



## Lucro Líquido Recorde de R\$228 milhões em 2019 com crescimento de 43% comparado a 2018

- Lucro líquido no 4T19 foi de **R\$84 milhões** e creceu 63% comparado ao 4T18
  - Receita Bruta de **R\$4 bilhões** em 2019, uma expansão de 43% versus 2018. No 4T19 foi de **R\$1 bilhão**, **34%** superior ao 4T18
  - EBITDA consolidado de **R\$743 milhões** em 2019, trazendo evolução de 61% em relação a 2018. No 4T19 foi de **R\$259 milhões**, um crescimento de **89%** em relação ao 4T18
  - Maior spread de rentabilidade já reportado, com diferença entre ROIC e custo de dívida (pós impostos) de **5,5p.p.** em 2019 versus 4,6p.p. em 2018
  - Entrada na carteira do ISE da B3 e conquista da certificação internacional de Empresa B
- 
- Receita Bruta cresceu principalmente devido ao aumento de **64%** na receita de Seminovos. No 4T19 a receita foi de R\$1 bilhão, **crescimento de 34%** versus o 4T18. Houve adição de **16.786 carros** ao longo do ano, finalizando 2019 com uma frota total de **109.661 carros**.
  - EBITDA consolidado continuou evoluindo, com **ganho de 10 p.p. na margem** de serviços que chegou a 46% no ano, refletindo ganhos operacionais. No 4T19 a **expansão foi de 89%** chegando a R\$259 milhões com margem de 57%.
  - Nova máxima no Lucro Líquido trouxe expansão de **1,7.p. na margem líquida** de serviços que atingiu 14%. No 4T19 o lucro foi de R\$84 milhões significando uma **expansão de 63%** em relação ao 4T18.
  - Evolução de **0,9 p.p. na geração de valor** medida pelo ROIC e custo de dívida reflete o **foco em execução** e a **otimização dos custos de captação**.
  - Conquista da **certificação de Empresa B** fazendo parte de uma rede global de empresas e organizações que **unem crescimento econômico ao bem-estar social e ambiental**, além de ter passado a integrar o ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) da B3.
  - RAC**: A receita média por carro cresceu **4%** em 2019 em relação a 2018 refletindo as estratégias de *yield management*. No 4T19 a **receita por carro superou os R\$2 mil**, uma expansão de **7%** versus o 4T18 devido principalmente à forte alta temporada que teve recorde de taxa de ocupação.
  - GTF**: **Expansão de 0,7% na receita média por carro** em 2019 com adição de cerca de **9 mil carros na operação** desde 2018. No 4T19 houve **crescimento de 3%** atingindo uma média de **R\$1.299** por mês.
  - Seminovos**: **Evolução de 3,8 p.p. na margem EBITDA** em 2019 versus 2018 fazendo com que a **linha de negócios** apresentasse **margem positiva em 1%** no 4T19. O volume de vendas foi 59% maior superando os **57 mil carros** em 2019. A expansão da margem bruta no 4T19 foi de **3,2p.p.** em relação ao ano anterior.



## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

2019 foi um ano **transformacional** para a Movida. Somos hoje uma empresa **mais consciente e madura**, pronta para conquistar um **novo ciclo de crescimento** de maneira ainda mais **rentável e sustentável**. Nossa receita aumentou 43% e chegou a **R\$4 bilhões**, combinando a evolução de vendas em locações e gestão terceirizada de frotas com o crescimento de 64% na venda de Seminovos. Finalizamos 2019 com uma **frota de 109.661 carros**, uma adição de mais de 16 mil carros em relação a 2018. Chegamos ao **maior EBITDA consolidado já reportado**, que foi de R\$743 milhões e apresentou **crescimento de 61% ano a ano** com uma **margem<sup>1</sup> 10 p.p. maior** que 2018. O **lucro líquido renovou a máxima mais uma vez** e totalizou **R\$228 milhões** em 2019, com **evolução de 1,7 p.p. na margem<sup>1</sup> líquida** em relação a 2018. Tivemos um **novo recorde de geração de valor**, com spread de ROIC e custo de dívida (pós impostos) atingindo **5,5p.p.** em 2019.

Amadurecemos **nosso propósito** e a sustentabilidade hoje faz parte de **nosso alicerce**. Isso nos levou a conquistar a **certificação internacional de Empresa B**. Somos hoje a **1ª empresa de aluguel de carros de capital aberto no mundo** a conseguir o selo. As iniciativas que nos levaram a isso, como a implantação da licença maternidade e paternidade estendidas e a adoção da lavagem a seco em nossas lojas, entre outras, mostram que é possível **combinar crescimento econômico ao bem-estar social e ambiental**. Para 2020 temos metas de sustentabilidades até os níveis gerenciais da Companhia, servindo como **métrica para remuneração**.

Tivemos evoluções sequenciais em nosso NPS (*Net Promoter Score*), que foi de 77% em 2019 e também se tornou uma das **métricas de remuneração** de nossos executivos. Usamos tecnologia para **otimizar a experiência do cliente**, trazendo **mais inovação para o setor**. Dentre os lançamentos de 2019, tivemos a retirada de carros através de **QR Code** e a parceria com o **Sem Parar**. Acreditamos que iniciativas como estas podem ser amplamente escaladas em 2020 trazendo **ganhos de produtividade** para as lojas e **melhor nível de serviço** para o cliente. Temos ciência de que ainda estamos na **fase inicial desta evolução** e seguimos direcionando nossos esforços para prover um **atendimento cada vez mais personalizado**. Buscamos um aumento da fidelização de nossa base, mantendo o **foco no mercado de pessoas físicas**.

Em 2019 tivemos lançamentos para **motoristas de aplicativo**, com a abertura de **lojas dedicadas** e o desenvolvimento de um **produto semanal de cobrança online** via débito automático. Mais uma vez, **fomos pioneiros** com estas duas iniciativas, que foram desenvolvidas pensando nas **principais necessidades** deste público, em linha com nossa estratégia de melhorar a **percepção de valor de nossos clientes** e **otimizar custos**. Atuamos firmemente para **racionalizar nossos gastos** em 2019, com diversas frentes de **aumento de eficiência**. Revisitamos políticas, redimensionamos equipes, criamos campanhas contra desperdícios e iniciativas para redução de custos. A **receita média por colaborador evoluiu 27%** de 2018 para 2019, comprovando que **é possível fazer mais com menos**.

Sempre nos preparamos para **capturar a demanda da alta temporada** e temos uma **participação crescente de pessoas físicas** em nossa base do RAC. Como reflexo disso, batemos nosso **recorde de taxa de ocupação** neste trimestre, alcançando 79%. Este efeito, combinado a um **mix de carros mais premium** fez com que nossa **tarifa média** chegasse a R\$84 no 4T19, uma crescimento de 2% em relação ao 4T18. Acreditamos que temos ainda mais espaço para **diluição da estrutura**, principalmente devido à expansão de produtos mensais para indivíduos – que continuam sendo os **carros-chefes de nosso crescimento** em RAC.



Em Gestão e Terceirização de Frotas temos sido cada vez mais proativos na prospecção de **clientes de pequeno e médio porte**, que muitas vezes nunca haviam terceirizado suas frotas antes. A **taxa de renovação** de nossos contratos continua aumentando, fechando 2019 em 83% como **comprovação da satisfação de nossos clientes**. A adição de carros fez com que o **volume de diárias crescesse 45%**, com ticket médio 0,7% maior mesmo com a queda dos juros e o perfil mais leve dos contratos. O **ganho de escala** trazido pela implantação de 9 mil carros adicionados ao longo do ano fez com que **a margem EBITDA aumentasse 3 p.p.** desde 2018 chegando a 64% em 2019.

Nosso modelo de precificação e distribuição de Seminovos **continua se fortalecendo** a medida em que é autoalimentado com nosso histórico. Somos mais assertivos no atendimento ao cliente, refletindo a **efetividade do plano de ação** que traçamos no final de 2018 para esta linha de negócios. Crescemos 59% no volume de carros vendidos, **superando os 57 mil** no ano o que significou um **giro adequado do ativo**. Como consequência, **atingimos o ponto de equilíbrio (breakeven) em Seminovos**, com margem EBITDA chegando a 1% no quarto trimestre - uma **evolução da margem de 4 p.p.** no ano. Este mercado tem seus **desafios estruturais** e deve ser acompanhado constantemente, por isso, temos analisado de maneira mais regular a **depreciação aplicada**. Estamos certos de que **manteremos níveis sustentáveis de rentabilidade**, com ganhos operacionais e **margens de segurança** para a renovação de nossa frota **de maneira saudável**.

Esta performance operacional nos deu conforto para fazer um follow-on em julho de 2019, no total **de R\$832 milhões** - sendo que os R\$532,5 milhões da oferta primária nos deixaram preparados para a **retomada do crescimento da frota**. Seguimos **melhorando ainda mais nosso perfil de endividamento**, com a conclusão da 4ª Emissão de Debentures no valor de R\$700 milhões, onde conseguimos **chegar ao maior prazo já alcançado pela Companhia**, de 8 anos, mantendo o custo médio da dívida. Constatando nossa evolução, tivemos **upgrades de nossa análise de crédito por duas agências de rating** (brAA pela S&P e AA-(bra) pela Fitch). Passamos a integrar o **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE)** e o **Índice Brasil 100 (IBrX100)** da B3, o que nos permite atrair uma maior gama de fundos de investimento ativos e passivos.

Estes resultados são a prova do nosso **foco em execução** e da capacidade da **nossa gente** de se superar **constantemente**. É a eles quem mais agradecemos, já que não teríamos conquistado nada disso sem sua **dedicação, vibração e paixão por servir**. Juntos, colocamos **o cliente** como protagonista de nossas operações e sabemos que sua satisfação é **primordial para o crescimento e perpetuação** de nossa Companhia.

Somos **muito gratos pelo apoio** de nossos investidores, fornecedores e colaboradores, e estamos muito orgulhosos pelos reconhecimentos que tivemos ao longo do ano. O mais recente foi o **prêmio Líderes do Brasil ("LIDE")**, que nos ranqueou em **1º lugar no segmento de Serviços**. Ficamos **muito orgulhosos** de todos estes resultados, mas o que mais nos **brilha os olhos** é ver o **impacto do nosso trabalho na vida das pessoas**. Foi com isso em mente que lançamos nossa **nova campanha de marketing**. Nossa **vocação é dar mobilidade para as pessoas, para que elas possam ficar mais próximas do que realmente importa**. Em 2019 tivemos o **prazer de fazer parte** da vida de tantas pessoas que nos confiaram alguns dos seus **melhores momentos** de lazer, de trabalho, na companhia de amigos e de familiares. 2020 já **começou animado**, o que nos deixa **ainda mais confiantes** com o ano que está por vir. **Vamos com tudo**, porque **a vida é para ser Movida!!!**

**Muito obrigado!** Abraços,  
**Renato Franklin | CEO**



## MUDANÇAS NAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A partir de 01 de outubro de 2019, a Companhia passou a apresentar alterações nos critérios de cálculo conforme tabela abaixo, revertendo a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. Além disso, as taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras, e o histórico foi ajustado para comparabilidade. Nenhuma das mudanças implica na rerepresentação das Demonstrações Financeiras anteriormente divulgadas e arquivadas junto à CVM.

| Item   | Anterior à mudança                         | Posterior à mudança                      | Ajustes nos períodos passados   |
|--|--|--|---|
| <b>COBRANÇA DE AVARIAS, MULTAS, COMBUSTÍVEL E RESPECTIVAS TAXAS DE ADMINISTRAÇÃO (IFRS 15)</b> | Redutor do Custo com Prestação de Serviços | Receita de Serviços                      | DFs: Não, os dados de 2018 não foram ajustados<br><u>Earnings Release e Planilha de Fundamentos</u> : Sim (Abas "IS   DRE (w   com IFRS16)" e "IS   DRE (wo   sem IFRS16)") |
| <b>TAXAS DE CARTÃO DE CRÉDITO (ADQUIRÊNCIA)</b>  | Despesa Financeira                         | Despesas Gerais e Administrativas (SG&A) | DFs: Não, os dados de 2018 não foram ajustados<br><u>Earnings Release e Planilha de Fundamentos</u> : Sim (Abas "IS   DRE (w   com IFRS16)" e "IS   DRE (wo   sem IFRS16)") |

**Nota:** Todos os valores e indicadores apresentados neste documento consideram as alterações detalhadas acima.

| (R\$ milhões)               | Anterior à mudança  |                   | Posterior à mudança  |                   |                   | Variação (%)<br>2019 X 2018<br>(Sem IFRS16 -<br>Anterior à<br>mudança) | Variação (%)<br>2019 X 2018<br>(Sem IFRS16 -<br>Posterior à<br>mudança) |
|-----------------------------|---|-------------------|--|-------------------|-------------------|--|---|
|                             | 2018 (Sem IFRS16)   | 2019 (Sem IFRS16) | 2018 (Sem IFRS16)  | 2019 (Sem IFRS16) | 2019 (Com IFRS16) |  |   |
|                             | Alocação Taxas/Multas/Etc em Redutor de Custo e Cartão de Crédito em Desp. Fin. |                   | Alocação Taxas/Multas/Etc em Receita e Cartão de Crédito em SG&A |                   |                   |  |   |
| <b>RAC</b>                  |   |                   |  |                   |                   |  |   |
| Receita Líquida             | 889,5   | 1.056,3           | 972,7  | 1.162,7           | 1.162,7           | 18,8%  | 19,5%   |
| EBITDA                      | 355,2   | 452,6             | 336,4  | 440,3             | 477,9             | 27,4%  | 30,9%   |
| Mg EBITDA                   | 39,9%   | 42,9%             | 34,6%  | 37,9%             | 41,1%             | +2,9 p.p.  | +3,3 p.p.   |
| EBIT                        | 305,5   | 345,6             | 286,8  | 333,3             | 335,4             | 13,1%  | 16,2%   |
| Mg EBIT                     | 34,4%   | 32,7%             | 29,5%  | 28,7%             | 28,8%             | -1,6 p.p.  | -0,8 p.p.   |
| <b>GTF</b>                  |   |                   |  |                   |                   |  |   |
| Receita Líquida             | 296,9   | 415,1             | 319,2  | 458,8             | 458,8             | 39,8%  | 43,7%   |
| EBITDA                      | 193,6   | 292,1             | 193,6  | 292,1             | 292,1             | 50,9%  | 50,9%   |
| Mg EBITDA                   | 65,2%   | 70,4%             | 60,6%  | 63,7%             | 63,7%             | +5,2 p.p.  | +3,0 p.p.   |
| EBIT                        | 146,6   | 182,7             | 146,6  | 182,7             | 182,7             | 24,6%  | 24,6%   |
| Mg EBIT                     | 49,4%   | 44,0%             | 45,9%  | 39,8%             | 39,8%             | -5,4 p.p.  | -6,1 p.p.   |
| <b>Seminovos</b>            |   |                   |  |                   |                   |  |   |
| Receita Líquida             | 1.352,2   | 2.214,5           | 1.352,2  | 2.214,5           | 2.214,5           | 63,8%  | 63,8%   |
| EBITDA                      | (67,0)  | (46,0)            | (67,0)   | (46,0)            | (26,8)            | -31,3%   | -31,3%  |
| Mg EBITDA                   | -5,0%   | -2,1%             | -5,0%  | -2,1%             | -1,2%             | +2,9 p.p.  | +2,9 p.p.   |
| EBIT                        | (72,5)  | (52,1)            | (72,5)   | (52,1)            | (49,9)            | -28,1%   | -28,1%  |
| Mg EBIT                     | -5,4%   | -2,4%             | -5,4%  | -2,4%             | -2,3%             | +3,0 p.p.  | +3,0 p.p.   |
| <b>Consolidado</b>          |   |                   |  |                   |                   |  |   |
| Receita Líquida             | 2.538,6   | 3.686,0           | 2.644,1  | 3.836,0           | 3.836,0           | 45,2%  | 45,1%   |
| Receita Líquida de Serviços | 1.186,4   | 1.471,4           | 1.291,9  | 1.621,5           | 1.621,5           | 24,0%  | 25,5%   |
| EBITDA                      | 481,7   | 698,7             | 463,0  | 686,4             | 743,2             | 45,0%  | 48,3%   |
| Mg EBITDA <sup>1</sup>      | 40,6%   | 47,5%             | 35,8%  | 42,3%             | 45,8%             | +6,9 p.p.  | +6,5 p.p.   |
| EBIT                        | 379,7   | 476,3             | 361,0  | 464,0             | 468,2             | 25,4%  | 28,5%   |
| Mg EBIT <sup>1</sup>        | 32,0%   | 32,4%             | 27,9%  | 28,6%             | 28,9%             | +0,4 p.p.  | +0,7 p.p.   |
| Resultado Financeiro        | (172,8)   | (182,8)           | (154,0)  | (170,5)           | (187,3)           | 5,8%   | 10,7%   |
| Lucro Líquido               | 159,8   | 240,4             | 159,8  | 240,4             | 227,8             | 50,5%  | 50,5%   |
| Mg Líquida <sup>1</sup>     | 13,5%   | 16,3%             | 12,4%  | 14,8%             | 14,0%             | +2,9 p.p.  | +2,5 p.p.   |

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Serviços



## PRINCIPAIS INDICADORES

**OBSERVAÇÃO:** Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados. Para fins de comparabilidade estimada, encontra-se como Anexo deste documento uma tabela com dados do 4T19 tratados gerencialmente excluindo os efeitos do IFRS16. Adicionalmente, a Companhia reverteu a adoção das normas contábeis do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros e CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente. Por fim, as taxas de cartão de crédito passaram a ser contabilizadas como operacionais, e não financeiras, e o histórico foi ajustado para comparabilidade.

| Destaques Financeiros (R\$ milhões) | 4T18     | 3T19     | 4T19     | 2018     | 2019     | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------------|------------------|------------------|
| Receita Bruta                       | 795,6    | 1.055,3  | 1.064,5  | 2.833,4  | 4.056,4  | 33,8%            | 0,9%             | 43,2%            |
| Receita Líquida                     | 745,3    | 999,8    | 1.000,5  | 2.644,1  | 3.836,0  | 34,2%            | 0,1%             | 45,1%            |
| Receita Líquida de Serviços         | 366,3    | 415,0    | 456,9    | 1.291,9  | 1.621,5  | 24,7%            | 10,1%            | 25,5%            |
| Receita Líquida de Venda de Ativos  | 379,0    | 584,8    | 543,5    | 1.352,2  | 2.214,5  | 43,4%            | -7,1%            | 63,8%            |
| EBIT                                | 102,8    | 119,0    | 158,5    | 361,0    | 468,2    | 54,2%            | 33,2%            | 29,7%            |
| Margem EBIT <sup>1</sup>            | 28,1%    | 28,7%    | 34,7%    | 27,9%    | 28,9%    | +6,6 p.p         | +6,0 p.p         | +0,9 p.p         |
| Margem EBIT <sup>2</sup>            | 13,8%    | 11,9%    | 15,8%    | 13,7%    | 12,2%    | +2,0 p.p         | +3,9 p.p         | -1,4 p.p         |
| EBITDA                              | 137,4    | 187,7    | 259,2    | 463,0    | 743,2    | 88,6%            | 38,1%            | 60,5%            |
| Margem EBITDA <sup>1</sup>          | 37,5%    | 45,2%    | 56,7%    | 35,8%    | 45,8%    | +19,2 p.p        | +11,5 p.p        | +10,0 p.p        |
| Margem EBITDA <sup>2</sup>          | 18,4%    | 18,8%    | 25,9%    | 17,5%    | 19,4%    | +7,5 p.p         | +7,1 p.p         | +1,9 p.p         |
| Lucro Líquido                       | 51,7     | 60,2     | 84,1     | 159,8    | 227,8    | 62,7%            | 39,7%            | 42,6%            |
| Margem Líquida <sup>1</sup>         | 14,1%    | 14,5%    | 18,4%    | 12,4%    | 14,0%    | +4,3 p.p         | +3,9 p.p         | +1,7 p.p         |
| Margem Líquida <sup>2</sup>         | 6,9%     | 6,0%     | 8,4%     | 6,0%     | 5,9%     | +1,5 p.p         | +2,4 p.p         | -0,1 p.p         |
| ROIC LTM                            | 10,2%    | 10,2%    | 10,4%    | 10,2%    | 10,4%    | +0,2 p.p         | +0,2 p.p         | +0,2 p.p         |
| ROE LTM                             | 10,9%    | 10,1%    | 11,5%    | 10,9%    | 11,5%    | +0,7 p.p         | +1,4 p.p         | +0,7 p.p         |
| Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM  | +4,6 p.p | +5,0 p.p | +5,5 p.p | +4,7 p.p | +6,2 p.p | +0,9 p.p         | +0,5 p.p         | +1,4 p.p         |

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Serviços

<sup>2</sup> Sobre Receita Líquida Total

| Destaques Operacionais   | 4T18   | 3T19    | 4T19    | 2018   | 2019    | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|--|--------|---------|---------|--------|---------|------------------|------------------|------------------|
| Frota total no final do período                                      | 92.875 | 110.203 | 109.661 | 92.875 | 109.661 | 18,1%            | -0,5%            | 18,1%            |
| Frota total no final do período - RAC                                | 63.177 | 70.900  | 70.959  | 63.177 | 70.959  | 12,3%            | 0,1%             | 12,3%            |
| Frota total no final do período - GTF                                | 29.698 | 39.303  | 38.702  | 29.698 | 38.702  | 30,3%            | -1,5%            | 30,3%            |
| Número de pontos de atendimento RAC                                  | 186    | 188     | 191     | 186    | 191     | 2,7%             | 1,6%             | 2,7%             |
| Número de pontos de venda Seminovos                                  | 64     | 66      | 67      | 64     | 67      | 4,7%             | 1,5%             | 4,7%             |
| Número de Diárias - RAC (em milhares)                                | 3.721  | 4.178   | 4.481   | 13.792 | 16.131  | 20,4%            | 7,2%             | 17,0%            |
| Número de Diárias - GTF (em milhares)                                | 2.253  | 2.953   | 3.108   | 7.610  | 11.033  | 37,9%            | 5,2%             | 45,0%            |
| Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)   | 1.878  | 1.894   | 2.017   | 1.818  | 1.898   | 7,4%             | 6,5%             | 4,4%             |
| Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$) | 1.260  | 1.257   | 1.299   | 1.273  | 1.283   | 3,0%             | 3,3%             | 0,7%             |
| Número de Carros Vendidos  | 10.080 | 14.543  | 13.659  | 35.811 | 57.031  | 35,5%            | -6,1%            | 59,3%            |



