

EARNINGS RELEASE 1T20



Sede da Localiza em Belo Horizonte/MG.
Iluminação especial com uma mensagem
de esperança para sociedade.
#MovimentodoBemLocaliza

Prezados Investidores,

No 1T20 trouxemos sólidos resultados, apesar de começarmos a sentir, nas últimas semanas de março, os efeitos da pandemia Covid-19 no Brasil. O crescimento continuou acelerado nas divisões de **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**, com a frota média alugada no 1T20 aumentando 36,4% e 20,2%, respectivamente, em relação ao 1T19. **Seminovos** apresentou venda de 38.361 carros, já refletindo o fechamento das lojas nas últimas semanas de março. A frota total apresentou aumento de 31,3%, com 325 mil carros em uma rede de 608 agências em 6 países da América do Sul.

Nossa receita líquida consolidada somou R\$ 2.794,6 milhões no 1T20, superior em 17,7% em relação ao 1T19 e o lucro líquido foi de R\$230,9 milhões no trimestre.

Em março de 2020, a Localiza Fleet concluiu a aquisição de 100% das ações da Mobi7 Tecnologia em Mobilidade S.A., uma empresa de soluções de telemetria. Essa aquisição traz diversas oportunidades para a Localiza, à medida que expandimos o monitoramento da frota.

No contexto da pandemia Covid-19, em março a Companhia instituiu um comitê de gestão de crise com atuação em 5 frentes principais, cuidando do nosso time, nossos clientes, nossas operações, nossa liquidez e com um plano de comunicação suportando todas as nossas ações, permitindo excelência no alinhamento com todos nossos colaboradores. Posteriormente, adicionamos uma outra frente de responsabilidade social com contribuição prevista de cerca de R\$ 10 milhões, voltada para gerenciar as iniciativas de apoio à comunidade, com três pilares: apoio aos mais vulneráveis, contribuição ao sistema de saúde e apoio aos *stakeholders* mais afetados.

Sob a ótica dos nossos colaboradores, cumprimos os protocolos de saúde e segurança, instituímos a política de *home office*, passamos a oferecer consultas *online* com médicos e enfermeiros para colaboradores em canal 24 horas e criamos o canal Acolher para suporte psicológico, financeiro e jurídico. Temos feito pesquisas semanais para entender como os nossos colaboradores estão absorvendo os efeitos da crise, incluindo as medidas de distanciamento social, assim como a rotina de trabalho em *home office*. Mantivemos as rotinas de reuniões de times e providenciamos material de escritório para que o trabalho em casa seja tão produtivo quanto o trabalho em nossas instalações.

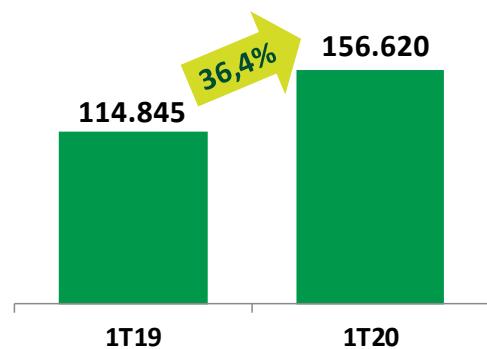
Em relação aos nossos clientes e operações, e em atendimento às recomendações do Ministério da Saúde e às legislações locais, reduzimos o atendimento do **Aluguel de Carros** para poucas agências e fechamos as lojas de **Seminovos**. Aos poucos, fomos ajustando a abertura das agências e lojas aos decretos municipais e estaduais e à demanda. Hoje, operamos com 401 agências de **Aluguel de Carros** abertas e 108 lojas de **Seminovos** com venda presencial e virtual. Mapeamos os riscos e oportunidades, continuamos monitorando a demanda e estamos ajustando os preços e o tamanho da frota. Estamos próximos dos nossos clientes e proativos nas negociações com fornecedores, nos adaptando ao contexto atual. Fechamos o trimestre com cerca de R\$3,9 bilhões em caixa e tínhamos cerca de R\$1,9 bilhão a pagar a montadoras, o que nos deixa com uma posição de caixa adequada para superar a crise.

Dado o contexto da pandemia Covid-19 e a consequente redução da receita de **Aluguel de Carros** e **Seminovos**, a Administração vem trabalhando também em diversas iniciativas de redução em todas as linhas de custos e despesas como forma de preservar ao máximo os resultados da Companhia.

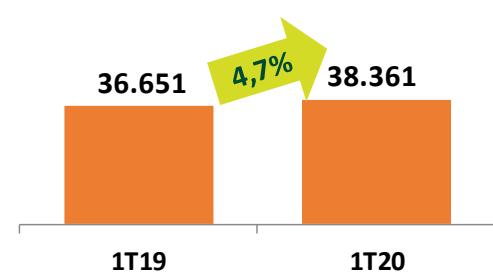
Reafirmamos a solidade financeira da Companhia, agilidade na gestão da crise e capacidade de adaptação e execução para enfrentarmos os desafios trazidos pelo Covid-19 aos nossos negócios. Continuamos otimistas com os vetores de crescimento futuro e investindo nas competências necessárias para o cenário pós pandemia.

Destaques operacionais do 1T20

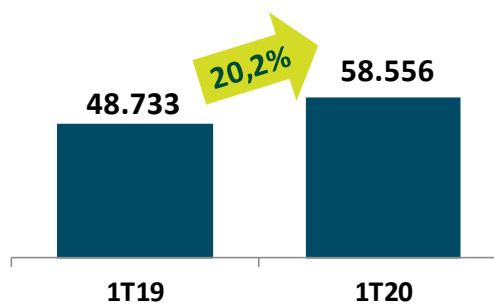
Frota média alugada - Aluguel de Carros



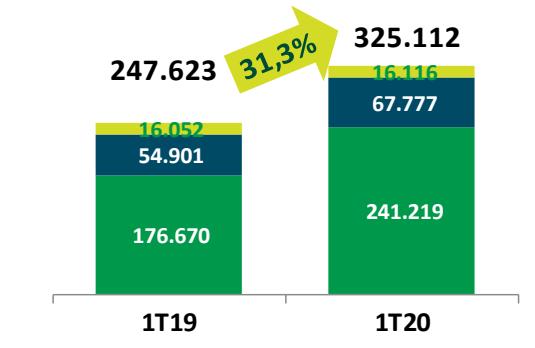
de carros vendidos



Frota média alugada - Gestão de Frotas



Frota de final de período



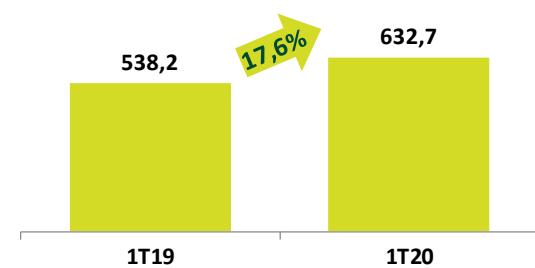
■ Aluguel de Carros ■ Gestão de Frotas ■ Franchising

Destaques financeiros do trimestre

Receita líquida (R\$ milhões)



EBITDA (R\$ milhões)



(*) Número contábil incluindo os efeitos da reclassificação dos créditos de PIS e COFINS

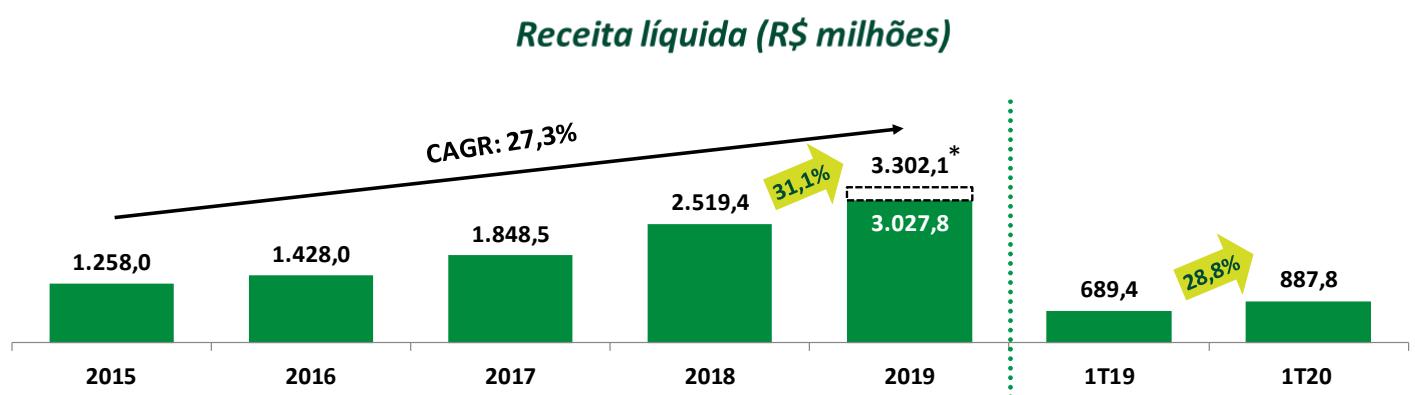
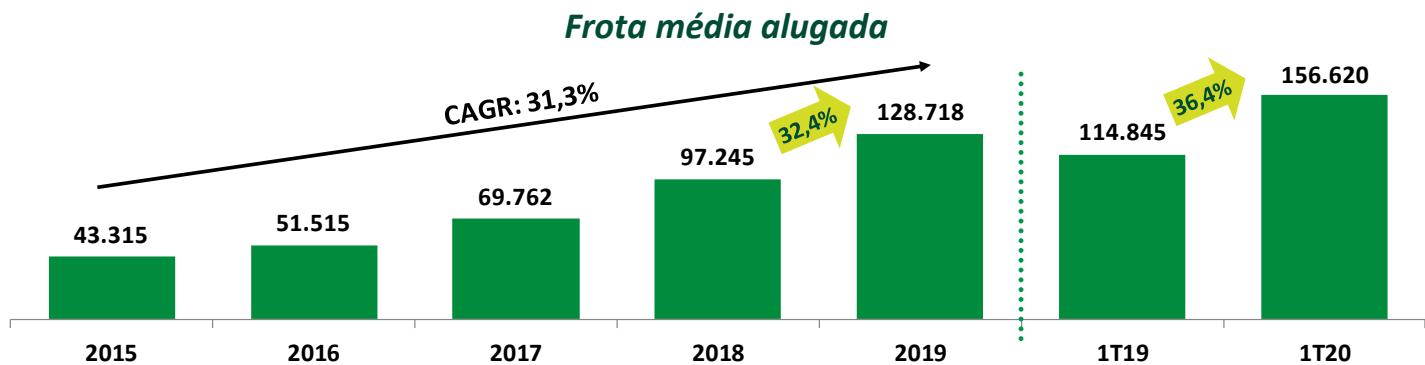
EBIT (R\$ milhões)



Lucro líquido (R\$ milhões)



1 - Aluguel de Carros

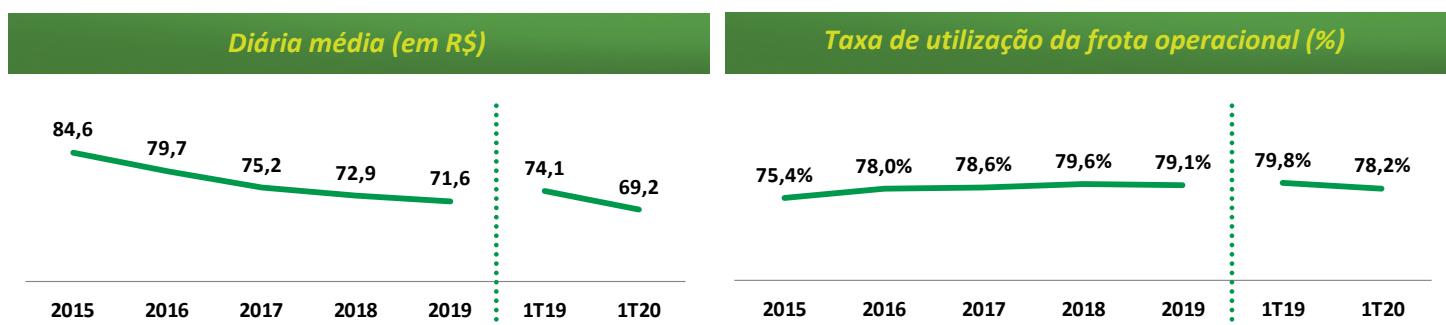


(* Excluindo-se o efeito de reclassificação dos créditos de PIS e COFINS

No 1T20, a frota média alugada da divisão de **Aluguel de Carros** apresentou crescimento de 36,4% em relação ao 1T19. Na mesma base de comparação, a receita líquida cresceu 28,8%, com redução de 6,5% na diária média.

As tarifas médias mais baixas já refletem os efeitos da quarentena que impactaram, no 1T20, a demanda de segmentos de curta duração e ticket médio mais elevado, assim como o segmento de *ride sharing*.

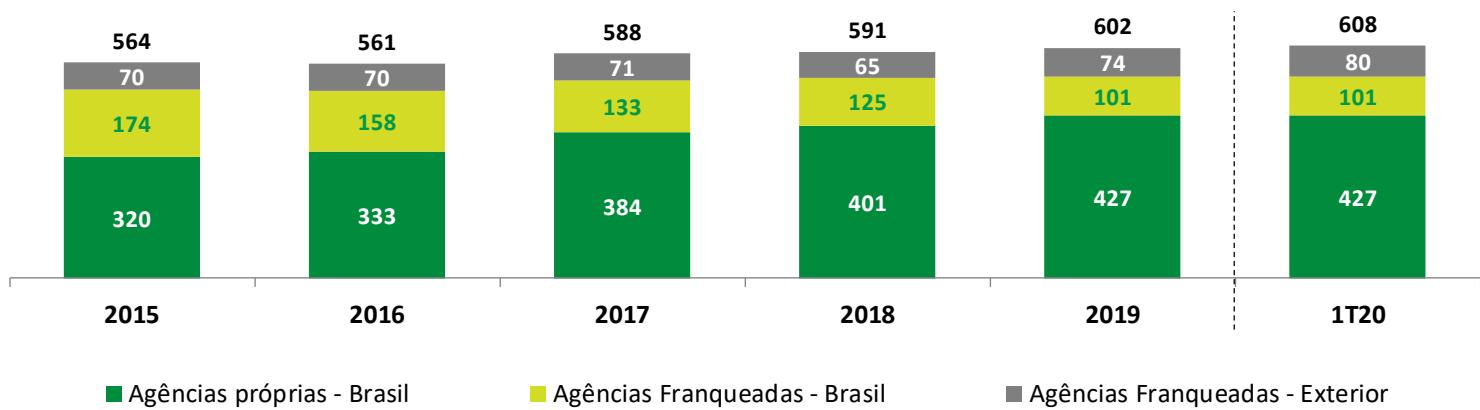
A taxa de utilização no 1T20 ainda se manteve em patamares saudáveis. O maior impacto na taxa de utilização deverá ser sentido no 2T20, em função da restrição de mobilidade.



A divisão de **Aluguel de Carros** vem sentindo impactos diferentes em cada segmento em razão da pandemia: a) aluguel mensal, mais resiliente dada a maior duração do aluguel, b) segmentos de curta duração, mais exposto à quarentena; e c) *ride sharing*, com resiliência em volume, mas mais sensível a preço. Sendo assim, os impactos nos volumes vem se apresentando bem menos relevantes que a dos comparáveis internacionais, mais expostos a aeroportos.

1.1 - Rede de distribuição

Número de agências Brasil e exterior

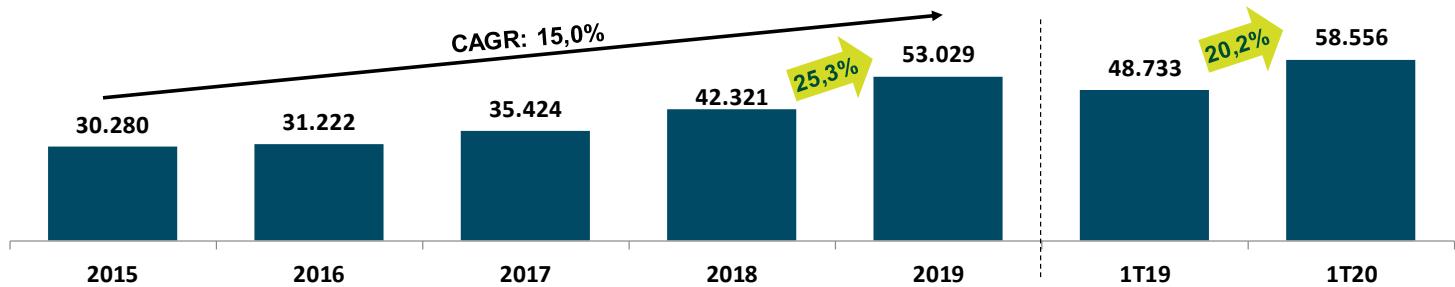


No 1T20, o sistema Localiza possuía 608 agências, sendo 528 no Brasil e 80 em outros 6 países da América do Sul.

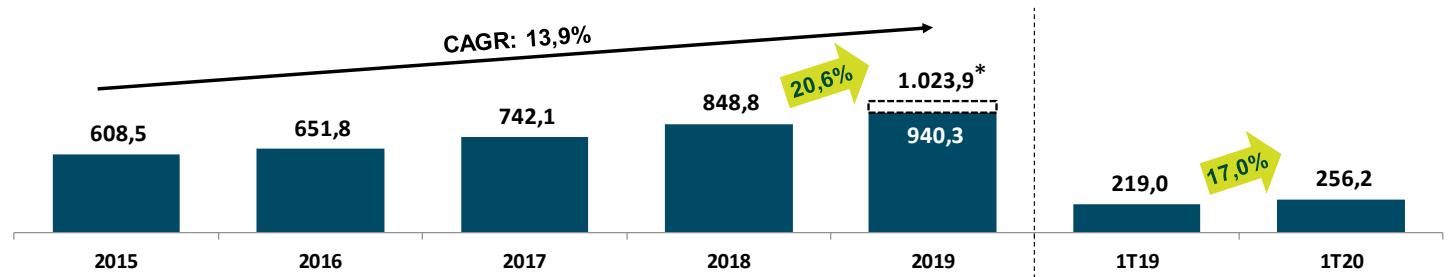
Alcançamos, no 1T20, o número de 80 agências no exterior, com a abertura de 6 agências no Chile, 1 na Colômbia e o fechamento de 1 agência na Argentina.

2 – Gestão de Frotas

Frota média alugada



Receita líquida (R\$ milhões)



(*) Excluindo-se o efeito de reclassificação dos créditos de PIS e COFINS

No 1T20, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou crescimento de 20,2% na frota média alugada e 17,0% na receita líquida em relação ao mesmo período do ano anterior, com redução de 3,0% na diária média.

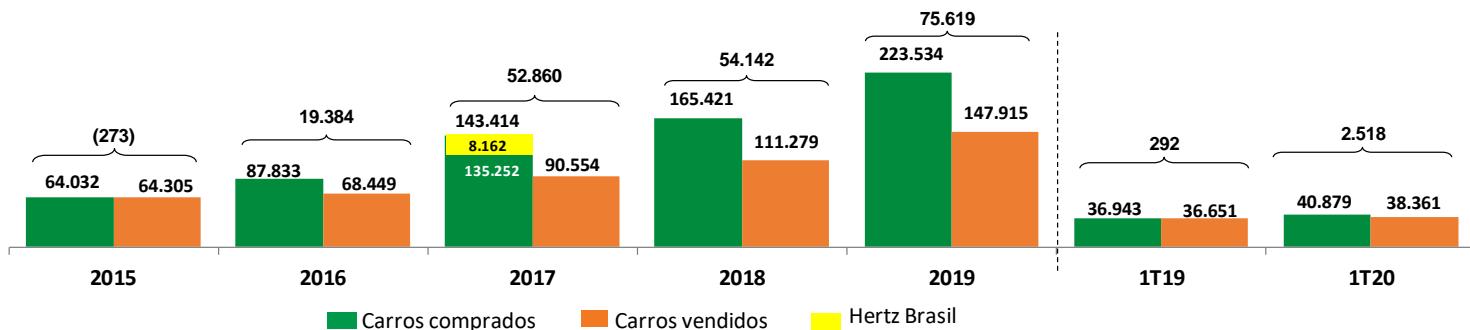
A queda na diária média da divisão de **Gestão de Frotas** reflete a precificação de novos contratos e a renovação dos já existentes em um contexto de menores taxas de juros.

Pelas condições e duração dos contratos, a divisão de **Gestão de Frotas** tende a ser mais resiliente à crise.

3 - Frota

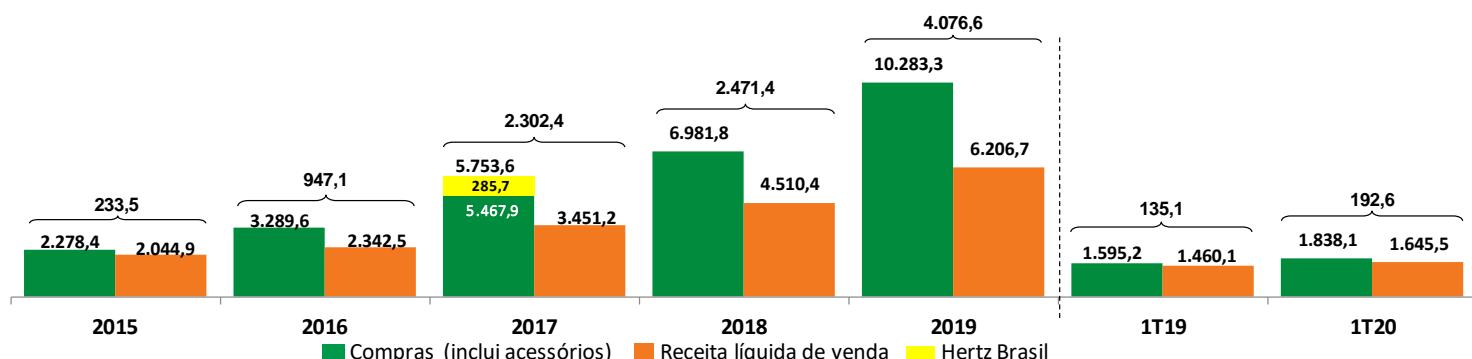
3.1 – Investimento líquido na frota

*Compra e venda de carros (quantidade) **



* Não considera carros baixados por roubo ou por sinistro.

Investimento líquido na frota (R\$ milhões)



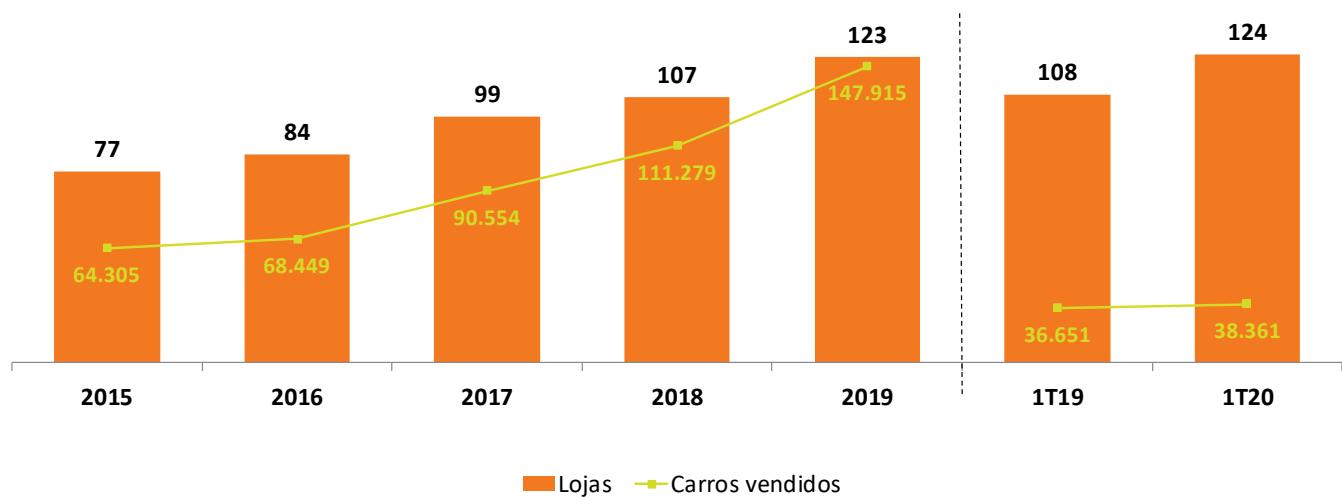
No 1T20 foram comprados 40.879 e vendidos 38.361 carros, resultando em um acréscimo de 2.518 carros na frota e investimento líquido de R\$192,6 milhões.

No dia 23 de março, conforme informado ao mercado, a Localiza fechou todas as lojas de **Seminovos**. Estimamos que as vendas do mês foram reduzidas em cerca de 10 mil unidades, impactando os resultados do trimestre. Com a redução das vendas a Companhia ajustou também o ritmo de compra de carros a partir de abril.

Na semana do dia 20 de abril, seguindo a flexibilização das regulamentações referentes ao distanciamento social e cumprindo com os protocolos de segurança e saúde, a Companhia começou a reabrir parte de suas lojas de **Seminovos**, com venda presencial e virtual. Esperamos uma retomada gradual das vendas ao longo do ano.

4 – Seminovos – Número de lojas

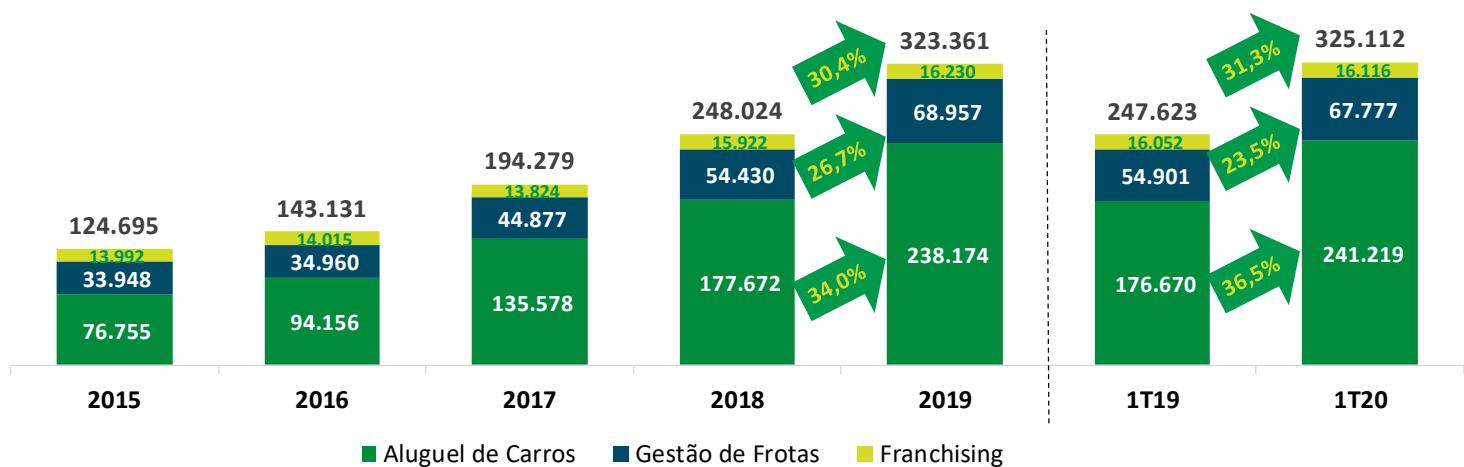
Número de lojas



No 1T20, a rede de **Seminovos** foi ampliada em 1 loja, totalizando 124 lojas em 85 cidades no Brasil.

5 – Frota final de período

Frota de final de período (quantidade)

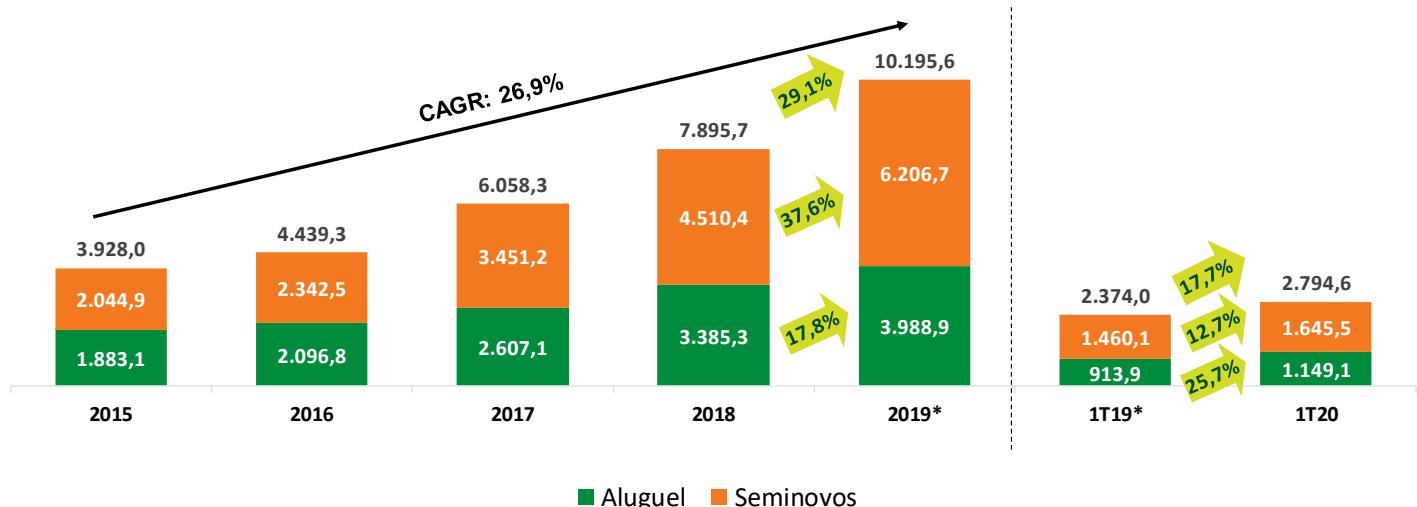


O Sistema Localiza (inclui franqueados) possui 325.112 carros, representando um crescimento de 31,3% em relação ao 1T19.

