)	231%
ITAÚSA'S RESULTS	(3)	-	0%	(53)	28	-289%
FINANCIAL SECTOR	(136)	(533)	74%	(907)	(324)	180%
NON FINANCIAL SECTOR ⁽⁴⁾	(52)	(27)	n.a.	(134)	(35)	283%
 NET INCOME	1,784	1,941	-8%	3,394	6,862	-51%

(1) Attributable to controlling stockholders.

(2) For better comparability, all periods include the merger of Itaúsa Empreendimentos in the Statement of Income.

(3) Results of investees Itautec, and ITH Zux Cayman.

(4) Reclassification to non-recurring for Alpargatas:2019 – net income from Argentina and Mizuno operations; 1H20 – net income from Mizuno operations.

Performance Analysis

Reconciliation of the Parent Company's Recurring Net Income

ITAÚSA
R\$ million

Profitability



	3Q20	3Q19	9M20	9M19
Recurring Net income	1,975	2,501	4,488	7,193
Addition/(Exclusion) of Non-Recurring Effects D = (A + B + C)	(191)	(560)	(1,094)	(331)
Own (A)	(3)	-	(53)	28
Donation to “Todos pela Saúde” (All for Health) Program	-	-	(50)	-
Disposal of the ownership interest in Itaú Unibanco Centro Empresarial	-	-	-	28
Others	(3)	-	(3)	-
Arising from Ownership Interest in the Financial Sector (B)	(136)	(533)	(907)	(324)
Change of treasury shares	-	2	130	214
Impairment of goodwill Itaú Corpbanca	-	-	(543)	-
Donation to “Todos pela Saúde” (All for Health) Program	(5)	-	(317)	-
Mark to Market of Collateralized Securities	(129)	-	(243)	-
Others	(2)	(535)	66	(538)
Arising from Ownership Interest in the Non-Financial Sector (C)	(52)	(27)	(134)	(35)
Alpargatas ⁽¹⁾	(34)	(26)	(100)	(35)
Duratex	(18)	(1)	(34)	-
Net Income	1,784	1,941	3,394	6,862



(1) 2019 – it includes net income from Argentina and Mizuno operations. 1H20 – it includes net income from Mizuno operations.

Performance Analysis

Balance Sheet of Itaúsa⁽¹⁾

ITAÚSA

R\$ million

ASSETS	09.30.2020	12.31.2019	LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	09.30.2020	12.31.2019
Financial assets	2,403	2,475	Current and non-current	3,585	3,339
Cash and cash equivalents	971	1,091	Debentures	1,210	1,206
Financial Assets - FVTPL (NTS)	1,214	1,213	Dividends / Interest on Capital Payable	487	397
Dividends / Interest on Capital Receivable	218	171	Liabilities payable	458	339
	1,014	1,115	Tax liabilities (2)	2	8
Tax assets	10	12	Tax contingencies	1,345	1,338
Income tax and social contribution - Current	236	338	Lease liabilities	11	12
Income tax and social contribution - Deferred (2)	778	777	Other Liabilities	72	39
Right-of-use assets	54,439	54,771	TOTAL LIABILITIES	3,585	3,339
Investments	104	103	Stockholders' equity	54,494	55,232
Investments in controlled companies	54,434	54,766	Capital	43,515	43,515
Other	5	5	Reserves	12,307	13,479
Fixed Assets, Net	109	95	Carrying Value Adjustment	(1,328)	(1,762)
Other Assets	58,079	58,571	TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY	58,079	58,571