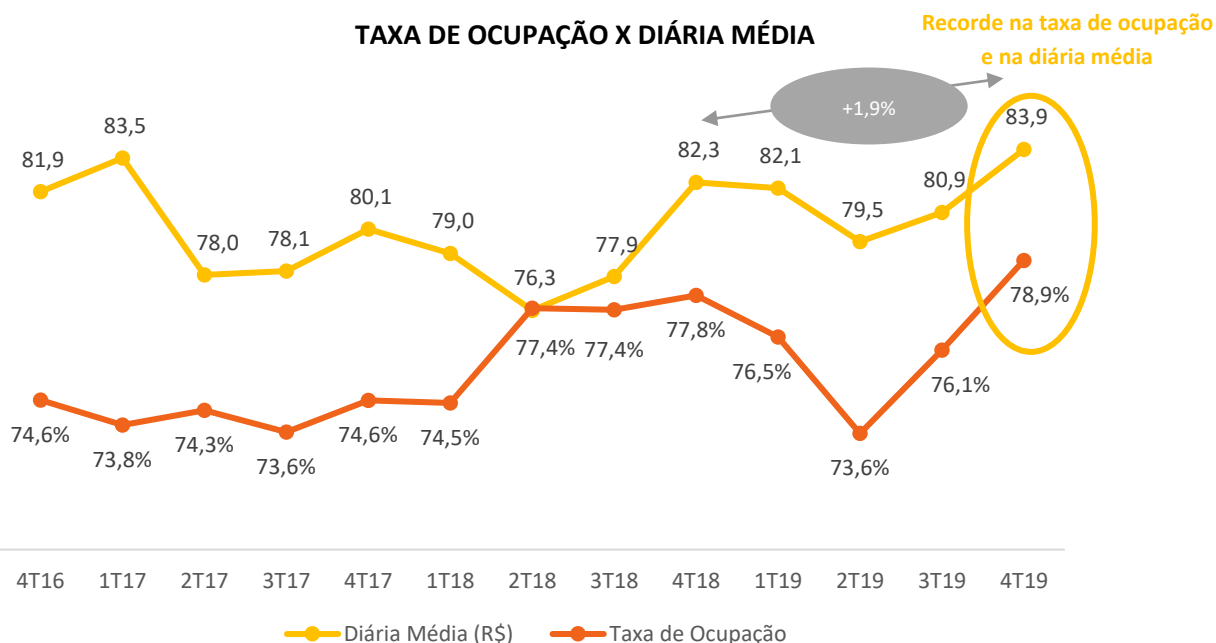
## 1. Aluguel de Carros (RAC)

### 1.a. Receita Líquida

| (R\$ milhões)   | 4T18   | 3T19   | 4T19   | 2018    | 2019    | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|-----------------|--------|--------|--------|---------|---------|------------------|------------------|------------------|
| Receita Bruta   | 306,4  | 338,0  | 375,8  | 1.088,9 | 1.317,5 | 22,7%            | 11,2%            | 21,0%            |
| Deduções        | (32,7) | (39,6) | (47,8) | (116,3) | (154,7) | 46,2%            | 20,7%            | 33,0%            |
| Receita Líquida | 273,7  | 298,4  | 328,0  | 972,7   | 1.162,7 | 19,8%            | 9,9%             | 19,5%            |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

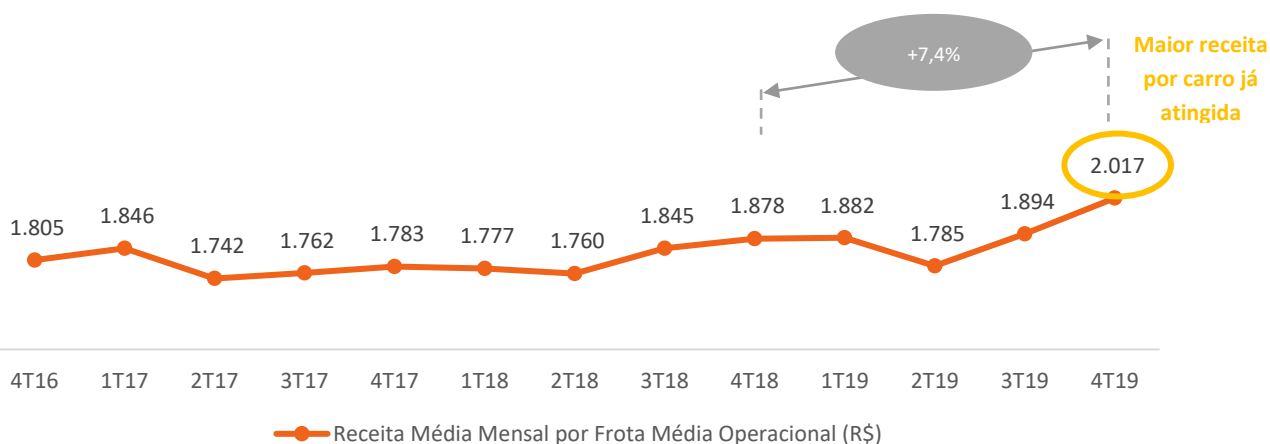
A expansão de 23% na receita bruta no 4T19 em relação ao 4T18 é reflexo da adição de 7,8 mil carros operacionais, impulsionado pela maior participação de frota *premium* ao longo de 2019. A Companhia mantém o foco no mercado de pessoas físicas, especialmente em locações eventuais na alta temporada. A taxa de ocupação no trimestre bateu o recorde de 78,9% evidenciando a força do turismo local, que permitiu chegar à diária média máxima histórica.



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

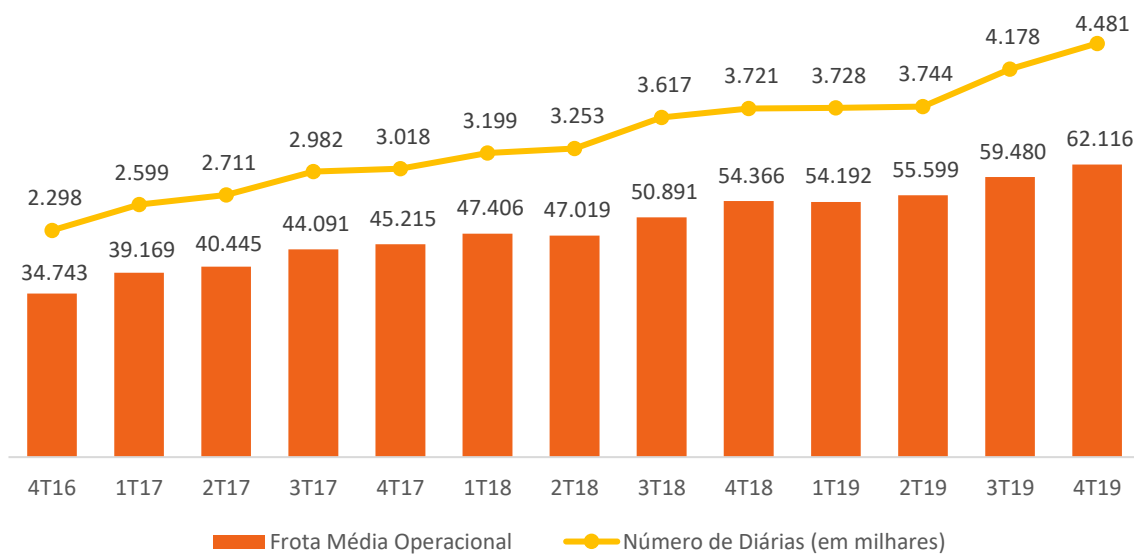


### RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

### FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS



### 1.b. Custos e Depreciação

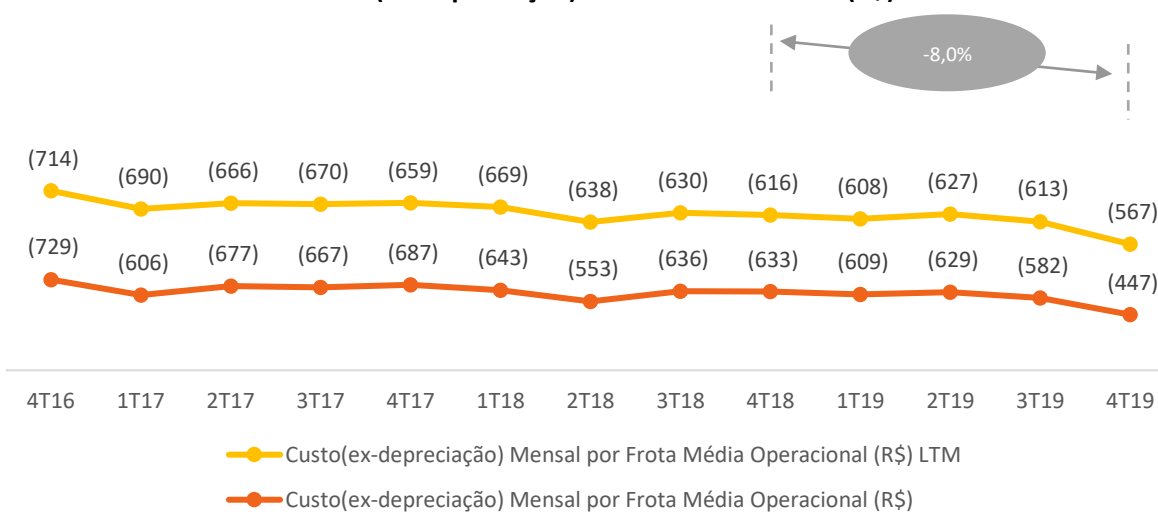
| (R\$ milhões)                           | 4T18           | 3T19           | 4T19           | 2018           | 2019           | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Custo</b>                            | <b>(118,1)</b> | <b>(139,8)</b> | <b>(140,4)</b> | <b>(419,5)</b> | <b>(533,6)</b> | <b>18,9%</b>     | <b>0,4%</b>      | <b>27,2%</b>     |
| Custo Ex-depreciação                    | (103,2)        | (103,9)        | (83,3)         | (369,9)        | (391,1)        | -19,3%           | -19,8%           | 5,7%             |
| <b>Depreciação e Amortização</b>        | <b>(14,9)</b>  | <b>(35,9)</b>  | <b>(57,2)</b>  | <b>(49,6)</b>  | <b>(142,5)</b> | <b>283,9%</b>    | <b>59,3%</b>     | <b>187,3%</b>    |
| Depreciação Frota                       | (14,1)         | (20,4)         | (43,0)         | (47,7)         | (96,4)         | 205,0%           | 110,8%           | 102,1%           |
| Depreciação Outros                      | (0,8)          | (4,7)          | (4,4)          | (2,0)          | (10,6)         | 450,0%           | -6,4%            | 430,0%           |
| Amortização de direito de uso (IFRS 16) | -              | (10,8)         | (9,7)          | -              | (35,5)         | n.a.             | -10,2%           | n.a.             |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



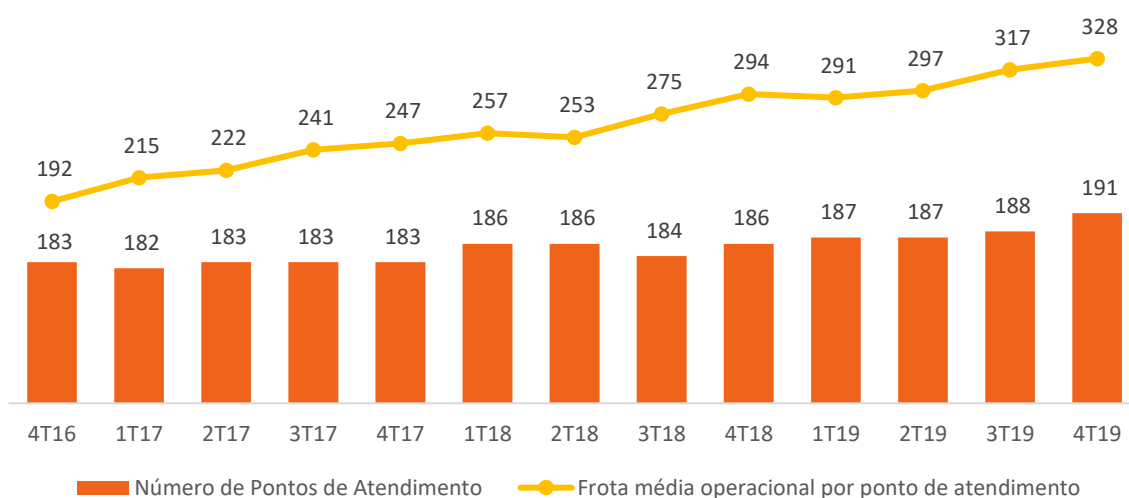
Os custos do RAC foram impactados pelo aumento da depreciação de carros, que foi de 205% no 4T19 versus o 4T18. A depreciação por carro de R\$1.666 nos últimos doze meses do 4T19 reflete o novo mix de frota que deverá ser vendida nos próximos trimestres. A renovação de contratos de aluguel das lojas para prazos mais longos fez com que diversos deles entrassem como direito de uso (IFRS16). Isso fez com que houvesse uma queda nos custos operacionais, e em contrapartida, aumento na amortização. O custo ex-depreciação do 4T19 foi impactado por créditos de PIS/COFINS de 2019 referentes a lançamentos que não haviam sido creditados ao longo do ano. Analisando 2019 versus 2018 houve uma evolução de 8% no custo ex-depreciação por carro devido à continuidade dos ganhos de renegociação de contratos e otimização de custos da Companhia, aliado ao ganho de escala.

### CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

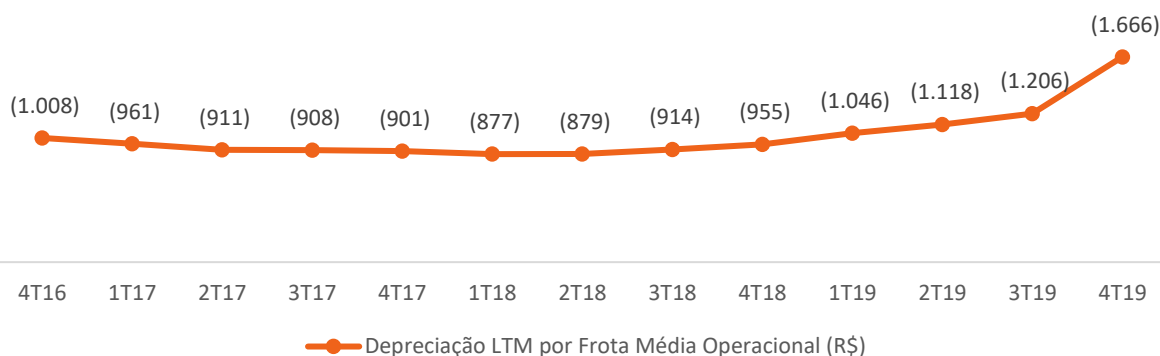
### FROTA MÉDIA POR PONTO DE ATENDIMENTO







## DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

### 1.c. Resultado Operacional

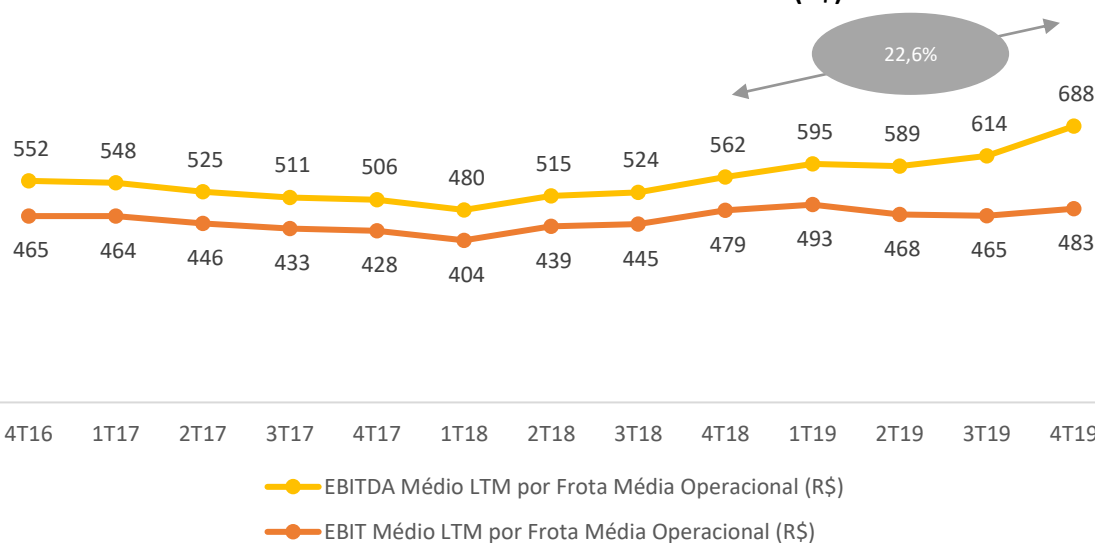
| (R\$ milhões)                     | 4T18         | 3T19         | 4T19         | 2018         | 2019         | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Bruto</b>                | <b>155,6</b> | <b>158,6</b> | <b>187,6</b> | <b>553,1</b> | <b>629,1</b> | <b>20,6%</b>     | <b>18,3%</b>     | <b>13,7%</b>     |
| Margem Bruta                      | 56,8%        | 53,2%        | 57,2%        | 56,9%        | 54,1%        | +0,4 p.p         | +4,0 p.p         | -2,8 p.p         |
| Despesas Gerais e Administrativas | (67,4)       | (75,4)       | (75,9)       | (266,3)      | (293,7)      | 12,6%            | 0,7%             | 10,3%            |
| <b>EBITDA</b>                     | <b>103,2</b> | <b>119,1</b> | <b>168,8</b> | <b>336,4</b> | <b>477,9</b> | <b>63,6%</b>     | <b>41,7%</b>     | <b>42,1%</b>     |
| Margem EBITDA                     | 37,7%        | 39,9%        | 51,5%        | 34,6%        | 41,1%        | +13,8 p.p        | +11,6 p.p        | +6,5 p.p         |
| <b>EBIT</b>                       | <b>88,2</b>  | <b>83,2</b>  | <b>111,7</b> | <b>286,8</b> | <b>335,4</b> | <b>26,6%</b>     | <b>34,3%</b>     | <b>16,9%</b>     |
| Margem EBIT                       | 32,2%        | 27,9%        | 34,0%        | 29,5%        | 28,8%        | +1,8 p.p         | +6,1 p.p         | -0,7 p.p         |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

A margem bruta evoluiu em relação ao 4T18 mesmo com o aumento na depreciação. As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$76 milhões no 4T19 e sua comparabilidade *versus* ao 4T18 foi impactada por um crédito de aproximadamente R\$10 milhões em PDD (Provisão para Devedores Duvidosos) em 2018. Este e os demais itens, como estrutura da matriz, foram diluídos pela maior receita por carro já reportada trazendo expansão de 14 p.p. na margem EBITDA.



### EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

## 2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

### 2.a. Receita Líquida

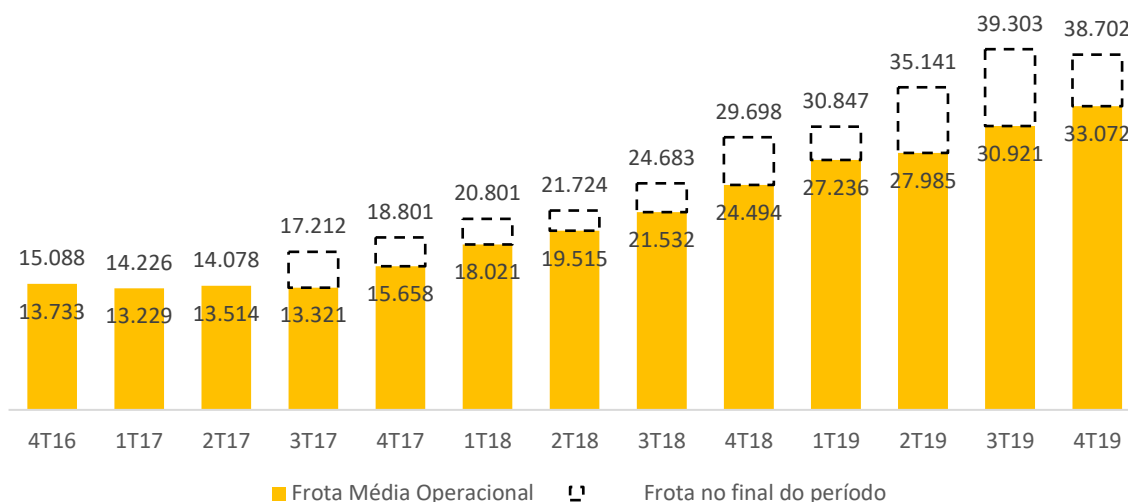
| (R\$ milhões)   | 4T18   | 3T19   | 4T19   | 2018   | 2019   | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|------------------|------------------|
| Receita Bruta   | 110,0  | 132,4  | 140,7  | 390,1  | 519,5  | 27,9%            | 6,3%             | 33,2%            |
| Deduções        | (17,4) | (15,8) | (11,8) | (70,9) | (60,8) | -32,2%           | -25,3%           | -14,2%           |
| Receita Líquida | 92,6   | 116,6  | 128,9  | 319,2  | 458,8  | 39,2%            | 10,5%            | 43,7%            |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

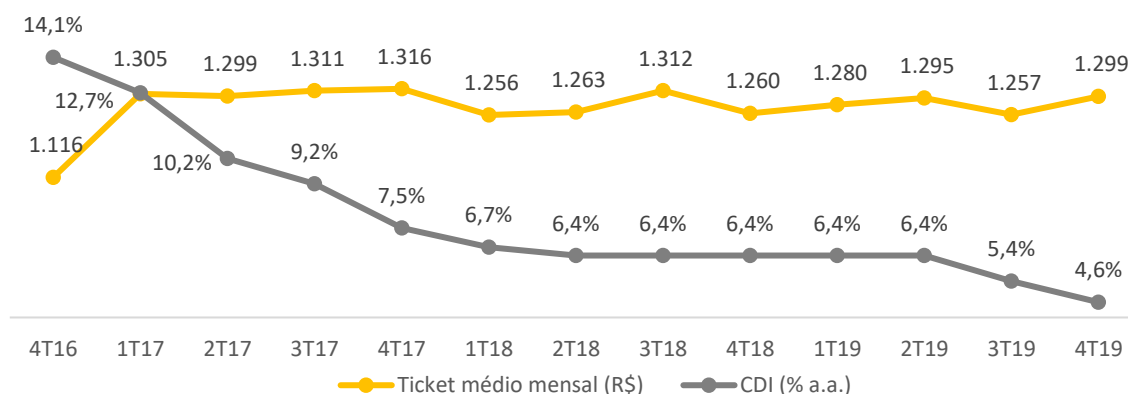
O crescimento de 39% da receita líquida de GTF do 4T18 para o 4T19 se deu através da adição de 8,6 mil carros na frota operacional. O ticket médio mensal foi 3% maior mesmo com queda na taxa de juros e no uso mais leve dos contratos, refletindo o crescimento seletivo. A frota total desta linha de negócios diminuiu em 601 carros *versus* o 3T19 principalmente devido à diminuição do estoque de carros à venda.



## FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



## RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

### 2.b. Custos e Depreciação

| (R\$ milhões)        | 4T18          | 3T19          | 4T19          | 2018           | 2019           | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Custo</b>         | <b>(38,7)</b> | <b>(58,3)</b> | <b>(65,4)</b> | <b>(125,2)</b> | <b>(225,7)</b> | <b>69,0%</b>     | <b>12,2%</b>     | <b>80,3%</b>     |
| Custo Ex-depreciação | (20,4)        | (31,6)        | (28,4)        | (78,2)         | (116,3)        | 39,2%            | -10,1%           | 48,7%            |
| <b>Depreciação</b>   | <b>(18,3)</b> | <b>(26,7)</b> | <b>(37,0)</b> | <b>(47,0)</b>  | <b>(109,3)</b> | <b>102,2%</b>    | <b>38,6%</b>     | <b>132,6%</b>    |
| Depreciação Frota    | (17,9)        | (26,3)        | (36,6)        | (46,0)         | (108,0)        | 104,5%           | 39,2%            | 134,8%           |
| Depreciação Outros   | (0,4)         | (0,4)         | (0,4)         | (0,9)          | (1,3)          | 0,0%             | 0,0%             | 44,4%            |

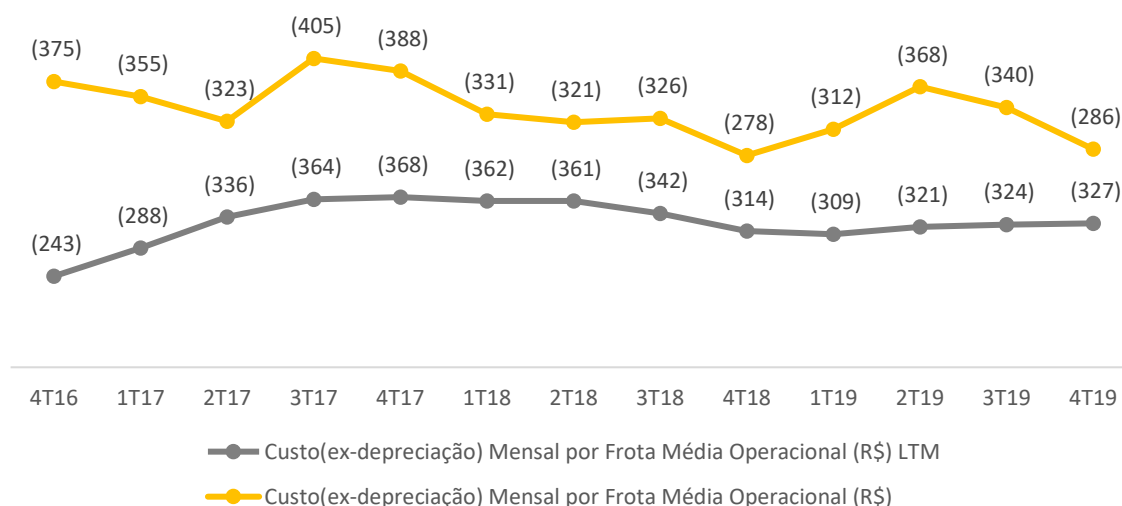
OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

Os custos de GTF aumentaram 69% no 4T19 em relação ao 4T18 devido à maior depreciação de carros no período. A depreciação por carro de R\$3.624 nos últimos doze meses reflete o novo mix de frota que deverá ser vendida ao final dos contratos, dado que houve um aumento no ticket médio de compra. Os



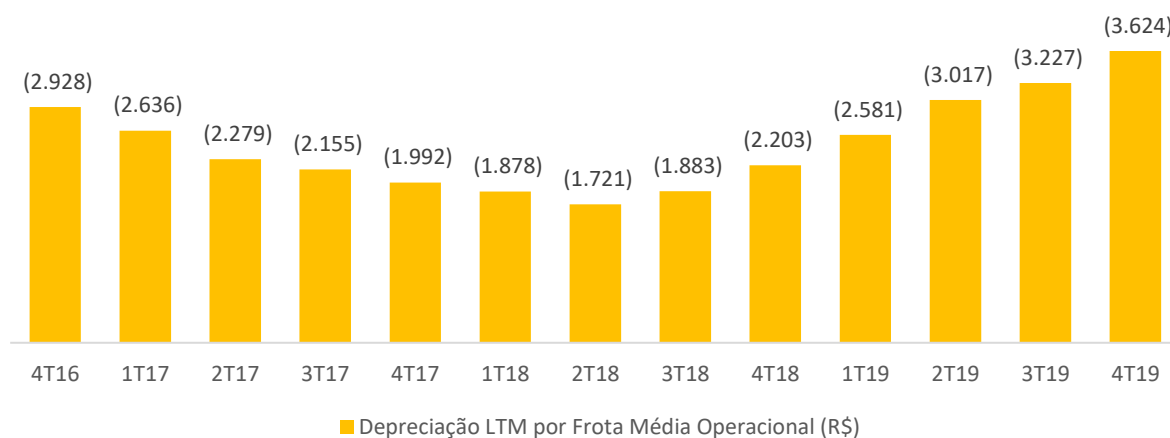
custos ex-depreciação por carro dos últimos doze meses aumentaram 4% devido aos gastos de implantação da frota.

### CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

### DEPRECIÇÃO LTM POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



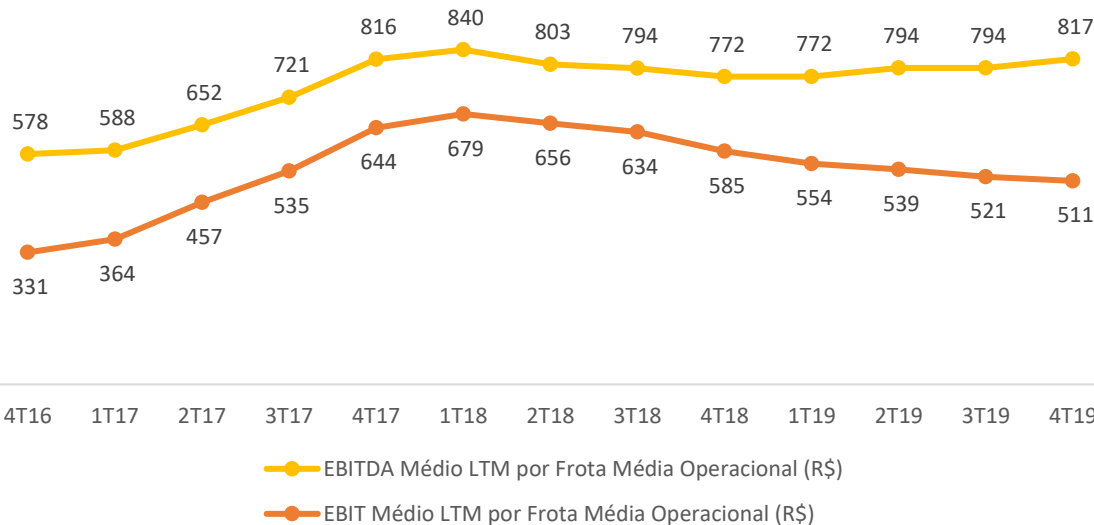
## 2.c. Resultado Operacional

| (R\$ milhões)                     | 4T18         | 3T19         | 4T19         | 2018         | 2019         | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Bruto</b>                | <b>53,9</b>  | <b>58,3</b>  | <b>63,5</b>  | <b>194,1</b> | <b>233,1</b> | <b>17,8%</b>     | <b>8,9%</b>      | <b>20,1%</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>               | <i>58,2%</i> | <i>50,0%</i> | <i>49,3%</i> | <i>60,8%</i> | <i>50,8%</i> | <i>-8,9 p.p</i>  | <i>-0,7 p.p</i>  | <i>-10,0 p.p</i> |
| Despesas Gerais e Administrativas | (16,5)       | (13,8)       | (16,2)       | (47,4)       | (50,4)       | -1,8%            | 17,4%            | 6,3%             |
| <b>EBITDA</b>                     | <b>55,8</b>  | <b>71,3</b>  | <b>84,3</b>  | <b>193,6</b> | <b>292,1</b> | <b>51,1%</b>     | <b>18,2%</b>     | <b>50,9%</b>     |
| <i>Margem EBITDA</i>              | <i>60,2%</i> | <i>61,1%</i> | <i>65,4%</i> | <i>60,6%</i> | <i>63,7%</i> | <i>+5,2 p.p</i>  | <i>+4,3 p.p</i>  | <i>+3,1 p.p</i>  |
| <b>EBIT</b>                       | <b>37,4</b>  | <b>44,5</b>  | <b>47,3</b>  | <b>146,6</b> | <b>182,7</b> | <b>26,5%</b>     | <b>6,3%</b>      | <b>24,6%</b>     |
| <i>Margem EBIT</i>                | <i>44,2%</i> | <i>38,2%</i> | <i>36,7%</i> | <i>45,9%</i> | <i>39,8%</i> | <i>-7,5 p.p</i>  | <i>-1,5 p.p</i>  | <i>-6,1 p.p</i>  |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

Os níveis mais altos de depreciação fizeram com que a margem bruta fosse reduzida em 8,9p.p. no 4T19 em relação ao 4T18, chegando a 49,3%. As despesas administrativas ficaram em linha no período, trazendo ganhos de escala que fizeram com que a margem EBITDA aumentasse 5,2 p.p.

### EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



### 3. Seminovos

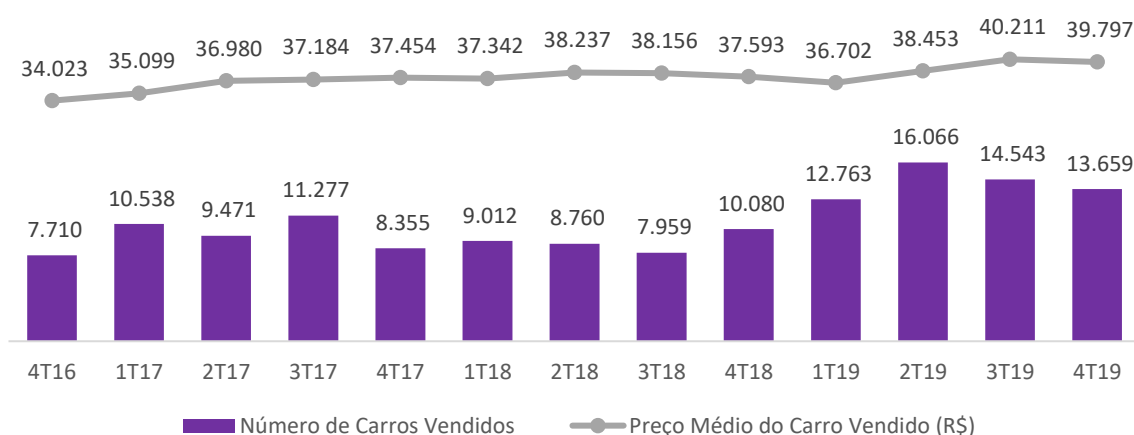
#### 3.a. Receita Líquida

| (R\$ milhões)                      | 4T18   | 3T19   | 4T19   | 2018    | 2019    | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|------------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|------------------|------------------|------------------|
| Receita Bruta                      | 379,2  | 584,8  | 547,9  | 1.354,4 | 2.219,4 | 44,5%            | -6,3%            | 63,9%            |
| Deduções                           | (0,2)  | (0,0)  | (4,4)  | (2,1)   | (4,8)   | 2100,0%          | n.a.             | 128,6%           |
| Receita Líquida                    | 379,0  | 584,8  | 543,5  | 1.352,2 | 2.214,5 | 43,4%            | -7,1%            | 63,8%            |
| Número de Carros Vendidos          | 10.080 | 14.543 | 13.659 | 35.811  | 57.031  | 35,5%            | -6,1%            | 59,3%            |
| Preço Médio do Carro Vendido (R\$) | 37.593 | 40.211 | 39.797 | 37.819  | 38.915  | 5,9%             | -1,0%            | 2,9%             |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

O aumento de 36% no volume de carros vendidos, combinado à expansão de 6% no ticket médio trouxe um aumento de 43% na receita líquida do 4T19 em relação ao 4T18. Em razão da chegada da alta temporada de férias, quando a frota foi mantida em operação devido ao recorde de ocupação em RAC, houve uma queda no volume de vendas quando comparado ao 3T19. Houve, portanto, uma diminuição pontual dos níveis de estoque no 4T19 - que já foram retomados no início de 2020.

#### NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

#### 3.b. Custos

| (R\$ milhões) | 4T18    | 3T19    | 4T19    | 2018      | 2019      | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|---------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|------------------|------------------|------------------|
| Custo         | (369,0) | (558,9) | (511,9) | (1.292,8) | (2.137,1) | 38,7%            | -8,4%            | 65,3%            |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



O aumento do custo nesta linha de negócios de 39% no 4T19 *versus* o 4T18 está vinculado ao crescimento do volume de carros vendidos, além do impacto da maior depreciação.

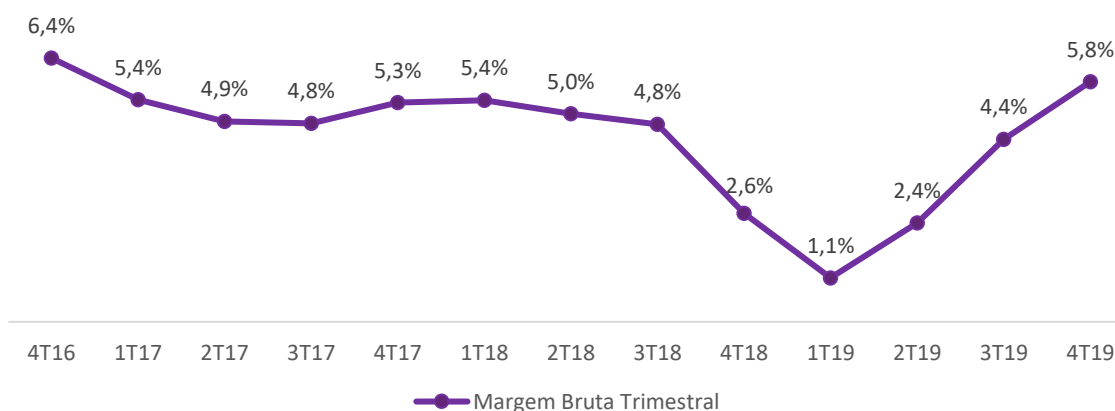
### 3.c. Resultado Operacional

| (R\$ milhões)                           | 4T18          | 3T19         | 4T19         | 2018          | 2019          | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>10,0</b>   | <b>25,9</b>  | <b>31,7</b>  | <b>59,4</b>   | <b>77,4</b>   | <b>217,0%</b>    | <b>22,4%</b>     | <b>30,3%</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>2,6%</i>   | <i>4,4%</i>  | <i>5,8%</i>  | <i>4,4%</i>   | <i>3,5%</i>   | <i>+3,2 p.p</i>  | <i>+1,4 p.p</i>  | <i>-0,9 p.p</i>  |
| Despesas Administrativas                | (32,9)        | (34,6)       | (32,2)       | (131,9)       | (127,3)       | -2,1%            | -6,9%            | -3,5%            |
| <b>Depreciação e Amortização</b>        | <b>(1,3)</b>  | <b>(6,1)</b> | <b>(6,6)</b> | <b>(5,4)</b>  | <b>(23,1)</b> | <b>407,7%</b>    | <b>8,2%</b>      | <b>327,8%</b>    |
| Depreciação Outros                      | (1,3)         | (1,6)        | (1,7)        | (5,4)         | (6,0)         | 30,8%            | 6,3%             | 11,1%            |
| Amortização de direito de uso (IFRS 16) | -             | (4,4)        | (4,9)        | -             | (17,1)        | n.a.             | 11,4%            | n.a.             |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(21,5)</b> | <b>(2,7)</b> | <b>6,0</b>   | <b>(67,0)</b> | <b>(26,8)</b> | <b>-127,9%</b>   | <b>-322,2%</b>   | <b>-60,0%</b>    |
| <i>Margem EBITDA</i>                    | <i>-5,7%</i>  | <i>-0,5%</i> | <i>1,1%</i>  | <i>-5,0%</i>  | <i>-1,2%</i>  | <i>+6,8 p.p</i>  | <i>+1,6 p.p</i>  | <i>+3,8 p.p</i>  |
| <b>EBIT</b>                             | <b>(22,9)</b> | <b>(8,7)</b> | <b>(0,5)</b> | <b>(72,5)</b> | <b>(49,9)</b> | <b>-97,8%</b>    | <b>-94,3%</b>    | <b>-31,2%</b>    |
| <i>Margem EBIT</i>                      | <i>-6,0%</i>  | <i>-1,5%</i> | <i>-0,1%</i> | <i>-5,4%</i>  | <i>-2,3%</i>  | <i>+5,9 p.p</i>  | <i>+1,4 p.p</i>  | <i>+3,1 p.p</i>  |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

A margem bruta atingiu 5,8% no 4T19 - o maior patamar desde o 4T16 mostrando o sucesso do plano de ações que foi desenhado no 3T18. As despesas administrativas ficaram praticamente estáveis, mantendo-se perto dos 6% da receita líquida durante todo o ano de 2019. Em 2018 este indicador ficou na média em 10%, revelando um ganho média de escala de 4 p.p. – o que auxiliou na evolução de 7 p.p. margem EBITDA do 4T19 em relação ao 4T18.

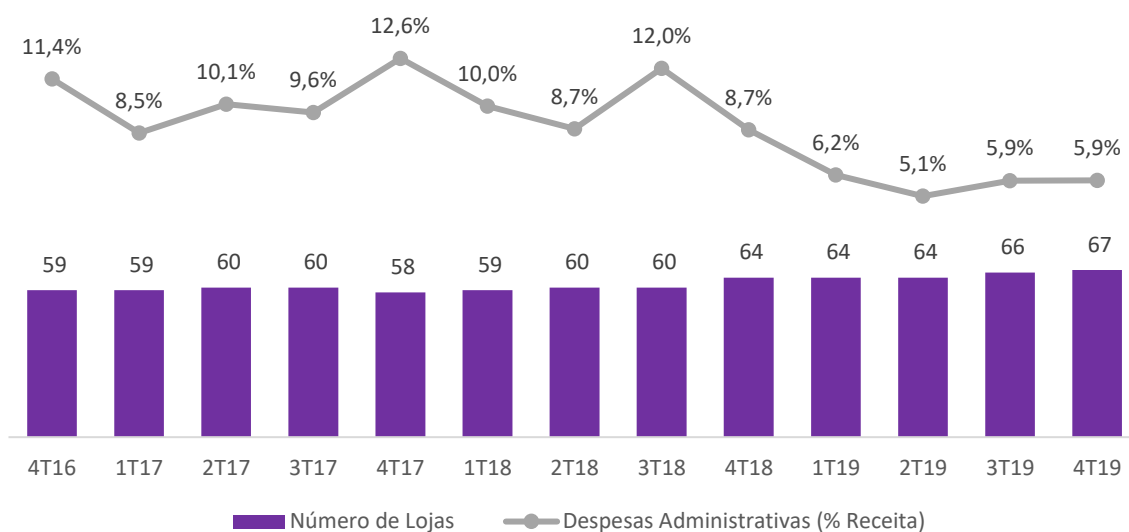
#### EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.



### DESPESAS ADMINISTRATIVAS (R\$ milhões)



OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

## 4. Resultado Financeiro

| (R\$ milhões)                                 | 4T18          | 3T19          | 4T19          | 2018           | 2019           | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Resultado Financeiro</b>                   | <b>(40,3)</b> | <b>(47,0)</b> | <b>(52,7)</b> | <b>(154,0)</b> | <b>(187,3)</b> | <b>30,8%</b>     | <b>12,1%</b>     | <b>21,6%</b>     |
| <b>Juros Líquidos</b>                         | <b>(38,2)</b> | <b>(43,7)</b> | <b>(40,9)</b> | <b>(148,5)</b> | <b>(165,7)</b> | <b>7,1%</b>      | <b>-6,4%</b>     | <b>11,6%</b>     |
| Despesa com Juros                             | (47,3)        | (63,5)        | (52,7)        | (187,4)        | (215,7)        | 11,4%            | -17,0%           | 15,1%            |
| Rendimento sobre Aplicações                   | 9,1           | 19,8          | 11,8          | 38,9           | 50,0           | 29,7%            | -40,4%           | 28,5%            |
| <b>Juros sobre direito de uso (IFRS 16)</b>   | <b>-</b>      | <b>2,9</b>    | <b>9,9</b>    | <b>-</b>       | <b>16,8</b>    | <b>n.a.</b>      | <b>241,4%</b>    | <b>n.a.</b>      |
| <b>Outras Despesas e Receitas Financeiras</b> | <b>(2,1)</b>  | <b>(6,2)</b>  | <b>(21,6)</b> | <b>(5,5)</b>   | <b>(38,4)</b>  | <b>928,6%</b>    | <b>248,4%</b>    | <b>598,2%</b>    |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

A despesa financeira líquida no 4T19 foi de R\$53 milhões, um aumento de 31% versus o 4T18. Relembrando que estes números já estão ajustados desconsiderando os valores de taxas de cartão de crédito, que agora ficam como despesa operacional nas respectivas linhas de negócio. Houve também o impacto de R\$6 milhões trazido pela alteração das taxas de contabilização do IFRS16, de nominal para real. O saldo de juros líquidos aumentou 7% enquanto a dívida líquida cresceu 31% desde o 4T18, mostrando a queda nos custos de captação da Companhia e da taxa básica de juros.