A frota será ajustada de acordo com a demanda de aluguel e a capacidade de venda, respeitadas as limitações legais e os protocolos de segurança e saúde.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada (R\$ milhões)



(*) Número contábil incluindo os efeitos do IFRS 16 e da reclassificação dos créditos de PIS e COFINS

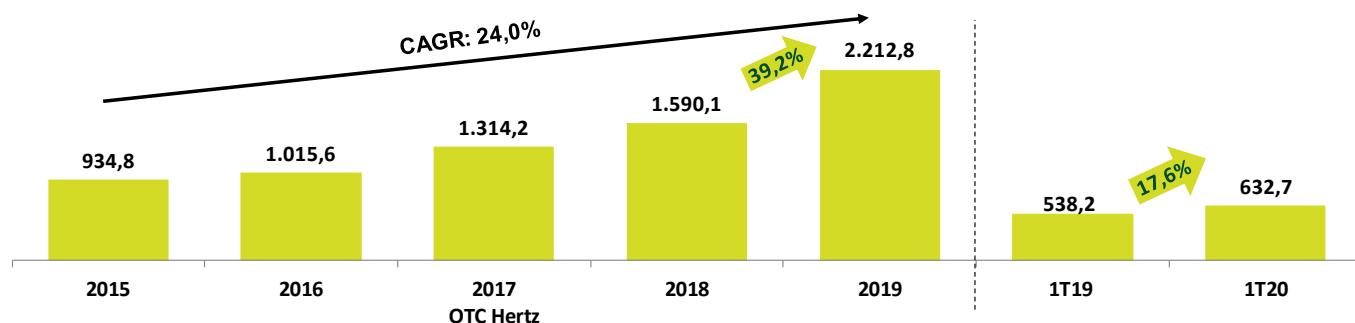
No 1T20, a receita líquida consolidada apresentou crescimento de 17,7%, quando comparada ao 1T19 e as receitas líquidas de aluguéis apresentaram aumento de 25,7%, sendo 28,8% na divisão de **Aluguel de Carros** e 17,0% na divisão de **Gestão de Frotas**.

A receita líquida do **Seminovos** no 1T20 cresceu 12,7% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, devido ao aumento de 7,7% nos preços médios dos carros vendidos e crescimento de 4,7% do volume de carros vendidos, impactado por menores volumes pós medidas de distanciamento social e pelo fechamento das lojas na última semana de março.

A forte posição de caixa permite que a Companhia venda carros no ritmo da demanda, a preços de mercado.

7 - EBITDA

EBITDA consolidado (R\$ milhões)



Margem EBITDA:

Atividades	2015	2016	2017*	2018	2019**	1T19	1T20
Aluguel de Carros	31,8%	32,3%	34,9%	35,9%	45,5%	48,9%	47,8%
Gestão de Frotas	62,2%	64,5%	61,9%	64,0%	67,7%	72,7%	70,4%
Aluguel Consolidado	41,7%	42,3%	42,6%	43,0%	50,9%	54,7%	52,9%
Seminovos	7,3%	5,5%	5,9%	3,0%	3,0%	2,6%	1,5%

(*) Ano de 2017 ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

(**) Número contábil incluindo reclassificação dos créditos de PIS e COFINS, no Aluguel de Carros e Gestão de Frotas

No 1T20, o EBITDA consolidado, totalizou R\$ 632,7 milhões, 17,6% maior que o mesmo período do ano anterior.

A partir do 4T19, passamos a contabilizar os créditos de PIS e COFINS como redutores de custos. Esta mudança não afeta o EBITDA, mas reduz a receita líquida. Para efeito de comparabilidade, a receita do 1T19 foi ajustada pela reclassificação de forma que as margens se tornem comparáveis.

Na divisão de **Aluguel de Carros**, a margem EBITDA foi de 47,8% no 1T20, uma redução de apenas 1,1 p.p. em relação ao 1T19, mesmo com os efeitos das quedas de volume e tarifa média em razão da pandemia.

Na divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA ficou em 70,4% no 1T20, uma redução de 2,3p.p. quando comparada ao 1T19, principalmente em função da queda da tarifa média em razão de taxas de juros menores.

Mesmo afetado pela redução dos volumes de venda em razão da pandemia, a margem EBITDA do **Seminovos** foi positiva em 1,5% no 1T20.

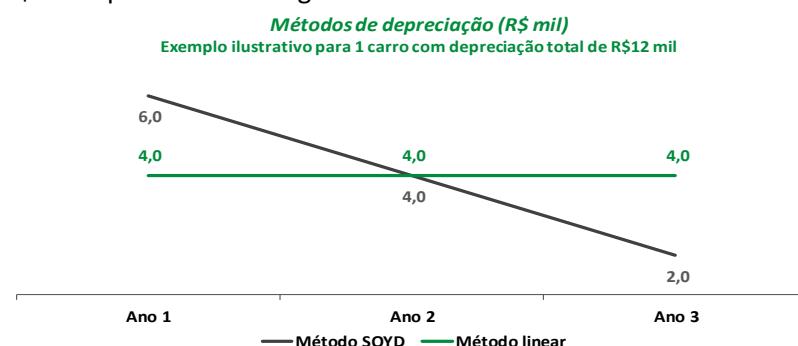
8 - Depreciação

Depreciação de carros na divisão de Gestão de Frotas – mudança do método SOYD⁽¹⁾ para o método linear

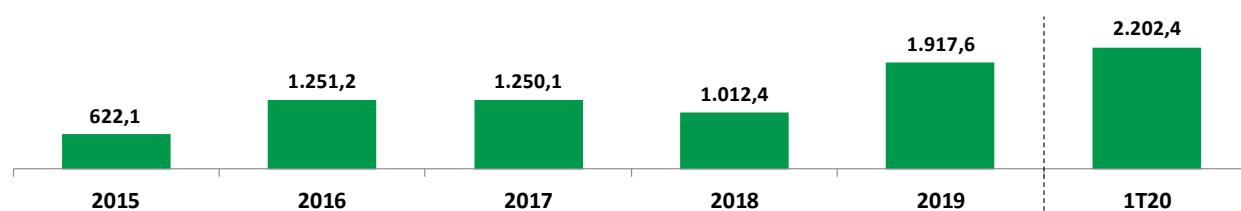
A Companhia reavaliou o método utilizado para apropriar a depreciação dos carros da divisão de **Gestão de Frotas** para melhor refletir a equalização dos custos de manutenção e depreciação durante a vida útil dos carros. Dessa forma, a Companhia decidiu pela aplicação do método linear de depreciação em substituição ao método SOYD⁽¹⁾, anteriormente utilizado.

Esta decisão foi embasada em estudos internos que concluíram que mudanças no custo de manutenção, quilometragem média rodada e o tempo médio de contrato indicam o método linear como mais adequado para refletir o padrão de consumo dos benefícios econômicos ao longo da vida útil dos carros.

A mudança do método de depreciação não altera o valor a depreciar do carro, mas altera a sua curva ao longo da sua vida útil para a atividade de aluguel. Demonstramos abaixo os dois métodos, considerando a depreciação total de R\$12mil por carro ao longo do contrato:

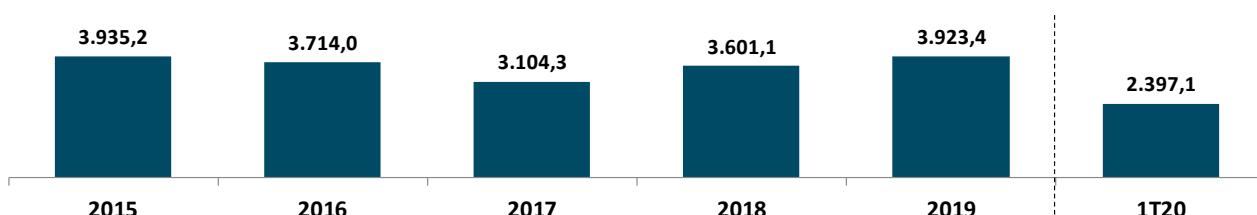


8.1 – Depreciação média anualizada por carro (R\$) - Aluguel de Carros



No 1T20, a depreciação média por carro na divisão de **Aluguel de Carros** foi de R\$2.202,4, superior em 14,9% em relação à depreciação média de 2019 e em linha com a reportada no 4T19.

8.2 – Depreciação média anualizada por carro (R\$) - Gestão de Frotas

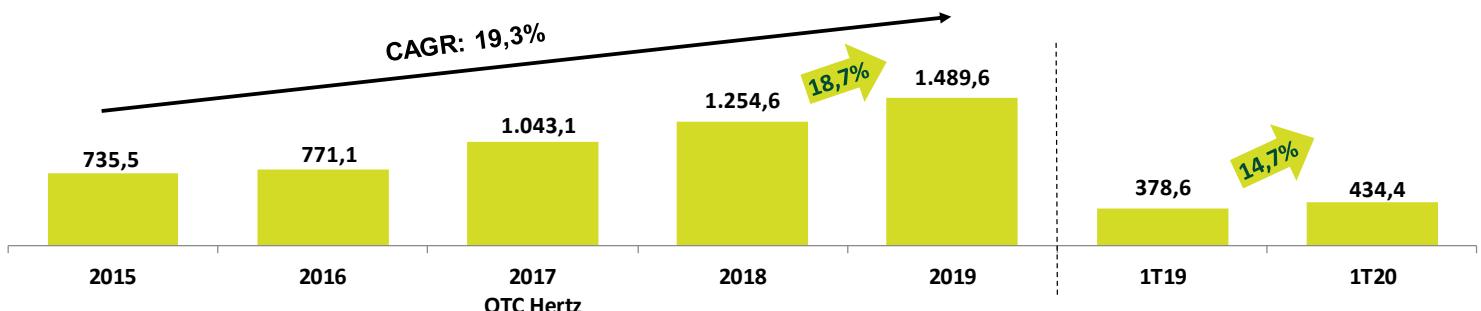


Na divisão de **Gestão de Frotas** a depreciação média por carro no 1T20 pelo método linear foi de R\$ 2.397,1. Se considerada pelo método SOYD⁽¹⁾ seria de R\$3.646,3. Em um primeiro momento a depreciação será beneficiada, em razão de haver carros já depreciados na frota, impactando positivamente a média.

⁽¹⁾ SOYD: em inglês, *Sum-of-the-Years'-Digits* – método de cálculo da depreciação pela soma dos dígitos dos anos.

9 - EBIT

EBIT consolidado (R\$ milhões)



A Margem EBIT inclui o resultado da venda de **Seminovos**, mas é calculada sobre as receitas de aluguel:

Atividades	2015	2016	2017*	2018	2019**	1T19	1T20
Aluguel de Carros	34,3%	30,2%	35,5%	33,2%	33,6%	38,0%	31,1%
Gestão de frotas	48,9%	51,2%	51,4%	48,6%	49,1%	51,7%	60,7%
Consolidado	39,1%	36,8%	40,0%	37,1%	37,3%	41,4%	37,8%

(*) Ano de 2017 ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

(**) Número contábil incluindo reclassificação dos créditos de PIS e COFINS

O EBIT consolidado do 1T20, totalizou R\$434,4 milhões, representando crescimento de 14,7% se comparado ao 1T19.

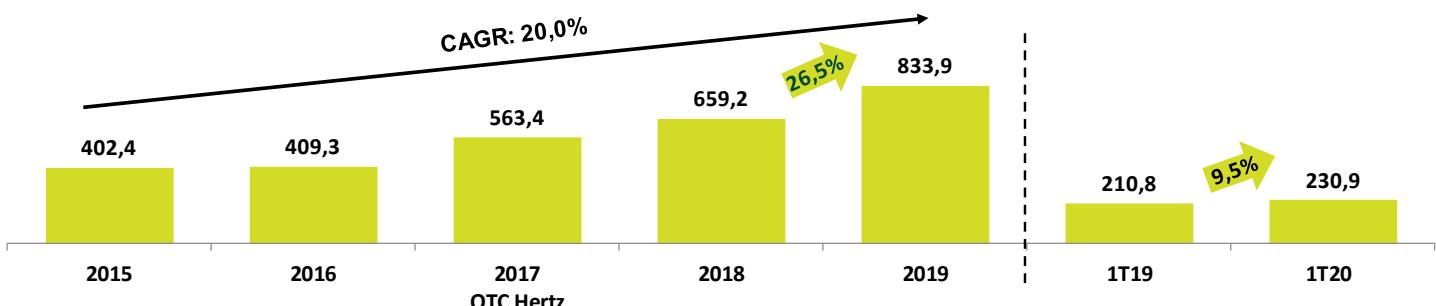
No 1T20 a margem EBIT da divisão de **Aluguel de Carros**, foi de 31,1%, representando uma redução de 6,9 p.p., em relação ao 1T19, reflexo da redução da tarifa média e do aumento da depreciação média por carro.

Na divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBIT totalizou 60,7%, aumento de 9,0 p.p em relação ao 1T19. A melhora da margem nesta divisão se deve, principalmente à queda da depreciação média anual por carro pela mudança do método de depreciação de SOYD⁽¹⁾ para linear.

⁽¹⁾ SOYD: em inglês, *Sum-of-the-Years'-Digits* – método de cálculo da depreciação pela soma dos dígitos dos anos.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado (R\$ milhões)



Reconciliação EBITDA x lucro líquido	2015	2016	2017*	2018	2019	1T19	1T20	Var. R\$	Var. %
EBITDA Consolidado	934,8	1.015,6	1.314,2	1.590,1	2.212,8	538,2	632,7	94,5	17,6%
Depreciação de carros	(163,6)	(206,3)	(232,0)	(291,6)	(551,5)	(117,1)	(153,2)	(36,1)	30,8%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(35,7)	(38,2)	(39,1)	(43,9)	(171,7)	(42,5)	(45,1)	(2,6)	6,1%
EBIT	735,5	771,1	1.043,1	1.254,6	1.489,6	378,6	434,4	55,8	14,7%
Despesas financeiras, líquidas	(202,7)	(243,5)	(315,0)	(368,9)	(409,8)	(105,2)	(127,6)	(22,4)	21,3%
Imposto de renda e contribuição social	(130,4)	(118,3)	(164,7)	(226,5)	(245,9)	(62,6)	(75,9)	(13,3)	21,2%
Lucro líquido do período	402,4	409,3	563,4	659,2	833,9	210,8	230,9	20,1	9,5%

(*) Ano de 2017 ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

O lucro líquido no 1T20 foi de R\$230,9 milhões, representando aumento de 9,5% em relação ao 1T19, resultado de:

(+) R\$94,5 milhões de aumento no EBITDA;

(-) R\$38,7 milhões de aumento na depreciação, principalmente em decorrência do aumento da frota média operacional e maior depreciação média por carro no [Aluguel de Carros](#);

(-) R\$22,4 milhões a mais em despesas financeiras líquidas em função principalmente pelo aumento do saldo médio da dívida líquida no trimestre, parcialmente compensada pela menor taxa de juros; e

(-) R\$13,3 milhões de aumento do imposto de renda e contribuição social, devido ao maior lucro tributável e maior alíquota efetiva, que passou de 22,9% no 1T19 para 24,7% no 1T20.

Abaixo demonstramos a composição do lucro líquido aberto pelas atividades de aluguel e seminovos:

Atividades	2015	2016	2017*	2018	2019	1T19	1T20
Aluguel de Carros + <i>franchising</i>	292,5	346,5	483,5	642,0	959,5	231,7	299,8
Gestão de frotas	285,7	325,8	351,0	401,4	489,8	122,4	141,3
Seminovos	(175,8)	(263,0)	(271,1)	(384,2)	(615,4)	(143,3)	(210,2)
Consolidado	402,4	409,3	563,4	659,2	833,9	210,8	230,9

(*) Ano de 2017 ajustado pelos *one-time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

11 – Fluxo de caixa livre (FCL)

Caixa livre gerado- R\$ milhões		2015	2016	2017	2018	2019	1T20
Operações	EBITDA	934,8	1.015,7	1.314,2 *	1.590,1	2.212,8	632,7
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(2.044,9)	(2.342,6)	(3.451,2)	(4.510,4)	(6.206,7)	(1.645,5)
	Custo depreciado dos carros baixados	1.769,1	2.102,5	3.106,6	4.198,5	5.863,6	1.546,2
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(110,7)	(93,3)	(108,3)	(131,2)	(146,1)	(55,2)
	Variação do capital de giro	(30,0)	(40,8)	(47,9)	(117,4)	(268,9)	(23,8)
Capex - renovação	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	518,3	641,5	813,4	1.029,6	1.454,7	454,4
	Receita na venda dos carros líquida de impostos – renovação da frota	2.036,3	2.342,6	3.451,2	4.510,4	6.206,7	1.645,5
	Investimento em carros para renovação da frota	(2.278,4)	(2.563,6)	(3.660,9)	(4.696,7)	(6.804,6)	(1.724,8)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para renovação da frota	(25,4)	219,8	227,6	250,1	468,7	352,0
	Investimento líquido para renovação da frota	(267,5)	(1,2)	17,9	63,8	(129,2)	272,7
Capex - crescimento	Renovação da frota – quantidade	64.032	68.449	90.554	111.279	147.915	38.361
	Investimentos, outros imobilizados e intangíveis	(29,7)	(40,9)	(28,8)	(42,8)	(70,0)	(29,4)
	Caixa livre operacional antes do crescimento	221,1	599,4	802,5	1.050,6	1.255,5	697,7
	(Investimento) / desinvestimento em carros para crescimento da frota	8,6	(726,0)	(1.807,0)	(2.285,1)	(3.478,7)	(113,2)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros para crescimento da frota	(23,9)	26,8	168,7	509,4	23,6	(755,6)
Capex - não recorrente	Aquisição Hertz e franqueados (valor da frota)	-	-	(285,7)	-	(105,5)	-
	Investimento líquido para crescimento da frota	(15,3)	(699,2)	(1.924,0)	(1.775,7)	(3.560,6)	(868,8)
	Aumento (redução) da frota – quantidade	(273)	19.384	52.860	54.142	75.619	2.518
	Caixa livre depois crescimento	205,8	(99,8)	(1.121,5)	(725,1)	(2.305,0)	(171,1)
	Aquisições e compra de franqueados - exceto frota	-	-	(121,5)	-	(18,2)	(7,8)
	Construção da nova sede e mobiliário	(30,7)	(85,7)	(146,2)	-	-	-
	Caixa livre gerado antes do efeito caixa dos descontos de cartões de crédito e antecipações de fornecedores	175,1	(185,5)	(1.389,2)	(725,1)	(2.323,2)	(178,9)
	Efeito caixa dos recebimentos e pagamentos antecipados (**)	(71,9)	98,0	88,3	(113,2)	(131,8)	274,3
	Caixa livre gerado antes dos juros	103,2	(87,5)	(1.300,9)	(838,3)	(2.455,0)	95,4

Na apuração do fluxo de caixa livre, as aplicações financeiras de curto prazo foram consideradas como equivalentes de caixa.

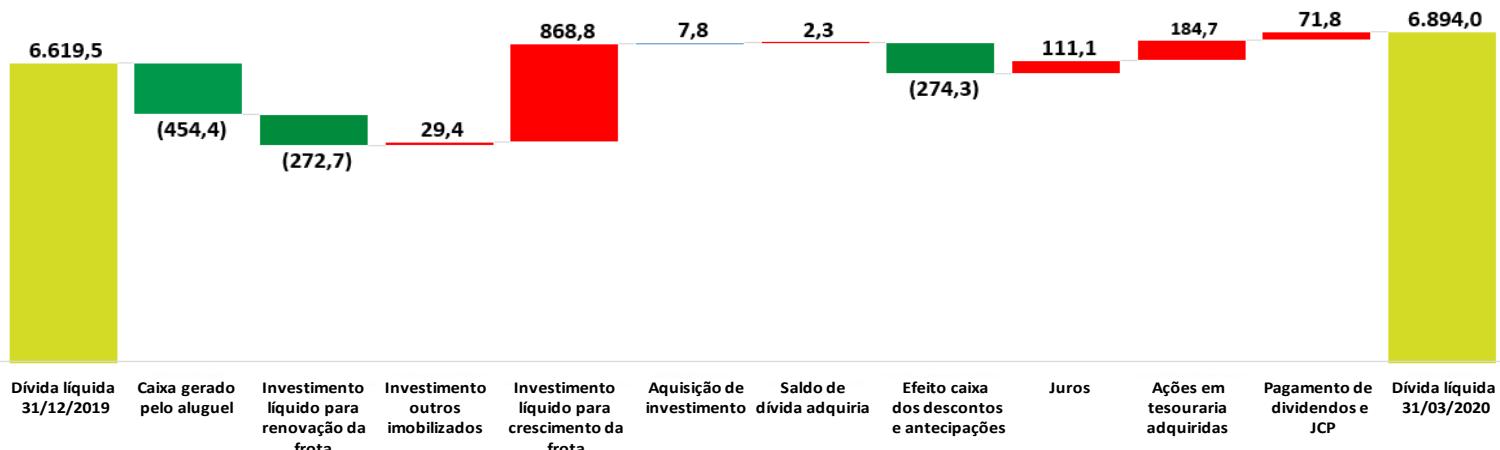
(*) Ano de 2017 ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

(**) Os descontos de recebíveis de cartões de crédito e os pagamentos antecipados a fornecedores foram tratados em linha separada para que o Caixa Livre Operacional considere os prazos contratuais de vencimento, refletindo a operação da empresa.

O caixa gerado antes do crescimento foi de R\$697,7 milhões no 1T20. O investimento líquido para o crescimento, considerando pagamento das compras do 4T19, representou desembolso de R\$868,8 milhões.

12 – Dívida líquida

12.1 – Movimentação da dívida líquida – R\$ milhões

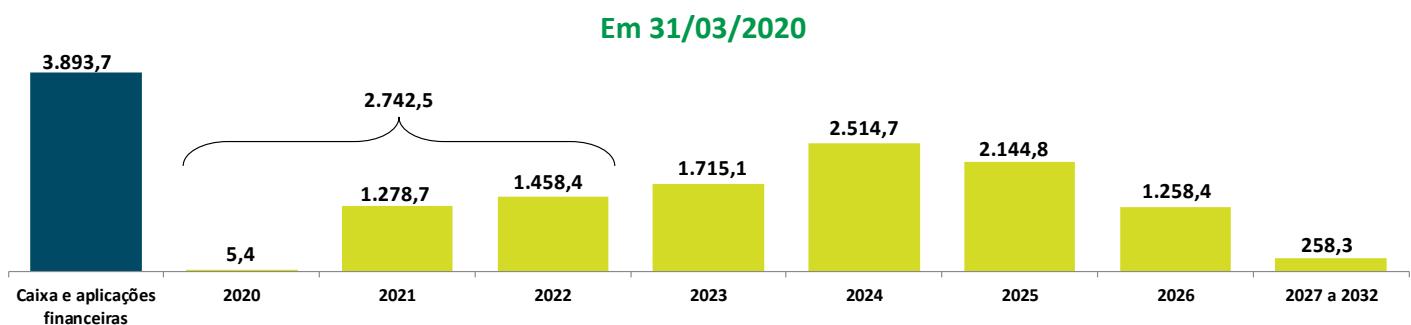


Em 31/03/2020, a dívida líquida somava R\$6,9 bilhões, apresentando aumento de 4,1%, ou R\$274,5 milhões.

12.2 – Composição da Dívida Líquida – R\$ milhões

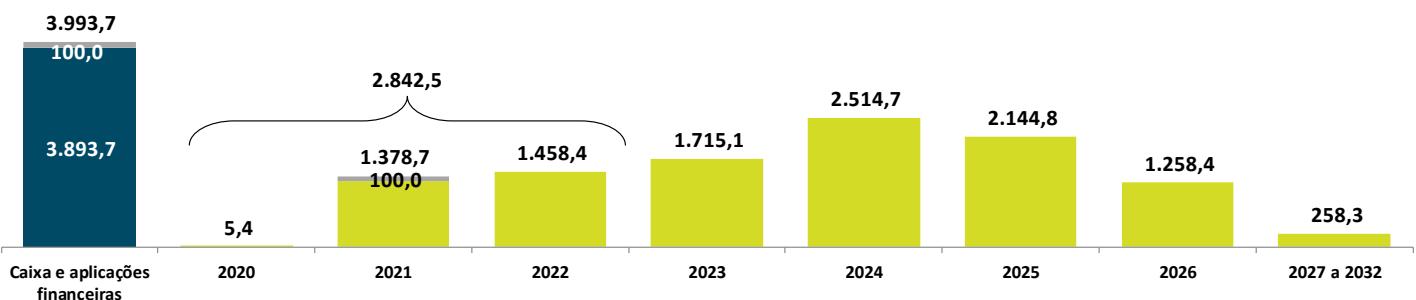
Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2032	Total
Debêntures da 11ª Emissão	12/12/2016	111,50% CDI	-	-	500,0	-	-	-	500,0
Debêntures da 12ª Emissão	15/05/2017	107,25% CDI	-	-	-	-	700,0	-	700,0
Debêntures da 13ª Emissão - 1ª série	15/12/2017	109,35% CDI	-	-	434,5	434,5	-	-	869,0
Debêntures da 13ª Emissão - 2ª série	15/12/2017	111,30% CDI	-	-	-	-	108,1	108,1	216,2
Debêntures da 14ª Emissão - 1ª série	18/09/2018	107,90% CDI	-	-	-	-	200,0	-	200,0
Debêntures da 14ª Emissão - 2ª série	18/09/2018	112,32% CDI	-	-	-	-	200,0	600,0	800,0
Debêntures da 15ª Emissão	15/04/2019	107,25% CDI	-	-	-	-	-	1.000,0	1.000,0
Debêntures da 16ª Emissão	29/11/2019	CDI + 1,05%	-	-	-	-	333,3	666,7	1.000,0
Debêntures da 5ª Emissão Localiza Fleet	31/07/2018	112,00% CDI	-	-	-	-	-	300,0	300,0
Debêntures da 6ª Emissão Localiza Fleet	21/12/2018	110,40% CDI	-	-	-	-	400,0	-	400,0
Debêntures da 7ª Emissão Localiza Fleet	29/07/2019	109,00% CDI	-	-	-	100,0	100,0	100,0	300,0
Debêntures da 8ª Emissão Localiza Fleet	12/02/2020	CDI + 1,00%	-	-	-	333,3	333,3	333,3	999,9
Notas Promissórias - 7ª emissão	24/09/2019	108,00% CDI	-	500,0	-	-	-	-	500,0
Empréstimos em moeda estrangeira c/ swap	-	Diversos	-	773,1	215,0	465,0	-	250,0	1.703,1
CRI	26/02/2018	99,00% CDI	4,3	5,6	9,0	12,3	15,0	303,5	349,7
Capital de Giro / outros	-	Diversos	1,0	-	300,0	370,0	125,0	-	796,0
Juros incorridos	-		153,8	-	-	-	-	-	153,8
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em 31/03/2020	-	-	(3.893,7)	-	-	-	-	-	(3.893,7)
Dívida Líquida	-	-	(3.734,6)	1.278,7	1.458,5	1.715,1	2.514,7	3.661,6	6.894,0

12.3 – Perfil da dívida – R\$ milhões

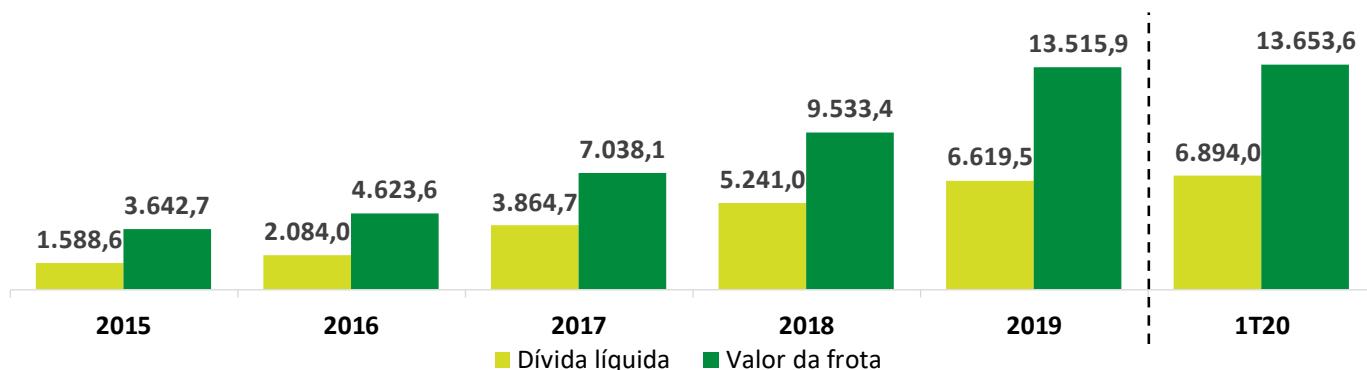


No 1T20, a Companhia realizou captações no montante total de R\$ 2,7 bilhões de forma a alongar o perfil da dívida e fortalecer a sua posição de caixa frente ao cenário da pandemia. Em abril, a Companhia captou mais R\$100,0 milhões em uma operação de capital de giro.