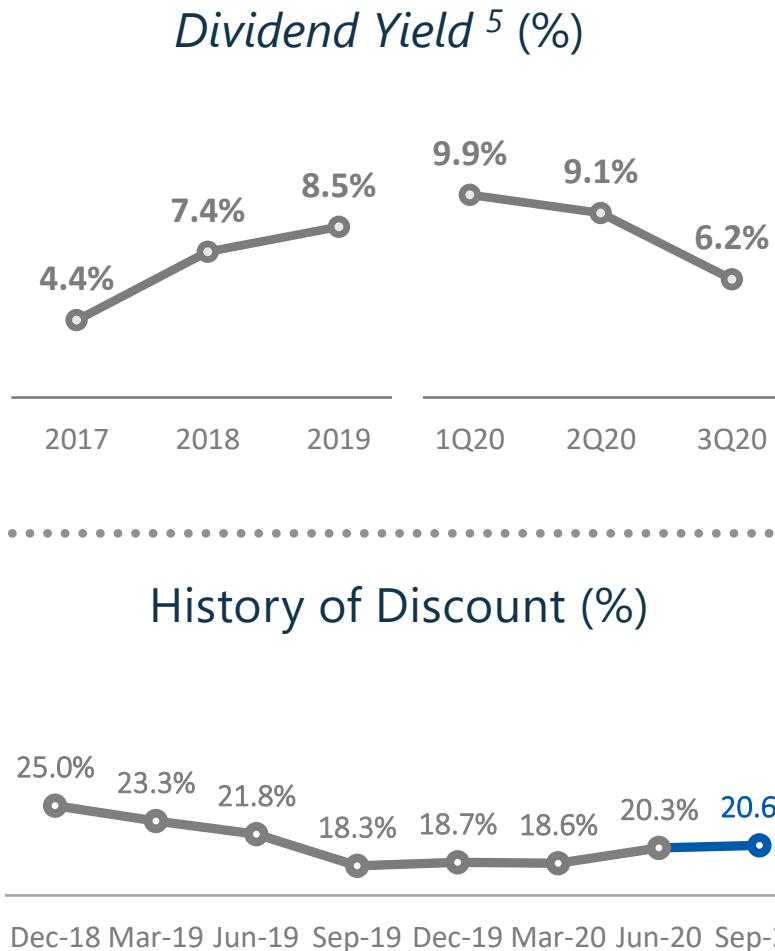
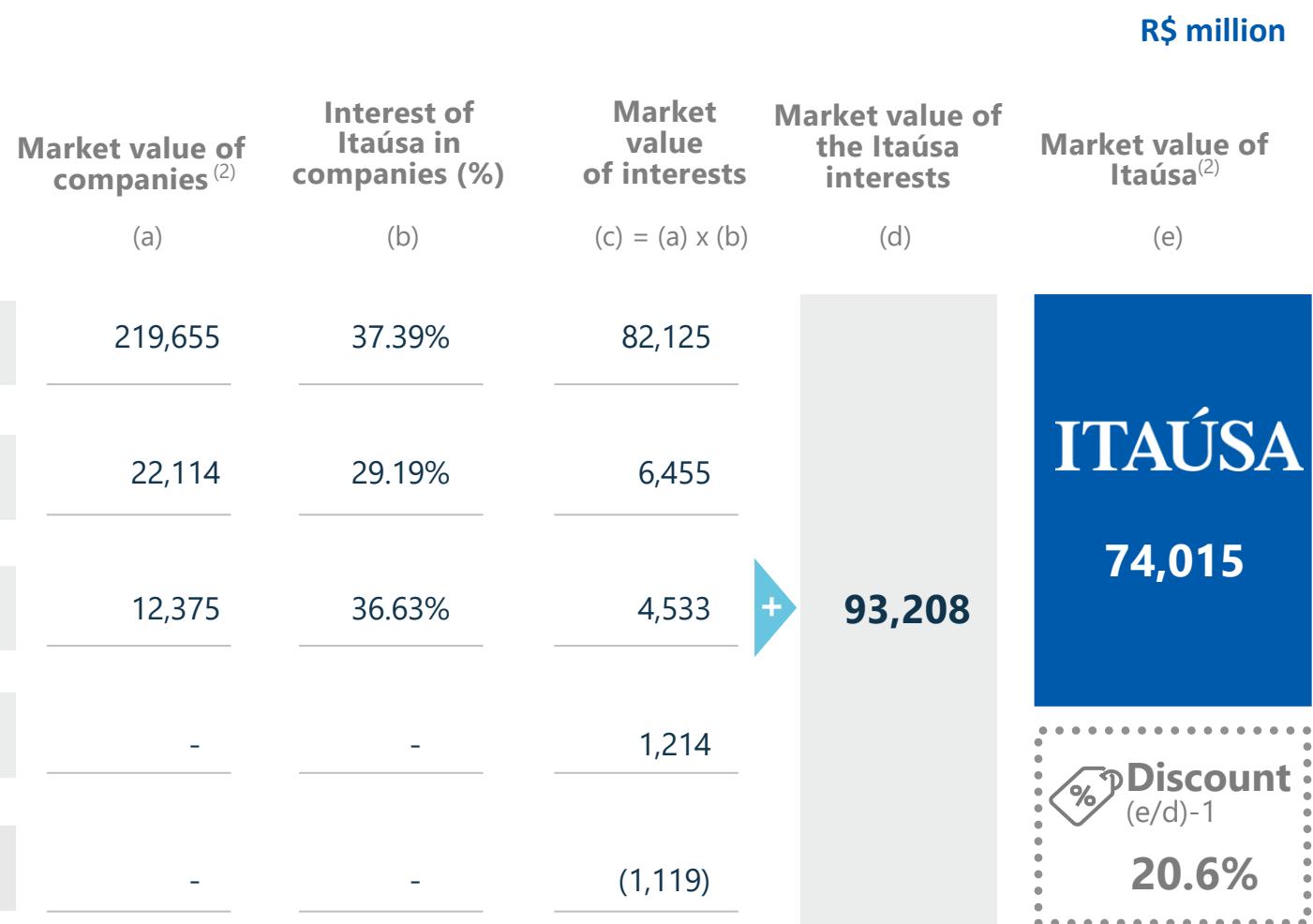
(1) Attributable to controlling stockholders.

(2) Deferred income tax and social contribution – assets and liabilities are stated offset by the taxable entity.

Capital Markets

ITAÚSA

Itaúsa's Portfolio – Market Value¹ on 09.30.2020



(1) Calculated based on the price of preferred shares.