## 5. Lucro Líquido

| (R\$ milhões)               | 4T18         | 3T19         | 4T19         | 2018         | 2019         | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Bruto</b>          | <b>219,5</b> | <b>242,8</b> | <b>282,8</b> | <b>806,6</b> | <b>939,6</b> | <b>28,8%</b>     | <b>16,5%</b>     | <b>16,5%</b>     |
| Margem Bruta <sup>1</sup>   | 59,9%        | 58,5%        | 61,9%        | 62,4%        | 57,9%        | +2,0 p.p         | +3,4 p.p         | -4,5 p.p         |
| Margem Bruta <sup>2</sup>   | 29,4%        | 24,3%        | 28,3%        | 30,5%        | 24,5%        | -1,2 p.p         | +4,0 p.p         | -6,0 p.p         |
| <b>EBITDA</b>               | <b>137,4</b> | <b>187,7</b> | <b>259,2</b> | <b>463,0</b> | <b>743,2</b> | <b>88,6%</b>     | <b>38,1%</b>     | <b>60,5%</b>     |
| Margem EBITDA <sup>1</sup>  | 37,5%        | 45,2%        | 56,7%        | 35,8%        | 45,8%        | +19,2 p.p        | +11,5 p.p        | +10,0 p.p        |
| Margem EBITDA <sup>2</sup>  | 18,4%        | 18,8%        | 25,9%        | 17,5%        | 19,4%        | +7,5 p.p         | +7,1 p.p         | +1,9 p.p         |
| <b>EBIT</b>                 | <b>102,8</b> | <b>119,0</b> | <b>158,5</b> | <b>361,0</b> | <b>468,2</b> | <b>54,2%</b>     | <b>33,2%</b>     | <b>29,7%</b>     |
| Margem EBIT <sup>1</sup>    | 28,1%        | 28,7%        | 34,7%        | 27,9%        | 28,9%        | +6,6 p.p         | +6,0 p.p         | +0,9 p.p         |
| Margem EBIT <sup>2</sup>    | 13,8%        | 11,9%        | 15,8%        | 13,7%        | 12,2%        | +2,0 p.p         | +3,9 p.p         | -1,4 p.p         |
| <b>EBT</b>                  | <b>62,4</b>  | <b>72,0</b>  | <b>105,8</b> | <b>206,9</b> | <b>280,9</b> | <b>69,6%</b>     | <b>46,9%</b>     | <b>35,8%</b>     |
| Margem EBT <sup>1</sup>     | 17,0%        | 17,3%        | 23,2%        | 16,0%        | 17,3%        | +6,1 p.p         | +5,8 p.p         | +1,3 p.p         |
| Margem EBT <sup>2</sup>     | 8,4%         | 7,2%         | 10,6%        | 7,8%         | 7,3%         | +2,2 p.p         | +3,4 p.p         | -0,5 p.p         |
| <b>Lucro Líquido</b>        | <b>51,7</b>  | <b>60,2</b>  | <b>84,1</b>  | <b>159,8</b> | <b>227,8</b> | <b>62,7%</b>     | <b>39,7%</b>     | <b>42,6%</b>     |
| Margem Líquida <sup>1</sup> | 14,1%        | 14,5%        | 18,4%        | 12,4%        | 14,0%        | +4,3 p.p         | +3,9 p.p         | +1,7 p.p         |
| Margem Líquida <sup>2</sup> | 6,9%         | 6,0%         | 8,4%         | 6,0%         | 5,9%         | +1,5 p.p         | +2,4 p.p         | -0,1 p.p         |

<sup>1</sup> Sobre Receita Líquida de Serviços

<sup>2</sup> Sobre Receita Total

| (R\$ milhões)                           | 4T18         | 3T19         | 4T19         | 2018         | 2019         | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| Lucro Líquido                           | 51,7         | 60,2         | 84,1         | 159,8        | 227,8        | 62,7%            | 39,7%            | 42,6%            |
| Resultado Financeiro                    | 40,3         | 47,0         | 52,7         | 154,0        | 187,3        | 30,8%            | 12,1%            | 21,6%            |
| IR e Contribuição Social                | 10,7         | 11,8         | 21,7         | 47,2         | 53,0         | 102,8%           | 83,9%            | 12,3%            |
| Depreciação                             | 34,6         | 53,4         | 86,1         | 102,0        | 222,4        | 148,8%           | 61,2%            | 118,0%           |
| Amortização de direito de uso (IFRS 16) | -            | 15,2         | 14,6         | -            | 52,6         | n.a.             | -3,9%            | n.a.             |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>137,4</b> | <b>187,7</b> | <b>259,2</b> | <b>463,0</b> | <b>743,2</b> | <b>88,6%</b>     | <b>38,1%</b>     | <b>60,5%</b>     |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

O lucro bruto consolidado foi impactado pelo aumento nos níveis de depreciação, que foram mais que compensados pela diluição trazida pelo crescimento e pela eficiência operacional, fazendo com que a margem EBIT<sup>1</sup> evoluísse 6,6 p.p. no trimestre e ficasse estável ano a ano. O lucro líquido expandiu 63% no 4T19 em relação ao 4T18 e 40% em relação ao 3T19, demonstrando a otimização fiscal e financeira da Companhia. As análises de margem em relação à receita total demonstram valores pressionados pelo crescimento da receita de venda de ativos (Seminovos).

A tabela mencionada na página 4 mostra as variações com e sem adoção do IFRS16, onde é possível ver que as margens líquidas comparáveis demonstrariam uma evolução ainda maior em 2019 versus 2018, de 2,9p.p. em comparação a 1,7p.p. quando considerada a nova norma contábil. Há também uma comparação entre os resultados antes e depois dos ajustes detalhados anteriormente.



## 6. Investimento Líquido

| CAPEX (R\$ milhões)                      | 4T18         | 3T19         | 4T19         | 2018           | 2019           | Var. 4T19 x 4T18 | Var. 4T19 x 3T19 | Var. 2019 x 2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>RAC</b>                               |              |              |              |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Frota</b>                             | <b>358,9</b> | <b>601,1</b> | <b>507,9</b> | <b>1.715,7</b> | <b>2.680,2</b> | <b>41,5%</b>     | <b>-15,5%</b>    | <b>56,2%</b>     |
| Renovação                                | 358,9        | 587,5        | 505,0        | 1.456,7        | 2.290,3        | 40,7%            | -14,0%           | 57,2%            |
| Expansão                                 | -            | 13,6         | 2,8          | 259,0          | 389,9          | n.a.             | -79,4%           | 50,5%            |
| <b>Lojas</b>                             | <b>2,5</b>   | <b>1,9</b>   | <b>9,2</b>   | <b>12,8</b>    | <b>16,6</b>    | <b>268,0%</b>    | <b>384,2%</b>    | <b>29,7%</b>     |
| Novas                                    | 1,0          | 0,4          | 1,0          | 2,8            | 2,2            | 0,0%             | 150,0%           | -21,4%           |
| Antigas                                  | 1,6          | 1,5          | 8,2          | 10,1           | 14,4           | 412,5%           | 446,7%           | 42,6%            |
| <b>Outros</b>                            | <b>14,3</b>  | <b>25,8</b>  | <b>19,4</b>  | <b>38,1</b>    | <b>96,5</b>    | <b>35,7%</b>     | <b>-24,8%</b>    | <b>153,3%</b>    |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>375,7</b> | <b>628,8</b> | <b>536,4</b> | <b>1.766,6</b> | <b>2.793,3</b> | <b>42,8%</b>     | <b>-14,7%</b>    | <b>58,1%</b>     |
| <b>GTF</b>                               |              |              |              |                |                |                  |                  |                  |
| <b>Frota</b>                             | <b>244,5</b> | <b>278,5</b> | <b>152,2</b> | <b>614,4</b>   | <b>835,8</b>   | <b>-37,8%</b>    | <b>-45,4%</b>    | <b>36,0%</b>     |
| Renovação                                | 70,0         | 45,7         | 22,2         | 183,0          | 90,5           | -68,3%           | -51,4%           | -50,5%           |
| Expansão                                 | 174,6        | 232,8        | 130,0        | 431,4          | 745,3          | -25,5%           | -44,2%           | 72,8%            |
| <b>Outros</b>                            | <b>0,1</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,1</b>     | <b>0,2</b>     | <b>-100,0%</b>   | <b>n.a.</b>      | <b>100,0%</b>    |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>244,7</b> | <b>278,5</b> | <b>152,2</b> | <b>614,5</b>   | <b>836,0</b>   | <b>-37,8%</b>    | <b>-45,4%</b>    | <b>36,0%</b>     |
| <b>TOTAL BRUTO</b>                       | <b>620,4</b> | <b>907,4</b> | <b>688,6</b> | <b>2.381,1</b> | <b>3.629,3</b> | <b>11,0%</b>     | <b>-24,1%</b>    | <b>52,4%</b>     |
| <b>Receita Bruta de Vendas de Ativos</b> | <b>379,2</b> | <b>584,8</b> | <b>547,9</b> | <b>1.354,4</b> | <b>2.219,4</b> | <b>44,5%</b>     | <b>-6,3%</b>     | <b>63,9%</b>     |
| <b>TOTAL LÍQUIDO</b>                     | <b>241,2</b> | <b>322,5</b> | <b>140,7</b> | <b>1.026,8</b> | <b>1.409,9</b> | <b>-41,7%</b>    | <b>-56,4%</b>    | <b>37,3%</b>     |

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

No ano de 2019 consolidado o capex líquido foi de R\$1,4 bilhão, sendo 37% maior que 2018 e se traduzindo em uma adição de mais de 16 mil carros. Além do capex líquido do 4T19, que foi de R\$141 milhões, é importante mencionar que havia R\$265 milhões (cerca de 6 mil carros) classificados como veículos em implantação, que já deram entrada na frota no início de 2020. Houve em 2019 um investimento de R\$105 milhões em outros itens como projetos de tecnologia, inovação e processos administrativos.



## 7. Fluxo de Caixa Livre

| Fluxo de Caixa Livre Antes do Crescimento<br>(R\$ milhões) | 2018         | 2019         | Var. 2019 x 2018<br>(R\$) | Var. 2019 x 2018<br>(%) |
|--|--------------|--------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>EBITDA</b>  | <b>463</b>   | <b>743</b>   | <b>280</b>                | <b>60,5%</b>            |
| Imposto + Capital de Giro <sup>1</sup>                     | 82           | 191          | 110                       | 134,3%                  |
| <b>Geração Operacional de Caixa</b>                        | <b>545</b>   | <b>935</b>   | <b>390</b>                | <b>71,6%</b>            |
| Custo não Caixa <sup>2</sup>                               | 1.293        | 2.137        | 844                       | 65,3%                   |
| Capex Renovação  | (1.688)      | (2.492)      | (804)                     | 47,6%                   |
| <b>Caixa Gerado Antes do Crescimento</b>                   | <b>149</b>   | <b>580</b>   | <b>430</b>                | <b>287,9%</b>           |
| Capex de Expansão  | (693)        | (1.137)      | (444)                     | 64,1%                   |
| <b>Fluxo de Caixa Livre para Firma</b>                     | <b>(544)</b> | <b>(558)</b> | <b>(14)</b>               | <b>2,6%</b>             |

<sup>1</sup> Movimentações das seguintes contas do Balanço Patrimonial: Contas a receber, Tributos a recuperar, Outros créditos, Adiantamento de terceiros, Despesas antecipadas, Partes Relacionadas, Ativo imobilizado disponibilizado para venda, Tributos a recuperar, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Partes relacionadas, Depósitos judiciais, Outros Créditos, Contas a receber, Fornecedores, Obrigações trabalhistas, Tributos a recolher, IR e CS a pagar, Outras contas a pagar, Partes relacionadas, Cessão de direitos creditórios, Provisões para demandas judiciais e administrativas, Outras contas a pagar, Imposto de renda e contribuição social diferidos.

<sup>2</sup> Referente ao Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

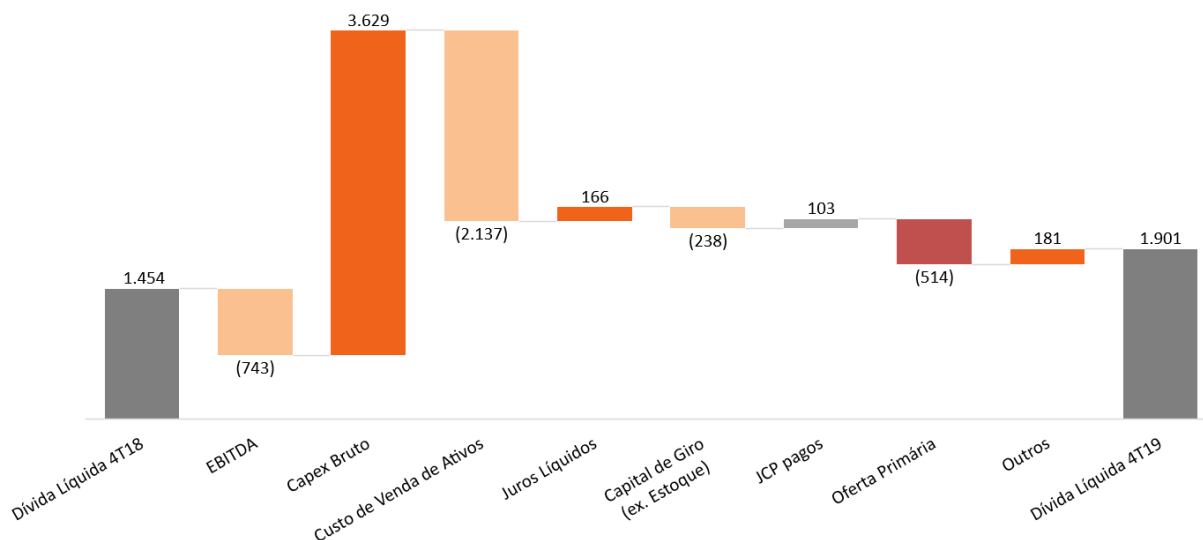
Houve uma geração de R\$580 milhões no caixa gerado antes do crescimento, sendo uma evolução de R\$430 milhões em comparação a 2018. A principal razão, além do aumento no EBITDA, foi a retomada do volume de Seminovos, dado que o giro do ativo melhorou trazendo um aumento de R\$844 milhões na linha “custo não caixa”. A renovação da frota é essencial para a estrutura do balanço, que vem sendo reforçada sequencialmente pela Companhia dando conforto para um novo ciclo de crescimento em 2020. Após consideração da expansão de frota, o resultado final foi um consumo de caixa livre para a firma melhor em R\$558 milhões no período, em linha com o que foi em 2018 mesmo com CAPEX de expansão R\$444 milhões maior.



## 8. Endividamento

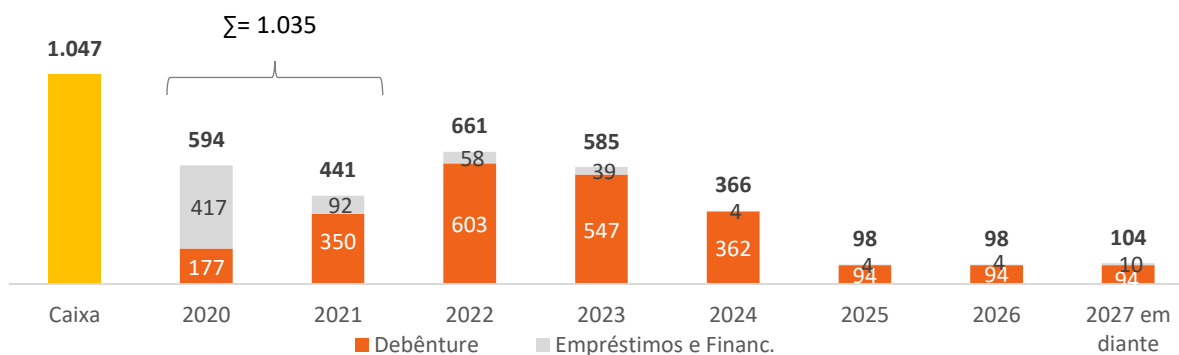
### EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 2019 X 2018

(R\$ milhões)



### CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 2019

(R\$ milhões)



| Ratios de Dívida                     | 4T18 | 1T19 | 2T19 | 3T19 | 4T19 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Dívida Líquida / Imobilizado Líquido | 0,4x | 0,4x | 0,4x | 0,3x | 0,4x |
| Dívida Líquida/EBITDA LTM            | 2,8x | 2,7x | 2,8x | 2,3x | 2,4x |
| Dívida Líquida / Patrimônio Líquido  | 0,9x | 0,9x | 1,0x | 0,7x | 0,8x |
| EBITDA / Juros Líquidos              | 3,6x | 3,7x | 3,6x | 4,3x | 6,3x |

OBS1: O cálculo do indicador Dívida líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de *covenants*.

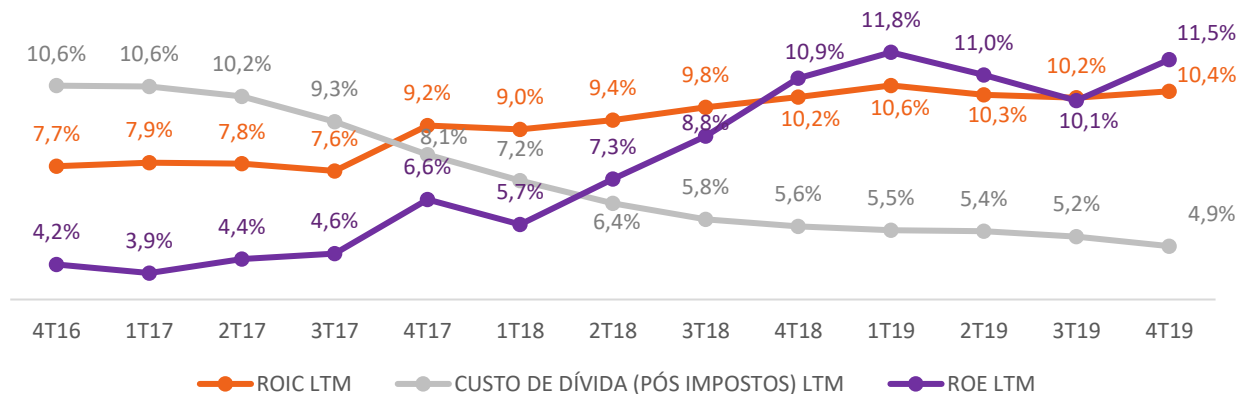
As captações feitas ao longo de 2019, como a debênture de 8 anos do lado de dívida e o follow-on do lado de mercado de capitais, possibilitaram um equilíbrio ainda maior no balanço da Companhia em relação a 2018. Isso se reflete na evolução dos ratios de dívida, com destaque para o índice de cobertura



de juros, que bateu o recorde de 6,3x no 4T19. O alongamento do perfil de dívida e o aumento da capacidade de pagamento possibilitam que a Companhia entre 2020 com a estrutura necessária para suportar mais crescimento com rentabilidade e de maneira sustentável.

## 9. Rentabilidade

Os indicadores de rentabilidade são as principais métricas de remuneração da Companhia, além de indicadores de satisfação do cliente e sustentabilidade a partir de 2020. Houve uma retomada de crescimento no ROE, que atingiu 11,5% em 2019 expandindo 0,6 p.p. em relação a 2018. O spread entre ROIC e custo de dívida atingiu o nível máximo de 5,5p.p. no ano de 2019, uma expansão de 0,9 p.p. em relação a 2018.



**OBS:** O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como “Retorno” e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como “Capital Investido”, considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados. Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. As cobranças de avarias; multas; taxas de administração sobre multas e cobranças de combustível estão contabilizadas em receita bruta em todo o histórico. As taxas de cartão de crédito estão contabilizadas como operacionais em todo o histórico.

## 10.Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

| Natureza   | Competência | Data da aprovação | Data da composição acionária | Data do pagamento | Valor (R\$ milhões) | Valor/ação  |
|------------|-------------|-------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|-------------|
| JCP        | 2017        | 28/12/2017        | 04/01/2018                   | 30/05/2018        | 15,0                | 0,070260380 |
| JCP        | 2018        | 29/03/2018        | 04/04/2018                   | 30/08/2018        | 4,7                 | 0,022147761 |
| Dividendos | 2017        | 26/04/2018        | 26/04/2018                   | 30/05/2018        | 0,8                 | 0,003697021 |
| JCP        | 2018        | 25/06/2018        | 29/06/2018                   | 01/10/2018        | 7,0                 | 0,032950777 |
| JCP        | 2018        | 28/09/2018        | 26/10/2018                   | 05/04/2019        | 25,4                | 0,096756643 |
| JCP        | 2018        | 13/12/2018        | 20/12/2018                   | 05/07/2019        | 37,9                | 0,144399887 |
| JCP        | 2019        | 29/03/2019        | 28/06/2019                   | 10/07/2019        | 20,0                | 0,076228950 |
| JCP        | 2019        | 28/06/2019        | 27/09/2019                   | 10/10/2019        | 20,0                | 0,076203297 |
| JCP        | 2019        | 20/09/2019        | 03/10/2019                   | 06/01/2020        | 27,7                | 0,093238492 |
| JCP        | 2019        | 19/12/2019        | 03/01/2020                   | 06/05/2020        | 39,8                | 0,133723030 |

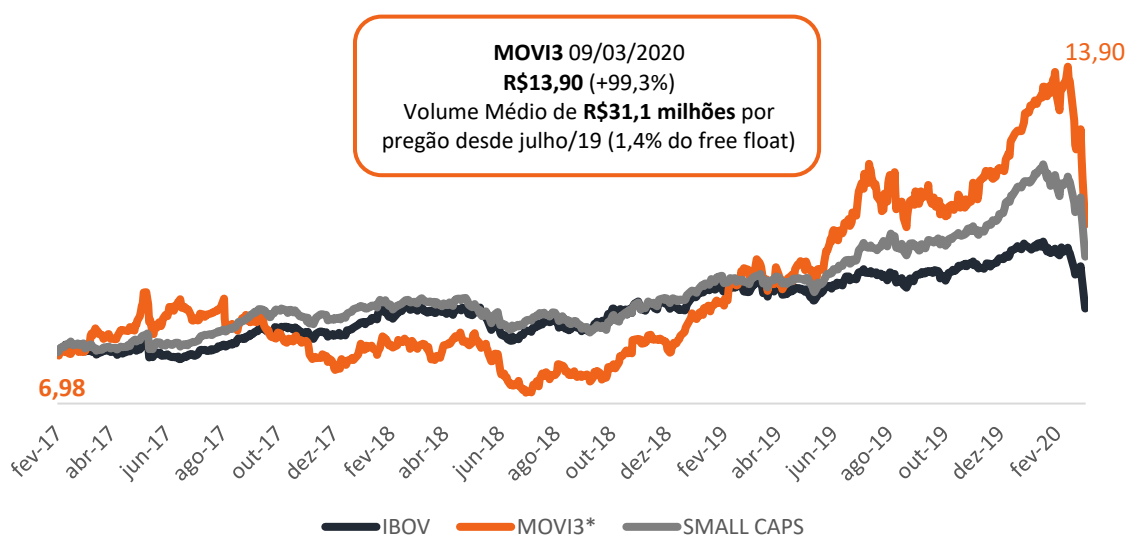
**OBS:** Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.



Em 2019 foi declarado um total de R\$0,38 por ação através de distribuição de juros sobre capital próprio.

## 11. Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o ticker MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 01/07/2019 e 09/03/2020 foi de R\$3,1 milhões.



\* Valores ajustados a proventos e eventos societários

## 12. Teleconferências

### Teleconferências e Webcasts

Português

Quarta-feira, 11 de março de 2020

10h00 (horário de São Paulo)

08h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565

+55 11 4210-1803

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



### 13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ESG”)

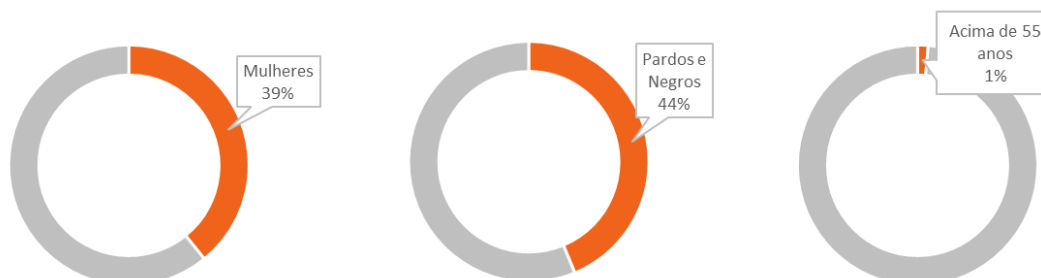
A Movida possui em sua estratégia o compromisso com o desenvolvimento sustentável. Sua Política de Sustentabilidade está fundamentada na valorização da vida, respeito às pessoas e ao meio ambiente, de forma a contribuir para uma sociedade mais justa, responsável e sustentável.

Segue abaixo um resumo dos dados ESG para acompanhamento dos indicadores socioambientais relevantes. Neste trimestre a Companhia divulga seu Relato Integrado de maneira concomitante aos resultados financeiros de 2019. Para sua construção, foi feito o primeiro processo de materialidade, levantando os tópicos mais relevantes de gestão na perspectiva de cada público de interesse.