Proforma após emissões e amortizações posteriores a 31/03/2020

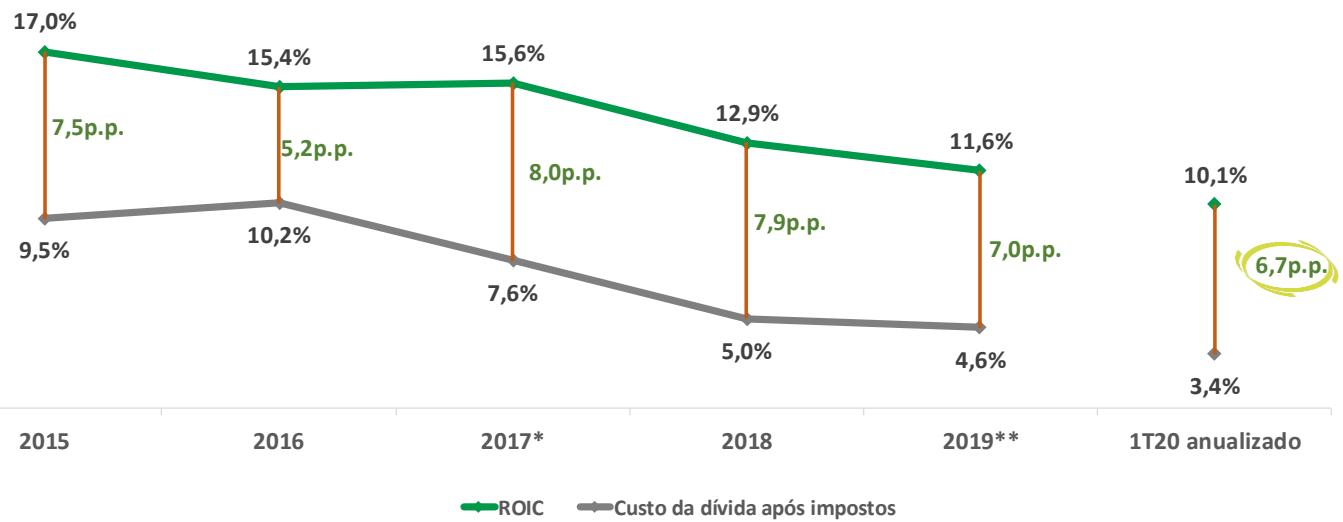


12.4 – Ratios de dívida – R\$ milhões



SALDOS EM FINAL DE PERÍODO	2015	2016	2017	2018	2019	1T20
Dívida líquida/Valor da frota	44%	45%	55%	55%	49%	50%
Dívida líquida/EBITDA anualizado	1,7x	2,1x	2,9x	3,3x	3,0x	2,7x
Dívida líquida/Patrimônio líquido	0,8x	0,9x	1,5x	1,7x	1,2x	1,3x
EBITDA/Despesas financeiras líquidas	4,6x	4,2x	4,2x	4,3x	5,4x	5,0x

13 – Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)



RESULTADOS EXPRESSIVOS NO TRIMESTRE, FORTALECENDO A SOLIDEZ FINANCEIRA PARA ENFRENTAMENTO DA CRISE

14 – Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)

Os juros sobre o capital próprio de 2019 foram aprovados como segue:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (*) (em R\$)
JCP	2019	21/03/2019	26/03/2019	20/05/2019	69,2	0,091823
JCP	2019	18/06/2019	24/06/2019	16/08/2019	75,5	0,099983
JCP	2019	04/09/2019	09/09/2019	08/11/2019	74,6	0,098744
JCP	2019	12/12/2019	17/12/2019	14/02/2020	71,8	0,094993
Total					291,1	

Os juros sobre o capital próprio de 2020 foram aprovados como segue:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (*) (em R\$)
JCP	2020	10/03/2020	13/03/2020	05/01/2021	67,0	0,089006
Total					67,0	

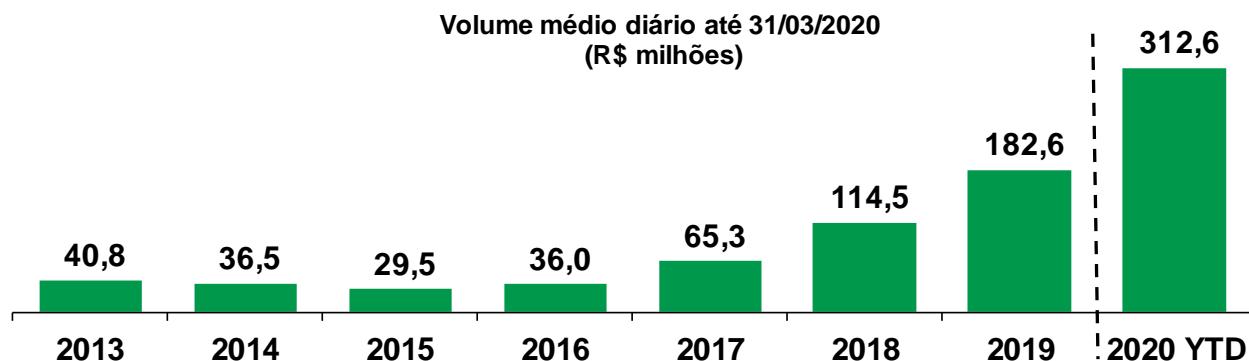
(*) Ajustada pela bonificação de ações aprovada na RCA de 12/12/2019.

15 – RENT3

Até 31 de março de 2020, o volume médio diário negociado da RENT3 foi de R\$312,6 milhões, 71,2% acima do volume médio de 2019.

Nosso programa de ADR nível I possuía 3.484.937 ADRs nível I em 31/03/2020.

A partir de janeiro de 2020, a Companhia passou a integrar a carteira do Índice Carbono Eficiente, ICO2, com vigência de janeiro a abril de 2020.



No dia 23 de março, conforme informado também por meio de fato relevante, fechamos a maior parte das agências do **Aluguel de Carros** e todas as lojas de **Seminovos**. Desde então, fomos ajustando a abertura das agências de **Aluguel de Carros** aos decretos e a partir do dia 20 de abril voltamos a operar com cerca de metade das lojas de **Seminovos**.

Apresentamos a seguir, resumo das agências e lojas em funcionamento no dia 12 de maio (números preliminares, não auditados):

Status da rede em 12 de maio	Funcionamento normal	Funcionamento restrito	Fechada	Total
Aluguel de Carros (inclui franqueadas)	355	46	127	528
Seminovos	38	40	46	124

O mês de abril foi fortemente impactado pelos efeitos da pandemia. Demonstramos abaixo números preliminares, não auditados, referentes às nossas operações:

ALUGUEL DE CARROS	1T20	Abril/20
Frota média operacional	211.512	211.237
Frota média alugada	156.620	105.257
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	78,2%	53,0%
Diária média por carro (R\$)	69,22	47,00

GESTÃO DE FROTAS	1T20	Abril/20
Frota média operacional	61.193	61.596
Frota média alugada	58.556	59.055
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	96,7%	97,4%
Diária média por carro (R\$)	53,16	54,10

COMPRA E VENDA DE CARROS	1T20	Abril/20
Número de carros comprados	40.879	1.482
Número de carros vendidos	38.361	2.460

Em razão da queda nos volumes do **Aluguel de Carros** e **Seminovos**, a Companhia vem adotando medidas de redução de custos, despesas e investimentos.

17 – Resultado por divisão

17.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.
Receita bruta do aluguel de carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.316,9 (58,9)	1.486,9 (58,9)	1.898,7 (50,2)	1.898,7 (51,4)	2.570,8	3.345,6 (43,5)	-30,1% -15,4%	3.345,6 (317,8)	761,2 (71,8)	980,7 (92,9)	28,8% 29,4%
Receita líquida do aluguel de carros	1.258,0	1.428,0	1.848,5	1.848,5	2.519,4	3.302,1	31,1%	3.027,8	689,4	887,8	28,8%
Custos do aluguel de carros	(618,1)	(707,4)	(926,4)	(870,7)	(1.178,1)	(1.476,2)	(25,3%)	(1.105,5)	(233,9)	(295,1)	(26,2%)
Lucro bruto	639,9	720,6	922,1	977,8	1.341,3	1.825,9	36,1%	1.922,3	455,5	592,7	30,1%
Despesas operacionais (SG&A)	(239,9)	(258,8)	(347,2)	(332,3)	(437,3)	(543,6)	(24,3%)	(543,6)	(118,6)	(167,9)	(41,6%)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(22,3)	(23,9)	(23,6)	(23,6)	(26,6)	(30,8)	(15,8%)	(106,7)	(26,7)	(28,2)	(5,6%)
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	377,7	437,9	551,3	621,9	877,4	1.251,5	42,6%	1.272,0	310,2	396,6	27,9%
Despesas financeiras líquidas	(2,0)	(1,4)	(5,3)	(5,3)	(23,7)	(12,6)	(46,8%)	(28,1)	(42,8)	(13,6)	(-11,8%)
Imposto de renda	(89,9)	(95,9)	(123,4)	(138,9)	(218,3)	(282,1)	(29,2%)	(279,4)	(67,8)	(86,4)	(27,4%)
Lucro líquido do período	285,8	340,6	422,6	477,7	635,4	956,8	50,6%	949,8	228,8	298,2	30,3%
Margem líquida	22,7%	23,9%	22,9%	25,8%	25,2%	29,0%	3,8 p.p.	31,4%	33,2%	33,3%	0,4 p.p.
EBITDA	400,0	461,8	574,9	645,5	904,0	1.282,3	41,8%	1.378,7	336,9	424,8	26,1%
Margem EBITDA	31,8%	32,3%	31,1%	34,9%	35,9%	38,8%	2,9 p.p.	45,5%	48,9%	47,8%	-1,1 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.	
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.679,2 (2,5)	1.997,8 (2,7)	2.990,0 (4,9)	2.990,0 (4,9)	3.919,2 (7,4)	5.479,6 (13,8)	39,8% 86,5%	5.479,6 (13,8)	1.280,8 (2,8)	1.414,4 (3,2)	10,4% 14,3%	
Receita líquida	1.676,7	1.995,1	2.985,1	2.985,1	3.911,8	5.465,8	39,7%	5.465,8	(5.037,8)	1.278,0	1.411,2	10,4%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(1.396,3)	(1.727,5)	(2.603,2)	(2.603,2)	(3.542,5)	(5.040,5)	(42,3%)	(5.040,5)	(1.189,7)	(1.313,5)	(10,4%)	
Lucro bruto	280,4	267,6	381,9	381,9	369,3	425,3	15,2%	428,0	88,3	97,7	10,6%	
Despesas operacionais (SG&A)	(178,8)	(176,8)	(220,0)	(220,0)	(269,6)	(349,4)	(29,6%)	(269,6)	(300,2)	(322,8)	(41,5%)	
Depreciação de carros	(38,9)	(87,8)	(117,7)	(117,7)	(131,7)	(332,8)	(152,7%)	(131,7)	(61,7)	(116,5)	(88,8%)	
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,6)	(9,1)	(9,7)	(9,7)	(10,2)	(8,4)	(-17,6%)	(10,2)	(12,2)	(12,7)	(4,1%)	
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	53,9	(6,1)	34,5	34,5	(42,2)	(265,3)	528,7%	(255,3)	(48,2)	(120,1)	149,2%	
Despesas financeiras líquidas	(138,4)	(174,4)	(229,9)	(229,9)	(266,5)	(247,7)	(-7,1%)	(266,5)	(264,5)	(92,1)	(31,2%)	
Imposto de renda	17,6	37,2	43,9	43,9	77,5	116,8	50,7%	77,5	115,8	40,3	54,4%	
Prejuízo líquido do período	(66,9)	(143,3)	(151,5)	(151,5)	(231,2)	(396,2)	71,4%	(404,2)	(92,3)	(171,9)	86,2%	
Margem líquida	-4,0%	-7,2%	-5,1%	-5,1%	-5,9%	-7,2%	-1,3 p.p.	-7,4%	-7,2%	-12,2%	-5,0 p.p.	
EBITDA	101,6	90,8	161,9	161,9	99,7	75,9	-23,9%	127,8	25,7	9,1	-64,6%	
Margem EBITDA	6,1%	4,6%	5,4%	5,4%	2,5%	1,4%	-1,1 p.p.	2,3%	2,0%	0,6%	-1,4 p.p.	

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.	
Receita bruta do aluguel de carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.316,9	1.486,9	1.898,7	1.898,7	2.570,8	3.345,6	30,1%	3.345,6	761,2	980,7	28,8%	
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.679,2	1.997,8	2.990,0	2.990,0	3.919,2	5.479,6	39,8%	5.479,6	1.280,8	1.414,4	10,4%	
Receita bruta total	2.996,1	3.484,7	4.888,7	4.888,7	6.490,0	8.825,2	36,0%	8.825,2	2.042,0	2.395,1	17,3%	
Impostos sobre receita									(317,8)	(71,8)	(29,4%)	
Aluguel de carros (*)	(58,9)	(58,9)	(50,2)	(50,2)	(51,4)	(43,5)	-15,4%	(43,5)	(32,6)	(32,6)	(14,3%)	
Venda dos carros para renovação da frota	(2,5)	(2,7)	(4,9)	(4,9)	(7,4)	(13,8)	86,5%	(13,8)	(3,2)	(3,2)	(14,3%)	
Receita líquida do aluguel de carros	1.258,0	1.428,0	1.848,5	1.848,5	2.519,4	3.302,1	31,1%	3.302,1	689,4	887,8	28,8%	
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	1.676,7	1.995,1	2.985,1	2.985,1	3.911,8	5.465,8	42,3%	5.465,8	1.278,0	1.411,2	10,4%	
Receita líquida total	2.934,7	3.423,1	4.833,6	4.833,6	6.431,2	8.767,9	36,3%	8.493,6	1.967,4	2.299,0	16,9%	
Custos diretos	(618,1)	(707,4)	(926,4)	(926,4)	(1.178,1)	(1.476,2)	(25,3%)	(1.476,2)	(1.105,5)	(233,9)	(26,2%)	
Aluguel de carros	(1.396,3)	(1.727,5)	(2.603,2)	(2.603,2)	(3.542,5)	(5.040,5)	(42,3%)	(3.542,5)	(1.189,7)	(295,1)	(10,4%)	
Venda dos carros para renovação da frota (book value)										(1.313,5)		
Lucro bruto	920,3	988,2	1.304,0	1.304,0	1.359,7	1.710,6	225,1,2	225,1,2	543,8	690,4	27,0%	
Despesas operacionais (SG&A)	(239,9)	(258,8)	(347,2)	(347,2)	(332,3)	(437,3)	(543,6)	(543,6)	(118,6)	(167,9)	(41,6%)	
Aluguel de carros	(178,8)	(176,8)	(220,0)	(220,0)	(269,6)	(349,4)	(29,6%)	(269,6)	(300,2)	(88,6)	(41,5%)	
Depreciação de carros	(38,9)	(87,8)	(117,7)	(117,7)	(131,7)	(332,8)	(152,7%)	(131,7)	(61,7)	(116,5)	(88,8%)	
Depreciação e amortização de outros imobilizados												
Aluguel de carros	(22,3)	(23,9)	(23,6)	(23,6)	(26,6)	(30,8)	(15,8%)	(26,6)	(26,7)	(28,2)	(5,6%)	
Venda dos carros para renovação da frota	(8,8)	(9,1)	(9,7)	(9,7)	(10,2)	(8,4)	(-17,6%)	(10,2)	(12,2)	(12,7)	(4,1%)	
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	431,6	431,8	585,8	585,8	656,4	835,2	986,2	986,2	1.016,5	262,0	276,5	5,5%
Despesas financeiras líquidas	(140,4)	(175,8)	(235,2)	(235,2)	(290,2)	(260,3)	(-10,3%)	(290,2)	(307,3)	(83,8)	(24,2%)	
Imposto de renda	(72,3)	(58,7)	(79,5)	(79,5)	(140,8)	(165,3)	(17,4%)	(140,8)	(163,6)	(41,7)	(10,6%)	
Lucro líquido do período	218,9	197,3	271,1	271,1	326,2	404,2	560,6	560,6	545,6	136,5	126,3	-7,5%
Margem líquida	7,5%	5,8%	5,6%	6,7%	6,3%	6,4%	6,4%	6,4%	6,4%	6,9%	5,5%	-1,4 p.p.
EBITDA	501,6	552,6	736,8	807,4	1.003,7	1.358,2	35,3%	1.358,2	1.506,5	362,6	433,9	19,7%
Margem de EBITDA	17,1%	16,1%	15,2%	16,7%	15,6%	15,5%	17,7%	15,5%	18,4%	18,9%	0,5 p.p.	

DADOS OPERACIONAIS	2015	2016	2017	2017	2018	2019	Var.	2019	1T19	1T20	Var.
Frota média operacional	62.513	70.185	94.194	94.194	130.058	173.649	33,5%	173.649	153.243	211.512	38,0%
Frota média alugada	43.315	51.515	69.762	69.762	97.245	128.718	32,4%	128.718	114.845	156.620	36,4%
Idade média da frota (em meses)	7,4	7,9	6,5	6,5	7,2	7,0	-2,8%	7,0	7,4	7,6	2,7%
Frota no final do período	76.755	94.156	135.578	135.578	177.672	238.174	34,1%	238.174	176.670	241.219	36,5%
Número de diárias - em milhares	15.566,1	18.662,4	25.263,6	25.263,6	35.284,5	46.745,9	32,5%	46.745,9	10.277,8	14.167,6	37,8%
Diária média por carro (R\$)	84,56	79,67	75,16	75,16	72,86	71,57	-1,8%	71,57	74,06	69,22	-6,5%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	622,1	1.251,2	1.250,1	1.250,1	1.012,4	1.917,6	89,4%	1.917,6	1.610,5	2.202,4	36,8%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	75,4%	78,0%	78,6%	78,6%	79,6%	79,1%	-0,5 p.p.	79,1%	79,8%	78,2%	-1,6 p.p.
Número de carros comprados	52.343	76.071	114.966	114.966	139.273	192.292	38,1%	192.292	31.513	34.943	10,9%
Número de carros vendidos	52.508	57.596	76.901	76.901	94.945	128.677	35,5%	128.677	31.699	32.776	3,4%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	14,9	16,8	14,3	14,3	14,7	15,2	3,4%	15,2	15,9	15,7	-1,3%
Frota média	72.169	80.765	107.997	107.997	150.045	201.791	34,5%	201.791	201.791	233.448	36,2%
Valor médio da frota - R\$/milhões	2.205,9	2.790,2	4.100,6	4.100,6	6.005,7	8.652,7	44,1%	8.652,7	7.116,2	10.433,3	46,6%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	30,6	34,5	38,0	38,0	40,0	42,9	7,3%				

17.2 – Tabela 2 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	619,6	664,1	757,4	757,4	857,8	1.039,1	21,1%	1.039,1	242,0	283,1	17,0%
Impostos sobre receita (*)	(11,1)	(12,3)	(15,3)	(15,3)	(9,0)	(15,2)	68,9%	(98,8)	(23,0)	(26,9)	17,0%
Receita líquida da gestão de frotas	608,5	651,8	742,1	742,1	848,8	1.023,9	20,6%	940,3	219,0	256,2	17,0%
Custos da gestão de frotas	(189,3)	(193,7)	(220,4)	(220,1)	(245,9)	(304,1)	23,7%	(220,5)	(45,3)	(53,4)	17,9%
Lucro bruto	419,2	458,1	521,7	522,0	602,9	719,8	19,4%	719,8	173,7	202,8	16,8%
Despesas operacionais (SG&A)	(40,7)	(37,9)	(65,4)	(62,3)	(59,6)	(83,6)	40,3%	(83,2)	(14,5)	(22,5)	55,2%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(2,2)	(2,9)	(3,5)	(3,5)	(4,9)	(5,3)	8,2%	(5,7)	(1,4)	(1,7)	21,4%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	376,3	417,3	452,8	456,2	538,4	630,9	17,2%	630,9	157,8	178,6	13,2%
Despesas financeiras líquidas	(0,1)	(1,1)	(1,6)	(1,6)	(0,5)	(0,6)	20,0%	(0,7)	(1,0)	(0,1)	-90,0%
Imposto de renda	(90,5)	(90,4)	(102,8)	(103,6)	(136,5)	(143,5)	5,1%	(140,3)	(34,4)	(37,2)	8,1%
Lucro líquido do período	285,7	325,8	348,4	351,0	401,4	486,8	21,3%	489,9	122,4	141,3	15,4%
Margem líquida	47,0%	50,0%	46,9%	47,3%	47,3%	47,5%	0,2 p.p.	52,1%	55,9%	55,2%	-0,7 p.p.
EBITDA	378,5	420,2	456,3	459,7	543,3	636,2	17,1%	636,6	159,2	180,3	13,3%
Margem EBITDA	62,2%	64,5%	61,5%	61,9%	64,0%	62,1%	-1,9 p.p.	67,7%	72,7%	70,4%	-2,3 p.p.
RESULTADO DE SEMINOVOS	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	368,6	347,8	466,5	466,5	599,5	742,4	23,8%	742,4	182,4	234,7	28,7%
Impostos sobre receita	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,9)	(1,5)	66,7%	(1,5)	(0,3)	(0,4)	33,3%
Receita líquida	368,2	347,4	466,1	466,1	598,6	740,9	23,8%	740,9	182,1	234,3	28,7%
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(286,7)	(279,4)	(392,1)	(392,1)	(525,9)	(650,2)	23,6%	(650,1)	(162,3)	(205,2)	26,4%
Lucro bruto	81,5	68,0	74,0	74,0	72,7	90,7	24,8%	90,8	19,8	29,1	47,0%
Despesas operacionais (SG&A)	(33,6)	(31,0)	(32,7)	(32,7)	(36,6)	(41,4)	13,1%	(35,0)	(7,3)	(13,4)	83,6%
Depreciação de carros	(124,7)	(118,5)	(114,3)	(114,3)	(159,9)	(218,7)	36,8%	(218,7)	(55,4)	(36,7)	-33,8%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(2,0)	(1,8)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,5)	-11,8%	(1,6)	(2,1)	(1,7)	31,3%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(78,8)	(83,3)	(74,7)	(74,7)	(125,5)	(170,9)	36,2%	(169,6)	(44,5)	(23,1)	-48,1%
Despesas financeiras líquidas	(63,8)	(68,7)	(80,0)	(80,0)	(79,6)	(100,2)	25,9%	(102,3)	(20,8)	(23,5)	13,0%
Imposto de renda	33,7	32,3	35,1	35,1	52,0	61,7	18,7%	60,6	14,3	8,1	-43,4%
Prejuízo líquido do período	(108,9)	(119,7)	(119,6)	(119,6)	(153,1)	(209,4)	36,8%	(211,3)	(51,0)	(38,5)	-24,5%
Margem líquida	-29,6%	-34,5%	-25,7%	-25,7%	-25,6%	-28,3%	-2,7 p.p.	-28,5%	-28,0%	-16,4%	11,6 p.p.
EBITDA	47,9	37,0	41,3	41,3	36,1	49,3	36,6%	55,8	12,5	15,7	25,6%
Margem EBITDA	13,0%	10,7%	8,9%	8,9%	6,0%	6,7%	0,7 p.p.	7,5%	6,9%	6,7%	-0,2 p.p.
RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	619,6	664,1	757,4	757,4	857,8	1.039,1	21,1%	1.039,1	242,0	283,1	17,0%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	368,6	347,8	466,5	466,5	599,5	742,4	23,8%	742,4	182,4	234,7	28,7%
Receita bruta total	988,2	1.011,9	1.223,9	1.223,9	1.457,3	1.781,5	22,2%	1.781,5	424,4	517,8	22,0%
Impostos sobre receita	(11,1)	(12,3)	(15,3)	(15,3)	(9,0)	(15,2)	68,9%	(15,2)	(23,0)	(26,9)	17,0%
Gestão de frotas (*)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,9)	(1,5)	66,7%	(1,5)	(0,3)	(0,4)	33,3%
Venda dos carros para renovação da frota									219,0	256,2	17,0%
Receita líquida da gestão de frotas	608,5	651,8	742,1	742,1	848,8	1.023,9	20,6%	1.023,9	182,1	234,3	28,7%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	368,2	347,4	466,1	466,1	598,6	740,9	23,8%	740,9	168,1	205,2	26,4%
Receita líquida total	976,7	999,2	1.208,2	1.208,2	1.447,4	1.764,8	21,9%	1.764,8	401,1	490,5	22,3%
Custos diretos									193,5	231,9	19,8%
Gestão de frotas	(189,3)	(193,7)	(220,4)	(220,1)	(245,9)	(304,1)	23,7%	(304,1)	(220,5)	(265,0)	17,9%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(286,7)	(279,4)	(392,1)	(392,1)	(525,9)	(650,2)	23,6%	(650,1)	(45,3)	(53,4)	17,9%
Lucro bruto	500,7	526,1	595,7	596,0	675,6	810,5	20,0%	810,6	193,5	231,9	19,8%
Despesas operacionais (SG&A)	(40,7)	(37,9)	(65,4)	(62,3)	(59,6)	(83,6)	40,3%	(83,2)	(14,5)	(22,5)	55,2%
Gestão de frotas	(33,6)	(31,0)	(32,7)	(32,7)	(36,6)	(41,4)	13,1%	(41,4)	(7,3)	(13,4)	83,6%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(124,7)	(118,5)	(114,3)	(114,3)	(159,9)	(218,7)	36,8%	(218,7)	(55,4)	(36,7)	-33,8%
Depreciação de carros	(2,2)	(2,9)	(3,5)	(3,5)	(4,9)	(5,3)	8,2%	(5,3)	(1,4)	(1,7)	21,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(2,0)	(1,8)	(1,7)	(1,7)	(1,7)	(1,5)	-11,8%	(1,5)	(1,6)	(2,1)	31,3%
Gestão de frotas	(98,4%)	(98,9%)	(98,2%)	(98,2%)	(96,8%)	(96,6%)	-0,2 p.p.	(96,6%)	(46)	(27)	-41,3%
Venda dos carros para renovação da frota									113,3	155,5	37,2%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	297,5	334,0	378,1	381,5	412,9	460,0	11,4%	461,3	(21,8)	(23,6)	8,3%
Despesas financeiras líquidas	(63,9)	(69,8)	(81,6)	(81,6)	(80,1)	(100,8)	25,8%	(100,8)	(20,1)	(23,1)	44,8%
Imposto de renda	(56,8)	(58,1)	(67,7)	(67,7)	(68,5)	(81,8)	3,2%	(81,8)	71,4	102,8	44,0%
Lucro líquido do período	176,8	206,1	228,8	231,4	248,3	277,4	11,7%	277,4	71,4	102,8	44,0%
Margem líquida	18,1%	20,6%	18,9%	19,2%	17,2%	15,7%	-1,5 p.p.	15,7%	17,8%	21,0%	3,2 p.p.
EBITDA	426,4	457,2	497,6	501,0	579,4	685,5	18,3%	692,4	171,7	196,0	14,2%
Margem de EBITDA	43,7%	45,8%	41,2%	41,5%	40,0%	38,8%	-1,2 p.p.	41,2%	42,8%	40,0%	-2,8 p.p.
DADOS OPERACIONAIS	2015	2016	2017	2017	2018	2019	Var.	2019	1T19	1T20	Var.
Frota média operacional	31.676	31.908	36.804	36.804	44.404	55.726	25,5%	55.726	51.183	61.193	19,6%
Frota média alugada	30.280	31.222	35.424	35.424	42.321	53.029	25,3%	53.029	48.733	58.556	20,2%
Idade média da frota (em meses)	16,7	18,0	18,1	18,1	15,1	15,1	0,0%	15,1	15,3	15,3	0,0%
Frota no final do período											
Gestão de Frotas	33.948	34.960	44.877	44.877	54.430	68.957	26,7%	68.957	54.901	67.777	23,5%
Gerenciamento de Frotas	207	145	94	94	57	32	-43,9%	32	46	27	-41,3%
Número de diárias - em milhares	10.900,9	11.240,0	12.752,7	12.752,7	15.235,7	19.090,5	25,3%	19.090,5	4.386,0	5.270,0	20,2%
Díaria média por carro (R\$)	56,08	58,23	58,77	58,77	55,62	53,92	-3,1%	53,92	54,79	53,16	-3,0%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	3.935,2	3.714,0	3.104,3	3.104,3	3.601,1	3.923,4	9,0%	3.923,4	4.326,5	2.397,1	-44,6%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (**)	98,4%	98,9%	98,2%	98,2%	96,8%	96,6%	-0,2 p.p.	96,6%	96,4%	97,6%	0,3 p.p.
Número de carros comprados	11.689	11.762	20.286	20.286	26.148	31.242	19,5%	31.242	5.430	5.936	9,3%
Número de carros vendidos	11.797	10.853	13.653	13.653	16.334	19.238	17,8%	19.238	4.952	5.585	12,8%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	33,4	31,4	31,8	31,8	31,2	28,6	-8,3%	28,6	28,8	29,2	1,4%
Frota média	33.446	33.436	39.605	39.605	48.776	61.374	25,8%	61.374	54.690	65.998	20,7%
Valor médio da frota - R\$/milhões	1.067,1	1.130,4	1.482,5	1.482,5	1.943,1	2.520,6	29,7%	2.520,6	2.218,2	2.876,2	29,7%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	31,9	33,8	37,4	37,4	39,8	41,1	3,3%	41,1	40,6	43,6	7,4%

(*) No 4T19 foi realizada a reclassificação de PIS e COFINS que eram contabilizados como créditos na linha de impostos sobre a receita de aluguel e passaram a ser lançados na linha de custos de aluguel.

(**) A taxa de utilização de 2015 foi calculada apenas com base no 4º trimestre de 2015.

17.3 – Tabela 3 – *Franchising* – R\$ milhões

RESULTADO DO FRANCHISING	2015	2016	2017	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.
Receita bruta	17,8	18,0	17,6	18,1	21,8	20,4% 0,0%	21,8	5,9 (0,4)	5,3 (0,2)	-10,2% -50,0%
Impostos sobre receita (*)	(1,2)	(1,0)	(1,1)	(1,0)	(1,0)					
Receita líquida	16,6	17,0	16,5	17,1	20,8	21,6%	20,8	5,5	5,1	-7,3%
Custos	(9,2)	(9,7)	(8,9)	(9,6)	(8,3)	-13,5%	(6,5)	(1,4)	(1,7)	21,4%
Lucro bruto	7,4	7,3	7,6	7,5	12,5	66,7%	14,3	4,1	3,4	-17,1%
Despesas operacionais (SG&A)	(0,6)	(1,5)	(1,8)	(0,5)	(0,4)	-20,0%	(0,4)	(0,2)	(0,6)	200,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(0,4)	(0,5)	(0,6)	(0,5)	(0,3)	-40,0%	(2,1)	(0,6)	(0,4)	-33,3%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	6,4	5,3	5,2	6,5	11,8	81,5%	11,8	3,3	2,4	-27,3%
Despesas financeiras líquidas	1,6	2,1	1,8	1,3	0,5	-61,5%	0,5	0,4	0,1	-75,0%
Imposto de renda	(1,3)	(1,5)	(1,2)	(1,2)	(2,8)	133,3%	(2,6)	(0,8)	(0,7)	-12,5%
Lucro líquido do período	6,7	5,9	5,8	6,6	9,5	43,9%	9,7	2,9	1,8	-37,9%
Margem líquida	40,4%	34,7%	35,2%	38,6%	45,7%	7,1 p.p.	46,6%	52,7%	35,3%	-17,4 p.p.
EBITDA	6,8	5,8	5,8	7,0	12,1	72,9%	13,9	3,9	2,8	-28,2%
Margem EBITDA	41,0%	34,1%	35,2%	40,9%	58,2%	17,3 p.p.	66,8%	70,9%	54,9%	-16,0 p.p.