(2) Calculated based on the number of shares issued, less treasury shares, multiplied by the closing price of the most liquid shares in the last day of the period.

(3) Investment amount recorded in Itaúsa's Balance Sheet in Financial Assets on 09.30.2020.

(4) Other Assets and Liabilities recorded in the Balance Sheet on 09.30.2020.

(5) Dividend Yield consider dividends and interest on capital, gross, paid in the last 12 months.

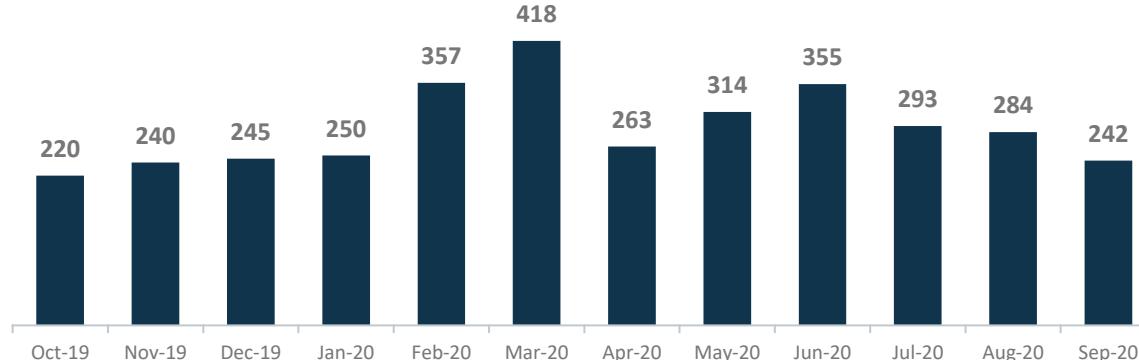
Capital Markets

ITAÚSA

Share prices performance on B3 – Last 12 months



Average daily traded financial volume - Itaúsa PN
R\$ Million



Non Financial Sector



Source: Economática
Period: 09.30.2019 to 09.30.2020
Prices adjusted by events, such as stock split, reverse split and bonus shares

Flow of Dividends and Interest on Capital^{1,2}

Base Period

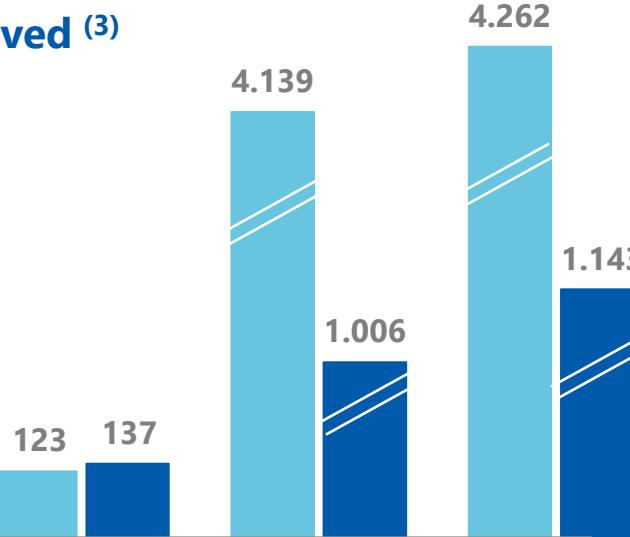
ITAÚSA
R\$ million

Received and to be received⁽³⁾

9M19 ■ 9M20



Total



(1) Refers to Individual Balance Sheet.

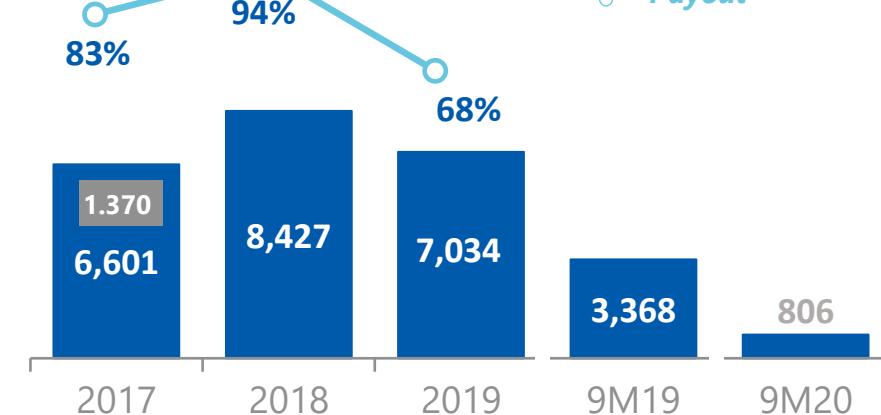
(2) Interest on capital, net of withholding income tax.

(3) Earnings "to be received" include Interest on Capital declared by Itaú Unibanco on August 3, 2020 and that were paid on August 26, 2020



Paid and to be paid

■ Dividends and interest on capital
■ Capital call
○ Payout



Number of Stockholders (000)

▲ 145%