#### Meio Ambiente

| Meio Ambiente                                       | 1T19      | 2T19      | 3T19      | 4T19      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Água</b>   |           |           |           |           |
| Consumo de água absoluto (m3)                       | 33.718    | 45.941    | 42.816    | 44.206    |
| Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)   | 8,17      | 10,77     | 10,75     | 10,74     |
| Consumo de água relativo (m3/carro operacional/mês) | 0,15      | 0,18      | 0,13      | 0,15      |
| <b>Energia</b>                                      |           |           |           |           |
| Consumo de energia absoluto (kwh)                   | 2.464.987 | 2.385.335 | 2.276.301 | 2.747.138 |
| Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)   | 0,59      | 0,56      | 0,57      | 0,67      |

#### Perfil dos Colaboradores



#### Empregados treinados em anticorrupção

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| Treinados em 2019 |           |
| <b>Total (%)</b>  | <b>74</b> |

Para mais detalhes sobre nossa estratégia ESG, acesse nosso Relato Integrado [neste link](#).









## Histórico do Balanço Patrimonial

| Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)                    | 1T17           | 2T17           | 3T17           | 4T17           | 1T18           | 2T18           | 3T18           | 4T18           | 1T19           | 2T19           | 3T19           | 4T19           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ativo</b>  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                                   | 196,8          | 251,8          | 321,3          | 411,4          | 295,5          | 499,8          | 158,4          | 259,5          | 158,5          | 326,0          | 128,9          | 72,2           |
| Títulos e valores mobiliários                                   | 379,5          | 334,6          | 668,5          | 372,2          | 306,7          | 610,7          | 635,2          | 552,7          | 711,2          | 1.135,7        | 1.500,3        | 974,9          |
| Contas a receber  | 226,6          | 274,6          | 223,3          | 157,9          | 113,6          | 237,6          | 220,0          | 351,9          | 457,2          | 432,6          | 489,1          | 539,3          |
| Tributos a recuperar  | 1,1            | 14,8           | 14,1           | 14,2           | 11,7           | 36,5           | 36,1           | 16,3           | 16,4           | 13,2           | 8,0            | 14,9           |
| Imposto de renda e contribuição social antecipados              | 7,8            | 8,2            | 8,9            | 22,0           | 21,5           | 23,7           | 24,2           | 31,9           | 35,2           | 39,7           | 45,0           | 71,3           |
| Outros créditos   | 18,2           | 29,4           | 19,5           | 2,3            | 5,7            | 2,0            | 3,3            | 0,3            | 0,8            | 1,3            | 8,3            | 6,6            |
| Adiantamento a terceiros  | -              | -              | -              | -              | -              | 1,2            | 1,5            | 1,4            | 4,2            | 1,3            | 1,2            | 1,4            |
| Despesas antecipadas  | 29,6           | 26,2           | 15,3           | 9,1            | 47,2           | 40,7           | 27,4           | 6,1            | 38,8           | 37,7           | 25,2           | 6,2            |
| Partes Relacionadas   | 7,9            | 4,6            | 2,2            | 1,4            | 1,2            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Ativo imobilizado disponibilizado para venda                    | 194,8          | 211,9          | 221,2          | 170,8          | 232,7          | 251,4          | 290,0          | 215,9          | 337,5          | 443,1          | 429,9          | 262,3          |
| <b>Total dos Ativos Circulantes</b>                             | <b>1.062,3</b> | <b>1.156,1</b> | <b>1.494,3</b> | <b>1.161,3</b> | <b>1.035,8</b> | <b>1.703,7</b> | <b>1.396,2</b> | <b>1.435,9</b> | <b>1.759,7</b> | <b>2.430,6</b> | <b>2.635,9</b> | <b>1.949,2</b> |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Ativos mantidos para distribuição aos acionistas                | 0,2            | 0,0            | 0,0            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Tributos a recuperar  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 19,0           | 19,0           | 23,9           | 23,9           | 28,8           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                | 0,2            | 0,2            | 1,2            | 18,4           | 22,3           | 27,8           | 25,8           | 35,7           | 40,9           | 48,1           | 69,1           | 87,7           |
| Partes relacionadas   | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Depósitos judiciais   | 0,4            | 0,6            | 0,7            | 0,8            | 0,3            | 0,2            | 0,8            | 1,1            | 1,4            | 1,6            | 1,8            | 1,8            |
| Outros Créditos   | -              | -              | -              | -              | (0,0)          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Instrumentos financeiros derivativos                            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Contas a receber  | 2,7            | 2,7            | 2,7            | 2,5            | 2,5            | 2,5            | 3,3            | 4,1            | 4,1            | 4,1            | 5,1            | 4,2            |
| <b>Total dos Ativos não Circulantes</b>                         | <b>2.251,4</b> | <b>2.455,0</b> | <b>2.584,6</b> | <b>2.845,1</b> | <b>2.880,1</b> | <b>3.063,2</b> | <b>3.454,4</b> | <b>3.756,4</b> | <b>4.119,1</b> | <b>4.567,8</b> | <b>4.875,7</b> | <b>5.293,6</b> |
| <b>Total do Ativo</b>   | <b>3.313,6</b> | <b>3.611,2</b> | <b>4.078,9</b> | <b>4.006,5</b> | <b>3.915,9</b> | <b>4.766,9</b> | <b>4.850,6</b> | <b>5.192,3</b> | <b>5.878,8</b> | <b>6.998,4</b> | <b>7.511,6</b> | <b>7.242,8</b> |
| <b>Passivo</b>  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Passivo Circulante:</b>                                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Empréstimos e Financiamentos                                    | 12,3           | 13,6           | 232,0          | 215,8          | 368,4          | 373,8          | 67,7           | 364,3          | 491,9          | 458,5          | 551,5          | 417,1          |
| Debêntures  | 0,8            | 8,4            | 305,4          | 321,9          | 305,7          | 326,6          | 101,6          | 117,1          | 112,4          | 134,9          | 165,4          | 176,7          |
| Risco Sacado  | 542,5          | 554,3          | 523,5          | 228,8          | 120,9          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Fornecedores  | 742,4          | 873,2          | 741,4          | 716,1          | 701,9          | 716,1          | 913,0          | 972,7          | 1.348,6        | 1.683,8        | 1.603,1        | 1.404,5        |
| Obrigações trabalhistas   | 24,6           | 28,4           | 31,6           | 29,1           | 33,9           | 41,8           | 51,1           | 48,4           | 47,9           | 48,6           | 55,5           | 43,1           |
| Tributos a recolher   | 8,1            | 11,3           | 8,9            | 14,8           | 8,4            | 8,6            | 13,4           | 7,9            | 11,1           | 14,9           | 13,3           | 15,5           |
| Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher | -              | -              | -              | -              | -              | 5,0            | 1,4            | 9,3            | 6,2            | 4,4            | 1,3            | -              |
| Dividendos a pagar  | -              | -              | -              | 13,5           | 17,6           | 10,0           | 27,5           | 54,5           | 71,5           | 64,5           | 40,4           | 56,7           |
| Outras contas a pagar   | 3,3            | 3,8            | 6,6            | 17,4           | 18,3           | 32,4           | 41,2           | 66,7           | 70,5           | 65,3           | 64,4           | 72,4           |
| Arrendamento mercantil a pagar                                  | 56,4           | 60,4           | 66,8           | 57,1           | 43,7           | 28,4           | 5,6            | 2,0            | 0,8            | 0,8            | 0,7            | -              |
| Arrendamento por direito de uso                                 | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 32,0           | 44,9           | 51,7           | 53,5           |
| Partes relacionadas   | 9,3            | 5,4            | 11,3           | 1,2            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Cessão de direitos creditórios                                  | -              | -              | -              | -              | 51,7           | 34,0           | 3,4            | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total dos Passivos Circulantes</b>                           | <b>1.399,7</b> | <b>1.558,9</b> | <b>1.927,5</b> | <b>1.615,8</b> | <b>1.670,4</b> | <b>1.576,7</b> | <b>1.225,7</b> | <b>1.642,9</b> | <b>2.193,0</b> | <b>2.520,5</b> | <b>2.547,3</b> | <b>2.239,4</b> |
| <b>Passivo não Circulante:</b>                                  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Exigível a Longo Prazo</b>                                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Empréstimos e Financiamentos                                    | 268,9          | 416,6          | 416,6          | 632,5          | 480,3          | 484,7          | 866,8          | 681,6          | 462,7          | 346,9          | 256,4          | 209,7          |
| Debêntures  | 297,7          | 299,6          | 397,7          | 398,0          | 397,9          | 1.095,0        | 1.020,4        | 1.100,7        | 1.325,1        | 2.189,7        | 2.183,3        | 2.144,6        |
| Instrumentos financeiros derivativos                            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Provisões para demandas judiciais e administrativas             | 1,0            | 1,9            | 2,4            | 3,5            | 2,9            | 3,2            | 4,5            | 5,5            | 6,7            | 6,3            | 6,1            | 5,1            |
| Passivos mantidos para distribuição aos acionistas              | 2,6            | 0,0            | 0,1            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outras contas a pagar   | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 2,1            | 1,2            | 1,1            | 1,0            | 1,0            | 0,9            |
| Arrendamento mercantil a pagar                                  | 48,8           | 34,0           | 12,3           | 6,9            | 1,3            | 1,1            | 1,0            | 0,3            | -              | -              | -              | -              |
| Arrendamento por direito de uso                                 | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 99,8           | 114,1          | 132,1          | 142,7          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                | 46,1           | 46,1           | 53,3           | 65,0           | 71,5           | 89,8           | 92,4           | 101,3          | 109,5          | 118,4          | 137,6          | 199,5          |
| <b>Total dos Passivos não Circulantes</b>                       | <b>665,1</b>   | <b>798,1</b>   | <b>882,5</b>   | <b>1.105,9</b> | <b>953,8</b>   | <b>1.673,9</b> | <b>1.987,2</b> | <b>1.890,6</b> | <b>2.005,0</b> | <b>2.776,4</b> | <b>2.716,5</b> | <b>2.702,4</b> |
| <b>Patrimônio Líquido:</b>                                      |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Capital Social  | 1.171,8        | 1.165,9        | 1.165,9        | 1.177,6        | 1.177,6        | 1.177,6        | 1.177,6        | 1.490,1        | 1.490,1        | 1.490,1        | 2.009,9        | 2.009,9        |
| Ações em tesouraria   | -              | -              | -              | -              | -              | (8,5)          | (8,5)          | (8,5)          | (8,5)          | (11,9)         | (15,3)         | (20,3)         |
| Reserva de Capital  | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,4           | 50,4           | 250,8          | 356,2          | 51,0           | 51,0           | 51,0           | 51,0           | 64,8           |
| Reservas de Lucros  | 27,1           | 38,2           | 52,9           | 56,8           | 63,6           | 96,6           | 112,4          | 59,5           | 148,2          | 126,2          | 126,2          | 246,6          |
| Lucros acumulados do período                                    | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 66,8           | 46,0           | 75,9           | -              | -              |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital                     | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                              | <b>1.248,9</b> | <b>1.254,2</b> | <b>1.268,8</b> | <b>1.284,8</b> | <b>1.291,6</b> | <b>1.516,4</b> | <b>1.637,7</b> | <b>1.658,8</b> | <b>1.680,8</b> | <b>1.701,4</b> | <b>2.247,8</b> | <b>2.301,0</b> |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>                    | <b>3.313,6</b> | <b>3.611,2</b> | <b>4.078,9</b> | <b>4.006,5</b> | <b>3.915,9</b> | <b>4.766,9</b> | <b>4.850,6</b> | <b>5.192,3</b> | <b>5.878,8</b> | <b>6.998,4</b> | <b>7.511,6</b> | <b>7.242,8</b> |



## Histórico dos Dados Operacionais

| Dados Operacionais                                      | 1T17             | 2T17             | 3T17             | 4T17             | 1T18             | 2T18             | 3T18             | 4T18             | 1T19             | 2T19             | 3T19             | 4T19             |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>RAC</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Número de Pontos de Atendimento*                        | 182              | 183              | 183              | 183              | 186              | 186              | 184              | 186              | 187              | 187              | 188              | 191              |
| Frota no final do período                               | 49.849           | 56.765           | 56.848           | 57.059           | 57.662           | 59.571           | 64.218           | 63.177           | 64.170           | 70.609           | 70.900           | 70.959           |
| <b>Frota média operacional</b>                          | <b>39.169</b>    | <b>40.445</b>    | <b>44.091</b>    | <b>45.215</b>    | <b>47.406</b>    | <b>47.019</b>    | <b>50.891</b>    | <b>54.366</b>    | <b>54.192</b>    | <b>55.599</b>    | <b>59.480</b>    | <b>62.116</b>    |
| Frota média alugada                                     | 28.916           | 30.041           | 32.452           | 33.720           | 35.317           | 36.396           | 39.367           | 42.293           | 41.466           | 40.898           | 45.276           | 48.991           |
| Idade Média da frota (em meses)                         | 7,3              | 6,6              | 7,0              | 8,0              | 8,6              | 9,2              | 9,3              | 9,5              | 8,9              | 7,4              | 7,5              | 8,1              |
| Número de Diárias (em milhares)                         | 2.599            | 2.711            | 2.982            | 3.018            | 3.199            | 3.253            | 3.617            | 3.721            | 3.728            | 3.744            | 4.178            | 4.481            |
| Taxa de Ocupação  | 73,8%            | 74,3%            | 73,6%            | 74,6%            | 74,5%            | 77,4%            | 77,4%            | 77,8%            | 76,5%            | 73,6%            | 76,1%            | 78,9%            |
| Diária Média (R\$)                                      | 83,5             | 78,0             | 78,1             | 80,1             | 79,0             | 76,3             | 77,9             | 82,3             | 82,1             | 79,5             | 80,9             | 83,9             |
| <b>Receita média mensal por frota média operacional</b> | <b>1.845,9</b>   | <b>1.742,2</b>   | <b>1.761,7</b>   | <b>1.783,0</b>   | <b>1.776,8</b>   | <b>1.759,6</b>   | <b>1.845,2</b>   | <b>1.878,3</b>   | <b>1.881,6</b>   | <b>1.785,0</b>   | <b>1.894,3</b>   | <b>2.016,8</b>   |
| <b>Depreciação LTM por frota média operacional</b>      | <b>(899,7)</b>   | <b>(926,9)</b>   | <b>(897,8)</b>   | <b>(882,7)</b>   | <b>(808,6)</b>   | <b>(928,1)</b>   | <b>(1.026,9)</b> | <b>(1.037,5)</b> | <b>(1.174,0)</b> | <b>(1.223,9)</b> | <b>(1.372,8)</b> | <b>(1.666,0)</b> |
| <b>GTF</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Frota no final do período                               | 14.226           | 14.078           | 17.212           | 18.801           | 20.801           | 21.724           | 24.683           | 29.698           | 30.847           | 35.141           | 39.303           | 38.702           |
| <b>Frota média operacional</b>                          | <b>13.229</b>    | <b>13.514</b>    | <b>13.321</b>    | <b>15.658</b>    | <b>18.021</b>    | <b>19.515</b>    | <b>21.532</b>    | <b>24.494</b>    | <b>27.236</b>    | <b>27.985</b>    | <b>30.921</b>    | <b>33.072</b>    |
| Idade Média da frota (em meses)                         | 15,6             | 16,8             | 14,4             | 14,4             | 14,4             | 14,8             | 15,4             | 15,4             | 16,2             | 15,3             | 15,8             | 16,4             |
| Número de Diárias (em milhares)                         | 1.186,9          | 1.229,8          | 1.212,2          | 1.470,2          | 1.640,0          | 1.702,5          | 2.013,8          | 2.253,5          | 2.426,4          | 2.546,5          | 2.952,7          | 3.107,7          |
| Ticket médio trimestral (R\$)                           | 3.913,6          | 3.898,2          | 3.934,0          | 3.947,2          | 3.769,3          | 3.789,5          | 3.934,6          | 3.781,4          | 3.839,0          | 3.884,6          | 3.771,7          | 3.896,8          |
| <b>Ticket médio mensal (R\$)</b>                        | <b>1.304,5</b>   | <b>1.299,4</b>   | <b>1.311,3</b>   | <b>1.315,7</b>   | <b>1.256,4</b>   | <b>1.263,2</b>   | <b>1.311,5</b>   | <b>1.260,5</b>   | <b>1.279,7</b>   | <b>1.294,9</b>   | <b>1.257,2</b>   | <b>1.298,9</b>   |
| <b>Depreciação LTM por frota média operacional</b>      | <b>(2.128,2)</b> | <b>(2.031,8)</b> | <b>(2.045,5)</b> | <b>(1.797,4)</b> | <b>(1.707,8)</b> | <b>(1.449,1)</b> | <b>(2.483,7)</b> | <b>(2.922,4)</b> | <b>(3.162,5)</b> | <b>(3.369,3)</b> | <b>(3.396,8)</b> | <b>(3.623,7)</b> |
| <b>Seminovos</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Número de Pontos de Venda                               | 59               | 60               | 60               | 58               | 59               | 60               | 60               | 64               | 64               | 64               | 66               | 67               |
| <b>Número de Carros Vendidos**</b>                      | <b>10.538</b>    | <b>9.471</b>     | <b>11.277</b>    | <b>8.355</b>     | <b>9.012</b>     | <b>8.760</b>     | <b>7.959</b>     | <b>10.080</b>    | <b>12.763</b>    | <b>16.066</b>    | <b>14.543</b>    | <b>13.659</b>    |
| RAC   | 8.758            | 8.347            | 10.558           | 7.815            | 8.380            | 7.749            | 7.019            | 9.190            | 11.527           | 14.192           | 11.980           | 9.950            |
| GTF   | 1.780            | 1.124            | 719              | 540              | 632              | 1.011            | 940              | 890              | 1.236            | 1.874            | 2.563            | 3.709            |
| <b>Preço Médio Carro Vendido (R\$)</b>                  | <b>35.099</b>    | <b>36.980</b>    | <b>37.184</b>    | <b>37.454</b>    | <b>37.342</b>    | <b>38.237</b>    | <b>38.156</b>    | <b>37.593</b>    | <b>36.702</b>    | <b>38.453</b>    | <b>40.211</b>    | <b>39.797</b>    |
| RAC   | 37.313           | 38.332           | 37.935           | 38.339           | 38.224           | 39.282           | 38.830           | 37.942           | 37.090           | 39.121           | 41.564           | 42.865           |
| GTF   | 24.204           | 26.935           | 26.162           | 24.651           | 25.657           | 30.225           | 33.119           | 34.340           | 33.083           | 33.395           | 33.886           | 31.568           |
| <b>Idade Média de Carros Vendidos (meses)</b>           | <b>18,5</b>      | <b>17,3</b>      | <b>15,1</b>      | <b>15,5</b>      | <b>16,0</b>      | <b>17,1</b>      | <b>19,1</b>      | <b>19,1</b>      | <b>19,1</b>      | <b>18,6</b>      | <b>18,8</b>      | <b>21,8</b>      |
| RAC   | 15,3             | 15,0             | 13,9             | 14,6             | 14,8             | 15,4             | 17,1             | 17,7             | 18,2             | 17,6             | 16,8             | 17,1             |
| GTF   | 34,7             | 34,5             | 33,6             | 29,0             | 31,4             | 30,0             | 34,3             | 33,0             | 27,8             | 26,6             | 28,5             | 34,4             |

\*Inclui duas franquias até o 2T17

\*\*Não considera frota roubada

## Histórico do CAPEX

| CAPEX (R\$ milhões)                     | 1T17          | 2T17          | 3T17          | 4T17          | 1T18          | 2T18          | 3T18          | 4T18          | 1T19          | 2T19           | 3T19          | 4T19          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>RAC</b>                              |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |
| <b>Frota</b>                            | <b>390,9</b>  | <b>561,7</b>  | <b>442,5</b>  | <b>347,3</b>  | <b>378,3</b>  | <b>436,2</b>  | <b>542,4</b>  | <b>358,9</b>  | <b>583,1</b>  | <b>988,1</b>   | <b>601,1</b>  | <b>507,9</b>  |
| Renovação                               | 364,1         | 354,9         | 442,5         | 337,8         | 334,3         | 408,2         | 355,4         | 358,9         | 532,8         | 665,1          | 587,5         | 505,0         |
| Expansão                                | 26,8          | 206,7         | -             | 9,5           | 44,0          | 28,0          | 187,0         | -             | 50,3          | 323,1          | 13,6          | 2,8           |
| <b>Lojas</b>                            | <b>0,9</b>    | <b>0,7</b>    | <b>0,5</b>    | <b>1,5</b>    | <b>2,6</b>    | <b>2,7</b>    | <b>5,0</b>    | <b>2,5</b>    | <b>3,0</b>    | <b>2,5</b>     | <b>1,9</b>    | <b>9,2</b>    |
| Novas                                   | 0,1           | 0,0           | 0,1           | 0,3           | 0,1           | 1,7           | -             | 1,0           | 0,6           | 0,2            | 0,4           | 1,0           |
| Antigas                                 | 0,9           | 0,6           | 0,5           | 1,2           | 2,5           | 1,0           | 5,0           | 1,6           | 2,4           | 2,3            | 1,5           | 8,2           |
| <b>Outros</b>                           | <b>1,2</b>    | <b>3,9</b>    | <b>2,7</b>    | <b>2,4</b>    | <b>3,2</b>    | <b>5,9</b>    | <b>14,7</b>   | <b>14,3</b>   | <b>22,0</b>   | <b>29,3</b>    | <b>25,8</b>   | <b>19,4</b>   |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>393,1</b>  | <b>566,3</b>  | <b>445,7</b>  | <b>351,2</b>  | <b>384,1</b>  | <b>444,7</b>  | <b>562,1</b>  | <b>375,7</b>  | <b>608,1</b>  | <b>1.019,9</b> | <b>628,8</b>  | <b>536,4</b>  |
| <b>GTF</b>                              |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |
| <b>Frota</b>                            | <b>42,3</b>   | <b>43,7</b>   | <b>143,5</b>  | <b>102,5</b>  | <b>134,0</b>  | <b>86,7</b>   | <b>149,2</b>  | <b>244,5</b>  | <b>121,4</b>  | <b>283,7</b>   | <b>278,5</b>  | <b>152,2</b>  |
| Renovação                               | 4,1           | 7,2           | 19,7          | 37,2          | 42,3          | 11,1          | 59,7          | 70,0          | 12,7          | 9,9            | 45,7          | 22,2          |
| Expansão                                | 38,2          | 36,4          | 123,8         | 65,3          | 91,7          | 75,6          | 89,4          | 174,6         | 108,7         | 273,8          | 232,8         | 130,0         |
| <b>Outros</b>                           | <b>0,2</b>    | <b>0,3</b>    | <b>0,2</b>    | <b>0,2</b>    | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>0,1</b>    | <b>0,2</b>    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>42,5</b>   | <b>44,0</b>   | <b>143,6</b>  | <b>102,7</b>  | <b>134,0</b>  | <b>86,7</b>   | <b>149,2</b>  | <b>244,7</b>  | <b>121,6</b>  | <b>283,7</b>   | <b>278,5</b>  | <b>152,2</b>  |
| <b>CAPEX TOTAL (RAC+GTF)</b>            | <b>435,6</b>  | <b>610,2</b>  | <b>589,4</b>  | <b>454,0</b>  | <b>518,1</b>  | <b>531,4</b>  | <b>711,3</b>  | <b>620,4</b>  | <b>729,7</b>  | <b>1.303,7</b> | <b>907,4</b>  | <b>688,6</b>  |
| <b>CAPEX LÍQUIDO TOTAL (RAC+GTF)</b>    | <b>65,7</b>   | <b>260,0</b>  | <b>170,0</b>  | <b>141,1</b>  | <b>181,5</b>  | <b>196,5</b>  | <b>407,6</b>  | <b>241,2</b>  | <b>261,0</b>  | <b>685,8</b>   | <b>322,5</b>  | <b>140,7</b>  |
| <b>Número de Carros Comprados</b>       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |
| RAC                                     | 11.395        | 17.263        | 15.438        | 10.903        | 12.462        | 12.282        | 16.574        | 14.809        | 15.647        | 27.504         | 19.780        | 13.793        |
| GTF                                     | 988           | 1.132         | 3.928         | 2.340         | 3.057         | 1.978         | 3.304         | 5.993         | 2.557         | 6.351          | 6.938         | 3.267         |
| <b>Preço Médio Carro Comprado (R\$)</b> | <b>38.017</b> | <b>35.067</b> | <b>37.958</b> | <b>41.262</b> | <b>41.108</b> | <b>42.568</b> | <b>41.728</b> | <b>40.746</b> | <b>45.027</b> | <b>46.243</b>  | <b>44.470</b> | <b>47.853</b> |
| RAC                                     | 37.558        | 34.820        | 38.447        | 40.564        | 40.223        | 42.329        | 40.877        | 40.705        | 44.548        | 46.714         | 46.808        | 48.248        |
| GTF                                     | 42.855        | 38.577        | 36.525        | 43.815        | 43.830        | 43.814        | 45.145        | 40.805        | 47.475        | 44.676         | 40.142        | 46.579        |