(*) No 4T19 foi realizada a reclassificação de PIS e COFINS que eram contabilizados como créditos na linha de impostos sobre a receita de aluguel e

17.4 – Tabela 4 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2015	2016	2017	Var.	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	Var.	2019	1T19 com reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	1T20	Var.
Receita bruta de aluguel de carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.316,9	1.486,9	1.898,7	27,7%	1.898,7	2.570,8	3.345,6	30,1%	3.345,6	761,2	980,7	28,8%
Receita bruta de franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	17,8	18,0	17,6	-2,2%	17,6	18,1	21,8	20,4%	21,8	5,9	5,3	-10,2%
Total da receita bruta de aluguel de carros e franchising	1.334,7	1.504,9	1.916,3	27,3%	1.916,3	2.588,9	3.367,4	30,1%	3.367,4	767,1	986,0	28,5%
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	619,6	664,1	757,4	14,0%	757,4	857,8	1.039,1	21,1%	1.039,1	242,0	283,1	17,0%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	1.954,3	2.169,0	2.673,7	23,3%	2.673,7	3.446,7	4.406,5	27,8%	4.406,5	1.009,1	1.269,1	25,8%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (')	(71,2)	(72,2)	(66,6)	-7,8%	(66,6)	(61,4)	(59,7)	-2,8%	(59,7)	(417,6)	(95,2)	(26,1%)
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	1.883,1	2.096,8	2.607,1	24,3%	2.607,1	3.385,3	4.346,8	28,4%	3.388,9	913,9	1.149,1	25,7%
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.679,2	1.997,8	2.990,0	49,7%	2.990,0	3.919,2	5.479,6	39,8%	5.479,6	1.280,8	1.414,4	10,4%
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	368,6	347,8	466,5	34,1%	466,5	599,5	742,4	23,8%	742,4	182,4	234,7	28,7%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	2.047,8	2.345,6	3.456,5	47,4%	3.456,5	4.518,7	6.222,0	37,7%	6.222,0	1.463,2	1.649,1	12,7%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(2,9)	(3,1)	(5,3)	71,0%	(5,3)	(6,3)	(15,3)	84,3%	(15,3)	(3,1)	(3,6)	16,1%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	2.044,9	2.342,5	3.451,2	47,3%	3.451,2	4.510,4	6.206,7	37,6%	6.206,7	1.460,1	1.649,5	12,7%
Total da receita líquida	3.928,0	4.439,3	6.058,3	36,5%	6.058,3	7.895,7	10.553,5	33,7%	10.195,6	2.374,0	2.794,6	17,7%
Custos diretos e despesas												
Aluguel de carros	(618,1)	(707,4)	(926,4)	31,0%	(870,7)	(1.178,1)	(1.476,2)	25,3%	(1.105,5)	(233,9)	(295,1)	26,2%
Franchising	(9,2)	(9,7)	(8,9)	-8,2%	(8,9)	(9,6)	(8,3)	-13,5%	(6,5)	(1,4)	(1,7)	21,4%
Total aluguel de carros e franchising	(627,3)	(717,1)	(935,3)	30,4%	(879,6)	(1.187,7)	(1.484,5)	25,0%	(1.112,0)	(235,3)	(296,8)	26,1%
Gestão de frotas	(189,3)	(193,7)	(220,4)	13,8%	(220,1)	(245,9)	(304,1)	23,7%	(220,5)	(45,3)	(53,4)	17,9%
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(816,6)	(910,8)	(1.155,7)	26,9%	(1.098,7)	(1.433,6)	(1.788,6)	24,8%	(1.332,5)	(280,6)	(350,2)	24,8%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(1.396,3)	(1.727,5)	(2.603,2)	50,7%	(2.603,2)	(3.542,5)	(5.040,5)	42,3%	(5.037,8)	(1.189,7)	(1.313,5)	10,4%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(286,7)	(279,4)	(392,1)	40,3%	(392,1)	(525,9)	(650,2)	23,6%	(650,1)	(162,3)	(205,2)	26,4%
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda	(1.683,0)	(2.006,9)	(2.995,3)	49,3%	(2.995,3)	(4.068,4)	(5.690,7)	39,9%	(5.687,9)	(1.352,0)	(1.518,7)	12,3%
Total custos	(2.499,6)	(2.917,7)	(4.151,0)	42,3%	(4.095,0)	(5.502,0)	(7.479,3)	35,9%	(7.020,4)	(1.632,6)	(1.868,9)	14,5%
Lucro bruto	1.428,4	1.521,6	1.907,3	25,3%	1.963,3	2.393,7	3.074,2	28,4%	3.175,2	741,4	925,7	24,9%
Despesas operacionais:												
Com publicidade e vendas:												
Aluguel de carros	(127,9)	(148,6)	(199,6)	34,3%	(193,3)	(285,8)	(357,4)	25,1%	(357,4)	(79,9)	(109,7)	37,3%
Franchising	(0,6)	(0,6)	(1,1)	83,3%	(1,1)		0,1	0,0%	(0,5)	(0,5)	(0,5)	0,0%
Total aluguel de carros e franchising	(128,5)	(149,2)	(200,7)	34,5%	(194,4)	(286,8)	(357,3)	25,0%	(357,3)	(79,9)	(110,2)	37,9%
Gestão de frotas	(18,2)	(14,0)	(18,6)	34,3%	(18,8)	(27,7)	(36,0)	30,0%	(35,6)	(6,4)	(9,4)	46,9%
Venda dos carros p/ renovação da frota	(191,1)	(191,6)	(232,3)	21,2%	(232,3)	(279,5)	(357,1)	27,8%	(301,6)	(64,1)	(93,0)	45,1%
Total publicidade e vendas	(337,8)	(354,8)	(451,8)	27,3%	(445,5)	(593,0)	(750,4)	26,5%	(694,5)	(150,4)	(212,6)	41,4%
Gerais, administrativas e outras	(155,8)	(151,2)	(215,3)	42,4%	(203,6)	(210,6)	(268,0)	27,3%	(267,9)	(52,8)	(80,4)	52,3%
Total despesas operacionais	(493,6)	(506,0)	(667,1)	31,8%	(649,1)	(803,6)	(1.018,4)	26,7%	(962,4)	(203,2)	(293,0)	44,2%
Despesas com Depreciação:												
Depreciação de carros:												
Aluguel de carros	(38,9)	(87,8)	(117,7)	34,1%	(117,7)	(131,7)	(332,8)	152,7%	(332,8)	(61,7)	(116,5)	88,8%
Gestão de frotas	(124,7)	(118,5)	(114,3)	3,5%	(114,3)	(159,9)	(218,7)	36,8%	(218,7)	(55,4)	(36,7)	-33,8%
Total despesas com depreciação de carros	(163,6)	(206,3)	(232,0)	12,5%	(232,0)	(291,6)	(551,5)	89,1%	(551,5)	(117,1)	(153,2)	30,8%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(35,7)	(38,2)	(39,1)	2,4%	(39,1)	(43,9)	(46,3)	5,5%	(42,5)	(171,7)	(45,1)	6,1%
Total despesas de depreciação e amortização	(199,3)	(244,5)	(271,1)	10,9%	(271,1)	(335,5)	(597,8)	78,2%	(723,2)	(159,6)	(198,3)	24,2%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	735,5	771,1	969,1	25,7%	1.043,1	1.254,6	1.458,0	16,2%	1.489,6	378,6	434,4	14,7%
Efeitos financeiros:												
Despesas	(370,1)	(445,5)	(511,9)	14,9%	(511,9)	(536,8)	(591,2)	10,1%	(630,0)	(158,2)	(163,1)	3,1%
Receitas	167,4	202,0	196,9	-2,5%	196,9	167,9	230,6	37,3%	220,2	53,0	35,5	-33,0%
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(202,7)	(243,5)	(315,0)	29,4%	(315,0)	(368,9)	(360,6)	-2,2%	(409,8)	(105,2)	(127,6)	21,3%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	532,8	527,6	654,1	24,0%	728,1	885,7	1.097,4	23,9%	1.079,8	273,4	306,8	12,2%
Imposto de renda e contribuição social	(130,4)	(118,3)	(148,4)	25,4%	(164,7)	(226,5)	(249,9)	10,3%	(245,9)	(62,6)	(75,9)	21,2%
Lucro líquido do período	402,4	409,3	505,7	23,6%	563,4	659,2	847,5	28,6%	833,9	210,8	230,9	9,5%
EBITDA	934,8	1.015,6	1.240,2	22,1%	1.314,2	1.590,1	2.055,8	29,3%	2.212,8	538,2	632,7	17,6%
EBIT	735,5	771,1	969,1	25,7%	1.043,1	1.254,6	1.458,0	16,2%	1.489,6	378,6	434,4	14,7%
Margem EBITDA Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	39,1%	36,8%	37,2%	0,4 p.p.	40,0%	37,1%	33,5%	-3,5 p.p.	41,4%	37,8%	-3,6 p.p.	
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	785,3	887,8	1.037,0	16,8%	1.111,0	1.454,3	1.930,6	32,8%	2.029,2	500,0	607,9	21,6%
Margem EBITDA	41,7%	42,3%	39,8%	-2,5 p.p.	42,6%	43,0%	44,4%	1,4 p.p.	50,9%	54,7%	52,9%	-1,8 p.p.
EBITDA Seminovos	149,5	127,7	203,2	59,1%	1.043,1	1.254,6	1.458,0	16,2%	183,6	38,2	24,8	-35,1%
Margem EBITDA	7,3%	5,5%	5,9%	0,4 p.p.	5,9%	3,0%	2,0%	-1,0 p.p.	3,0%	2,6%	1,5%	-1,1 p.p.

(*)No 4T19 foi realizada a reclassificação de PIS e COFINS que eram contabilizados como créditos na linha de impostos sobre a receita de aluguel e passaram a ser lançados na linha de custos de aluguel.

17.5 – Tabela 5 – Dados Operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2015	2016	2017	2018	2019	Var.	1T19	1T20	Var.
Frota média operacional:									
Aluguel de carros	62.513	70.185	94.194	130.058	173.649	33,5%	153.243	211.512	38,0%
Gestão de frotas	31.676	31.908	36.804	44.404	55.726	25,5%	51.183	61.193	19,6%
Total	94.189	102.093	130.998	174.462	229.375	31,5%	204.426	272.705	33,4%
Frota média alugada:									
Aluguel de carros	43.315	51.515	69.762	97.245	128.718	32,4%	114.845	156.620	36,4%
Gestão de frotas	30.280	31.222	35.424	42.321	53.029	25,3%	48.733	58.556	20,2%
Total	73.595	82.737	105.186	139.566	181.747	30,2%	163.578	215.176	31,5%
Idade média da frota operacional (meses)									
Aluguel de carros	7,4	7,9	6,5	7,2	7,0	-2,8%	7,4	7,6	2,7%
Gestão de frotas	16,7	18,0	18,1	15,1	15,1	0,0%	15,3	15,3	0,0%
Idade média da frota total operacional	10,6	11,0	9,8	9,3	9,0	-3,2%	9,5	9,4	-1,1%
Frota no final do período:									
Aluguel de carros	76.755	94.156	135.578	177.672	238.174	34,1%	176.670	241.219	36,5%
Gestão de frotas	33.948	34.960	44.877	54.430	68.957	26,7%	54.901	67.777	23,5%
Total	110.703	129.116	180.455	232.102	307.131	32,3%	231.571	308.996	33,4%
Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas	207	145	94	57	32	-43,9%	46	27	-41,3%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (não inclui acessórios)									
Aluguel de carros	1.773,1	2.782,2	4.581,8	5.785,2	8.802,1	52,1%	1.342,4	1.533,2	14,2%
Gestão de frotas	502,0	503,4	881,5	1.189,2	1.472,6	23,8%	250,8	303,0	20,8%
Total	2.275,1	3.285,6	5.463,3	6.974,4	10.274,7	47,3%	1.593,2	1.836,2	15,3%
Número de diárias (em milhares):									
Aluguel de carros - Total	15.815,8	18.864,8	25.494,0	35.514,6	47.029,0	32,4%	10.345,6	14.245,7	37,7%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(249,7)	(202,4)	(230,4)	(230,1)	(283,0)	23,0%	(67,8)	(78,1)	15,2%
Aluguel de carros - líquido	15.566,1	18.662,4	25.263,6	35.284,5	46.745,9	32,5%	10.277,8	14.167,6	37,8%
Gestão de frotas	10.900,9	11.240,0	12.752,7	15.235,7	19.090,5	25,3%	4.386,0	5.270,0	20,2%
Total	26.467,0	29.902,4	38.016,3	50.520,2	65.836,5	30,3%	14.663,8	19.437,6	32,6%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)									
Aluguel de carros	622,1	1.251,2	1.250,1	1.012,4	1.917,6	89,4%	1.610,5	2.202,4	36,8%
Gestão de frotas	3.935,2	3.714,0	3.104,3	3.601,1	3.923,4	9,0%	4.326,5	2.397,1	-44,6%
Total	1.736,3	2.020,9	1.771,0	1.671,2	2.405,2	43,9%	2.290,5	2.246,1	-1,9%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)									
Aluguel de carros	21,1	21,2	20,2	19,8	19,3	-2,5%	20,1	18,8	-6,7%
Gestão de frotas	19,3	20,5	20,4	19,1	18,5	-3,2%	19,0	18,6	-2,5%
Diária média (R\$)									
Aluguel de carros (*)	84,56	79,67	75,16	72,86	71,57	-1,8%	74,06	69,22	-6,5%
Gestão de frotas	56,08	58,23	58,77	55,62	53,92	-3,1%	54,79	53,13	-3,0%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):									
Aluguel de carros	75,4%	78,0%	78,6%	79,6%	79,1%	-0,5 p.p.	79,8%	78,2%	-1,6 p.p.
Gestão de frotas	98,4%	98,9%	98,2%	96,8%	96,6%	-0,2 p.p.	96,4%	96,7%	0,3 p.p.
Número de carros comprados - consolidado (**)	64.032	87.833	135.252	165.421	223.534	35,1%	36.943	40.879	10,7%
Preço médio dos carros comprados (R\$ mil) - consolidado	35,53	37,41	40,39	42,16	45,96	9,0%	43,13	44,92	4,2%
Número de carros vendidos - consolidado	64.305	68.449	90.554	111.279	147.915	32,9%	36.651	38.361	4,7%
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***)- consolidado	28,54	31,23	35,38	37,86	39,80	5,1%	38,02	40,33	6,1%

(*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) Não inclui carros Hertz Brasil em 2017

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

18 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2015	2016	2017	2018	2019 sem IFRS 16	2019	1T20
ATIVOS CIRCULANTES:							
Caixa e equivalentes de caixa	1.385,1	1.692,3	1.338,2	2.175,3	2.220,1	2.220,1	2.626,4
Aplicações financeiras	-	-	1.275,7	267,5	610,8	610,8	1.267,3
Contas a receber	486,1	424,5	585,1	1.016,5	1.274,7	1.274,7	774,3
Instrumentos derivativos - swap	-	2,2	-	-	-	-	81,3
Outros ativos circulantes	102,6	115,0	128,6	182,7	246,8	246,8	397,4
Carros em desativação para renovação da frota	31,8	8,8	103,4	51,8	141,7	141,7	170,6
Total dos ativos circulantes	2.005,6	2.242,8	3.431,0	3.693,8	4.494,1	4.494,1	5.317,3
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:							
Realizável a longo prazo:							
Aplicação em títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos derivativos - swap	45,6	7,4	16,7	2,8	18,2	18,2	287,3
Contas a receber	4,7	3,2	4,7	3,8	1,8	1,8	1,9
Depósitos judiciais	52,9	60,1	83,1	96,3	114,6	114,6	115,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	42,0	42,2	32,4	32,4	30,4
Aplicações em contas vinculadas	-	-	40,6	43,0	22,3	22,3	22,5
Outros ativos não circulantes	0,1	0,1	0,7	0,1	0,1	0,1	0,1
Total do realizável a longo prazo	103,3	70,8	187,8	188,2	189,4	189,4	458,1
Imobilizado:							
Carros	3.610,9	4.614,8	6.934,7	9.481,6	13.374,1	13.374,1	13.483,0
Direito de uso	-	-	-	-	-	625,0	634,3
Outros	314,1	405,8	549,3	550,3	570,5	570,5	593,1
Intangível:							
Software e outros	67,1	61,1	52,8	47,8	49,9	49,9	47,9
Ágio na aquisição de investimentos	22,0	22,0	30,6	30,7	90,0	90,0	109,4
Total dos ativos não circulantes	4.117,4	5.174,5	7.755,2	10.298,6	14.273,9	14.898,9	15.325,8
TOTAL DOS ATIVOS	6.123,0	7.417,3	11.186,2	13.992,4	18.768,0	19.393,0	20.643,1

PASSIVOS	2015	2016	2017	2018	2019 sem IFRS 16	2019	1T20
PASSIVOS CIRCULANTES:							
Fornecedores	690,6	910,9	1.331,7	2.202,6	2.565,4	2.565,4	2.091,6
Obrigações sociais e trabalhistas	85,6	95,0	109,2	135,0	161,8	161,8	209,8
Empréstimos, financiamentos e debêntures	422,4	654,6	537,2	616,6	144,3	144,3	734,7
Passivo de arrendamento	-	-	-	-	-	116,0	132,6
Instrumentos derivativos - swap	-	-	6,8	18,7	26,8	26,8	44,7
Imposto de renda e contribuição social a pagar	28,3	23,0	31,3	41,1	58,7	54,6	56,7
Dividendos e juros sobre o capital próprio	29,3	39,7	36,4	42,6	63,4	63,4	59,4
Outros passivos circulantes	99,9	118,5	181,5	282,8	390,0	390,0	338,1
Total dos passivos circulantes	1.356,1	1.841,7	2.234,1	3.339,4	3.410,4	3.522,3	3.667,6
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:							
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.596,9	3.131,3	5.940,5	7.029,4	9.235,1	9.235,1	10.329,1
Passivo de arrendamento	-	-	-	-	-	526,8	525,2
Instrumentos derivativos - swap	-	-	10,8	21,9	62,3	62,3	47,8
Provisões	68,3	63,1	126,5	148,8	207,2	207,2	225,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	141,6	171,9	219,7	297,3	352,7	352,7	369,4
Obrigações vinculadas	-	-	40,6	43,1	22,5	22,5	22,7
Outros passivos não circulantes	18,5	12,3	13,3	18,0	16,6	16,6	26,2
Total dos passivos não circulantes	2.825,3	3.378,6	6.351,4	7.558,5	9.896,4	10.423,2	11.546,1
Total dos passivos	4.181,4	5.220,3	8.585,5	10.897,9	13.306,8	13.945,5	15.213,7
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:							
Capital social	976,7	976,7	1.500,0	1.500,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0
Gastos com emissões de ações	-	-	-	-	(43,1)	(43,1)	(43,1)
Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	-	(207,0)
Reservas de capital	35,9	34,0	94,9	125,0	163,2	163,2	188,1
Reservas de lucros	929,0	1.186,3	1.005,8	1.469,5	1.341,1	1.327,4	1.491,4
Total do patrimônio líquido	1.941,6	2.197,0	2.600,7	3.094,5	5.461,2	5.447,5	5.429,4
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.123,0	7.417,3	11.186,2	13.992,4	18.768,0	19.393,0	20.643,1

19 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16 e sem reclassificação dos créditos de PIS/COFINS	2019	1T20
Receita líquida total	3.928,0	4.439,3	6.058,3	6.058,3	7.895,7	10.553,5	10.195,6	2.794,6
CUSTOS E DESPESAS:								
Custo direto	(2.499,6)	(2.917,7)	(4.151,0)	(4.095,0)	(5.502,0)	(7.479,3)	(7.020,4)	(1.868,9)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(493,6)	(506,0)	(667,1)	(649,1)	(803,6)	(1.018,4)	(962,4)	(293,0)
Depreciação de carros	(163,6)	(206,3)	(232,0)	(232,0)	(291,6)	(551,5)	(551,5)	(153,2)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(35,7)	(38,2)	(39,1)	(39,1)	(43,9)	(46,3)	(171,7)	(45,1)
Total de custos e despesas	(3.192,5)	(3.668,2)	(5.089,2)	(5.015,2)	(6.641,1)	(9.095,5)	(8.706,0)	(2.360,2)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	735,5	771,1	969,1	1.043,1	1.254,6	1.458,0	1.489,6	434,4
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS								
Lucro antes dos impostos	532,8	527,6	654,1	728,1	885,7	1.097,4	1.079,8	306,8
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:								
Corrente	(94,8)	(88,0)	(119,4)	(135,7)	(139,8)	(183,7)	(180,7)	(57,2)
Diferido	(35,6)	(30,3)	(29,0)	(29,0)	(86,7)	(66,2)	(65,2)	(18,7)
	(130,4)	(118,3)	(148,4)	(164,7)	(226,5)	(249,9)	(245,9)	(75,9)
Lucro líquido	402,4	409,3	505,7	563,4	659,2	847,5	833,9	230,9

20 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2015	2016	2017	2017 Ajustado	2018	2019 sem IFRS 16	2019	1T20
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:								
Lucro líquido do exercício/periódio	402,4	409,3	505,7	563,4	659,2	847,5	833,9	230,9
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:								
Depreciações e amortizações	199,3	244,5	271,1	271,1	335,5	597,9	723,1	198,4
Valor residual dos veículos baixados	1.769,1	2.102,5	3.106,6	3.106,6	4.198,5	5.863,6	5.863,6	1.546,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos	35,6	30,3	29,1	29,1	86,7	65,2	65,2	18,7
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	406,6	438,1	476,2	476,2	529,8	552,9	552,9	135,2
Juros de arrendamento	-	-	-	-	-	-	49,4	16,5
Outros	17,3	26,9	81,7	81,7	87,8	103,6	103,6	32,6
(Aumento) redução dos ativos:								
Contas a receber	(36,6)	56,8	(151,8)	(151,8)	(489,0)	(275,9)	(275,9)	493,2
Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)	(2.399,6)	(3.098,9)	(5.052,4)	(5.052,4)	(6.113,7)	(9.941,4)	(9.941,4)	(2.294,1)
Depósitos judiciais	(15,3)	(7,2)	(17,5)	(17,5)	(13,1)	(17,9)	(17,9)	(1,3)
Tributos a recuperar	(5,2)	(6,0)	2,6	2,6	3,4	(1,6)	(1,6)	8,5
Despesas antecipadas	-	-	2,7	2,7	1,3	(4,9)	(4,9)	(133,1)
Outros ativos	(1,3)	(3,6)	(8,8)	(8,8)	(71,9)	(44,7)	(44,7)	(26,1)
Aumento (redução) dos passivos:								
Fornecedores (exceto montadoras)	(16,7)	29,6	(4,8)	(4,8)	3,1	21,0	21,0	(18,2)
Obrigações sociais e trabalhistas	(0,5)	9,4	7,5	7,5	25,8	26,8	26,8	47,9
Imposto de renda e contribuição social	94,8	88,0	119,4	135,7	139,8	184,7	180,7	57,2
Prêmios de seguro	4,4	8,6	19,3	19,3	37,0	23,2	23,2	(13,9)
Outros passivos	5,9	(19,5)	40,1	40,1	60,1	52,0	52,0	(43,9)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	460,2	308,8	(573,3)	(499,3)	(519,7)	(1.948,0)	(1.791,0)	254,7
Imposto de renda e contribuição social pagos	(110,7)	(93,3)	(108,3)	(108,3)	(131,2)	(146,1)	(146,1)	(55,2)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	(352,9)	(442,3)	(485,7)	(485,7)	(424,7)	(562,2)	(562,2)	(79,6)
Juros de arrendamento pagos	-	-	-	-	-	(53,5)	(53,5)	(10,5)
Aplicações Financeiras de Curto Prazo	-	-	(1.275,8)	(1.275,8)	1.008,2	(343,4)	(343,4)	(656,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(3,4)	(226,8)	(2.443,1)	(2.369,1)	(67,4)	(2.999,7)	(2.896,2)	(547,1)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:								
(Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários	92,6	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	-	-	(333,2)	(333,2)	-	(123,7)	(123,7)	(7,8)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(153,0)	(126,6)	(175,0)	(175,0)	(42,8)	(70,0)	(70,0)	(29,4)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(60,4)	(126,6)	(508,2)	(508,2)	(42,8)	(193,7)	(193,7)	(37,2)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:								
Empréstimos e financiamentos:								
Captações	747,1	266,3	950,1	950,1	742,8	1.351,5	1.351,5	1.150,3
Amortizações	(368,4)	(297,9)	(510,1)	(510,1)	(518,5)	(930,2)	(930,2)	(9,4)
Debêntures:								
Captações	496,8	943,4	2.626,9	2.626,9	1.690,7	2.283,7	2.283,7	988,6
Amortizações	(668,0)	(105,0)	(355,0)	(355,0)	(815,0)	(975,0)	(975,0)	(850,0)
Passivo de arrendamento:								
Captações	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizações	-	-	-	-	-	-	(103,5)	(32,4)
Aumento de capital	-	-	-	-	-	1.821,6	1.821,6	-
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendidas	(27,5)	(25,0)	2,1	2,1	3,2	2,6	2,6	(184,7)
Gastos com emissão de ações	-	-	-	-	-	(65,3)	(65,3)	-
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	18,0	18,2	50,1	50,1	16,4	25,1	25,1	-
Dividendos pagos	(44,7)	(1,0)	-	-	-	(7,2)	(7,2)	-
Juros sobre o capital próprio	(94,6)	(138,4)	(166,9)	(166,9)	(172,3)	(268,6)	(268,6)	(71,8)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	58,7	660,6	2.597,2	2.597,2	947,3	3.238,2	3.134,7	990,6
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO								
Fluxo de caixa sem one-time costs incorridos Hertz e franqueados	(5,1)	307,2	(354,1)	(280,1)	837,1	44,8	44,8	406,3
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO DA APÓS ONE-TIME COSTS								
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:								
No início do exercício/periódico	1.390,2	1.385,1	1.692,3	1.692,3	1.338,2	2.175,3	2.175,3	2.220,1
No final do exercício/periódico	1.385,1	1.692,3	1.338,2	1.338,2	2.175,3	2.220,1	2.220,1	2.626,4
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(5,1)	307,2	(354,1)	(354,1)	837,1	44,8	44,8	406,3
Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:								
Caixa pago para aquisição de carros:								
Para renovação da frota	(2.278,4)	(2.563,6)	(3.660,9)	(3.660,9)	(4.696,7)	(6.804,6)	(6.804,6)	(1.724,8)
Para crescimento da frota	-	(726,0)	(1.807,0)	(1.807,0)	(2.285,1)	(3.478,7)	(3.478,7)	(113,2)
Fornecedores - montadoras de carros:								
Saldo no final do exercício/periódico	591,3	782,0	1.197,5	1.197,5	2.065,6	2.407,5	2.407,5	1.951,4
Saldo no início do exercício/periódico	(712,5)	(591,3)	(782,0)	(782,0)	(1.197,5)	(2.065,6)	(2.065,6)	(2.407,5)
Saída de caixa para aquisição de carros	(2.399,6)	(3.098,9)	(5.052,4)	(5.052,4)	(6.113,7)	(9.941,4)	(9.941,4)	(2.294,1)

21 – Glossário e outras informações

- **Ajustado:** indicadores alterados para excluir o efeito dos *one-time costs* incorridos, relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas em 2017.
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*).
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*).
- **Custo de carregos do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades.
- **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda, reduzido do desconto técnico. O **desconto técnico** é o desconto concedido ao comprador em função de reparos necessários que não foram realizados. A apropriação de custos destes reparos é a débito dos custos operacionais e crédito no custo dos carros vendidos.
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda.
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas.
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados.
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 527/12.
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida.
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel.
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda.
- **NOPAT:** Lucro líquido operacional após impostos (*Net operating profit after tax*).
- **One-time costs (OTC):** custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas.
- **Reclassificação dos créditos de PIS e COFINS** – A fim de melhor refletir a natureza de seus custos operacionais, a Localiza realizou a reclassificação de créditos de PIS e COFINS sobre a aquisição de insumos, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019. Os créditos foram reclassificados na demonstração de resultados por divisão e consolidado, da rubrica de impostos sobre as receitas, para a rubrica de custos.
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*).
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros.
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

22 – Teleconferência de resultados do 4T19

Data: Sexta-feira, 15 de maio de 2020.

**Português (com tradução simultânea para o inglês)
13:00h (horário de Brasília)**

Telefones de conexão:

Participantes no Brasil: +55 11 4210 1803 | +55 11 3181 8565

Participantes em outros países: +1 844 204-8942 | +1 412 717 9627

Código: Localiza

Replay: +55 (11) 3193-1012

Código português: 7589099#

Código inglês: 2657478#

Replay disponível de 15/05/20 a 21/05/2020

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site www.localiza.com/ri seção de relações com investidores.

Contato: (31) 3247-7024 - ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Gustavo Monteiro (31) 99838.9630

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (www.localiza.com/ri).

EARNINGS RELEASE 1Q20



Localiza's headquarters in Belo Horizonte, Minas Gerais, Brazil.

Special lighting with a message of hope for the community.

Dear Investors,

In 1Q20 we showed solid results, although we started to feel, in the last weeks of March, the effects of the Covid-19 pandemic in Brazil. Growth remained accelerated in the **Car Rental** and **Fleet Rental** divisions, with the average rented fleet in 1Q20 increasing 36.4% and 20.2%, respectively, compared to 1Q19. **Seminovos** sold 38,361 cars, already reflecting the impact of the closed stores in the last two weeks of March. The total fleet increased 31.3% YoY, with 325 thousand cars in a network of 608 branches in 6 countries in South America.

Our consolidated net revenues totaled R\$2,794.6 million in 1Q20, 17.7% higher than in 1Q19 and net income was R\$230.9 million in the quarter.

In March 2020, Localiza Fleet concluded the acquisition of 100% of the shares of Mobi7 Tecnologia em Mobilidade S.A., a telematics solutions company. This acquisition brings several opportunities for Localiza, as we expand fleet monitoring.

In the context of the Covid-19 pandemic, in March 2020, the Company instituted a crisis management committee acting on 5 main fronts: taking care of our employees, our customers, our operations, our liquidity and with a communication plan supporting all of our actions, enabling excellence in the alignment with all our employees. Subsequently, we added another front of social responsibility with an estimated contribution of around R\$10 million, aimed at managing community support initiatives, with three pillars: assistance to the most vulnerable, contribution to the health system and support to the most affected stakeholders.