## Record Net Income of R\$228 million in 2019 with a 43% growth in comparison to 2018

- ❧ **4Q19 Net Income of R\$84 million** and a **63% growth** in comparison to 4Q18
  - ❧ **Gross Revenue of R\$4 billion** in 2019, **an expansion of 43%** compared 2018. In 4Q19 the total was **R\$1 billion**, **34%** up from 4Q18
  - ❧ **Consolidated EBITDA of R\$743 million** in 2019, **up 61%** from 2018. In 4Q19 the total was **R\$259 million**, an **89%** growth in relation to the 4Q18
  - ❧ **Highest profitability spread ever reported**, with a difference between ROIC and cost of debt (after taxes) of **5.5p.p. in 2019**, compared to 4.6p.p. in 2018
  - ❧ Participation in B3's ISE index and **international certification by the B Corporation**
- 
- ❧ **Gross Revenue** grew mainly due to the **64%** increase in Used Car Sales revenue. Revenue totaled R\$1 billion in 4Q19, **up 34%** from 4Q18. Addition of **16,786 cars** throughout the year, ending 2019 with a total fleet of **109,661 cars**.
  - ❧ **Consolidated EBITDA** continued growing, with a **10.0 p.p. gain in the service margin** that reached 46% in 2019, reflecting operating gains. In 4Q19, consolidated EBITDA **grew by 89%**, to R\$259 million, with a margin of 57%.
  - ❧ **New record Net Income** led to an expansion of **1.7 p.p. in the net margin from services**, to 14%. In 4Q19, net income totaled R\$84 million, **growth of 63%** from 4Q18.
  - ❧ **Increase of 0.9 p.p. in the creation of value** measured by ROIC and cost of debt reflects the **focus on execution** and the **optimization of funding costs**.
  - ❧ **Awarded certification of B Corporation**, becoming part of a global network of companies and organizations that **combine economic growth with social and environmental well-being**. It also became part of B3's **Corporate Sustainability Index (ISE)**.
  - ❧ **RAC: average revenue per car grew by 4%** in 2019 from 2018, reflecting the yield management strategies implemented. In 4Q19, **revenue per car exceeded R\$2 thousand**, up **7%** from 4Q18, mainly due to the strong high season.
  - ❧ **GTF: growth of 0.7% in the average revenue per car** in 2019, with the addition of approximately **9,000 to the operation** since 2018. In 4Q19, **growth was 3%**, reaching a monthly average of **R\$1,299**.
  - ❧ **Used Car Sales: YoY growth of 3.8 p.p. in the EBITDA margin** in 2019 led to the **1% positive EBITDA margin** reached by this business line in 4Q19. Sales volume was 59% higher, exceeding **57 thousand cars** in 2019. Gross margin grew by 3.2p.p. in 4Q19 compared to the previous year.



## MESSAGE FROM MANAGEMENT

2019 was a **transformational** year for Movida. We are currently a **more conscious and mature** company, ready to attain a **new growth cycle** in an even more **profitable and sustainable** manner. Our revenue increased 43% to **R\$4 billion**, combining rent-a-car and fleet management evolution with the 64% growth in Used Car Sales. We ended 2019 with a **fleet of 109,661 cars**, a 16 thousand cars addition in relation to 2018. We posted the **highest consolidated EBITDA ever reported**, of R\$743 million, **growth of 61% YoY**, which resulted in a **margin<sup>1</sup> 10 p.p. higher** than in 2018. Once again, **net income came to a record R\$228 million** in 2019, a **1.7 p.p. YoY growth in net margin<sup>1</sup>**. We had a **new record of value creation**, with a spread of ROIC and cost of debt (after taxes) of **5.5p.p.** in 2019.

We have matured **our purpose** and sustainability is currently part of **our foundation**. This led us to achieve the **international B Corporation certification**. We are the **1<sup>st</sup> publicly held car rental company in the world** to obtain the seal. The initiatives that led us to this, such as the implementation of extended maternity and paternity leaves and the adoption of dry cleaning in our stores, among others, show that it is possible to **combine economic growth with social and environmental well-being**. For 2020, we have sustainability targets up to the Company's management levels, which will be used as a **compensation metric**.

We posted sequential evolutions in our NPS (Net Promoter Score), ending 2019 at 77% and also becoming one of the **compensation metrics** of our executives. We use technology to **optimize customer experience**, bringing **more innovation to the industry**. Among our launches in 2019, we had the car pick-up via **QR Code** and the partnership with **Sem Parar** (electronic toll collection). We believe that similar initiatives can be widely scaled in 2020, bringing **productivity gains** to stores and **better service levels** for customers. We are aware that we are still in the **initial phase of this improvement** and we continue to focus on providing an **increasingly personalized service**. We seek to increase the loyalty of our base, keeping the **focus on the individual market**.

In 2019, we had launches for **ride hailing drivers**, with the opening of **dedicated stores** and the development of a **weekly online billing product** via automatic debit. Once again, **we pioneered** with these two initiatives, which were developed with the **main needs** of this audience in mind, in line with our strategy to improve our **customers' perception of value** and **optimize costs**. We acted firmly to **rationalize our expenses** in 2019, by means of several fronts to **increase efficiency**. We revised policies, resized teams, and created campaigns against waste and initiatives to reduce costs. The **average revenue per employee increased by 27% YoY** in 2019, proving that it is **possible to do more with less**.

We are always prepared to **capture the high season demand** and the **share of individuals** in our RAC base has been **increasing**. As a result, we posted **record occupancy rate** this quarter, reaching 79%. This effect, combined with a **more premium car mix**, increased our **average rate** to R\$84 in 4Q19, a growth of 2% YoY. We believe that we have even more room to **dilute the structure** contracted for 2020, mainly due to the expansion of monthly products for individuals - which remain the **flagship of our growth** in the RAC segment.

In Fleet Management and Outsourcing, we have been increasingly proactive in prospecting **small- and medium-sized customers**, most of whom had not outsourced their fleets before. The **renewal rate** of our contracts continues to increase, closing 2019 at 83% as **proof of our customers' satisfaction**. The addition of cars in this



operation led to an **increase of 45% in the volume of daily rentals**, with an average ticket 0.7% higher, even with the drop in interest rates and the lighter profile of the contracts. The **gain in scale** from the addition of 9,000 cars throughout the year led to an increase of **3 p.p. in the EBITDA margin** since 2018, reaching 64% in 2019.

Our Used Car Sale pricing and distribution model **continues to strengthen** as it is self-powered by our track record. We have been more assertive in customer service, reflecting the **effectiveness of the action plan** designed at the end of 2018 for this business line. The volume of cars sold grew 59%, **surpassing 57,000 cars** in the year, which means an **adequate turnover of the assets**. Consequently, we **reached the breakeven point in the Used Car Sale segment**, with an EBITDA margin of 1% in 4Q19 – a **4 p.p. margin growth** in the year. This market has **structural challenges** and must be monitored on a daily basis, which is why we have been analyzing the **applied depreciation** more frequently. We are certain that we will **maintain sustainable levels of profitability**, with operational gains and **safety margins** for our fleet to be renewed in a **healthy manner**.

This operational performance gave us comfort to carry out a follow-on in July 2019, totaling **R\$832 million** - the R\$532.5 million from the primary offering prepared us for the **resumption of fleet growth**. We continued to **optimize our debt profile** with the conclusion of the 4<sup>th</sup> Debenture Issue in the amount of R\$700 million, and **achieved the longest term ever reached by the Company**, of 8 years, keeping the same average cost of debt. Noting our evolution, **two rating agencies upgraded our credit analysis** (brAA by S&P and AA- (bra) by Fitch). We became part of B3's **Corporate Sustainability Index (ISE)** and **Brasil 100 Index (IBrX100)**, which allows us to attract a wider range of active and passive investment funds.

These results are proof of our **focus on execution** and the ability of **our people to constantly excel**. We are most grateful to them, since we would not have achieved any of this without their **dedication, vibrancy and passion for serving**. Together, we place **customers** as protagonists of our operations and we know that **their satisfaction is key** for the Company's **growth and perpetuity**.

We are very **grateful for the support** of our investors, suppliers and employees, in addition to the recognitions we had throughout the year. The most recent was the **Leaders of Brazil ("LIDE") award**, which ranked us **1<sup>st</sup> in the Services segment**. We are **very proud** of all these results, but what **makes us prouder** is seeing the **impact of our work on people's lives**. Bearing this in mind, we launched our **new marketing campaign**. Our **vocation is to give people mobility, so that they can be closer to what really matters**. In 2019 we were **pleased to be part** of the lives of so many people who entrusted us with some of their **best moments** of leisure, work, in the company of friends and family. 2020 has already **began with a lot of animation**, which makes us **even more confident** about the year to come. "Vida" means "life" in Portuguese, Movida, therefore, has life in its name. Life means movement, **so let's go for it! "A Vida é para ser Movida"!**

**Thank you very much!**

All the best,

**Renato Franklin | CEO**



## CHANGES TO THE MAIN ACCOUNTING POLICIES

As from October 1, 2019, the Company presents changes to the calculation criteria, as shown in the table below, reversing the adoption of the accounting standards of CPC 48 / IFRS 9 - Financial instruments and CPC 47 / IFRS 15 - Revenue from contracts with customers. In addition, credit card fees are now recorded as operating expense rather than financial expense, and the track record has been adjusted for comparison purposes. None of the changes implies the restatement of the Financial Statements previously disclosed and filed with the CVM.

| Item  | Prior to Changes                        | Post Changes                               | Adjustments to previous periods   |
|---|---|--|---|
| <b>CHARGES OF CRASHES, TRAFFIC FINES/TICKETS, FUEL AND RESPECTIVE MANAGEMENT FEES (IFRS 15)</b> | Cost reducer with provision of services | Revenue from services                      | <u>Financial statements</u> : No; 2018 data has not been adjusted<br><br><u>Earnings Release and fundamentals spreadsheet</u> : Yes (tabs "IS   DRE (w   com IFRS16)" e "IS   DRE (wo   sem IFRS16)") |
| <b>CREDIT CARD FEES (ACQUIRING)</b>   | Financial expense                       | General and administrative expenses (SG&A) | <u>Financial statements</u> : No; 2018 data has not been adjusted<br><br><u>Earnings Release and fundamentals spreadsheet</u> : Yes (tabs "IS   DRE (w   com IFRS16)" e "IS   DRE (wo   sem IFRS16)") |

| (R\$ million)                      | Prior to Change   |                       | Post Change   |                       |                    | Chg. (%) 2019 X 2018 (Without IFRS16 - Prior to Change) | Chg. (%) 2019 X 2018 (Without IFRS16 - Post Change) |
|------------------------------------|---|-----------------------|---|-----------------------|--------------------|---|---|
|                                    | 2018 (Without IFRS16)   | 2019 (Without IFRS16) | 2018 (Without IFRS16)   | 2019 (Without IFRS16) | 2019 (With IFRS16) |   |   |
|                                    | <i>Fees/Fines/Etc accounted as <u>Cost Reducer</u> and Credit Card Fees accounted as <u>Fin. Expenses</u></i> |                       | <i>Fees/Fines/Etc accounted as <u>Revenue</u> and Credit Card Fees accounted as <u>SG&amp;A</u></i> |                       |                    |   |   |
| <b>RAC - Rent-a-Car</b>            |   |                       |   |                       |                    |   |   |
| Net Revenue                        | 889.5   | 1,056.3               | 972.7   | 1,162.7               | 1,162.7            | 18.8%   | 19.5%   |
| EBITDA                             | 355.2   | 452.6                 | 336.4   | 440.3                 | 477.9              | 27.4%   | 30.9%   |
| EBITDA Margin                      | 39.9%   | 42.9%                 | 34.6%   | 37.9%                 | 41.1%              | +2.9 p.p.   | +3.3 p.p.   |
| EBIT                               | 305.5   | 345.6                 | 286.8   | 333.3                 | 335.4              | 13.1%   | 16.2%   |
| EBIT Margin                        | 34.4%   | 32.7%                 | 29.5%   | 28.7%                 | 28.8%              | -1.6 p.p.   | -0.8 p.p.   |
| <b>GTF - Fleet Management</b>      |   |                       |   |                       |                    |   |   |
| Net Revenue                        | 296.9   | 415.1                 | 319.2   | 458.8                 | 458.8              | 39.8%   | 43.7%   |
| EBITDA                             | 193.6   | 292.1                 | 193.6   | 292.1                 | 292.1              | 50.9%   | 50.9%   |
| EBITDA Margin                      | 65.2%   | 70.4%                 | 60.6%   | 63.7%                 | 63.7%              | +5.2 p.p.   | +3.0 p.p.   |
| EBIT                               | 146.6   | 182.7                 | 146.6   | 182.7                 | 182.7              | 24.6%   | 24.6%   |
| EBIT Margin                        | 49.4%   | 44.0%                 | 45.9%   | 39.8%                 | 39.8%              | -5.4 p.p.   | -6.1 p.p.   |
| <b>Used Cars Sales (Seminovos)</b> |   |                       |   |                       |                    |   |   |
| Net Revenue                        | 1,352.2   | 2,214.5               | 1,352.2   | 2,214.5               | 2,214.5            | 63.8%   | 63.8%   |
| EBITDA                             | (67.0)  | (46.0)                | (67.0)  | (46.0)                | (26.8)             | -31.3%  | -31.3%  |
| EBITDA Margin                      | -5.0%   | -2.1%                 | -5.0%   | -2.1%                 | -1.2%              | +2.9 p.p.   | +2.9 p.p.   |
| EBIT                               | (72.5)  | (52.1)                | (72.5)  | (52.1)                | (49.9)             | -28.1%  | -28.1%  |
| EBIT Margin                        | -5.4%   | -2.4%                 | -5.4%   | -2.4%                 | -2.3%              | +3.0 p.p.   | +3.0 p.p.   |
| <b>Consolidated</b>                |   |                       |   |                       |                    |   |   |
| Net Revenue                        | 2,538.6   | 3,686.0               | 2,644.1   | 3,836.0               | 3,836.0            | 45.2%   | 45.1%   |
| Net Revenue of Services            | 1,186.4   | 1,471.4               | 1,291.9   | 1,621.5               | 1,621.5            | 24.0%   | 25.5%   |
| EBITDA                             | 481.7   | 698.7                 | 463.0   | 686.4                 | 743.2              | 45.0%   | 48.3%   |
| EBITDA Margin <sup>1</sup>         | 40.6%   | 47.5%                 | 35.8%   | 42.3%                 | 45.8%              | +6.9 p.p.   | +6.5 p.p.   |
| EBIT                               | 379.7   | 476.3                 | 361.0   | 464.0                 | 468.2              | 25.4%   | 28.5%   |
| EBIT Margin <sup>1</sup>           | 32.0%   | 32.4%                 | 27.9%   | 28.6%                 | 28.9%              | +0.4 p.p.   | +0.7 p.p.   |
| Financial Result                   | (172.8)   | (182.8)               | (154.0)   | (170.5)               | (187.3)            | 5.8%  | 10.7%   |
| Net Income                         | 159.8   | 240.4                 | 159.8   | 240.4                 | 227.8              | 50.5%   | 50.5%   |
| Net Margin <sup>1</sup>            | 13.5%   | 16.3%                 | 12.4%   | 14.8%                 | 14.0%              | +2.9 p.p.   | +2.5 p.p.   |

<sup>1</sup> Over net revenue from services



## MAIN INDICATORS

**NOTE:** The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Historical figures already published have not changed. For estimated comparison purposes, this document includes an Exhibit in the form of a table with 4Q19 data presented on a managerial basis excluding the effects of IFRS16. Additionally, the Company reversed the adoption of the accounting standards of CPC 48 / IFRS 9 – Financial instruments and CPC 47 / IFRS 15 – Revenue from contracts with customers. Finally, credit card fees are now recorded as operating expense rather than financial expense, and the track record has been adjusted for comparison purposes.

| Financial Highlights (R\$ million)  | 4Q18     | 3Q19     | 4Q19     | 2018     | 2019     | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Gross Revenue                       | 795.6    | 1,055.3  | 1,064.5  | 2,833.4  | 4,056.4  | 33.8%               | 0.9%                | 43.2%               |
| Net Revenue                         | 745.3    | 999.8    | 1,000.5  | 2,644.1  | 3,836.0  | 34.2%               | 0.1%                | 45.1%               |
| Net Revenue from Services           | 366.3    | 415.0    | 456.9    | 1,291.9  | 1,621.5  | 24.7%               | 10.1%               | 25.5%               |
| Net Revenue from the Sale of Assets | 379.0    | 584.8    | 543.5    | 1,352.2  | 2,214.5  | 43.4%               | -7.1%               | 63.8%               |
| EBIT                                | 102.8    | 119.0    | 158.5    | 361.0    | 468.2    | 54.2%               | 33.2%               | 29.7%               |
| EBIT Margin <sup>1</sup>            | 28.1%    | 28.7%    | 34.7%    | 27.9%    | 28.9%    | +6.6 p.p            | +6.0 p.p            | +0.9 p.p            |
| EBIT Margin <sup>2</sup>            | 13.8%    | 11.9%    | 15.8%    | 13.7%    | 12.2%    | +2.0 p.p            | +3.9 p.p            | -1.4 p.p            |
| EBITDA                              | 137.4    | 187.7    | 259.2    | 463.0    | 743.2    | 88.6%               | 38.1%               | 60.5%               |
| EBITDA Margin <sup>1</sup>          | 37.5%    | 45.2%    | 56.7%    | 35.8%    | 45.8%    | +19.2 p.p           | +11.5 p.p           | +10.0 p.p           |
| EBITDA Margin <sup>2</sup>          | 18.4%    | 18.8%    | 25.9%    | 17.5%    | 19.4%    | +7.5 p.p            | +7.1 p.p            | +1.9 p.p            |
| Net Income                          | 51.7     | 60.2     | 84.1     | 159.8    | 227.8    | 62.7%               | 39.7%               | 42.6%               |
| Net Margin <sup>1</sup>             | 14.1%    | 14.5%    | 18.4%    | 12.4%    | 14.0%    | +4.3 p.p            | +3.9 p.p            | +1.7 p.p            |
| Net Margin <sup>2</sup>             | 6.9%     | 6.0%     | 8.4%     | 6.0%     | 5.9%     | +1.5 p.p            | +2.4 p.p            | -0.1 p.p            |
| ROIC LTM                            | 10.2%    | 10.2%    | 10.4%    | 10.2%    | 10.4%    | +0.2 p.p            | +0.2 p.p            | +0.2 p.p            |
| ROE LTM                             | 10.9%    | 10.1%    | 11.5%    | 10.9%    | 11.5%    | +0.7 p.p            | +1.4 p.p            | +0.7 p.p            |
| Spread ROIC vs Cost of Debt         | +4.6 p.p | +5.0 p.p | +5.5 p.p | +4.7 p.p | +6.2 p.p | +0.9 p.p            | +0.5 p.p            | +1.4 p.p            |

<sup>1</sup> On Net Revenue from Services

<sup>2</sup> On Total Net Revenue

| Operational Highlights  | 4Q18   | 3Q19    | 4Q19    | 2018   | 2019    | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|---|--------|---------|---------|--------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Total fleet - end of period   | 92,875 | 110,203 | 109,661 | 92,875 | 109,661 | 18.1%               | -0.5%               | 18.1%               |
| Total fleet - end of period - RAC                                       | 63,177 | 70,900  | 70,959  | 63,177 | 70,959  | 12.3%               | 0.1%                | 12.3%               |
| Total fleet - end of period - GTF                                       | 29,698 | 39,303  | 38,702  | 29,698 | 38,702  | 30.3%               | -1.5%               | 30.3%               |
| Number of RAC Service Points  | 186    | 188     | 191     | 186    | 191     | 2.7%                | 1.6%                | 2.7%                |
| Number of Used Cars Stores  | 64     | 66      | 67      | 64     | 67      | 4.7%                | 1.5%                | 4.7%                |
| Number of daily rentals - RAC (in thousands)                            | 3,721  | 4,178   | 4,481   | 13,792 | 16,131  | 20.4%               | 7.2%                | 17.0%               |
| Number of daily rentals - GTF (in thousands)                            | 2,253  | 2,953   | 3,108   | 7,610  | 11,033  | 37.9%               | 5.2%                | 45.0%               |
| Gross average monthly revenue per operational average fleet - RAC (R\$) | 1,878  | 1,894   | 2,017   | 1,818  | 1,898   | 7.4%                | 6.5%                | 4.4%                |
| Net average monthly revenue per operational average fleet - GTF (R\$)   | 1,260  | 1,257   | 1,299   | 1,273  | 1,283   | 3.0%                | 3.3%                | 0.7%                |
| Number of Cars Sold   | 10,080 | 14,543  | 13,659  | 35,811 | 57,031  | 35.5%               | -6.1%               | 59.3%               |





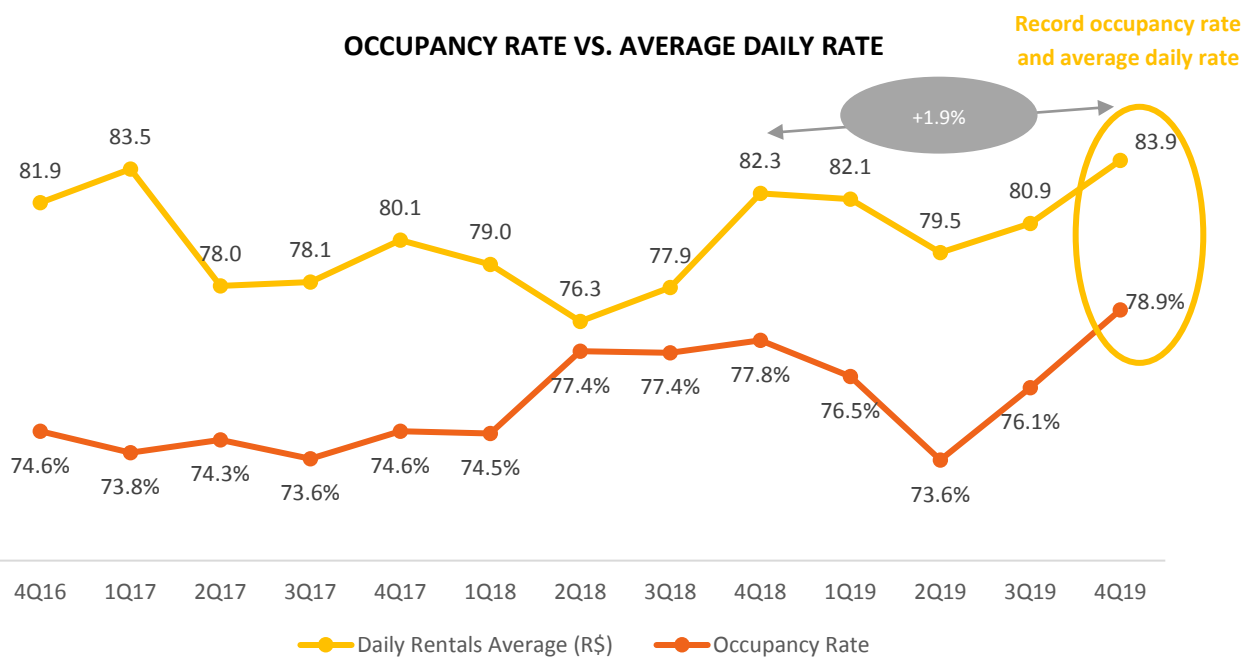
## 1. Rent-a-Car (RAC)

### 1.a. Net revenue

| (R\$ million)        | 4Q18         | 3Q19         | 4Q19         | 2018           | 2019           | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Gross Revenue</b> | <b>306.4</b> | <b>338.0</b> | <b>375.8</b> | <b>1,088.9</b> | <b>1,317.5</b> | <b>22.7%</b>        | <b>11.2%</b>        | <b>21.0%</b>        |
| Deductions           | (32.7)       | (39.6)       | (47.8)       | (116.3)        | (154.7)        | 46.2%               | 20.7%               | 33.0%               |
| <b>Net Revenue</b>   | <b>273.7</b> | <b>298.4</b> | <b>328.0</b> | <b>972.7</b>   | <b>1,162.7</b> | <b>19.8%</b>        | <b>9.9%</b>         | <b>19.5%</b>        |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operating expense throughout the track record.