From the perspective of our employees, we have complied with the health and safety protocols, instituted the working from home policy, started offering online consultations with doctors and nurses for employees on a 24-hour online channel and created the “welcome” channel for psychological, financial and legal support. To add more, we have been doing weekly surveys to understand how our employees are absorbing the effects of the crisis, the social distancing, as well as the routine of working from home. We maintained team’s meeting routines and provided office supplies to the employees, so that working from home is as productive as working from our offices.

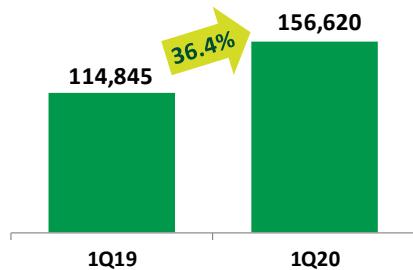
Regarding our customers and operations, and complying with the Health Ministry guidelines and local legislation, we reduced the **Car Rental** operations to few branches and closed all **Seminovos** stores. Gradually, we are adjusting the opening of branches and stores according to the local and state enactment and the demand. Today, we are operating with 401 **Car Rental** branches and 108 **Seminovos** stores with in-person and online sales. Furthermore, we mapped the risks and opportunities, continue monitoring demand and adjusting prices and the size of the fleet. We are close to our customers and being proactive in negotiating with suppliers, adapting ourselves to the current scenario. We ended the quarter with approximately R\$3.9 billion in cash and financial assets and had approximately R\$1.9 billion to be paid to OEMs, which leaves us with an adequate cash position to overcome the crisis.

Given the Covid-19 pandemic and the consequent reduction in the **Car Rental** and **Seminovos** revenues, Management has also been working on several initiatives in all lines of costs and expenses in order to preserve the Company's results.

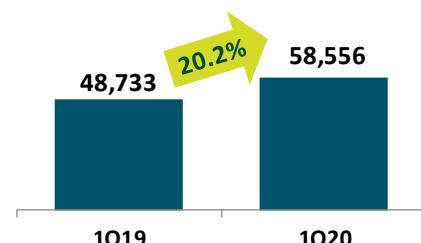
We reaffirm the Company's financial strength, agility in crisis management and the ability to adapt and execute to face the challenges brought by Covid-19 to our business. We remain optimistic about the drivers of future growth and investing in the competences needed for the post-pandemic scenario.

1Q20 operating highlights

Average rented fleet – Car Rental



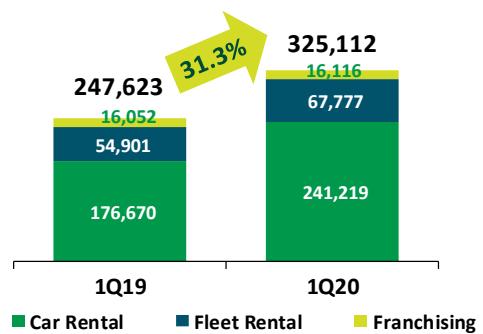
Average rented fleet – Fleet Rental



Cars Sold



End of period fleet

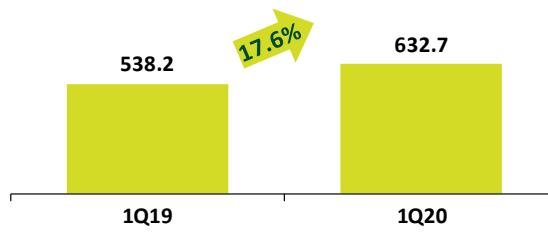


1Q20 financial highlights

Net revenues (R\$ millions)



EBITDA (R\$ millions)



(*) GAAP revenue including the effects of the reclassification of PIS and COFINS credits

EBIT (R\$ millions)

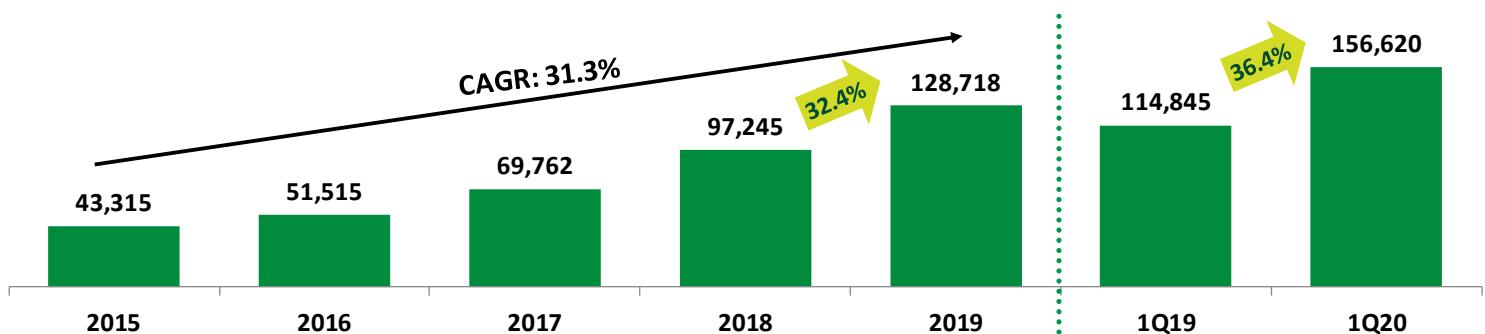


Net Income (R\$ millions)

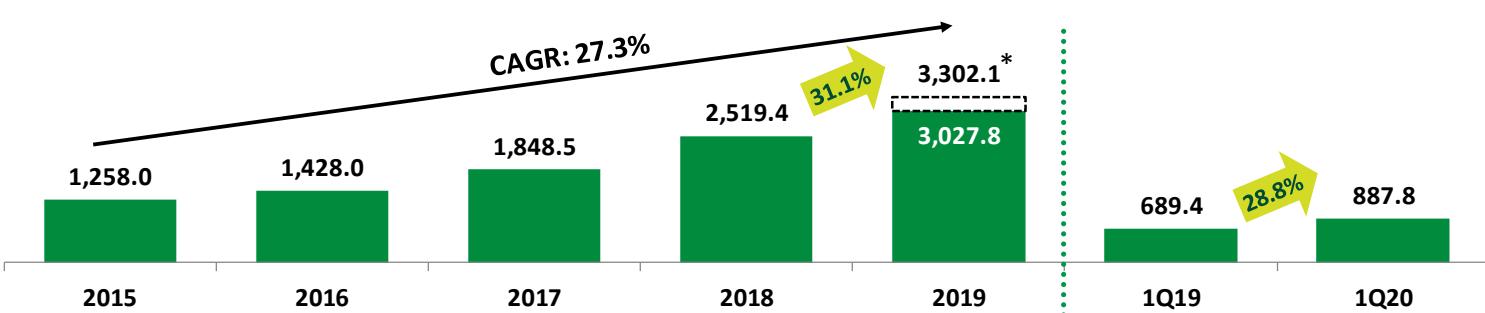


1 - Rent a Car

Average rented fleet



Net revenues (R\$ million)



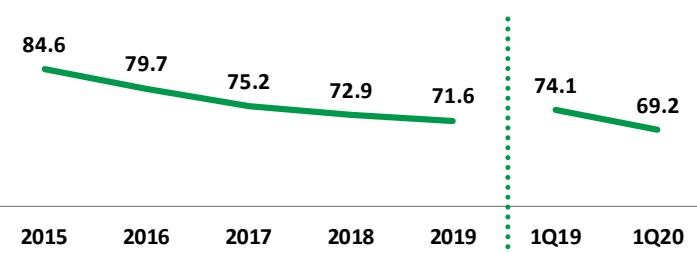
(*) Excluding the effects of the reclassification of PIS and COFINS credits

In 1Q20, the **Car Rental** division's average rented fleet increased 36.4% versus 1Q19. In the same period, net revenues rose 28.8% with a reduction of 6.5% in the average rental rate.

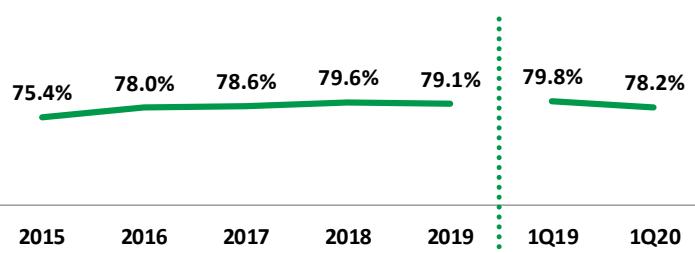
The lower rental rates already reflect the quarantine that affected, in 1Q20, the demand for short-term segments, which have higher average ticket, as well as the ride hailing segment.

The utilization rate remained at healthy levels in 1Q20. The greater impact on the utilization rate should be seen in 2Q20, due to the mobility restriction.

Average rental rate (in R\$)



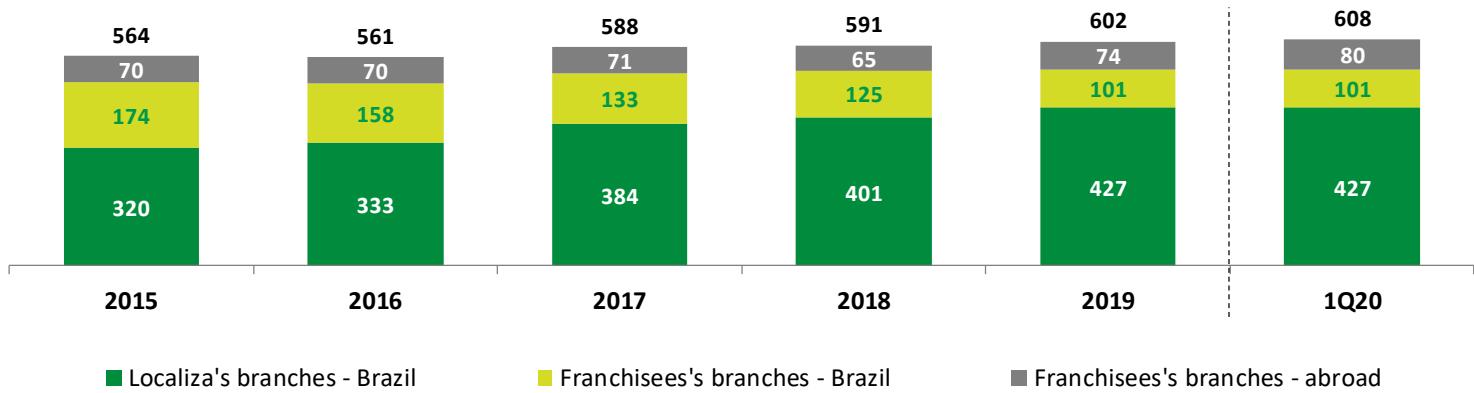
Operating fleet utilization rate (%)



The **Car Rental** division has been experiencing different impacts in each segment due to the pandemic: a) monthly rentals are more resilient given the longer rental duration, b) short-term segments are more exposed to the quarantine; and c) ride hailing, with volume resilience, but more sensitive to price. Thus, the impacts on volumes have been much less relevant than that of international peers, more exposed to airports.

1.1 - Distribution network

Number of car rental locations - Brazil and abroad

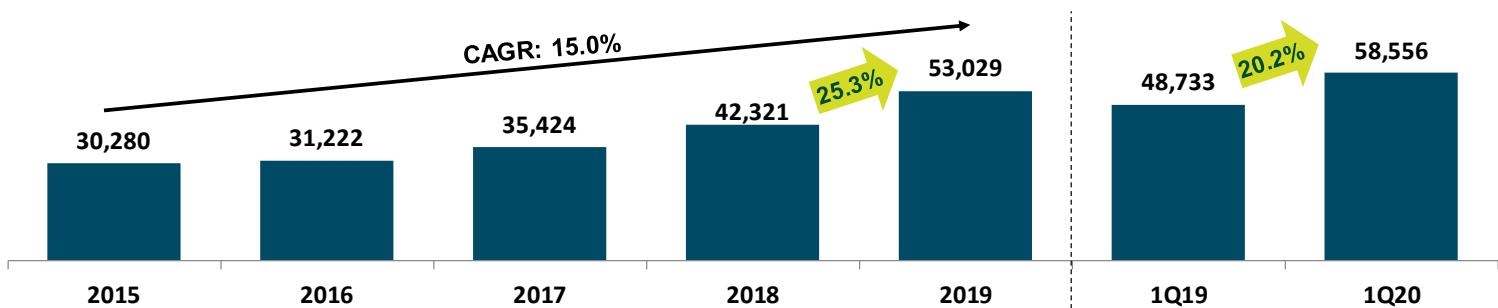


As 1Q20, Localiza's network included 608 rental locations, being 528 in Brazil and 80 in 6 other South American countries.

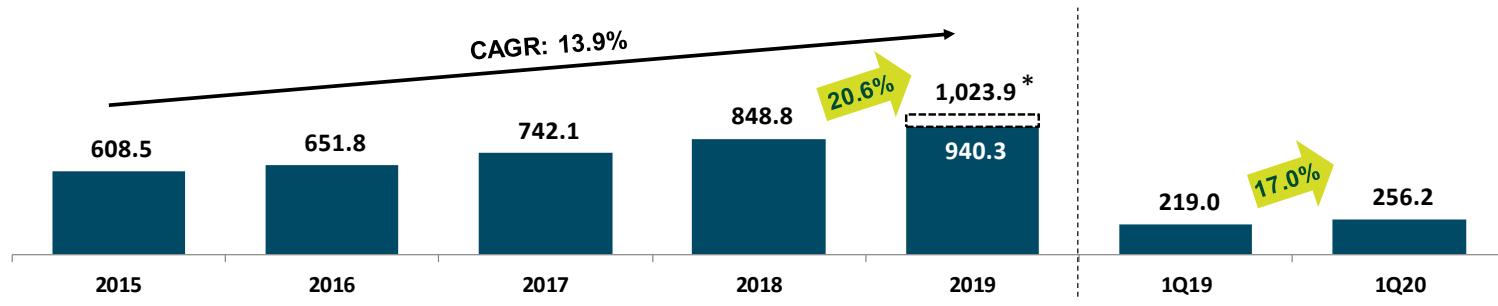
In 1Q20, we reached the number of 80 branches abroad, opening 6 branches in Chile, 1 in Colombia and closing 1 in Argentina.

2 – Fleet Rental

Average rented fleet



Net revenues (R\$ million)



(*) Excluding the effects of the reclassification of PIS and COFINS credits

In 1Q20, the **Fleet Rental** division registered a 20.2% increase in the average rented fleet and 17.0% in net revenues compared to the same period of the prior year, with 3.0% reduction in the average rental rate.

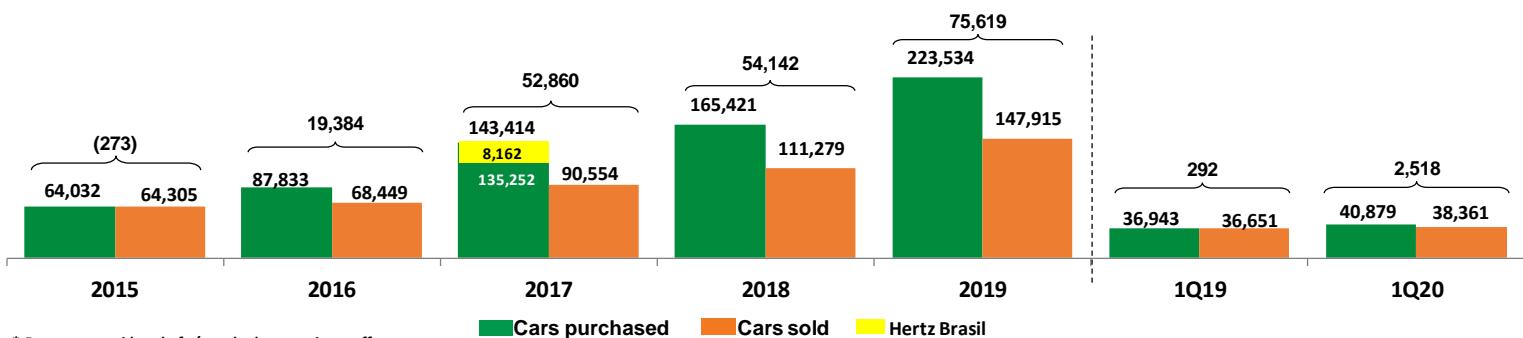
The lower average rental rate of the **Fleet Rental** division reflects the pricing of new contracts and the renewal of existing ones in a context of lower interest rates.

Due to the conditions and duration of the contracts, the Fleet Rental division tends to be more resilient to the crisis.

3 - Fleet

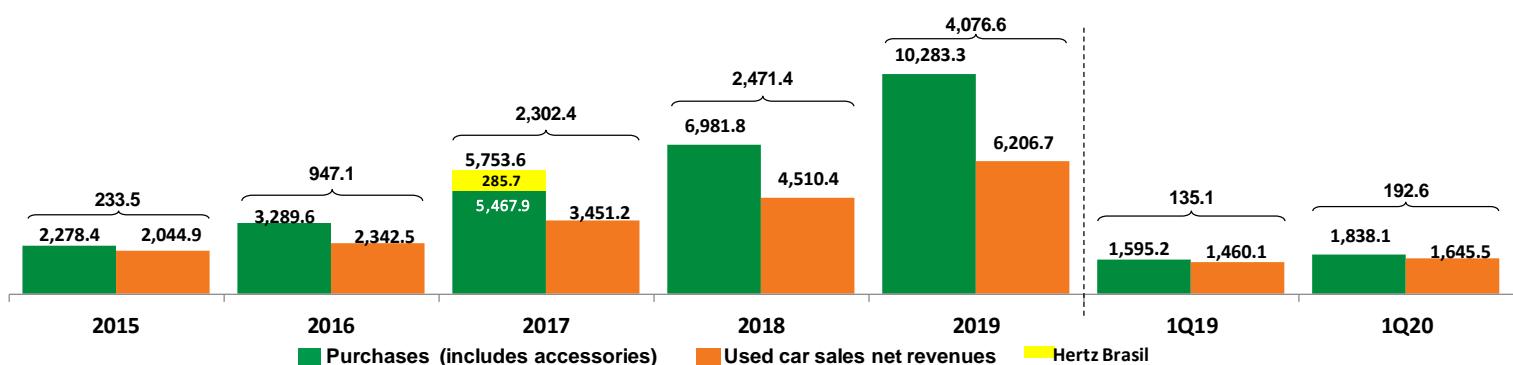
3.1 – Net investment in the fleet

*Car purchase and sales (quantity)**



* Does not consider theft / crashed cars written off.

Net investment in fleet (R\$ million)

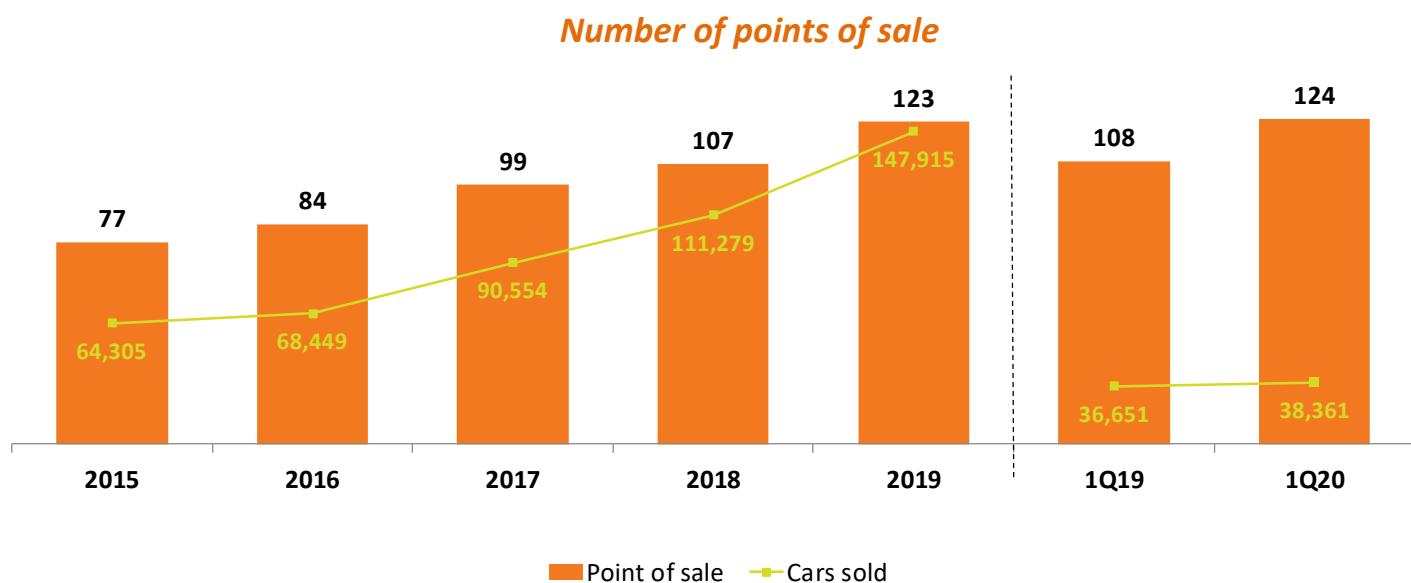


In 1Q20, Localiza purchased 40,879 cars, and sold 38,361, resulting in a positive balance of 2,518 cars added to the fleet and a net investment of R\$192.6 million.

On March 23, as informed to the market, Localiza closed all **Seminovos** stores. We estimate that sales for the month were reduced by approximately 10,000 units, impacting the results of the quarter. With the reduction in sales, the Company also adjusted the pace of car purchases as of April.

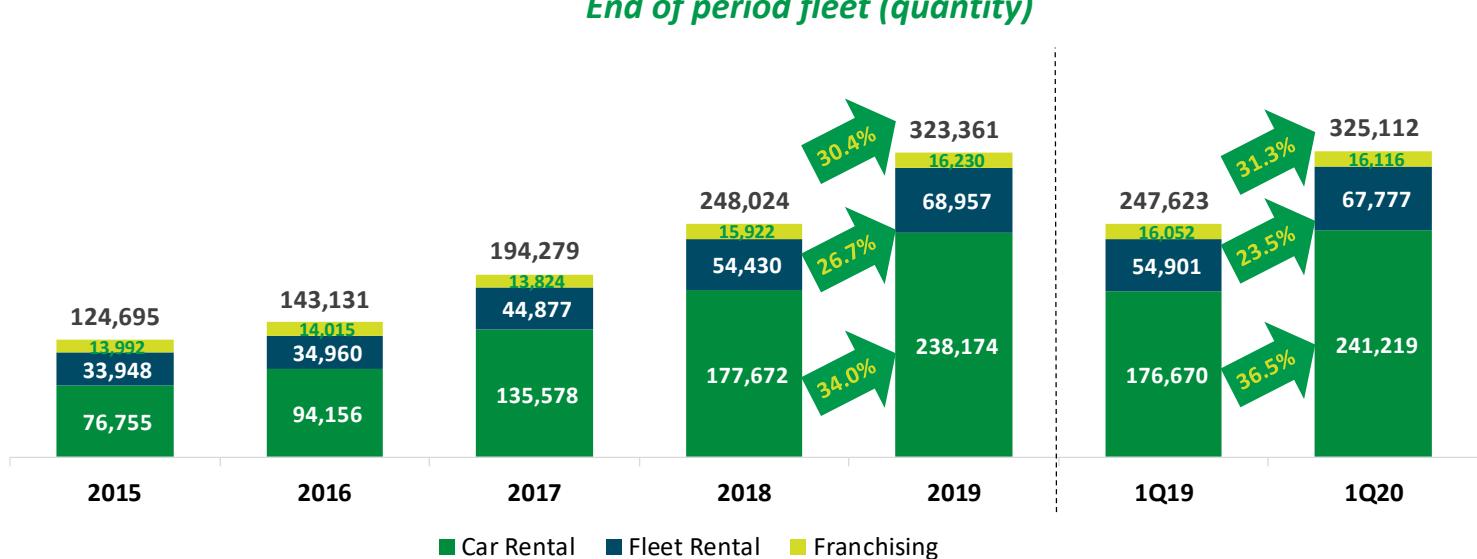
In the week of April 20, following the flexibilization of regulations regarding social distancing and complying with the safety and health protocols, the Company reopened part of its **Seminovos** stores, with in-person and online sales. We expect a gradual resumption of sales over the year.

4 – Seminovos – Number of points of sale



In 1Q20, **Seminovos** network was expanded by 1 new store, totaling 124 stores in 85 cities in Brazil.

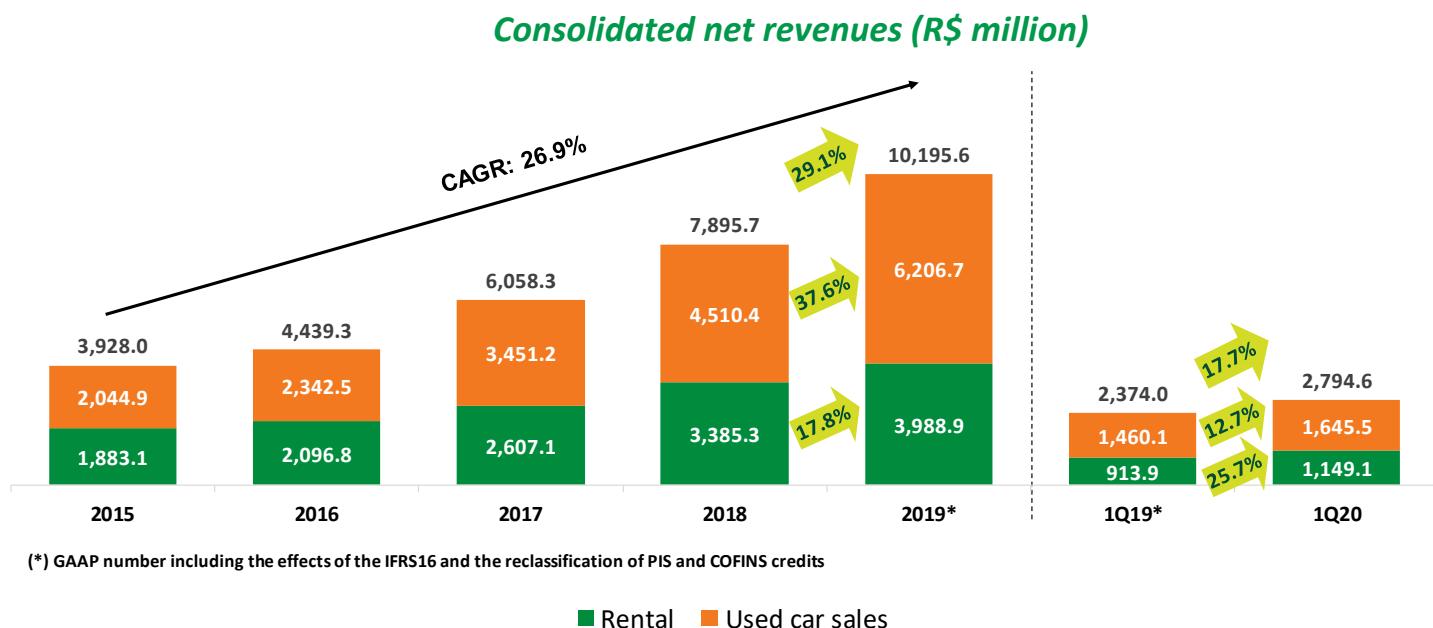
5 – End of period fleet



Localiza System (including franchisees) has 325,112 cars, an increase of 31.3% over the same period the previous year.

The fleet will be adjusted according to the rental demand and car sales capacity, respecting legal limitations and safety and health protocols.

6 – Net revenues - consolidated



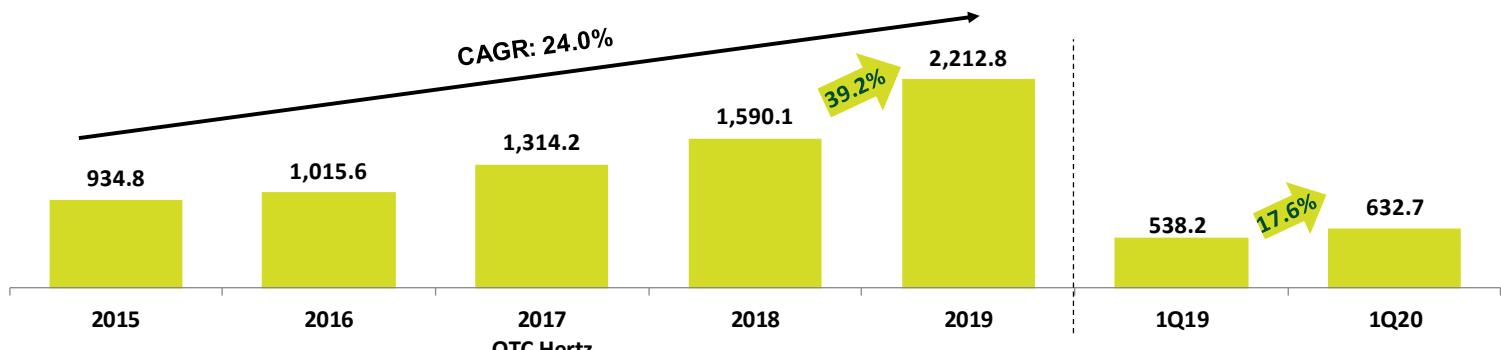
In 1Q20, consolidated net revenues grew 17.7% compared to 1Q19. Net rental revenues increased 25.7%, being 28.8% in the **Car Rental** division and 17.0% in the **Fleet Rental** division.

Seminovos net revenues in 1Q20 increased 12.7% compared to the same period last year, driven by a 7.7% increase in average selling prices and a 4.7% increase in the volume of cars sold, impacted by the lower volumes after the social distancing measures and the closed stores in the last week of March.

The strong cash position allows the Company to sell cars at the pace of demand, at market prices.

7 - EBITDA

Consolidated EBITDA (R\$ million)



EBITDA margin:

Activities	2015	2016	2017*	2018	2019**	1Q19	1Q20
Car Rental	31.8%	32.3%	34.9%	35.9%	45.5%	48.9%	47.8%
Fleet Rental	62.2%	64.5%	61.9%	64.0%	67.7%	72.7%	70.4%
Rental Consolidated	41.7%	42.3%	42.6%	43.0%	50.9%	54.7%	52.9%
Used Car Sales	7.3%	5.5%	5.9%	3.0%	3.0%	2.6%	1.5%

(*) 2017 adjusted by the one-time costs incurred - Hertz Brasil acquisition and Franchisees incorporation

(**) GAAP number including the reclassification of PIS and COFINS credits in Car Rental and Fleet Rental divisions

In 1Q20, consolidated EBITDA, totaled R\$632.7 million, 17.6% higher than the same period of the previous year.