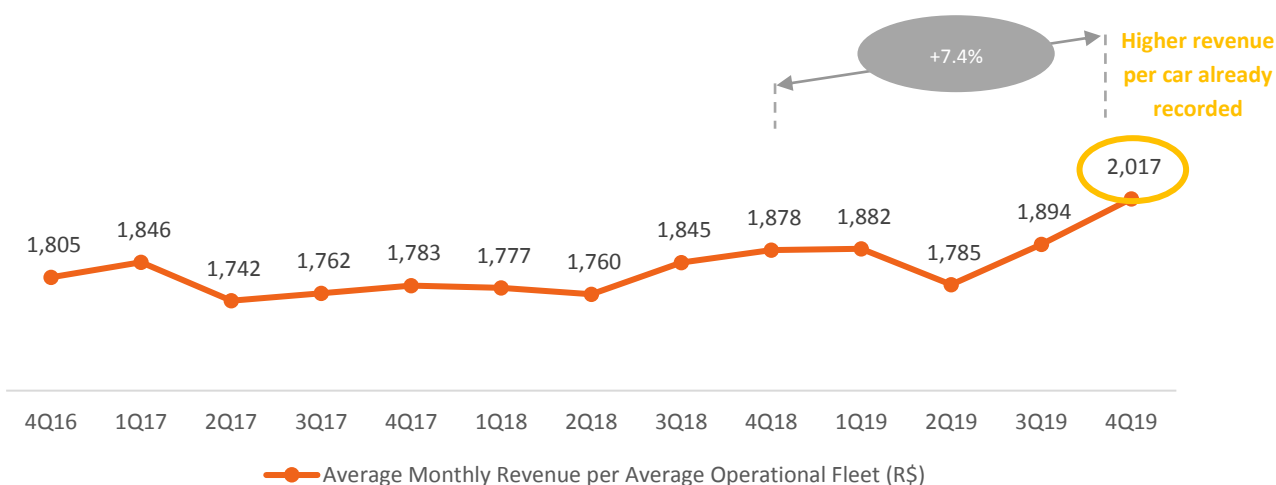
The 23% YoY expansion in gross revenue in 4Q19 reflects the addition of 7,8 thousand operating cars, driven by the higher share of the premium fleet in 2019. The Company maintains its focus on the individual market, especially on occasional rentals in the high season. The occupancy rate in the quarter broke the record of 78.9%, showing the strength of local tourism, which benefited from the dollar exchange rate and allowed it to reach the maximum historical average daily rate.



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operating expense throughout the track record.

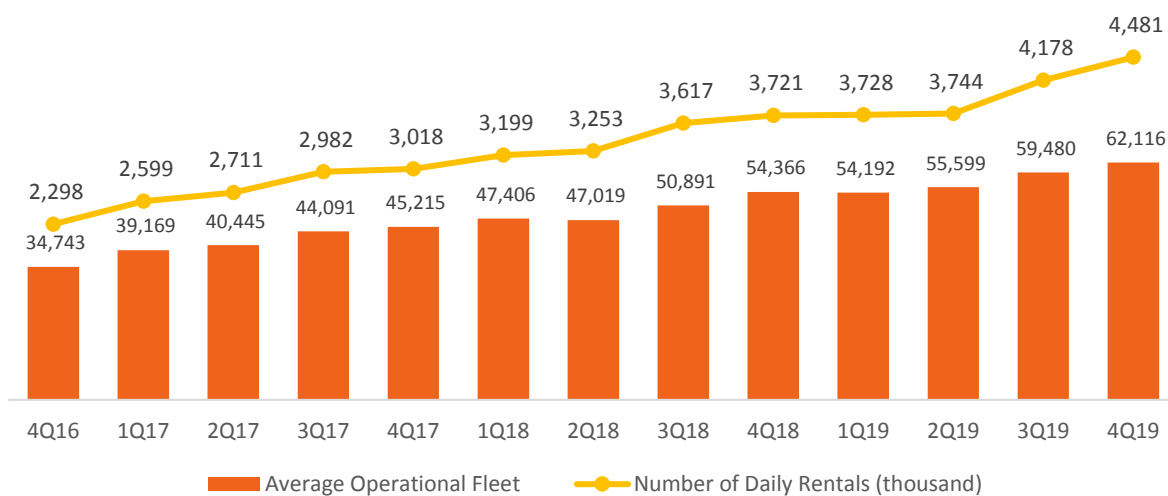


### AVERAGE MONTHLY GROSS REVENUE PER CAR (R\$)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operating expense throughout the track record.

### AVERAGE OPERATIONAL FLEET VS. NUMBER OF DAILY RENTALS



#### 1.b. Costs and depreciation

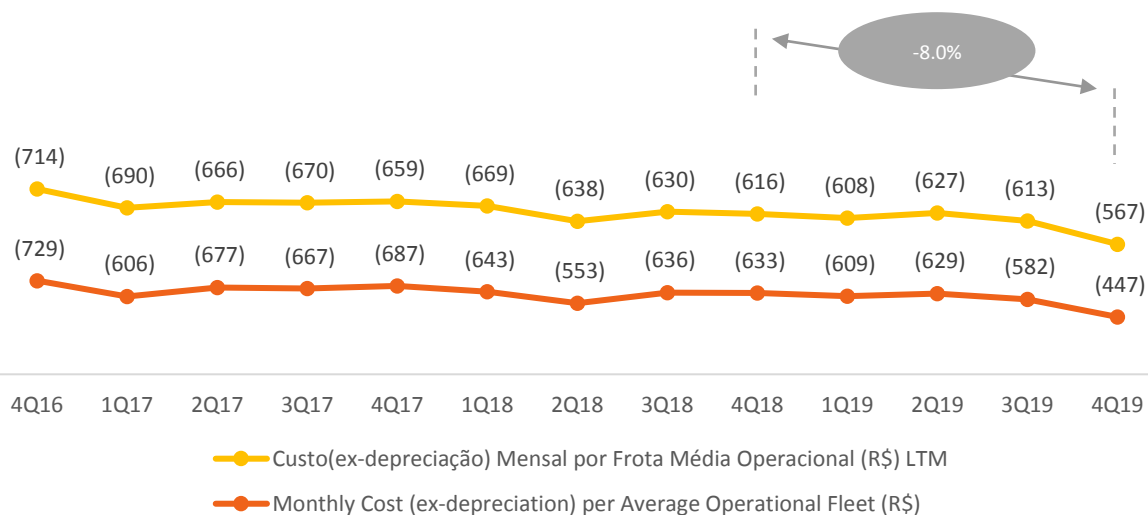
| (R\$ million)                          | 4Q18           | 3Q19           | 4Q19           | 2018           | 2019           | Chg. 4Q19 x 4Q18 | Chg. 4Q19 x 3Q18 | Chg. 2019 x 2018 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Cost</b>                            | <b>(118.1)</b> | <b>(139.8)</b> | <b>(140.4)</b> | <b>(419.5)</b> | <b>(533.6)</b> | <b>18.9%</b>     | <b>0.4%</b>      | <b>27.2%</b>     |
| Cost Ex-depreciation                   | (103.2)        | (103.9)        | (83.3)         | (369.9)        | (391.1)        | -19.3%           | -19.8%           | 5.7%             |
| <b>Depreciation and Amortization</b>   | <b>(14.9)</b>  | <b>(35.9)</b>  | <b>(57.2)</b>  | <b>(49.6)</b>  | <b>(142.5)</b> | <b>283.9%</b>    | <b>59.3%</b>     | <b>187.3%</b>    |
| Fleet Depreciation                     | (14.1)         | (20.4)         | (43.0)         | (47.7)         | (96.4)         | 205.0%           | 110.8%           | 102.1%           |
| Depreciation (Other)                   | (0.8)          | (4.7)          | (4.4)          | (2.0)          | (10.6)         | 450.0%           | -6.4%            | 430.0%           |
| Amortization of right of use (IFRS 16) | -              | (10.8)         | (9.7)          | -              | (35.5)         | n.a.             | -10.2%           | n.a.             |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operating expense throughout the track record.



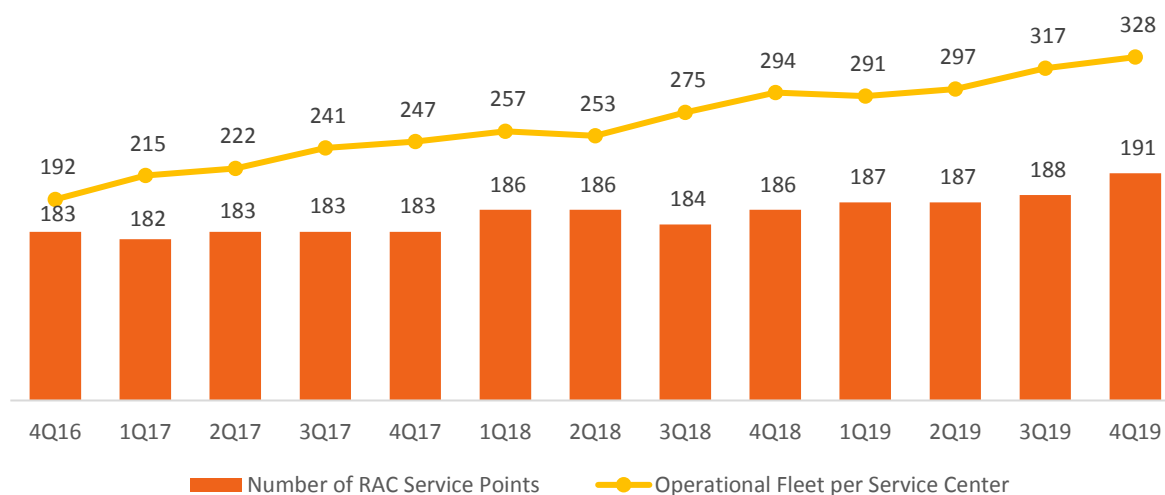
RAC costs were impacted by the increase in car depreciation, of 205% in 4Q19 compared to 4Q18. The depreciation per car of R\$ 1,666 in the last twelve months of 4Q19 reflects the new fleet mix that should be sold in the coming quarters. Several store lease agreements were recorded as right of use (IFRS16) as they were renewed for longer periods. This led to a drop in operating costs and, on the other hand, an increase in amortization. The fourth-quarter ex-depreciation cost was impacted by PIS/COFINS credits from 2019 referring to launches that had not been credited that year. Year over year, the ex-depreciation cost per car increased by 8% in 2019, due to gains from the renegotiation of contracts and optimization of Company costs, combined with gains of scale.

### MONTHLY COST (ex-depreciation) PER CAR (R\$)



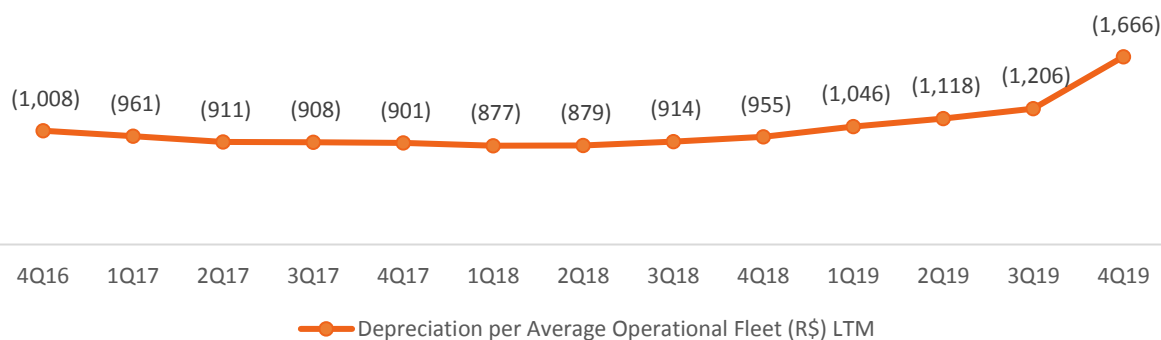
Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

### AVERAGE FLEET PER SERVICE CENTER





### LTM DEPRECIATION PER CAR (R\$)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

#### 1.c. Operational result

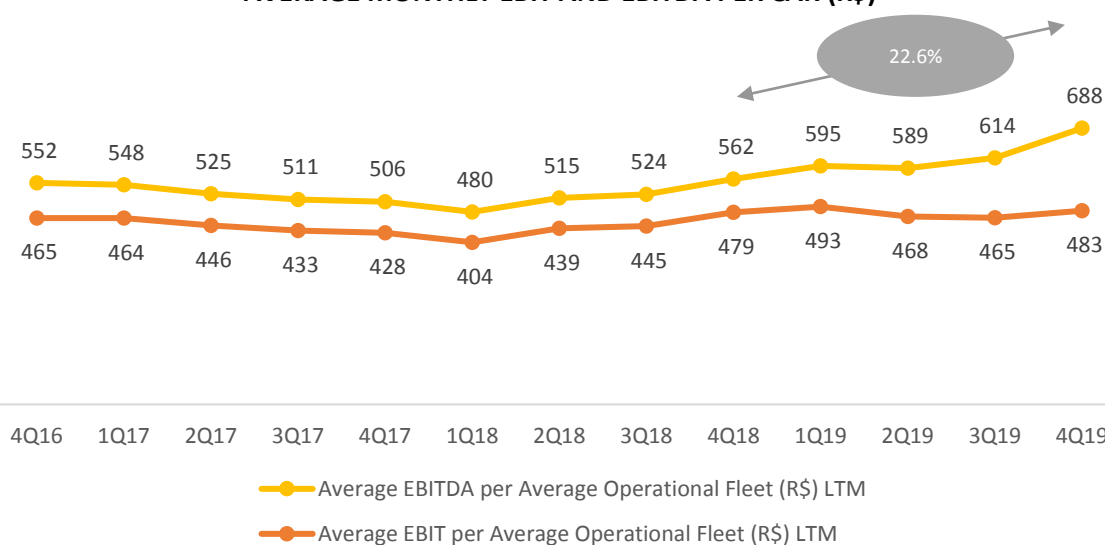
| (R\$ million)                       | 4Q18         | 3Q19         | 4Q19         | 2018         | 2019         | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Gross Profit</b>                 | <b>155.6</b> | <b>158.6</b> | <b>187.6</b> | <b>553.1</b> | <b>629.1</b> | <b>20.6%</b>        | <b>18.3%</b>        | <b>13.7%</b>        |
| <i>Gross Margin</i>                 | 56.8%        | 53.2%        | 57.2%        | 56.9%        | 54.1%        | +0.4 p.p            | +4.0 p.p            | -2.8 p.p            |
| General and Administrative Expenses | (67.4)       | (75.4)       | (75.9)       | (266.3)      | (293.7)      | 12.6%               | 0.7%                | 10.3%               |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>103.2</b> | <b>119.1</b> | <b>168.8</b> | <b>336.4</b> | <b>477.9</b> | <b>63.6%</b>        | <b>41.7%</b>        | <b>42.1%</b>        |
| <i>EBITDA Margin</i>                | 37.7%        | 39.9%        | 51.5%        | 34.6%        | 41.1%        | +13.8 p.p           | +11.6 p.p           | +6.5 p.p            |
| <b>EBIT</b>                         | <b>88.2</b>  | <b>83.2</b>  | <b>111.7</b> | <b>286.8</b> | <b>335.4</b> | <b>26.6%</b>        | <b>34.3%</b>        | <b>16.9%</b>        |
| <i>EBIT Margin</i>                  | 32.2%        | 27.9%        | 34.0%        | 29.5%        | 28.8%        | +1.8 p.p            | +6.1 p.p            | -0.7 p.p            |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

Fourth-quarter gross margin increased from 4Q18 despite the increase in depreciation. General and administrative expenses totaled R\$76 million in 4Q19 and the YoY comparison was impacted by a credit of approximately R\$10 million in allowance for doubtful accounts. This and other items, such as the matrix structure, were diluted by the highest revenue per car ever reported, leading to an expansion of 14 p.p. in the EBITDA margin.



### AVERAGE MONTHLY EBIT AND EBITDA PER CAR (R\$)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

## 2. Fleet Management and Outsourcing (GTF)

### 2.a. Net revenue

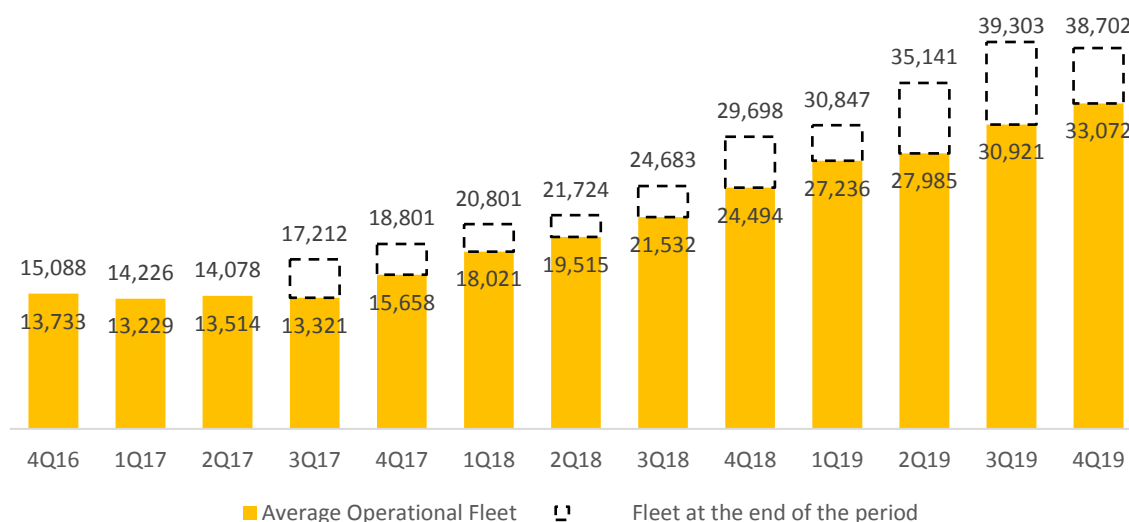
| (R\$ million)        | 4Q18         | 3Q19         | 4Q19         | 2018         | 2019         | Chg. 4Q19 x 4Q18 | Chg. 4Q19 x 3Q18 | Chg. 2019 x 2018 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Gross Revenue</b> | <b>110.0</b> | <b>132.4</b> | <b>140.7</b> | <b>390.1</b> | <b>519.5</b> | <b>27.9%</b>     | <b>6.3%</b>      | <b>33.2%</b>     |
| Deductions           | (17.4)       | (15.8)       | (11.8)       | (70.9)       | (60.8)       | -32.2%           | -25.3%           | -14.2%           |
| <b>Net Revenue</b>   | <b>92.6</b>  | <b>116.6</b> | <b>128.9</b> | <b>319.2</b> | <b>458.8</b> | <b>39.2%</b>     | <b>10.5%</b>     | <b>43.7%</b>     |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

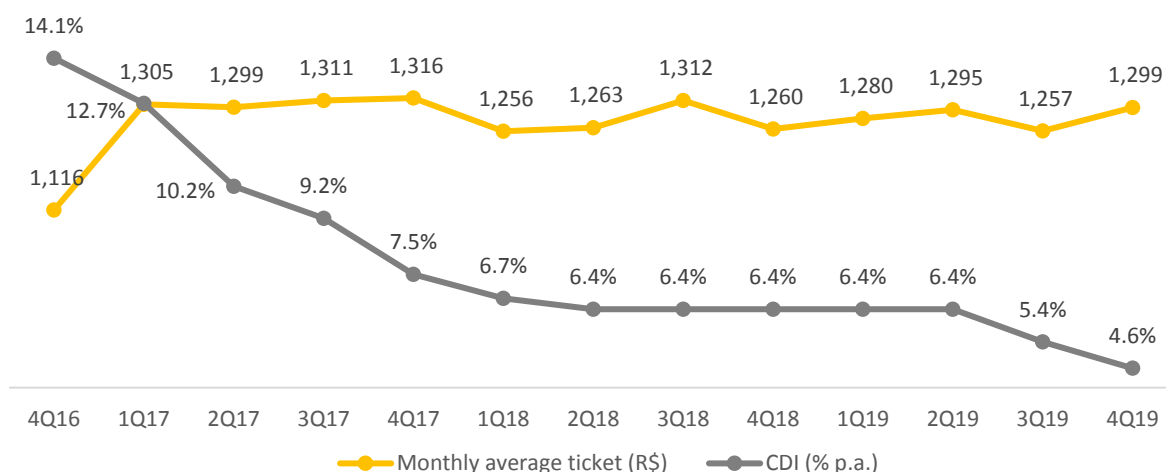
The 39% YoY growth in net revenue in the GTF segment in 4Q19 was due to the addition of 8.6 thousand cars to the operating fleet. The average monthly ticket was 3% higher despite lower interest rates and contracts to light user customers, resulting in selective growth. The total fleet of this business line decreased by 601 cars QoQ in 4Q19, mainly due to the decrease in the inventory of cars for sale.