As of 4Q19, we started to account for PIS and COFINS credits as cost reducers. This change does not affect EBITDA but reduces net revenues. For comparison purposes, 1Q19 revenues was adjusted by reclassification so that margins become comparable.

In the **Car Rental** division, the EBITDA margin was 47.8% in 1Q20, a reduction of only 1.1p.p. compared to 1Q19, even with the effects of decreases in volume and average rental rate due to the pandemic.

In the **Fleet Rental** division, the EBITDA margin stood at 70.4% in 1Q20, 2.3p.p. lower when compared to 1Q19, mainly due to the decrease in the average rental rate in a context of lower interest rates.

Even affected by the reduction in car sales volumes due to the pandemic, **Seminovos'** EBITDA margin was positive, at 1.5% in 1Q20.

8 - Depreciation

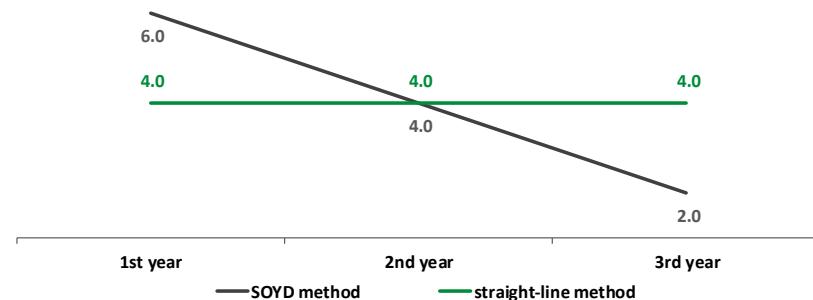
Cars depreciation – Fleet Rental division (change from SOYD method to the straight-line method)

The Company reassessed the method used to appropriate the depreciation of cars in the **Fleet Rental** division to better reflect the equalization between maintenance and depreciation costs over the car's useful life. Accordingly, the Company decided to apply the straight-line method of depreciation to replace the SOYD¹ method, previously used.

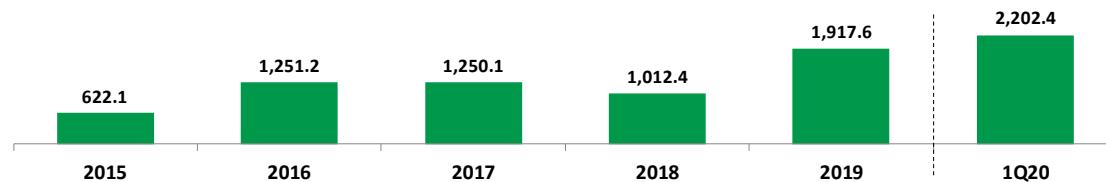
This decision was based on internal studies that concluded that the changes in maintenance cost, average mileage and average contracts' duration, indicated the straight-line method as more appropriate to reflect the consumption pattern of economic benefits over the car's useful life.

Changing the depreciation method does not change the car's depreciable amount but changes its curve over its useful life in fleet rental activity. We demonstrate the two methods below, considering the total depreciation of R\$12 thousand per car over the contract:

*Depreciation methods (R\$ thousand)
Illustrative example for 1 car with a total depreciation of R\$12 thousand*

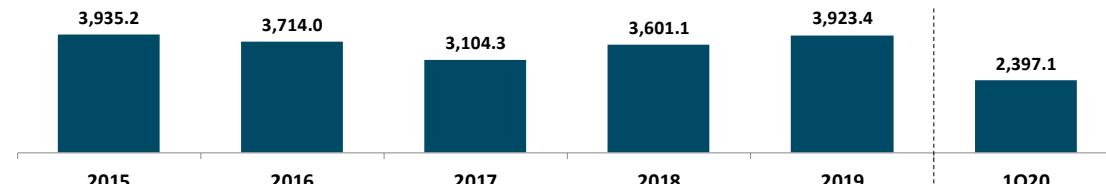


8.1 – Average annualized depreciation per car (R\$) - Rent a Car



In 1Q20, average depreciation per car in the **Car Rental** division was R\$2,202.4, 14.9% higher than the average depreciation of 2019 and in line with the depreciation reported in 4Q19.

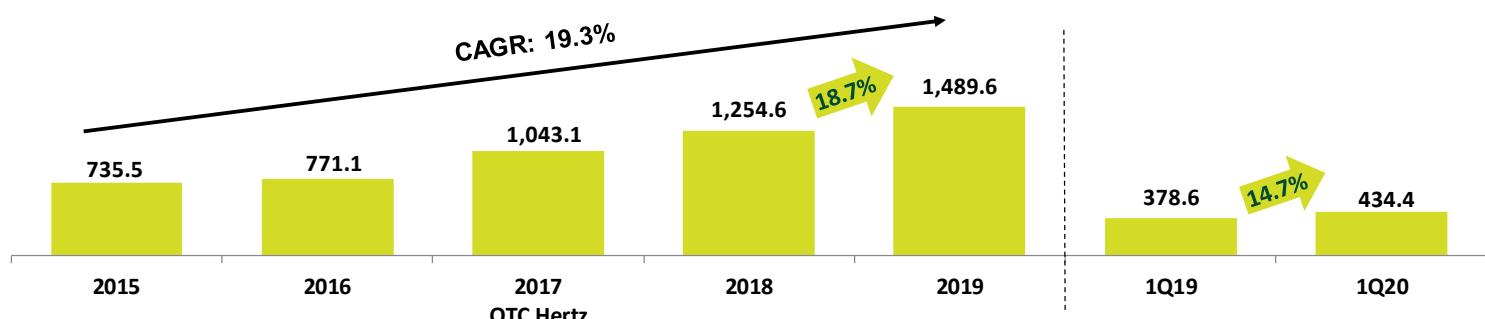
8.2 – Average annualized depreciation per car (R\$) - Fleet Rental



In the **Fleet Rental** division, the average depreciation per car in 1Q20 using the straight-line method was R\$2,397.1. If considered by the SOYD method it would be R\$3,646.3. Initially, depreciation will be lower, as there are already depreciated cars in the fleet, positively impacting the average.

9 - EBIT

Consolidated EBIT (R\$ million)



EBIT margins includes used car sales results, but is calculated over the rental revenues:

Activities	2015	2016	2017*	2018	2019**	1Q19	1Q20
Car Rental	34.3%	30.2%	35.5%	33.2%	33.6%	38.0%	31.1%
Fleet Rental	48.9%	51.2%	51.4%	48.6%	49.1%	51.7%	60.7%
Consolidated	39.1%	36.8%	40.0%	37.1%	37.3%	41.4%	37.8%

(*) 2017 adjusted by the one-time costs incurred - Hertz Brasil acquisition and Franchisees incorporation

(**) GAAP number including the reclassification of PIS and COFINS credits

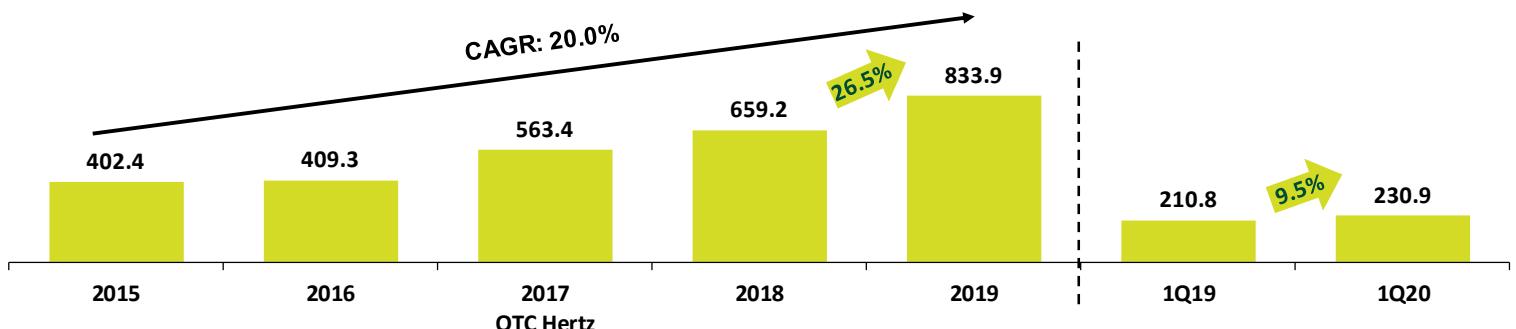
Consolidated EBIT in 1Q20 totaled R\$434.4 million, representing a growth of 14.7% compared to 1Q19.

In 1Q20, the EBIT margin of the **Car Rental** division, was 31.1%, representing a reduction of 6.9p.p. compared to 1Q19, mostly reflecting the reduction in average rental rate and the increase in average depreciation per car.

In the **Fleet Rental** division, the EBIT margin totaled 60.7%, an increase of 9.0p.p. compared to 1Q19. The improvement in the margin in this division is mainly due to the drop in the average annualized depreciation per car as a result of the change in the depreciation method from SOYD to straight-line.

10 - Consolidated net income

Consolidated net income (R\$ million)



Reconciliation EBITDA x Net income	2015	2016	2017*	2018	2019**	1Q19	1Q20	Var. R\$	Var. %
Consolidated EBITDA	934.8	1,015.6	1,314.2	1,590.1	2,212.8	538.2	632.7	94.5	17.6%
Cars depreciation	(163.6)	(206.3)	(232.0)	(291.6)	(551.5)	(117.1)	(153.2)	(36.1)	30.8%
Other property depreciation and amortization	(35.7)	(38.2)	(39.1)	(43.9)	(171.7)	(42.5)	(45.1)	(2.6)	6.1%
EBIT	735.5	771.1	1,043.1	1,254.6	1,489.6	378.6	434.4	55.8	14.7%
Financial expenses, net	(202.7)	(243.5)	(315.0)	(368.9)	(409.8)	(105.2)	(127.6)	(22.4)	21.3%
Income tax and social contribution	(130.4)	(118.3)	(164.7)	(226.5)	(245.9)	(62.6)	(75.9)	(13.3)	21.2%
Net income of the period	402.4	409.3	563.4	659.2	833.9	210.8	230.9	20.1	9.5%

Net income in 1Q20 was R\$230.9 million, representing an increase of 9.5% over 1Q19, as a result of:

(+) R\$94.5 million increase in EBITDA;

(-) R\$38.7 million increase in depreciation, due to the increase in the average operating fleet and higher average depreciation per car in the **Car Rental** division;

(-) R\$22.4 million more in net financial expenses, mainly due to the increase in the average balance of net debt in the quarter, partially offset by the lower interest rate; and

(-) R\$13.3 million increase in income tax and social contribution, due to higher taxable income and the higher effective tax rate, which increased from 22.9% in 1Q 19 to 24.7% in 1Q20.

The composition of net income by rental and sales activities is shown below:

Activities	2015	2016	2017*	2018	2019	1Q19	1Q20
Car Rental+franchising	292.5	346.5	483.5	642.0	959.5	231.7	299.8
Fleet Rental	285.7	325.8	351.0	401.4	489.8	122.4	141.3
Used Car Sales	(175.8)	(263.0)	(271.1)	(384.2)	(615.4)	(143.3)	(210.2)
Consolidated	402.4	409.3	563.4	659.2	833.9	210.8	230.9

(*) 2017 adjusted by the one-time costs incurred - Hertz Brasil acquisition and Franchisees incorporation

11 – Free cash flow (FCF)

Free cash flow - R\$ million		2015	2016	2017	2018	2019	1Q20
Operations	EBITDA	934.8	1,015.7	1,314.2*	1590.1	2,212.8	632.7
	Used car sale revenue, net from taxes	(2,044.9)	(2,342.6)	(3,451.2)	(4,510.4)	(6,206.7)	(1,645.5)
	Depreciated cost of cars sold	1,769.1	2,102.5	3,106.6	4,198.5	5,863.6	1,546.2
	(-) Income tax and social contribution	(110.7)	(93.3)	(108.3)	(131.2)	(146.1)	(55.2)
	Change in working capital	(30.0)	(40.8)	(47.9)	(117.4)	(268.9)	(23.8)
Capex - renewal	Cash generated by rental operations	518.3	641.5	813.4	1,029.6	1,454.7	454.4
	Used car sale revenue, net from taxes – fleet renewal	2,036.3	2,342.6	3,451.2	4,510.4	6,206.7	1,645.5
	Fleet renewal investment	(2,278.4)	(2,563.6)	(3,660.9)	(4,696.7)	(6,804.6)	(1,724.8)
	Change in accounts payable to car suppliers for fleet renewal	(25.4)	219.8	227.6	250.1	468.7	352.0
	Net investment for fleet renewal	(267.5)	(1.2)	17.9	63.8	(129.2)	272.7
Capex - Growth	Fleet renewal – quantity	64,032	68,449	90,554	111,279	147,915	38,361
	Investment, property and intangible	(29.7)	(40.9)	(28.8)	(42.8)	(70.0)	(29.4)
	Free cash flow from operations, before growth	221.1	599.4	802.5	1,050.6	1,255.5	697.7
	(Investment) / Divestment in cars for fleet growth	8.6	(726.0)	(1,807.0)	(2,285.1)	(3,478.7)	(113.2)
	Change in accounts payable to car suppliers for fleet growth	(23.9)	26.8	168.7	509.4	23.6	(755.6)
Capex - non-recurring	Acquisition of Hertz and franchisees (fleet value)	-	-	(285.7)	-	(105.5)	-
	Net investment for fleet growth	(15.3)	(699.2)	(1,924.0)	(1,775.7)	(3,560.6)	(868.8)
	Fleet increase / (reduction) – quantity	(273)	19,384	52,860	54,142	75,619	2,518
	Free cash flow after growth	205.8	(99.8)	(1,121.5)	(725.1)	(2,305.0)	(171.1)
	Acquisitions and franchisees acquisition- except fleet value	-	-	(121.5)	-	(18.2)	(7.8)
	New headquarters construction and furniture	(30.7)	(85.7)	(146.2)	-	-	-
	Free cash generated before the cash effects of discounts and anticipation of payables to suppliers	175.1	(185.5)	(1,389.2)	(725.1)	(2,323.2)	(178.9)
	Cash effects of receivables and anticipation of payables to suppliers (**)	(71.9)	98.0	88.3	(113.2)	(131.8)	274.3
Free cash flow before interest		103.2	(87.5)	(1,300.9)	(838.3)	(2,455.0)	95.4

In the free cash flow, short-term financial assets were considered as cash equivalents.

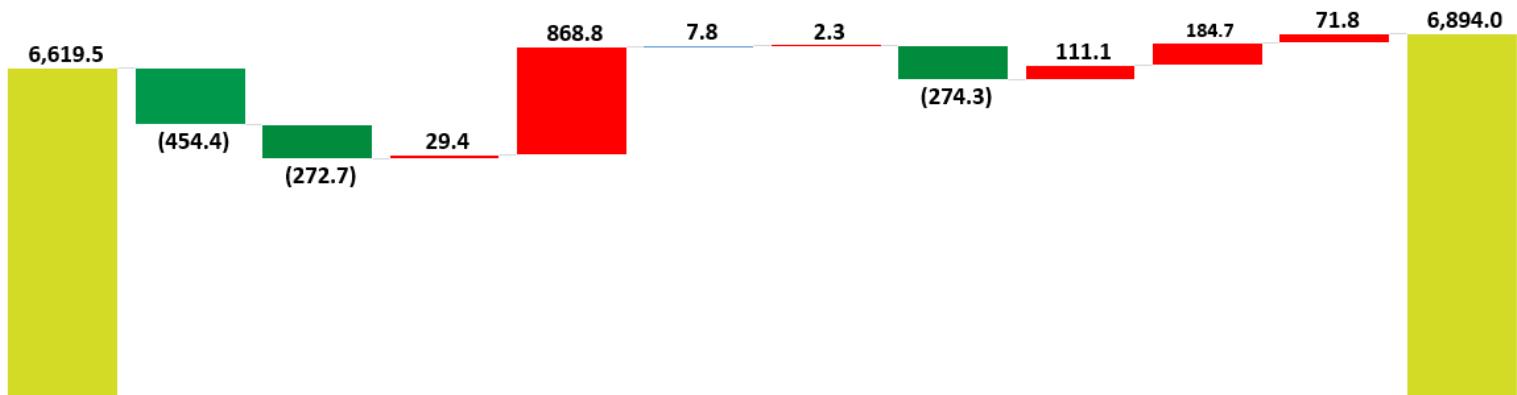
(*) 2017 adjusted by one-time costs incurred -Hertz Brasil acquisition and franchisees incorporation.

(**) Discount of credit card receivables and anticipation of accounts payable to suppliers were demonstrated in a different line so that the Free Cash Flow From Operations considered only the contractual terms, reflecting the Company's operation.

The cash generated before growth totaled R\$697.7 million in 1Q20. The net investment for fleet growth, considering payments related to the car purchased in 4Q19, represented a disbursement of R\$868.8 million.

12 – Net debt

12.1 – Change in net debt – R\$ million

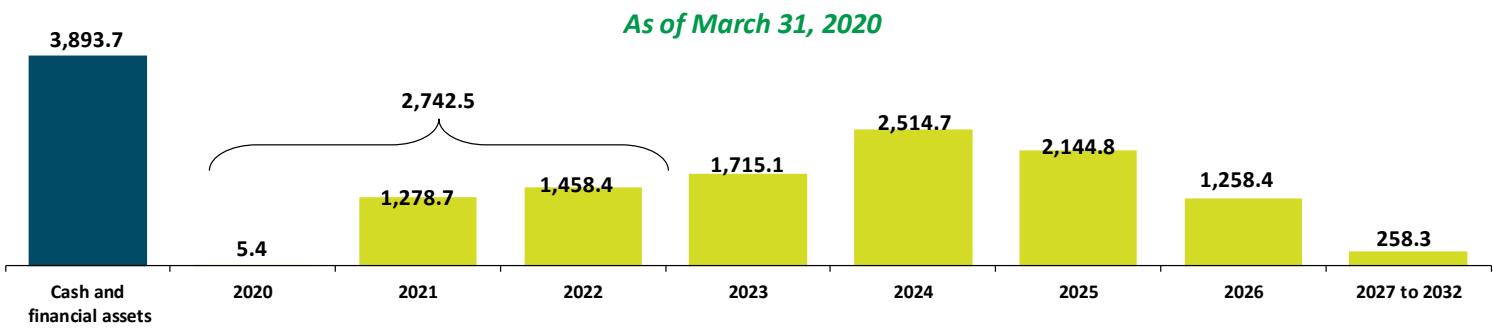


As of March 31, 2020, net debt totaled R\$6.9 billion, an increase of 4.1% or R\$274.5 million.

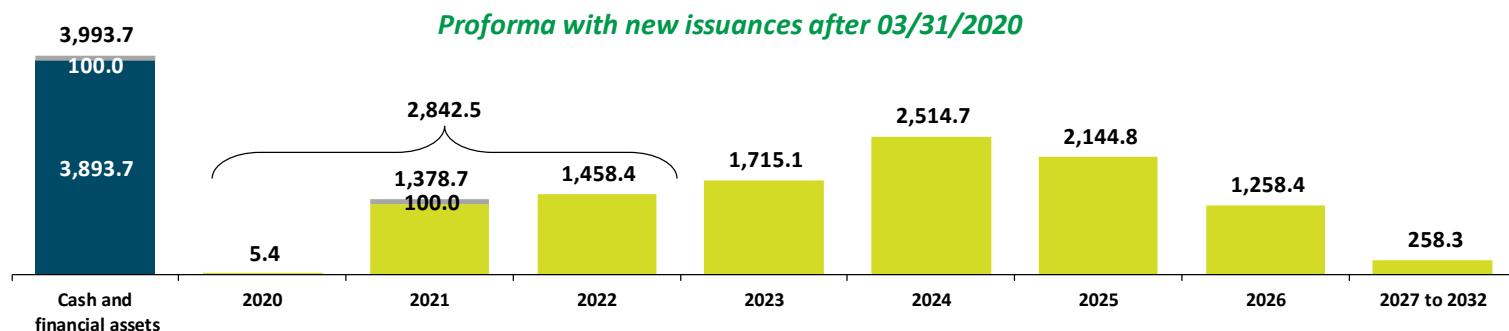
12.2 – Debt maturity profile – R\$ million

Debt	Issuance	Contract rate	2020	2021	2022	2023	2024	2025 to 2032	Total
Debentures 11th Issuance	12/12/2016	111.50% CDI	-	-	500.0	-	-	-	500.0
Debentures 12th Issuance	5/15/2017	107.25% CDI	-	-	-	-	700.0	-	700.0
Debentures 13th Issuance - 1st serie	12/15/2017	109.35% CDI	-	-	434.5	434.5	-	-	869.0
Debentures 13th Issuance - 2nd serie	12/15/2017	111.30% CDI	-	-	-	-	108.1	108.1	216.2
Debentures 14th Issuance - 1st serie	9/18/2018	107.90% CDI	-	-	-	-	200.0	-	200.0
Debentures 14th Issuance - 2nd serie	9/18/2018	112.32% CDI	-	-	-	-	200.0	600.0	800.0
Debentures 15th Issuance	4/15/2019	107.25% CDI	-	-	-	-	-	1,000.0	1,000.0
Debentures 16th Issuance	11/29/2019	CDI + 1.05%	-	-	-	-	333.3	666.7	1,000.0
Debentures 5th Issuance of Localiza Fleet	7/31/2018	112.00% CDI	-	-	-	-	-	300.0	300.0
Debentures 6th Issuance of Localiza Fleet	12/21/2018	110.40% CDI	-	-	-	-	400.0	-	400.0
Debentures 7th Issuance of Localiza Fleet	7/29/2019	109.00% CDI	-	-	-	100.0	100.0	100.0	300.0
Debentures 8th Issuance of Localiza Fleet	2/12/2020	CDI + 1.00%	-	-	-	333.3	333.3	333.3	999.9
Promissory Notes - 7th Issuance	9/24/2019	108.00% CDI	-	500.0	-	-	-	-	500.0
Foreign currency loan with swap	-	Several	-	773.1	215.0	465.0	-	250.0	1,703.1
Real State Receivables Certificate (CRI)	2/26/2018	99.00% CDI	4.3	5.6	9.0	12.3	15.0	303.5	349.7
Working Capital / Others	-	Several	1.0	-	300.0	370.0	125.0	-	796.0
Interest accrued	-		153.8	-	-	-	-	-	153.8
Cash and cash equivalents on 03/31/2020	-	-	(3,893.7)	-	-	-	-	-	(3,893.7)
Net debt	-	-	(3,734.6)	1,278.7	1,458.5	1,715.1	2,514.7	3,661.6	6,894.0

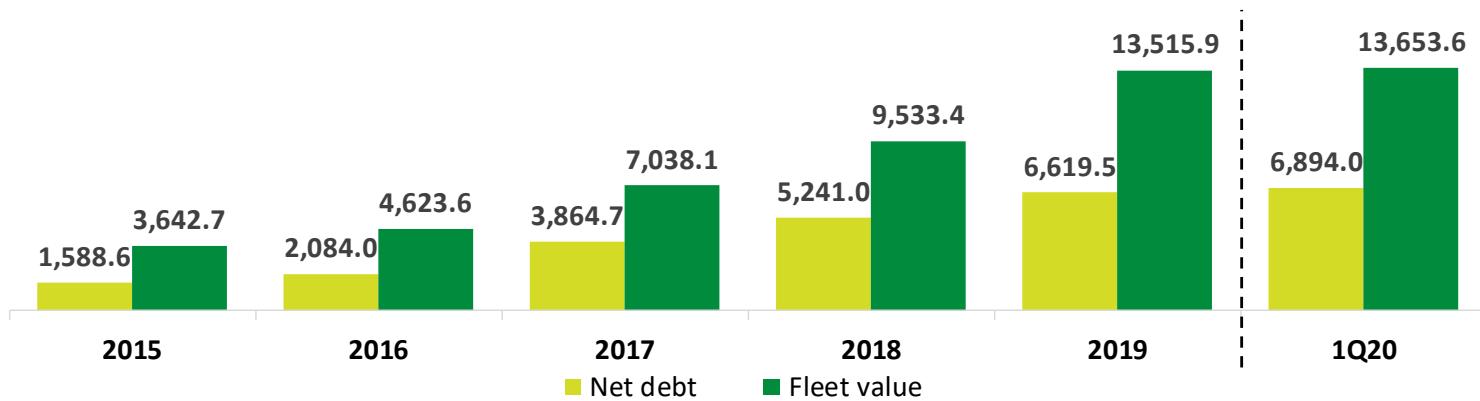
12.3 – Debt profile – R\$ million



In 1Q20, the Company raised funds totaling R\$2.7 billion in order to lengthen the debt profile and strengthen its cash position in the face of the pandemic scenario. In April, the Company raised an additional R\$100.0 million in a working capital credit line.

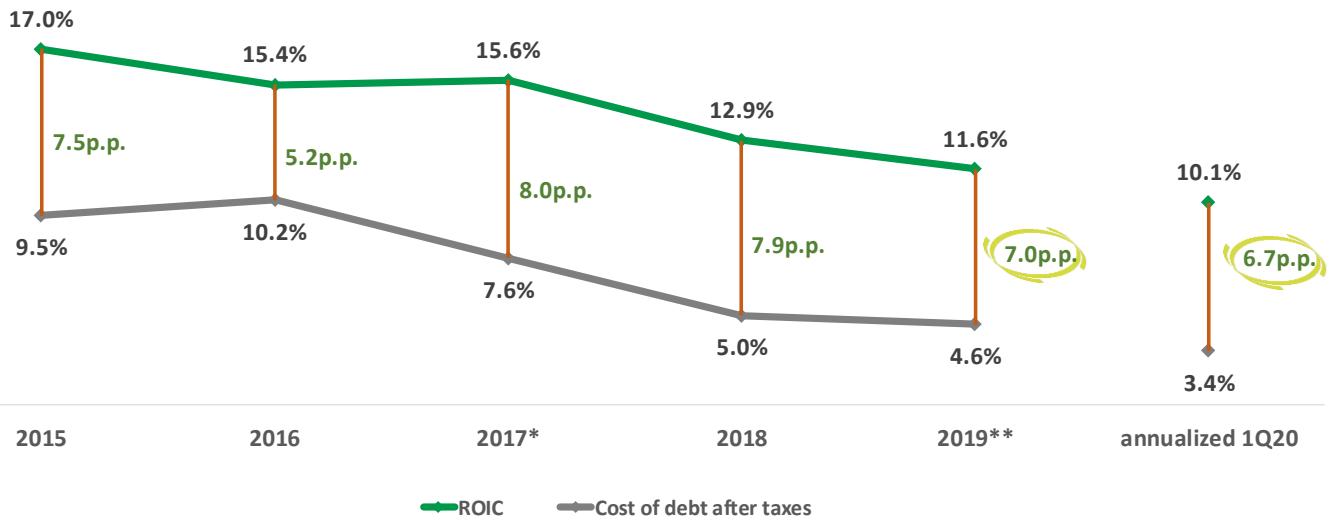


12.4 – Debt ratios – R\$ million



BALANCE AT THE END OF PERIOD	2015	2016	2017	2018	2019	1Q20
Net debt / Fleet value	44%	45%	55%	55%	49%	50%
Net debt / annualized EBITDA	1.7x	2.1x	2.9x	3.3x	3.0x	2.7x
Net debt / Equity	0.8x	0.9x	1.5x	1.7x	1.2x	1.3x
EBITDA / Net financial expenses	4.6x	4.2x	4.2x	4.3x	5.4x	5.0x

13 – Spread (ROIC minus cost of debt after taxes)



(*) 2017 adjusted by the one-time costs incurred - Hertz Brasil acquisition and Franchisees incorporation

(**) Includes IFRS 16 accounting standard

ROIC considered each year's effective income tax and social contribution rate

EXPRESSIVE RESULTS IN THE QUARTER, STRENGTHENING THE SOLID FINANCIAL POSITION TO FACE THE CRISIS

14 – Dividends and interest on capital (IOC)

2019 interest on capital were approved as follow:

Nature	Reference period	Approval date	Shareholding position date	Payment date	Gross amount (R\$ million)	Gross amount per Share(*) (R\$)
IOC	2019	03/21/2019	03/26/2019	05/20/2019	69.2	0.091823
IOC	2019	06/18/2019	06/24/2019	08/16/2019	75.5	0.099983
IOC	2019	09/04/2019	09/09/2019	11/08/2019	74.6	0.098744
IOC	2019	12/12/2019	12/17/2019	02/14/2020	71.8	0.094993
Total					291.1	

2020 interest on capital were approved as follow:

Nature	Reference period	Approval date	Shareholding position date	Payment date	Gross amount (R\$ million)	Gross amount per Share(*) (R\$)
IOC	2020	03/10/2020	03/13/2020	01/05/2021	67.0	0.089006
Total					67.0	

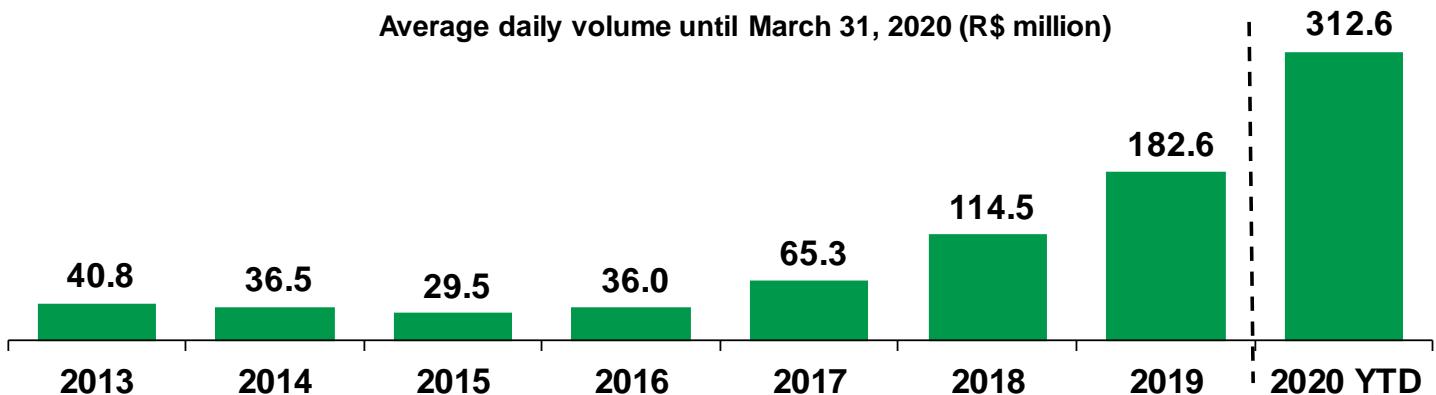
(*) Adjusted by the share bonus approved in the Board of Directors meeting held on 12/12/2019.

15 – RENT3

On March 31, 2020, the average daily traded volume of RENT3 was R\$312.6 million, 71.2% higher than the average volume of 2019.

Under the ADR level I program, the Company had 3,484,937 level I ADRs on March 31, 2020.

Since January 2020, Localiza integrates the Carbon Efficiency Index, ICO2, valid from January to April 2020.



Índice
Brasil 50

IBRX 50

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado

ITAG

OTCQX

Carbon
Efficient
Index

ICO2

16 – Covid-19

On March 23, as informed in a material fact, we closed most **Car Rental** branches and all **Seminovos** stores. Since then, we adjusted the opening of the rental branches to the local and state legislation and from April 20, we resume the operations of about half of the **Seminovos** stores.

We present the summary of the locations and stores opened as of May 12 (preliminary, unaudited numbers), as follows:

Network status as of May 12th	Fully operational	Operating with restrictions	Closed	Total
Car Rental (including franchisees)	355	46	127	528
Seminovos	38	40	46	124

April was strongly impacted by the effects of the pandemic. Below are preliminary, unaudited figures referring to our operations:

CAR RENTAL	1Q20	April, 2020
Average operating fleet	211,512	211,237
Average rented fleet	156,620	105,257
Utilization rate (does not include cars in preparation and decommissioning)	78.2%	53.0%
Average rental rate per car (in RS)	69.22	47.00

FLEET RENTAL	1Q20	April, 2020
Average operating fleet	61,193	61,596
Average rented fleet	58,556	59,055
Utilization rate (does not include cars in preparation and decommissioning)	96.7%	97.4%
Average rental rate per car (in RS)	53.16	54.10

CARS PURCHASE AND SALES	1Q20	April, 2020
Number of cars purchased	40,879	1,482
Number of cars sold	38,361	2,460

Due to the significant drop in the **Car Rental** and **Seminovos** volumes, the Company has been adopting measures to reduce costs, expenses and investments.

17 – Results per division

17.1 –Table 1 – Car Rental – R\$ million

CAR RENTAL RESULTS	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Car rental gross revenues, net of discounts and cancellations	1,316.9	1,486.9	1,898.7	1,898.7	2,570.8	3,345.6	30.1%	3,345.6	761.2	980.7	28.8%
Taxes on revenues (*)	(58.9)	(58.9)	(50.2)	(50.2)	(51.4)	(43.5)	-15.4%	(317.8)	(71.8)	(92.9)	29.4%
Car rental net revenues	1,258.0	1,428.0	1,848.5	1,848.5	2,519.4	3,302.1	31.1%	3,027.8	689.4	887.8	28.8%
Car rental costs	(618.1)	(707.4)	(926.4)	(870.7)	(1,178.1)	(1,476.2)	25.3%	(1,105.5)	(233.9)	(295.1)	26.2%
Gross profit	639.9	720.6	922.1	977.8	1,341.3	1,825.9	36.1%	1,922.3	455.5	592.7	30.1%
Operating expenses (SG&A)	(239.9)	(258.8)	(347.2)	(332.3)	(437.3)	(543.6)	24.3%	(543.6)	(118.6)	(167.9)	41.6%
Other assets depreciation and amortization	(22.3)	(23.9)	(23.6)	(23.6)	(26.6)	(30.8)	15.8%	(106.7)	(26.7)	(28.2)	5.6%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	377.7	437.9	551.3	621.9	877.4	1,251.5	42.6%	1,272.0	310.2	396.6	27.9%
Financial expenses, net	(2.0)	(1.4)	(5.3)	(5.3)	(23.7)	(12.6)	-46.8%	(42.8)	(13.6)	(12.0)	-11.8%
Income tax and social contribution	(89.9)	(95.9)	(123.4)	(138.9)	(218.3)	(282.1)	29.2%	(279.4)	(67.8)	(86.4)	27.4%
Net income for the period	285.8	340.6	422.6	477.7	635.4	956.8	50.6%	949.8	228.8	298.2	30.3%
Net Margin	22.7%	23.9%	22.9%	25.8%	25.2%	29.0%	3.8 p.p.	31.4%	33.2%	33.6%	0.4 p.p.
EBITDA	400.0	461.8	574.9	645.5	904.0	1,282.3	41.8%	1,378.7	336.9	424.8	26.1%
EBITDA Margin	31.8%	32.3%	31.1%	34.9%	35.9%	38.8%	2.9 p.p.	45.5%	48.9%	47.8%	-1.1 p.p.
USED CAR SALES RESULTS (SEMINOVOS)	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Gross revenues, net of discounts and cancellations	1,679.2	1,997.8	2,990.0	2,990.0	3,919.2	5,479.6	39.8%	5,479.6	1,280.8	1,414.4	10.4%
Taxes on revenues	(2.5)	(2.7)	(4.9)	(4.9)	(7.4)	(13.8)	86.5%	(13.8)	(2.8)	(3.2)	14.3%
Net revenues	1,676.7	1,995.1	2,985.1	2,985.1	3,911.8	5,465.8	39.7%	5,465.8	1,278.0	1,411.2	10.4%
Book value of cars sold and preparation for sale	(1,396.3)	(1,727.5)	(2,603.2)	(2,603.2)	(3,542.5)	(5,040.5)	42.3%	(5,037.8)	(1,189.7)	(1,313.5)	10.4%
Gross profit	280.4	267.6	381.9	381.9	369.3	425.3	15.2%	428.0	88.3	97.7	10.6%
Operating expenses (SG&A)	(178.8)	(176.8)	(220.0)	(220.0)	(269.6)	(349.4)	29.6%	(300.2)	(62.6)	(88.6)	41.5%
Cars depreciation	(38.9)	(87.8)	(117.7)	(117.7)	(131.7)	(332.8)	152.7%	(332.8)	(61.7)	(116.5)	88.8%
Other assets depreciation and amortization	(8.8)	(9.1)	(9.7)	(9.7)	(10.2)	(8.4)	-17.6%	(50.5)	(12.2)	(12.7)	4.1%
Operating profit (loss) before financial results and taxes (EBIT)	53.9	(6.1)	34.5	34.5	(42.2)	(265.3)	528.7%	(255.5)	(48.2)	(120.1)	149.2%
Financial expenses, net	(138.4)	(174.4)	(229.9)	(229.9)	(266.5)	(247.7)	-7.1%	(264.5)	(70.2)	(92.1)	31.2%
Income tax and social contribution	17.6	37.2	43.9	43.9	77.5	116.8	50.7%	115.8	26.1	40.3	54.4%
Net loss for the period	(66.9)	(143.3)	(151.5)	(151.5)	(231.2)	(396.2)	71.4%	(404.2)	(92.3)	(171.9)	86.2%
Net Margin	-4.0%	-7.2%	-5.1%	-5.1%	-5.9%	-7.2%	-1.3 p.p.	-7.4%	-7.2%	-12.2%	-5.0 p.p.
EBITDA	101.6	90.8	161.9	161.9	99.7	75.9	-23.9%	127.8	25.7	9.1	-64.6%
EBITDA Margin	6.1%	4.6%	5.4%	5.4%	2.5%	1.4%	-1.1 p.p.	2.3%	2.0%	0.6%	-1.4 p.p.
CAR RENTAL TOTAL FIGURES	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Car rental gross revenues, net of discounts and cancellations	1,316.9	1,486.9	1,898.7	1,898.7	2,570.8	3,345.6	30.1%	3,345.6	761.2	980.7	28.8%
Car sales for fleet renewal - gross revenues, net of discounts and cancellations	1,679.2	1,997.8	2,990.0	2,990.0	3,919.2	5,479.6	39.8%	5,479.6	1,280.8	1,414.4	10.4%
Total gross revenues	2,996.1	3,484.7	4,888.7	4,888.7	6,490.0	8,825.2	36.0%	8,825.2	2,042.0	2,395.1	17.3%
Taxes on revenues	(56.9)	(58.9)	(50.2)	(50.2)	(51.4)	(43.5)	-15.4%	(317.8)	(71.8)	(92.9)	29.4%
Car rental (*)	(2.5)	(2.7)	(4.9)	(4.9)	(7.4)	(13.8)	86.5%	(13.8)	(2.8)	(3.2)	14.3%
Car sales for fleet renewal	1,258.0	1,428.0	1,848.5	1,848.5	2,519.4	3,302.1	31.1%	3,027.8	689.4	887.8	28.8%
Car rental revenues - net revenues	1,676.7	1,995.1	2,985.1	2,985.1	3,911.8	5,465.8	39.7%	5,465.8	1,278.0	1,411.2	10.4%
Total net revenues	2,934.7	3,423.1	4,833.6	4,833.6	6,431.2	8,767.9	36.3%	8,493.6	1,967.4	2,299.0	16.9%
Direct costs	(618.1)	(707.4)	(926.4)	(926.4)	(1,178.1)	(1,476.2)	25.3%	(1,105.5)	(233.9)	(295.1)	26.2%
Car rental	(1,396.3)	(1,727.5)	(2,603.2)	(2,603.2)	(3,542.5)	(5,040.5)	42.3%	(5,037.8)	(1,189.7)	(1,313.5)	10.4%
Gross profit	920.3	988.2	1,304.0	1,359.7	1,710.6	2,251.2	31.6%	2,350.3	543.8	690.4	27.0%
Operating expenses (SG&A)	(239.9)	(258.8)	(347.2)	(332.3)	(437.3)	(543.6)	24.3%	(543.6)	(118.6)	(167.9)	41.6%
Car rental	(178.8)	(176.8)	(220.0)	(220.0)	(269.6)	(349.4)	29.6%	(300.2)	(62.6)	(88.6)	41.5%
Cars depreciation	(38.9)	(87.8)	(117.7)	(117.7)	(131.7)	(332.8)	152.7%	(332.8)	(61.7)	(116.5)	88.8%
Other assets depreciation and amortization	(22.3)	(23.9)	(23.6)	(23.6)	(26.6)	(30.8)	15.8%	(106.7)	(26.7)	(28.2)	5.6%
Car rental	(8.8)	(9.1)	(9.7)	(9.7)	(10.2)	(8.4)	-17.6%	(50.5)	(12.2)	(12.7)	4.1%
Car sales for fleet renewal	(2.3)	(2.9)	(3.6)	(3.6)	(4.6)	(6.4)	-33.3%	(4.6)	(1.1)	(1.6)	1.4%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	431.6	431.8	585.8	656.4	835.2	986.2	18.1%	1,016.5	262.0	276.5	5.5%
Financial expenses, net	(140.4)	(175.8)	(235.2)	(235.2)	(290.2)	(260.3)	-10.3%	(307.3)	(83.8)	(104.1)	24.2%
Income tax and social contribution	(72.3)	(58.7)	(79.5)	(79.5)	(140.8)	(165.3)	17.4%	(163.6)	(41.7)	(46.1)	10.6%
Net income for the period	218.9	197.3	271.1	326.2	404.2	560.6	38.7%	545.6	136.5	126.3	-7.5%
Net margin	7.5%	5.8%	5.6%	6.7%	6.3%	6.4%	0.1 p.p.	6.4%	6.9%	5.5%	-1.4 p.p.
EBITDA	501.6	552.6	736.8	807.4	1,003.7	1,358.2	35.3%	1,506.5	362.6	433.9	19.7%
EBITDA margin	17.1%	16.1%	15.2%	16.7%	15.6%	15.5%	-0.1 p.p.	17.7%	18.4%	18.9%	0.5 p.p.
OPERATING DATA	2015	2016	2017	2017	2018	2019	Var.	2019	1Q19	1Q20	Var.
Average operating fleet	62,513	70,185	94,194	94,194	130,058	173,649	33.5%	173,649	153,243	211,512	38.0%
Average rented fleet	43,315	51,515	69,762	69,762	97,245	128,718	32.4%	128,718	114,845	156,620	36.4%
Average operating fleet age (in months)	7.4	7.9	6.5	6.5	7.2	7.0	-2.8%	7.0	7.4	7.6	2.7%
End of period fleet	76,755	94,156	135,578	135,578	177,672	238,174	34.1%	238,174	176,670	241,219	36.5%
Number of rental days - in thousands	15,566.1	18,662.4	25,263.6	25,263.6	35,284.5	46,745.9	32.5%	46,745.9	10,277.8	14,167.6	37.8%
Average daily rental revenues per car (R\$)	84.56	79.67	75.16	75.16	72.86	71.57	-1.8%	71.57	74.06	69.22	-6.5%
Annualized average depreciation per car (R\$)	622.1	1,251.2	1,250.1	1,250.1	1,012.4	1,917.6	89.4%	1,917.6	1,610.5	2,202.4	36.8%
Utilization rate (Does not include cars in preparation and decommissioning)	75.4%	78.0%	78.6%	78.6%	79.6%	79.1%	-0.5 p.p.	79.1%	79.8%	78.2%	-1.6 p.p.
Number of cars purchased	52,343	76,071	114,966	114,966	139,273	192,292	38.1%	192,292	31,513	34,943	10.9%
Number of cars sold	52,508	57,596	76,901	76,901	94,945	128,677	35.5%	128,677	31,699	32,776	3.4%
Average sold fleet age (in months)	14.9	16.8	14.3	14.3	14.7	15.2	3.4%	15.2	15.9	15.7	-1.3%
Average total fleet	72,169	80,765	107,997	107,997	150,045	201,791	34.5%	201,791	171,438	233,448	36.2%
Average value of total fleet - R\$ million	2,205.9	2,790.2	4,100.6	4,100.6	6,005.7	8,652.7	44.1%	8,652.7	7,116.2	10,433.3	46.6%
Average value per car in the period - R\$ thsd	30.6	34.5	38.0	38.0	40.0	42.9	7.3%	42.9	41.5	44.7	7.7%

(*)In 4Q19, PIS and COFINS credits were reclassified, which were recorded as credits in the rental income tax line and started to be recorded in the rental cost line.

17.2 – Table 2 – Fleet Rental – R\$ million

FLEET RENTAL RESULTS	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Fleet rental gross revenues, net of discounts and cancellations	619.6	664.1	757.4	757.4	857.8	1,039.1	21.1%	1,039.1	242.0	283.1	17.0%
Taxes on revenues (*)	(11.1)	(12.3)	(15.3)	(15.3)	(9.0)	(15.2)	68.9%	(98.8)	(23.0)	(26.9)	17.0%
Fleet rental net revenues	608.5	651.8	742.1	742.1	848.8	1,023.9	20.6%	940.3	219.0	256.2	17.0%
Fleet rental costs	(189.3)	(193.7)	(220.4)	(220.1)	(245.9)	(304.1)	23.7%	(220.5)	(45.3)	(53.4)	17.9%
Gross profit	419.7	458.1	521.7	522.0	602.9	719.8	19.4%	719.8	173.7	202.8	16.8%
Operating expenses (S&A)	(40.7)	(37.9)	(65.4)	(62.3)	(59.6)	(83.6)	40.3%	(83.2)	(14.5)	(22.5)	55.2%
Other assets depreciation and amortization	(2.2)	(2.9)	(3.5)	(3.5)	(4.9)	(5.3)	8.2%	(5.7)	(1.4)	(1.4)	21.4%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	376.3	417.3	452.8	456.2	538.4	630.9	17.2%	630.9	157.8	178.6	13.2%
Financial expenses, net	(0.1)	(1.1)	(1.6)	(1.6)	(0.5)	(0.6)	20.0%	(0.7)	(1.0)	(0.1)	-90.0%
Income tax and social contribution	(90.5)	(90.4)	(102.8)	(103.6)	(136.5)	(143.5)	5.1%	(140.3)	(34.4)	(37.2)	8.1%
Net income for the period	285.7	325.8	348.4	351.0	401.4	486.8	21.3%	489.9	122.4	141.3	15.4%
Net Margin	47.0%	50.0%	46.9%	47.3%	47.3%	47.5%	0.2 p.p.	52.1%	55.9%	55.2%	-0.7 p.p.
EBITDA	378.5	420.2	456.3	459.7	543.3	636.2	17.1%	636.6	159.2	180.3	13.3%
EBITDA Margin	62.2%	64.5%	61.5%	61.9%	64.0%	62.1%	-1.9 p.p.	67.7%	72.7%	70.4%	-2.3 p.p.
USED CAR SALES RESULTS (SEMINOVOS)	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Gross revenues, net of discounts and cancellations	368.6	347.8	466.5	466.5	599.5	742.4	23.8%	742.4	182.4	234.7	28.7%
Taxes on revenues	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.9)	(1.5)	66.7%	(1.5)	(0.3)	(0.4)	33.3%
Net revenues	368.2	347.4	466.1	466.1	598.6	740.9	23.8%	740.9	182.1	234.3	28.7%
Book value of cars sold and preparation for sale	(286.7)	(279.4)	(392.1)	(392.1)	(525.9)	(650.2)	23.6%	(650.1)	(162.3)	(205.2)	26.4%
Gross profit	81.5	68.0	74.0	74.0	72.7	90.7	24.8%	90.8	19.8	29.1	47.0%
Operating expenses (S&A)	(33.6)	(31.0)	(32.7)	(32.7)	(36.6)	(41.4)	13.1%	(35.0)	(7.3)	(13.4)	83.6%
Cars depreciation	(124.7)	(118.5)	(114.3)	(114.3)	(159.9)	(218.7)	36.8%	(218.7)	(55.4)	(36.7)	-33.8%
Other assets depreciation and amortization	(2.0)	(1.8)	(1.7)	(1.7)	(1.7)	(1.5)	-11.8%	(6.7)	(1.6)	(2.1)	31.3%
Operating profit (loss) before financial results and taxes (EBIT)	(78.8)	(93.3)	(74.7)	(74.7)	(125.5)	(170.9)	36.2%	(169.6)	(44.5)	(23.1)	-48.1%
Financial expenses, net	(63.8)	(68.7)	(80.0)	(80.0)	(79.6)	(100.2)	25.9%	(102.3)	(20.8)	(23.5)	13.0%
Income tax and social contribution	33.7	32.3	35.1	35.1	52.0	61.7	18.7%	60.6	14.3	8.1	-43.4%
Net loss for the period	(108.9)	(119.7)	(119.6)	(119.6)	(153.1)	(209.4)	36.8%	(211.3)	(51.0)	(38.5)	-24.5%
Net Margin	-29.6%	-34.5%	-25.7%	-25.7%	-25.6%	-28.3%	-2.7 p.p.	-28.5%	-28.0%	-16.4%	11.6 p.p.
EBITDA	47.9	37.0	41.3	41.3	36.1	49.3	36.6%	55.8	12.5	15.7	25.6%
EBITDA Margin	13.0%	10.7%	8.9%	8.9%	6.0%	6.7%	0.7 p.p.	7.5%	6.9%	6.7%	-0.2 p.p.
FLEET RENTAL TOTAL FIGURES	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Fleet rental gross revenues, net of discounts and cancellations	619.6	664.1	757.4	757.4	857.8	1,039.1	21.1%	1,039.1	242.0	283.1	17.0%
Car sales for fleet renewal - gross revenues, net of discounts and cancellations	368.6	347.8	466.5	466.5	599.5	742.4	23.8%	742.4	182.4	234.7	28.7%
Total gross revenues	988.2	1,011.9	1,223.9	1,223.9	1,457.3	1,781.5	22.2%	1,781.5	424.4	517.8	22.0%
Taxes on revenues	(11.1)	(12.3)	(15.3)	(15.3)	(9.0)	(15.2)	68.9%	(98.8)	(23.0)	(26.9)	17.0%
Fleet rental (*)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.9)	(1.5)	66.7%	(1.5)	(0.3)	(0.4)	33.3%
Fleet rental - net revenues	608.5	651.8	742.1	742.1	848.8	1,023.9	20.6%	940.3	219.0	256.2	17.0%
Car sales for fleet renewal - net revenues	368.2	347.4	466.1	466.1	598.6	740.9	23.6%	740.9	182.1	234.3	28.7%
Total net revenues (**)	976.7	999.2	1,208.2	1,208.2	1,447.4	1,764.8	21.9%	1,681.2	401.1	490.5	22.3%
Direct costs									(45.3)	(53.4)	17.9%
Fleet rental	(189.3)	(193.7)	(220.4)	(220.1)	(245.9)	(304.1)	23.7%	(220.5)	(20.5)	(25.2)	26.4%
Car sales for fleet renewal	(286.7)	(279.4)	(392.1)	(392.1)	(525.9)	(650.2)	23.6%	(650.1)	(162.3)	(205.2)	26.4%
Gross profit	500.7	526.1	595.7	596.0	675.6	810.5	20.0%	810.6	193.5	231.9	19.8%
Operating expenses (S&A)	(40.7)	(37.9)	(65.4)	(62.3)	(59.6)	(83.6)	40.3%	(83.2)	(14.5)	(22.5)	55.2%
Car sales for fleet renewal	(33.6)	(31.0)	(32.7)	(32.7)	(36.6)	(41.4)	13.1%	(35.0)	(7.3)	(13.4)	83.6%
Cars depreciation	(124.7)	(118.5)	(114.3)	(114.3)	(159.9)	(218.7)	36.8%	(218.7)	(55.4)	(36.7)	-33.8%
Other assets depreciation and amortization	(2.2)	(2.9)	(3.5)	(3.5)	(4.9)	(5.3)	8.2%	(5.7)	(1.4)	(1.7)	21.4%
Fleet rental	(2.0)	(1.8)	(1.7)	(1.7)	(1.7)	(1.5)	-11.8%	(6.7)	(1.6)	(2.1)	31.3%
Car sales for fleet renewal											
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	297.5	334.0	378.1	381.5	412.9	460.0	11.4%	461.3	113.3	155.5	37.2%
Financial expenses, net	(63.9)	(69.8)	(81.6)	(81.6)	(80.1)	(100.8)	25.8%	(103.0)	(21.8)	(23.6)	8.3%
Income tax and social contribution	(56.8)	(58.1)	(67.7)	(67.7)	(84.5)	(81.8)	-3.2%	(79.7)	(20.1)	(29.1)	44.8%
Net income for the period	176.8	206.1	228.8	231.4	248.3	277.4	11.7%	278.6	71.4	102.8	44.0%
Net margin	18.1%	20.6%	18.9%	19.2%	17.2%	15.7%	-1.5 p.p.	16.6%	17.8%	21.0%	3.2 p.p.
EBITDA	426.4	457.2	497.6	501.0	579.4	685.5	18.3%	692.4	171.7	196.0	14.2%
EBITDA margin	43.7%	45.8%	41.2%	41.5%	40.0%	38.8%	-1.2 p.p.	41.2%	42.8%	40.0%	-2.8 p.p.
OPERATING DATA	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019	Var.	2019	1Q19	1Q20	Var.
Average operating fleet	31,676	31,908	36,804	36,804	44,404	55,726	25.5%	55,726	51,183	61,193	19.6%
Average rented fleet	30,280	31,222	35,424	35,424	42,321	53,029	25.3%	53,029	48,733	58,556	20.2%
Average operating fleet age (in months)	16.7	18.0	18.1	18.1	15.1	15.1	0.0%	15.1	15.3	15.3	0.0%
End of period fleet											
Rented Fleet	33,948	34,960	44,877	44,877	54,430	68,957	26.7%	68,957	54,901	67,777	23.5%
Managed Fleet	207	145	94	94	57	32	-43.9%	32	46	27	-41.3%
Number of rental days - in thousands	10,900.9	11,240.0	12,752.7	12,752.7	15,235.7	19,090.5	25.3%	19,090.5	4,386.0	5,270.0	20.2%
Average daily rental revenues per car (R\$)	56.08	58.23	58.77	58.77	55.62	53.92	-3.1%	53.92	54.79	53.16	-3.0%
Annualized average depreciation per car (R\$)	3,935.2	3,714.0	3,104.3	3,104.3	3,601.1	3,923.4	9.0%	3,923.4	4,326.5	2,397.1	-44.6%
Utilization rate (Does not include cars in preparation and decommissioning) (**) (**)	98.4%	98.9%	98.2%	98.2%	96.8%	96.6%	-0.2 p.p.	96.6%	96.4%	96.7%	0.3 p.p.
Number of cars purchased	11,689	11,762	20,286	20,286	26,148	31,242	19.5%	31,242	5,430	5,936	9.3%
Number of cars sold	11,797	10,853	13,653	13,653	16,334	19,238	17.8%	19,238	4,952	5,585	12.8%
Average sold fleet age (in months)	33.4	31.4	31.8	31.8	31.2	28.6	-8.3%	28.6	28.8	29.2	1.4%
Average total fleet	33,446	33,436	39,605	39,605	48,776	61,374	25.8%	61,374	54,690	65,998	20.7%
Average value of total fleet - R\$ million	1,067.1	1,130.4	1,482.5	1,482.5	1,943.1	2,520.6	29.7%	2,520.6	2,218.2	2,876.2	29.7%
Average value per car in the period - R\$ thsd	31.9	33.8	37.4	37.4	39.8	41.1	3.3%	41.1	40.6	43.6	7.4%

(*) In 4Q19, PIS and COFINS credits were reclassified, which were recorded as credits in the rental income tax line and started to be

(**) The 2015 utilization rate was calculated only on the basis of the fourth quarter of 2015.

17.3 – Table 3 – *Franchising* – R\$ million

FRANCHISING RESULTS	2015	2016	2017	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Gross revenues	17.8	18.0	17.6	18.1	21.8 20.4%		21.8	5.9 (0.4)	5.3 (0.2)	-10.2% -50.0%
Taxes on revenues (*)	(1.2)	(1.0)	(1.1)	(1.0)	(1.0) 0.0%		(1.0)			
Net revenues	16.6	17.0	16.5	17.1	20.8 21.6%		20.8	5.5	5.1	-7.3%
Costs	(9.2)	(9.7)	(8.9)	(9.6)	(8.3) -13.5%		(6.5)	(1.4)	(1.7)	21.4%
Gross profit	7.4	7.3	7.6	7.5	12.5 66.7%		14.3	4.1	3.4	-17.1%
Operating expenses (SG&A)	(0.6)	(1.5)	(1.8)	(0.5)	(0.4) -20.0%		(0.4)	(0.2)	(0.6)	200.0%
Other assets depreciation and amortization	(0.4)	(0.5)	(0.6)	(0.5)	(0.3) -40.0%		(2.1)	(0.6)	(0.4)	-33.3%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	6.4	5.3	5.2	6.5	11.8 81.5%		11.8	3.3	2.4	-27.3%
Financial expenses, net	1.6	2.1	1.8	1.3	0.5 -61.5%		0.5	0.4	0.1	-75.0%
Income tax and social contribution	(1.3)	(1.5)	(1.2)	(1.2)	(2.8) 133.3%		(2.6)	(0.8)	(0.7)	-12.5%
Net income for the period	6.7	5.9	5.8	6.6	9.5 43.9%		9.7	2.9	1.8	-37.9%
Net Margin	40.4%	34.7%	35.2%	38.6%	45.7% 7.1 p.p.		46.6%	52.7%	35.3%	-17.4 p.p.
EBITDA	6.8	5.8	5.8	7.0	12.1 72.9%		13.9	3.9	2.8	-28.2%
EBITDA Margin	41.0%	34.1%	35.2%	40.9%	58.2% 17.3 p.p.		66.8%	70.9%	54.9%	-16.0 p.p.

(*)In 4Q19, PIS and COFINS credits were reclassified, which were recorded as credits in the rental income tax line and started to be recorded in the rental cost line.

17.4 – Table 4 – Consolidated – R\$ million

CONSOLIDATED RESULTS	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	Var.	2019	1Q19 with reclassification of PIS/COFINS credits	1Q20	Var.
Car rental gross revenues, net of discounts and cancellations	1,316.9	1,486.9	1,898.7	1,898.7	2,570.8	3,345.6	30.1%	3,345.6	761.2	980.7	28.8%
Franchising gross revenues, net of discounts and cancellations	17.8	18.0	17.6	17.6	18.1	21.8	20.4%	21.8	5.9	5.3	-10.2%
Car Rental and Franchising total gross revenues, net of discounts and cancellations	1,334.7	1,504.9	1,916.3	1,916.3	2,588.9	3,367.4	30.1%	3,367.4	767.1	986.0	28.5%
Fleet Rental gross revenues, net of discounts and cancellations	619.6	664.1	757.4	757.4	857.8	1,039.1	21.1%	1,039.1	242.0	283.1	17.0%
Car and Fleet Rentals and Franchising total gross revenues	1,954.3	2,169.0	2,673.7	2,673.7	3,446.7	4,406.5	27.8%	4,406.5	1,009.1	1,269.1	25.8%
Taxes on revenues - Car and Fleet Rentals and Franchising (*)	(71.2)	(72.2)	(66.6)	(66.6)	(61.4)	(59.7)	-2.8%	(417.6)	(95.2)	(120.0)	26.1%
Car and Fleet Rentals and Franchising net revenues	1,883.1	2,096.8	2,607.1	2,607.1	3,385.3	4,346.8	28.4%	3,988.9	913.9	1,149.1	25.7%
Car sales gross revenues						-			-		
Car sales for fleet renewal - Car Rental, net of discounts and cancellations	1,679.2	1,997.8	2,990.0	2,990.0	3,919.2	5,479.6	39.8%	5,479.6	1,280.8	1,414.4	10.4%
Car sales for fleet renewal - Fleet Rental, net of discounts and cancellations	368.6	347.8	466.5	466.5	599.5	742.4	23.8%	742.4	182.4	234.7	28.7%
Car sales for fleet renewal - total gross revenues (*)	2,047.8	2,345.6	3,456.5	3,456.5	4,518.7	6,222.0	37.7%	6,222.0	1,463.2	1,649.1	12.7%
Taxes on revenues - Car sales for fleet renewal	(2.9)	(3.1)	(5.3)	(5.3)	(8.3)	(15.3)	84.3%	(15.3)	(3.1)	(3.6)	16.1%
Car sales for fleet renewal - net revenues	2,044.9	2,342.5	3,451.2	3,451.2	4,510.4	6,206.7	37.6%	6,206.7	1,460.1	1,645.5	12.7%
Total net revenues	3,928.0	4,439.3	6,058.3	6,058.3	7,895.7	10,553.5	33.7%	10,195.6	2,374.0	2,794.6	17.7%
Direct costs and expenses:						-					
Car rental	(618.1)	(707.4)	(926.4)	(870.7)	(1,178.1)	(1,476.2)	25.3%	(1,105.5)	(233.9)	(295.1)	26.2%
Franchising	(9.2)	(9.7)	(8.9)	(8.9)	(9.6)	(8.3)	-13.5%	(6.5)	(1.4)	(1.7)	21.4%
Total Car rental and Franchising	(627.3)	(717.1)	(935.3)	(879.6)	(1,187.7)	(1,484.5)	25.0%	(1,112.0)	(235.3)	(296.8)	26.1%
Fleet Rental	(189.3)	(193.7)	(220.4)	(220.1)	(245.9)	(304.1)	23.7%	(220.5)	(45.3)	(53.4)	17.9%
Total Car and Fleet Rentals and Franchising	(816.6)	(910.8)	(1,155.7)	(1,097.9)	(1,433.6)	(1,788.6)	24.8%	(1,332.5)	(280.6)	(350.2)	24.8%
Car sales for fleet renewal - Car rental	(1,396.3)	(1,727.5)	(2,603.2)	(2,603.2)	(3,542.5)	(5,040.5)	42.3%	(5,037.8)	(1,189.7)	(1,313.5)	10.4%
Car sales for fleet renewal - Fleet Rental	(286.7)	(279.4)	(392.1)	(392.1)	(525.9)	(650.2)	23.6%	(650.1)	(162.3)	(205.2)	26.4%
Total Car sales for fleet renewal (book value) and preparation for sale	(1,683.0)	(2,006.9)	(2,995.3)	(2,995.3)	(4,068.4)	(5,690.7)	39.9%	(5,687.9)	(1,352.0)	(1,518.7)	12.3%
Total costs	(2,499.6)	(2,917.7)	(4,151.0)	(4,095.0)	(5,502.0)	(7,479.3)	35.9%	(7,020.4)	(1,632.6)	(1,868.9)	14.5%
Gross profit	1,428.4	1,521.6	1,907.3	1,963.3	2,393.7	3,074.2	28.4%	3,175.2	741.4	925.7	24.9%
Operating expenses						-					
Advertising, promotion and selling:						-					
Car rental	(127.9)	(148.6)	(199.6)	(193.3)	(285.8)	(357.4)	25.1%	(357.4)	(79.9)	(109.7)	37.3%
Franchising	(0.6)	(0.6)	(1.1)	(1.1)	-	0.1	0.0%	(0.1)	(0.5)	(0.0)	0.0%
Total car rental and Franchising	(128.5)	(149.2)	(200.7)	(194.4)	(285.8)	(357.3)	25.0%	(357.3)	(79.9)	(110.2)	37.9%
Fleet Rental	(18.2)	(14.0)	(18.8)	(18.8)	(27.7)	(36.0)	30.0%	(35.6)	(6.4)	(9.4)	46.9%
Car sales for fleet renewal	(191.1)	(191.6)	(232.3)	(232.3)	(279.5)	(357.1)	27.8%	(301.6)	(64.1)	(93.0)	45.1%
Total advertising, promotion and selling	(337.8)	(354.8)	(451.8)	(445.5)	(593.0)	(750.4)	26.5%	(694.5)	(150.4)	(212.6)	41.4%
General, administrative and other expenses	(155.8)	(151.2)	(215.3)	(203.6)	(210.6)	(268.0)	27.3%	(267.9)	(52.8)	(80.4)	52.3%
Total Operating expenses	(493.6)	(506.0)	(667.1)	(649.1)	(803.6)	(1,018.4)	26.7%	(962.4)	(203.2)	(293.0)	44.2%
Depreciation expenses:						-					
Cars depreciation:						-					
Car rental	(38.9)	(87.8)	(117.7)	(117.7)	(131.7)	(332.8)	152.7%	(332.8)	(61.7)	(116.5)	88.8%
Fleet Rental	(124.7)	(118.5)	(114.3)	(114.3)	(159.9)	(218.7)	36.8%	(218.7)	(55.4)	(36.7)	-33.8%
Total cars depreciation expenses	(163.6)	(206.3)	(232.0)	(232.0)	(291.6)	(551.5)	89.1%	(551.5)	(117.1)	(153.2)	30.8%
Other assets depreciation and amortization	(35.7)	(38.2)	(39.1)	(39.1)	(43.9)	(46.3)	5.5%	(42.5)	(45.1)	(42.6)	6.1%
Total depreciation and amortization expenses	(199.3)	(244.5)	(271.1)	(271.1)	(335.5)	(597.8)	78.2%	(723.2)	(159.6)	(198.3)	24.2%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	735.5	771.1	969.1	1,043.1	1,254.6	1,458.0	16.2%	1,489.6	378.6	434.4	14.7%
Financial expenses, net:						-					
Expense	(370.1)	(445.5)	(511.9)	(511.9)	(536.8)	(591.2)	10.1%	(630.0)	(158.2)	(163.1)	3.1%
Income	167.4	202.0	196.9	196.9	167.9	230.6	37.3%	220.2	53.0	35.5	-33.0%
Financial (expenses) revenues, net	(202.7)	(243.5)	(315.0)	(315.0)	(368.9)	(360.6)	-2.2%	(409.8)	(105.2)	(127.6)	21.3%
Income before tax and social contribution	532.8	527.6	654.1	728.1	885.7	1,097.4	23.9%	1,079.8	273.4	306.8	12.2%
Income tax and social contribution	(130.4)	(118.3)	(148.4)	(164.7)	(226.5)	(249.9)	10.3%	(245.9)	(62.6)	(75.9)	21.2%
Net income for the period	402.4	409.3	505.7	563.4	659.2	847.5	28.6%	833.9	210.8	230.9	9.5%
EBITDA	934.8	1,015.6	1,240.2	1,314.2	1,590.1	2,055.8	29.3%	2,212.8	538.2	632.7	17.6%
EBIT	735.5	771.1	969.1	1,043.1	1,254.6	1,458.0	16.2%	1,489.6	378.6	434.4	14.7%
Consolidated EBIT Margin (calculated over rental revenues)	39.1%	36.8%	37.2%	40.0%	37.1%	33.5%	-3.5 p.p.	37.3%	41.4%	37.8%	-3.6 p.p.
Car and Fleet Rentals and Franchising EBITDA	785.3	887.8	1,037.0	1,111.0	1,454.3	1,930.6	32.8%	2,029.2	500.0	607.9	21.6%
EBITDA Margin	41.7%	42.3%	39.8%	42.6%	43.0%	44.4%	1.4 p.p.	50.9%	54.7%	52.9%	-1.8 p.p.
Used Car Sales (Seminovos) EBITDA	149.5	127.7	203.2	203.2	135.8	125.2	-7.8%	183.6	38.2	24.8	-35.1%
EBITDA Margin	7.3%	5.5%	5.9%	5.9%	3.0%	2.0%	-1.0 p.p.	3.0%	2.6%	1.5%	-1.1 p.p.

(*)In 4Q19, PIS and COFINS credits were reclassified, which were recorded as credits in the rental income tax line and started to be recorded

17.5 – Table 5 – Operating data

SELECTED OPERATING DATA	2015	2016	2017	2018	2019	Var.	1Q19	1Q20	Var.
Average operating fleet:									
Car Rental	62,513	70,185	94,194	130,058	173,649	33.5%	153,243	211,512	38.0%
Fleet Rental	31,676	31,908	36,804	44,404	55,726	25.5%	51,183	61,193	19.6%
Total	94,189	102,093	130,998	174,462	229,375	31.5%	204,426	272,705	33.4%
Average rented fleet:									
Car Rental	43,315	51,515	69,762	97,245	128,718	32.4%	114,845	156,620	36.4%
Fleet Rental	30,280	31,222	35,424	42,321	53,029	25.3%	48,733	58,556	20.2%
Total	73,595	82,737	105,186	139,566	181,747	30.2%	163,578	215,176	31.5%
Average age of operating fleet (months)									
Car Rental	7.4	7.9	6.5	7.2	7.0	-2.8%	7.4	7.6	2.7%
Fleet Rental	16.7	18.0	18.1	15.1	15.1	0.0%	15.3	15.3	0.0%
Average age of total operating fleet	10.6	11.0	9.8	9.3	9.0	-3.2%	9.5	9.4	-1.1%
Fleet at end of period:									
Car Rental	76,755	94,156	135,578	177,672	238,174	34.1%	176,670	241,219	36.5%
Fleet Rental	33,948	34,960	44,877	54,430	68,957	26.7%	54,901	67,777	23.5%
Total	110,703	129,116	180,455	232,102	307,131	32.3%	231,571	308,996	33.4%
Managed fleet at end period - Fleet Rental	207	145	94	57	32	-43.9%	46	27	-41.3%
Fleet investment (R\$ million) (does not include accessories)									
Car Rental	1,773.1	2,782.2	4,581.8	5,785.2	8,802.1	52.1%	1,342.4	1,533.2	14.2%
Fleet Rental	502.0	503.4	881.5	1,189.2	1,472.6	23.8%	250.8	303.0	20.8%
Total	2,275.1	3,285.6	5,463.3	6,974.4	10,274.7	47.3%	1,593.2	1,836.2	15.3%
Number of rental days (in thousands):									
Car Rental - Total	15,815.8	18,864.8	25,494.0	35,514.6	47,029.0	32.4%	10,345.6	14,245.7	37.7%
Rental days for Fleet Rental replacement service	(249.7)	(202.4)	(230.4)	(230.1)	(283.0)	23.0%	(67.8)	(78.1)	15.2%
Car Rental - Net	15,566.1	18,662.4	25,263.6	35,284.5	46,745.9	32.5%	10,277.8	14,167.6	37.8%
Fleet Rental	10,900.9	11,240.0	12,752.7	15,235.7	19,090.5	25.3%	4,386.0	5,270.0	20.2%
Total	26,467.0	29,902.4	38,016.3	50,520.2	65,836.5	30.3%	14,663.8	19,437.6	32.6%
Annualized average depreciation per car (R\$)									
Car Rental	622.1	1,251.2	1,250.1	1,012.4	1,917.6	89.4%	1,610.5	2,202.4	36.8%
Fleet Rental	3,935.2	3,714.0	3,104.3	3,601.1	3,923.4	9.0%	4,326.5	2,397.1	-44.6%
Total	1,736.3	2,020.9	1,771.0	1,671.2	2,405.2	43.9%	2,290.5	2,246.1	-1.9%
Average annual gross revenues per operating car (R\$ thousand)									
Car Rental	21.1	21.2	20.2	19.8	19.3	-2.5%	20.1	18.8	-6.7%
Fleet Rental	19.3	20.5	20.4	19.1	18.5	-3.2%	19.0	18.6	-2.5%
Average daily rental (R\$)									
Car Rental (*)	84.56	79.67	75.16	72.86	71.57	-1.8%	74.06	69.22	-6.5%
Fleet Rental	56.08	58.23	58.77	55.62	53.92	-3.1%	54.79	53.13	-3.0%
Utilization rate (does not include cars in preparation and decommissioning):									
Car Rental	75.4%	78.0%	78.6%	79.6%	79.1%	-0.5 p.p.	79.8%	78.2%	-1.6 p.p.
Fleet Rental	98.4%	98.9%	98.2%	96.8%	96.6%	-0.2 p.p.	96.4%	96.7%	0.3 p.p.
Number of cars purchased - consolidated (**)	64,032	87,833	135,252	165,421	223,534	35.1%	36,943	40,879	10.7%
Average price of cars purchased (R\$ thsd) - consolidated	35.53	37.41	40.39	42.16	45.96	9.0%	43.13	44.92	4.2%
Numbers of cars sold - consolidated	64,305	68,449	90,554	111,279	147,915	32.9%	36,651	38,361	4.7%
Average price of cars sold (R\$ thsd) (***)) - consolidated	28.54	31.23	35.38	37.86	39.80	5.1%	38.02	40.33	6.1%

(*) Not included the rentals for Fleet Rental Division.

(**) Does not include cars from Hertz Brazil in 2017

(***) Net of SG&A expenses related to the sale of cars decommissioned for fleet renewal.

18 – Consolidated financial statements – IFRS – R\$/million

ASSETS	2015	2016	2017	2018	2019 without IFRS 16	2019	1Q20
CURRENT ASSETS:							
Cash and cash equivalents	1,385.1	1,692.3	1,338.2	2,175.3	2,220.1	2,220.1	2,626.4
Financial assets	-	-	1,275.7	267.5	610.8	610.8	1,267.3
Trade accounts receivable	486.1	424.5	585.1	1,016.5	1,274.7	1,274.7	774.3
Derivative financial instruments - swap	-	2.2	-	-	-	-	81.3
Other current assets	102.6	115.0	128.6	182.7	246.8	246.8	397.4
Decommissioning cars to fleet renewal	31.8	8.8	103.4	51.8	141.7	141.7	170.6
Total current assets	2,005.6	2,242.8	3,431.0	3,693.8	4,494.1	4,494.1	5,317.3
NON CURRENT ASSETS:							
Long-term assets:							
Marketable securities	-	-	-	-	-	-	-
Derivative financial instruments - swap	45.6	7.4	16.7	2.8	18.2	18.2	287.3
Trade accounts receivable	4.7	3.2	4.7	3.8	1.8	1.8	1.9
Escrow deposit	52.9	60.1	83.1	96.3	114.6	114.6	115.9
Deferred income tax and social contribution	-	-	42.0	42.2	32.4	32.4	30.4
Investments in restricted accounts	-	-	40.6	43.0	22.3	22.3	22.5
Other non current assets	0.1	0.1	0.7	0.1	0.1	0.1	0.1
Total long-term assets	103.3	70.8	187.8	188.2	189.4	189.4	458.1
Property and equipment							
Cars	3,610.9	4,614.8	6,934.7	9,481.6	13,374.1	13,374.1	13,483.0
Right of use	-	-	-	-	-	625.0	634.3
Other	314.1	405.8	549.3	550.3	570.5	570.5	593.1
Intangible:							
Software and others	67.1	61.1	52.8	47.8	49.9	49.9	47.9
Goodwill on acquisition of investments	22.0	22.0	30.6	30.7	90.0	90.0	109.4
Total non current assets	4,117.4	5,174.5	7,755.2	10,298.6	14,273.9	14,898.9	15,325.8
TOTAL ASSETS	6,123.0	7,417.3	11,186.2	13,992.4	18,768.0	19,393.0	20,643.1

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	2015	2016	2017	2018	2019 without IFRS 16	2019	1Q20
CURRENT LIABILITIES:							
Trade accounts payable	690.6	910.9	1,331.7	2,202.6	2,565.4	2,565.4	2,091.6
Social and labor obligations	85.6	95.0	109.2	135.0	161.8	161.8	209.8
Loans, financing and debentures	422.4	654.6	537.2	616.6	144.3	144.3	734.7
Lease liability	-	-	-	-	-	116.0	132.6
Derivative financial instruments - swap	-	-	6.8	18.7	26.8	26.8	44.7
Income tax and social contribution	28.3	23.0	31.3	41.1	58.7	54.6	56.7
Dividends and interest on own capital	29.3	39.7	36.4	42.6	63.4	63.4	59.4
Other current liabilities	99.9	118.5	181.5	282.8	390.0	390.0	338.1
Total current liabilities	1,356.1	1,841.7	2,234.1	3,339.4	3,410.4	3,522.3	3,667.6
NON CURRENT LIABILITIES:							
Loans, financing and debentures	2,596.9	3,131.3	5,940.5	7,029.4	9,235.1	9,235.1	10,329.1
Lease liability	-	-	-	-	-	526.8	525.2
Derivative financial instruments - swap	-	-	10.8	21.9	62.3	62.3	47.8
Provisions	68.3	63.1	126.5	148.8	207.2	207.2	225.7
Deferred income tax and social contribution	141.6	171.9	219.7	297.3	352.7	352.7	369.4
Restricted Obligations	-	-	40.6	43.1	22.5	22.5	22.7
Other non current liabilities	18.5	12.3	13.3	18.0	16.6	16.6	26.2
Total non current liabilities	2,825.3	3,378.6	6,351.4	7,558.5	9,896.4	10,423.2	11,546.1
Total liabilities	4,181.4	5,220.3	8,585.5	10,897.9	13,306.8	13,945.5	15,213.7
SHAREHOLDERS' EQUITY:							
Capital	976.7	976.7	1,500.0	1,500.0	4,000.0	4,000.0	4,000.0
Expenses with share issues	-	-	-	-	(43.1)	(43.1)	(43.1)
Treasury Shares	-	-	-	-	-	-	(207.0)
Capital Reserves	35.9	34.0	94.9	125.0	163.2	163.2	188.1
Earnings Reserves	929.0	1,186.3	1,005.8	1,469.5	1,341.1	1,327.4	1,491.4
Total shareholders' equity	1,941.6	2,197.0	2,600.7	3,094.5	5,461.2	5,447.5	5,429.4
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	6,123.0	7,417.3	11,186.2	13,992.4	18,768.0	19,393.0	20,643.1

19 – Consolidated financial statements – Income statements - R\$/million

STATEMENT OF INCOME	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16 and without reclassification of PIS/COFINS credits	2019	1Q20
Total net revenues	3,928.0	4,439.3	6,058.3	6,058.3	7,895.7	10,553.5	10,195.6	2,794.6
COSTS AND EXPENSES:								
Direct costs	(2,499.6)	(2,917.7)	(4,151.0)	(4,095.0)	(5,502.0)	(7,479.3)	(7,020.4)	(1,868.9)
Selling, general, administrative and other expenses	(493.6)	(506.0)	(667.1)	(649.1)	(803.6)	(1,018.4)	(962.4)	(293.0)
Cars depreciation	(163.6)	(206.3)	(232.0)	(232.0)	(291.6)	(551.5)	(551.5)	(153.2)
Other assets depreciation and amortization	(35.7)	(38.2)	(39.1)	(39.1)	(43.9)	(46.3)	(171.7)	(45.1)
Total costs and expenses	(3,192.5)	(3,668.2)	(5,089.2)	(5,015.2)	(6,641.1)	(9,095.5)	(8,706.0)	(2,360.2)
Income before financial results and taxes (EBIT)	735.5	771.1	969.1	1,043.1	1,254.6	1,458.0	1,489.6	434.4
FINANCIAL EXPENSES, NET	(202.7)	(243.5)	(315.0)	(315.0)	(368.9)	(360.6)	(409.8)	(127.6)
Income before taxes	532.8	527.6	654.1	728.1	885.7	1,097.4	1,079.8	306.8
INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION								
Current	(94.8)	(88.0)	(119.4)	(135.7)	(139.8)	(183.7)	(180.7)	(57.2)
Deferred	(35.6)	(30.3)	(29.0)	(29.0)	(86.7)	(66.2)	(65.2)	(18.7)
	(130.4)	(118.3)	(148.4)	(164.7)	(226.5)	(249.9)	(245.9)	(75.9)
Net income	402.4	409.3	505.7	563.4	659.2	847.5	833.9	230.9

20 – Statements of Cash Flows – R\$/million

CONSOLIDATED CASH FLOW	2015	2016	2017	2017 adjusted	2018	2019 without IFRS 16	2019	1Q20
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:								
Net income	402.4	409.3	505.7	563.4	659.2	847.5	833.9	230.9
Adjustments to reconcile net income and cash and cash equivalents provided by operating activities:								
Depreciation and amortization	199.3	244.5	271.1	271.1	335.5	597.9	723.1	198.4
Net book value of vehicles written off	1,769.1	2,102.5	3,106.6	3,106.6	4,198.5	5,863.6	5,863.6	1,546.2
Deferred income tax and social contribution	35.6	30.3	29.1	29.1	86.7	65.2	65.2	18.7
Interest on loans, financing, debentures and swaps of fixed rates	406.6	438.1	476.2	476.2	529.8	552.9	552.9	135.2
Lease interest	-	-	-	-	-	-	49.40	16.50
Other	17.3	26.9	81.7	81.7	87.8	103.6	103.6	32.6
(Increase) decrease in assets:								
Trade receivable	(36.6)	56.8	(151.8)	(151.8)	(489.0)	(275.9)	(275.9)	493.2
Purchases of cars (see supplemental disclosure below)	(2,399.6)	(3,098.9)	(5,052.4)	(5,052.4)	(6,113.7)	(9,941.4)	(9,941.4)	(2,294.1)
Escrow deposits	(15.3)	(7.2)	(17.5)	(17.5)	(13.1)	(17.9)	(17.9)	(1.3)
Taxes recoverable	(5.2)	(6.0)	2.6	2.6	3.4	(1.6)	(1.6)	8.5
Prepaid expenses	0.0	0.0	2.7	2.7	1.3	(4.9)	(4.9)	(133.1)
Other assets	(1.3)	(3.6)	(8.8)	(8.8)	(71.9)	(44.7)	(44.7)	(26.1)
Increase (decrease) in liabilities:								
Accounts payable (except car manufacturers)	(16.7)	29.6	(4.8)	(4.8)	3.1	21.0	21.0	(18.2)
Social and labor obligations	(0.5)	9.4	7.5	7.5	25.8	26.8	26.8	47.9
Income tax and social contribution	94.8	88.0	119.4	135.7	139.8	184.7	180.7	57.2
Insurance premium	4.4	8.6	19.3	19.3	37.0	23.2	23.2	(13.9)
Other liabilities	5.9	(19.5)	40.1	40.1	60.1	52.0	52.0	(43.9)
Cash provided by (used in) operating activities	460.2	308.8	(573.3)	(499.3)	(519.7)	(1,948.0)	(1,791.0)	254.7
Income tax and social contribution paid	(110.7)	(93.3)	(108.3)	(108.3)	(131.2)	(146.1)	(146.1)	(55.2)
Interest on loans, financing and debentures paid	(352.9)	(442.3)	(485.7)	(485.7)	(424.7)	(562.2)	(562.2)	(79.6)
Lease interest paid	-	-	-	-	-	-	(53.5)	(10.5)
Financial assets	-	-	(1,275.8)	(1,275.8)	1,008.2	(343.4)	(343.4)	(656.5)
Net cash provided by (used in) operating activities	(3.4)	(226.8)	(2,443.1)	(2,369.1)	(67.4)	(2,999.7)	(2,896.2)	(547.1)
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:								
(Investments) withdrawal in marketable securities	92.6	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition of investment, goodwill and fair value surplus	-	-	(333.2)	(333.2)	-	(123.7)	(123.7)	(7.8)
Purchases of other property and equipment and addition of intangible assets	(153.0)	(126.6)	(175.0)	(175.0)	(42.8)	(70.0)	(70.0)	(29.4)
Net cash provided by (used in) investing activities	(60.4)	(126.6)	(508.2)	(508.2)	(42.8)	(193.7)	(193.7)	(37.2)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:								
Loans and financings:								
Proceeds	747.1	266.3	950.1	950.1	742.8	1,351.5	1,351.5	1,150.3
Repayment	(368.4)	(297.9)	(510.1)	(510.1)	(518.5)	(930.2)	(930.2)	(9.4)
Debentures								
Proceeds	496.8	943.4	2,626.9	2,626.9	1,690.7	2,283.7	2,283.7	988.6
Repayment	(668.0)	(105.0)	(355.0)	(355.0)	(815.0)	(975.0)	(975.0)	(850.0)
Lease liability:								
Proceeds	-	-	-	-	-	-	-	-
Repayment	-	-	-	-	-	-	(103.5)	(32.4)
Capital Increase	-	-	-	-	-	1,821.6	1,821.6	-
Treasury shares (acquired)/ sold	(27.5)	(25.0)	2.1	2.1	3.20	2.6	2.6	(184.7)
Expenses with issuance of shares.	-	-	-	-	-	(65.3)	(65.3)	-
Exercise of stock options with treasury shares, net	18.0	18.2	50.1	50.1	16.4	25.1	25.1	-
Dividends paid	(44.7)	(1.0)	-	-	-	(7.2)	(7.2)	-
Interest on own capital	(94.6)	(138.4)	(166.9)	(166.9)	(172.3)	(268.6)	(268.6)	(71.8)
Net cash provided by (used in) financing activities	58.7	660.6	2,597.2	2,597.2	947.3	3,238.2	3,134.7	990.6
NET CASH FLOW PROVIDED (USED) IN THE YEAR	(5.1)	307.2	(354.1)	(280.1)	837.1	44.8	44.8	406.3
Cash flow without incurred one-time costs Hertz and franchisees	-	-	-	(74.0)	-	-	-	-
NET CASH FLOW PROVIDED (USED) IN THE YEAR AFTER ONE TIME COSTS	(5.1)	307.2	(354.1)	(354.1)	837.1	44.8	44.8	406.3
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR	1,390.2	1,385.1	1,692.3	1,692.3	1,338.2	2,175.3	2,175.3	2,220.1
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	1,385.1	1,692.3	1,338.2	1,338.2	2,175.3	2,220.1	2,220.1	2,626.4
INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(5.1)	307.2	(354.1)	(354.1)	837.1	44.8	44.8	406.3
Supplemental disclosure of cash flow information:								
Cash paid during the period for cars acquisition								
Cars acquisition in the year/period - renewal	(2,278.4)	(2,563.6)	(3,660.9)	(3,660.9)	(4,696.7)	(6,804.6)	(6,804.6)	(1,724.8)
Cars acquisition in the year/period - growth	-	(726.0)	(1,807.0)	(1,807.0)	(2,285.1)	(3,478.7)	(3,478.7)	(113.2)
Suppliers - automakers:								
Balance at the end of the year	591.3	782.0	1,197.5	1,197.5	2,065.6	2,407.5	2,407.5	1,951.4
Balance at the beginning of the year	(712.5)	(591.3)	(782.0)	(782.0)	(1,197.5)	(2,065.6)	(2,065.6)	(2,407.5)
Cash paid for cars purchased	(2,399.6)	(3,098.9)	(5,052.4)	(5,052.4)	(6,113.7)	(9,941.4)	(9,941.4)	(2,294.1)

21 – Glossary and other information

- **Adjusted:** financials have been recalculated to exclude the impact of incurred one-time costs related with the acquisition of Hertz Brazil and the integration of 20 franchised branches in 2017.
- **Average Rented Fleet:** In the car rental division it is the number of daily rentals in the period divided by the number of days in the period. In the Fleet Rental is the actual number of cars rented.
- **CAGR:** Compounded annual growth rate.
- **CAPEX:** Capital expenditure.
- **Carrying Cost of Cash:** Consists of the cost to maintain minimum cash position. This is the difference between the average rate of fundraising and the average rate of investment.
- **Car depreciation:** Depreciation is calculated based on the expectation of the future sale price net of the selling expenses. The amount to be depreciated is the positive difference between the acquisition price of the vehicle and its estimated residual value. Depreciation is calculated as long as the assets' estimated residual value does not exceed its accounting value. Depreciation is recognized during the estimated life cycle of each asset. In the Car Rental division, depreciation method used is linear. In the Fleet Rental division, depreciation is recorded according to the sum of the years' digits (SOYD) method, which better reflects the consumption pattern of the economic benefits that decrease during the cars' useful life. The residual value is the estimated sale price net of the estimated selling expense.
- **Depreciated cost of used cars sales (book value):** consists of the acquisition value of vehicles, depreciated up to the date of sale, less the technical discount. The **technical discount** is the discount given to the buyer for any required repairs that were not made. These repair costs are recorded as a charge to operating costs and as a credit to cost of cars sold.
- **EBITDA:** EBITDA is the net income of the period, added by the income tax, net financial expenses, depreciation, amortization and exhaustions, as defined by CVM instruction 527/12.
- **EBITDA Margin:** EBITDA divided by the net revenues.
- **EBIT:** EBIT is the net income of the period added by the income tax and net financial expenses.
- **EBIT Margin:** EBIT divided by the rental net revenues.
- **IFRS 16:** As of January 1, 2019, all companies had to adapt to the new rules of IFRS 16. Lessees now have to recognize the assets of the rights over leased assets and the liabilities of future payments for medium or long-term leases, including operating leases. The major impact we had was on the real estate lease agreements of our locations and stores.
- **Operating Fleet:** Includes the cars in the fleet from the licensing until they become available for sale.
- **Net debt:** Short and long term debts +/- the results from the swap operations, net of the cash, cash equivalents and short term financial investments. The "net debt" term is a Company's measure and cannot be compared with similar terms used by other companies.
- **Net Investment in cars:** capital investment in cars acquisition, net of the revenues from selling decommissioned cars.
- **NOPAT:** Net operating profit after tax.
- **One-time costs (OTC):** non-recurring costs and expenses related to the acquisition of Hertz Brazil's operations and the integration of 20 franchised branches.
- **Reclassification of PIS and COFINS credits** - In order to better reflect the nature of its operating costs, Localiza performed the reclassification of PIS and COFINS credits for the years ended December 31, 2019. The credits were reclassified in the income statement by division and consolidated, from the income tax heading to the cost heading.
- **ROIC:** Return on invested capital.
- **Swap:** Financial transactions carried out to hedge exchange rate and interest rate risks.
- **Utilization Rate:** It is the number of rental days of the period divided by the fleet available for rental multiplied by the number of days of the period and therefore, it does not include cars being prepared or being decommissioned.

22 – 1Q20 Results Conference Call

Date: Friday, May 15, 2020.

Portuguese (with simultaneous translation to English)

1:00 p.m. (BR time)

12:00 p.m. (Eastern time)

Dial-in Phone Numbers

Participants in Brazil: +55 11 4210 1803 | +55 11 3181 8565

Participants in other countries: +1 844 204-8942 | +1 412 717 9627

Code: Localiza

Replay: +55 (11) 3193-1012

Portuguese code: 7589099#

English code: 2657478#

Replay available from May 15 to May 21, 2020.

For further investor relations information, please visit the investor relations section of the website at www.ir.localiza.com. IR Contact: (55 31) 3247-7024 – ri@localiza.com. Press information: InPress Porter Novelli: Gustavo Monteiro +55 (31) 99838.9630.

This release contains summarized information, with no intention of being complete and must not be considered by shareholders or potential investors as an investment recommendation. Information on Localiza, its activities, its economic and financial situation and the inherent risks associated with its business, as well its financial statements, can be obtained from Localiza's website (www.localiza.com/ri).