### AVERAGE AND TOTAL OPERATIONAL FLEET AT THE END OF THE PERIOD



### AVERAGE MONTHLY NET REVENUE PER CAR (R\$)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

### 2.b. Costs and depreciation

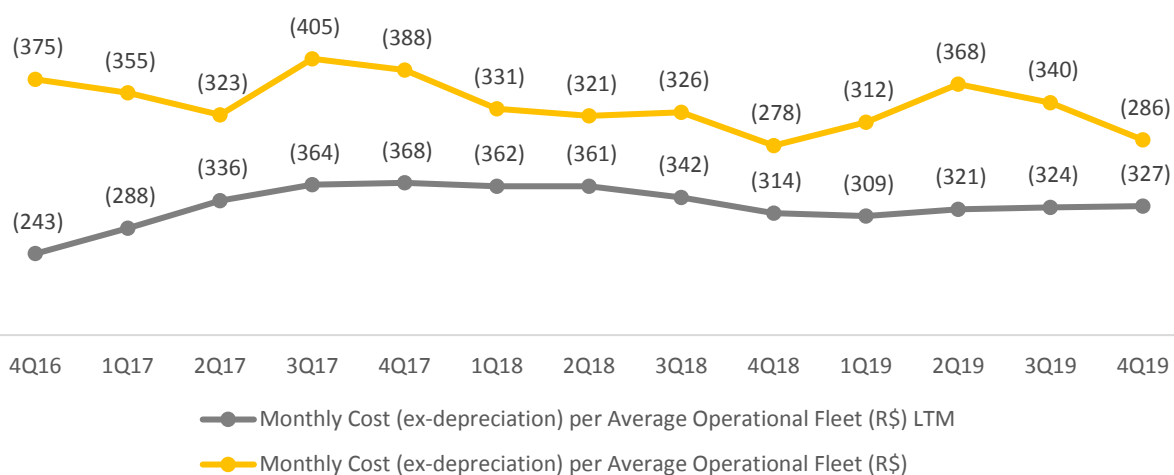
| (R\$ million)        | 4Q18          | 3Q19          | 4Q19          | 2018           | 2019           | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Cost</b>          | <b>(38.7)</b> | <b>(58.3)</b> | <b>(65.4)</b> | <b>(125.2)</b> | <b>(225.7)</b> | <b>69.0%</b>        | <b>12.2%</b>        | <b>80.3%</b>        |
| Cost Ex-depreciation | (20.4)        | (31.6)        | (28.4)        | (78.2)         | (116.3)        | 39.2%               | -10.1%              | 48.7%               |
| <b>Depreciation</b>  | <b>(18.3)</b> | <b>(26.7)</b> | <b>(37.0)</b> | <b>(47.0)</b>  | <b>(109.3)</b> | <b>102.2%</b>       | <b>38.6%</b>        | <b>132.6%</b>       |
| Fleet Depreciation   | (17.9)        | (26.3)        | (36.6)        | (46.0)         | (108.0)        | 104.5%              | 39.2%               | 134.8%              |
| Depreciation (Other) | (0.4)         | (0.4)         | (0.4)         | (0.9)          | (1.3)          | 0.0%                | 0.0%                | 44.4%               |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.



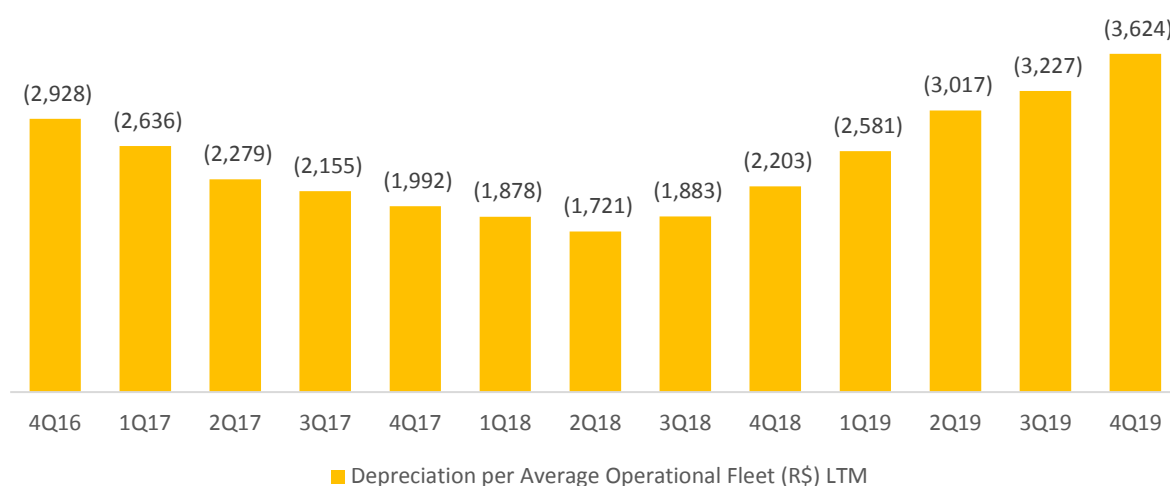
GTF costs increased 69.0% YoY in 4Q19, due to the higher depreciation of cars in the period. The depreciation per car totaled R\$3,624 in the last twelve months reflects the new fleet mix that should be sold at the end of the contracts, given that the average purchase ticket increased. Ex-depreciation costs per car in the last twelve months increased 4% due to costs to implement the fleet.

### MONTHLY COST (ex-depreciation) PER CAR (R\$)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

### LTM DEPRECIATION PER CAR (R\$)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.



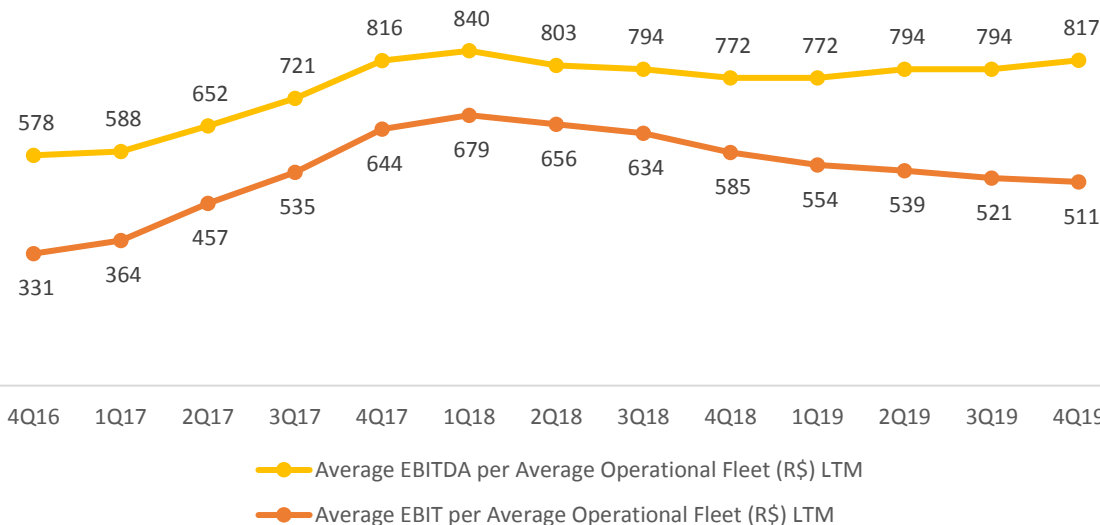
## 2.c. Operational result

| (R\$ million)                       | 4Q18        | 3Q19        | 4Q19        | 2018         | 2019         | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Gross Profit</b>                 | <b>53.9</b> | <b>58.3</b> | <b>63.5</b> | <b>194.1</b> | <b>233.1</b> | <b>17.8%</b>        | <b>8.9%</b>         | <b>20.1%</b>        |
| <i>Gross Margin</i>                 | 58.2%       | 50.0%       | 49.3%       | 60.8%        | 50.8%        | -8.9 p.p            | -0.7 p.p            | -10.0 p.p           |
| General and Administrative Expenses | (16.5)      | (13.8)      | (16.2)      | (47.4)       | (50.4)       | -1.8%               | 17.4%               | 6.3%                |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>55.8</b> | <b>71.3</b> | <b>84.3</b> | <b>193.6</b> | <b>292.1</b> | <b>51.1%</b>        | <b>18.2%</b>        | <b>50.9%</b>        |
| <i>EBITDA Margin</i>                | 60.2%       | 61.1%       | 65.4%       | 60.6%        | 63.7%        | +5.2 p.p            | +4.3 p.p            | +3.1 p.p            |
| <b>EBIT</b>                         | <b>37.4</b> | <b>44.5</b> | <b>47.3</b> | <b>146.6</b> | <b>182.7</b> | <b>26.5%</b>        | <b>6.3%</b>         | <b>24.6%</b>        |
| <i>EBIT Margin</i>                  | 44.2%       | 38.2%       | 36.7%       | 45.9%        | 39.8%        | -7.5 p.p            | -1.5 p.p            | -6.1 p.p            |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

The higher levels of depreciation reduced gross margin by 8.9 p.p. in 4Q19 compared to 4Q18, to 49.3%. Administrative expenses were in line in the period, leading to gains of scale that increased the EBITDA margin by 5.2 p.p.

### EBIT VS. AVERAGE MONTHLY EBITDA PER CAR (R\$)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.





### 3. Used Car Sales

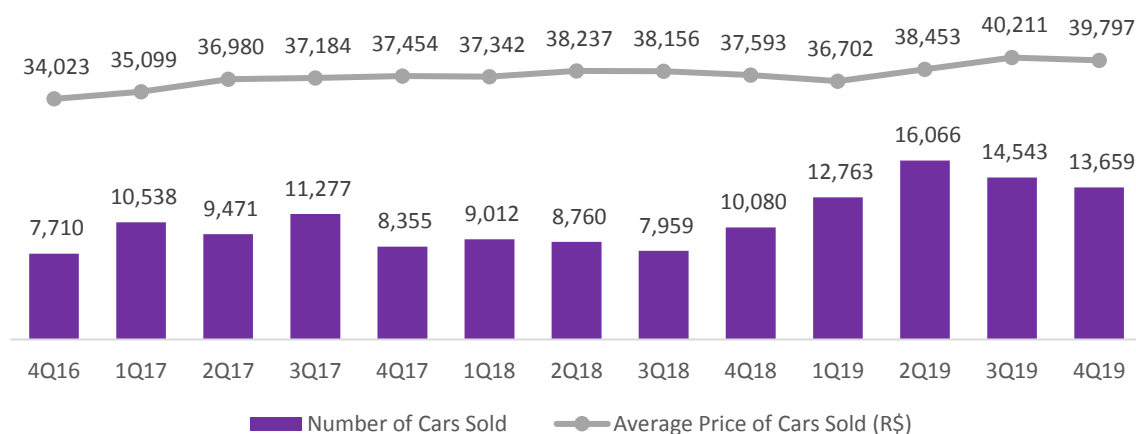
#### 3.a. Net revenue

| (R\$ million)                           | 4Q18   | 3Q19   | 4Q19   | 2018    | 2019    | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|---|--------|--------|--------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Gross Revenue</b>                    | 379.2  | 584.8  | 547.9  | 1,354.4 | 2,219.4 | 44.5%               | -6.3%               | 63.9%               |
| Deductions                              | (0.2)  | (0.0)  | (4.4)  | (2.1)   | (4.8)   | 2100.0%             | n.a.                | 128.6%              |
| <b>Net Revenue</b>                      | 379.0  | 584.8  | 543.5  | 1,352.2 | 2,214.5 | 43.4%               | -7.1%               | 63.8%               |
| <b>Number of Cars Sold</b>              | 10,080 | 14,543 | 13,659 | 35,811  | 57,031  | 35.5%               | -6.1%               | 59.3%               |
| <b>Average Price of Cars Sold (R\$)</b> | 37,593 | 40,211 | 39,797 | 37,819  | 38,915  | 5.9%                | -1.0%               | 2.9%                |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

The 36% increase in the volume of cars sold, combined with the 6% expansion in average ticket, led to a 43% YoY increase in net revenue in 4Q19. Due to the high holiday season, when the fleet was kept in operation due to the record occupancy in RAC, the sales volume fell when compared to 3Q19, resulting in a one-off decrease in inventory levels in 4Q19 - which were resumed in early 2020.

**NUMBER OF CARS SOLD vs. AVERAGE PRICE OF CAR SOLD (R\$)**



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

#### 3.b. Costs

| (R\$ million) | 4Q18    | 3Q19    | 4Q19    | 2018      | 2019      | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|---------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Cost</b>   | (369.0) | (558.9) | (511.9) | (1,292.8) | (2,137.1) | 38.7%               | -8.4%               | 65.3%               |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.



The 39% YoY increase in costs in this business line in 4Q19 resulted from the higher volume of cars sold, in addition to the effect of higher depreciation rates.

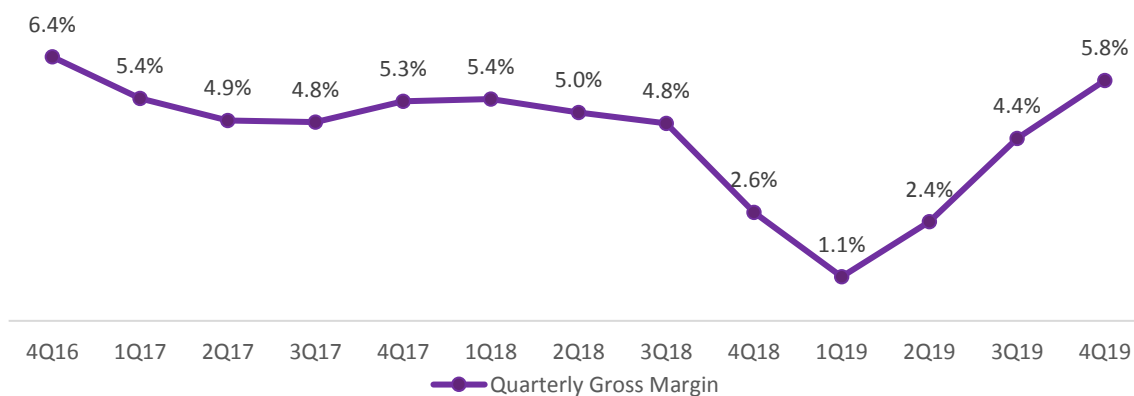
### 3.c. Operational result

| (R\$ million)                          | 4Q18          | 3Q19         | 4Q19         | 2018          | 2019          | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Gross Profit</b>                    | <b>10.0</b>   | <b>25.9</b>  | <b>31.7</b>  | <b>59.4</b>   | <b>77.4</b>   | <b>217.0%</b>       | <b>22.4%</b>        | <b>30.3%</b>        |
| <i>Gross Margin</i>                    | 2.6%          | 4.4%         | 5.8%         | 4.4%          | 3.5%          | +3.2 p.p            | +1.4 p.p            | -0.9 p.p            |
| Administrative Expenses                | (32.9)        | (34.6)       | (32.2)       | (131.9)       | (127.3)       | -2.1%               | -6.9%               | -3.5%               |
| <b>Depreciation and Amortization</b>   | <b>(1.3)</b>  | <b>(6.1)</b> | <b>(6.6)</b> | <b>(5.4)</b>  | <b>(23.1)</b> | <b>407.7%</b>       | <b>8.2%</b>         | <b>327.8%</b>       |
| Depreciation (Other)                   | (1.3)         | (1.6)        | (1.7)        | (5.4)         | (6.0)         | 30.8%               | 6.3%                | 11.1%               |
| Amortization of right of use (IFRS 16) | -             | (4.4)        | (4.9)        | -             | (17.1)        | n.a.                | 11.4%               | n.a.                |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>(21.5)</b> | <b>(2.7)</b> | <b>6.0</b>   | <b>(67.0)</b> | <b>(26.8)</b> | <b>-127.9%</b>      | <b>-322.2%</b>      | <b>-60.0%</b>       |
| <i>EBITDA Margin</i>                   | -5.7%         | -0.5%        | 1.1%         | -5.0%         | -1.2%         | +6.8 p.p            | +1.6 p.p            | +3.8 p.p            |
| <b>EBIT</b>                            | <b>(22.9)</b> | <b>(8.7)</b> | <b>(0.5)</b> | <b>(72.5)</b> | <b>(49.9)</b> | <b>-97.8%</b>       | <b>-94.3%</b>       | <b>-31.2%</b>       |
| <i>EBIT Margin</i>                     | -6.0%         | -1.5%        | -0.1%        | -5.4%         | -2.3%         | +5.9 p.p            | +1.4 p.p            | +3.1 p.p            |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

Gross margin reached 5.8% in 4Q19 - the highest level since 4Q16, showing the success of the action plan designed in 3Q18. Administrative expenses remained virtually flat, close to 6% of net revenue throughout 2019. In 2018, this indicator averaged 10%, reflecting an average gain of scale of 4 p.p. that helped in the growth of 7 p.p. in the EBITDA margin in 4Q19 compared to 4Q18.

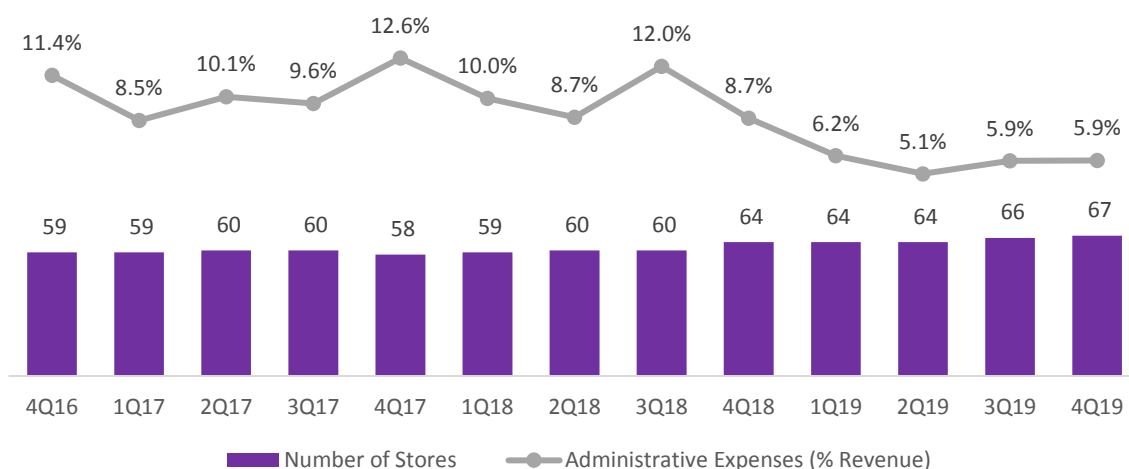
#### GROSS MARGIN EVOLUTION



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.



### ADMINISTRATIVE EXPENSES (R\$ million)



Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

## 4. Financial Result

| (R\$ million)                                | 4Q18          | 3Q19          | 4Q19          | 2018           | 2019           | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Financial Result</b>                      | <b>(40.3)</b> | <b>(47.0)</b> | <b>(52.7)</b> | <b>(154.0)</b> | <b>(187.3)</b> | <b>30.8%</b>        | <b>12.1%</b>        | <b>21.6%</b>        |
| <b>Net Interest</b>                          | <b>(38.2)</b> | <b>(43.7)</b> | <b>(40.9)</b> | <b>(148.5)</b> | <b>(165.7)</b> | <b>7.1%</b>         | <b>-6.4%</b>        | <b>11.6%</b>        |
| Interest Expenses                            | (47.3)        | (63.5)        | (52.7)        | (187.4)        | (215.7)        | 11.4%               | -17.0%              | 15.1%               |
| Interest Income                              | 9.1           | 19.8          | 11.8          | 38.9           | 50.0           | 29.7%               | -40.4%              | 28.5%               |
| <b>Interest on right of use (IFRS 16)</b>    | -             | <b>2.9</b>    | <b>9.9</b>    | -              | <b>16.8</b>    | n.a.                | <b>241.4%</b>       | n.a.                |
| <b>Other Financial Expenses and Revenues</b> | <b>(2.1)</b>  | <b>(6.2)</b>  | <b>(21.6)</b> | <b>(5.5)</b>   | <b>(38.4)</b>  | <b>928.6%</b>       | <b>248.4%</b>       | <b>598.2%</b>       |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

In 4Q19, net financial expenses totaled R\$53 million, up 31% from 4Q18. It is worth noting that these figures are already adjusted and exclude credit card fees, which are now recorded as operating expenses in the respective business lines. There was also a R\$6 million impact from the change in the accounting rates of IFRS16, from nominal to real. The balance of net interest has increased 7% while net debt has grown 31% since 4Q18, showing the decrease in the Company's funding costs and basic interest rate.



## 5. Net Profit

| (R\$ million)              | 4Q18         | 3Q19         | 4Q19         | 2018         | 2019         | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Gross Profit</b>        | <b>219.5</b> | <b>242.8</b> | <b>282.8</b> | <b>806.6</b> | <b>939.6</b> | <b>28.8%</b>        | <b>16.5%</b>        | <b>16.5%</b>        |
| Gross Margin <sup>1</sup>  | 59.9%        | 58.5%        | 61.9%        | 62.4%        | 57.9%        | +2.0 p.p            | +3.4 p.p            | -4.5 p.p            |
| Gross Margin <sup>2</sup>  | 29.4%        | 24.3%        | 28.3%        | 30.5%        | 24.5%        | -1.2 p.p            | +4.0 p.p            | -6.0 p.p            |
| <b>EBITDA</b>              | <b>137.4</b> | <b>187.7</b> | <b>259.2</b> | <b>463.0</b> | <b>743.2</b> | <b>88.6%</b>        | <b>38.1%</b>        | <b>60.5%</b>        |
| EBITDA Margin <sup>1</sup> | 37.5%        | 45.2%        | 56.7%        | 35.8%        | 45.8%        | +19.2 p.p           | +11.5 p.p           | +10.0 p.p           |
| EBITDA Margin <sup>2</sup> | 18.4%        | 18.8%        | 25.9%        | 17.5%        | 19.4%        | +7.5 p.p            | +7.1 p.p            | +1.9 p.p            |
| <b>EBIT</b>                | <b>102.8</b> | <b>119.0</b> | <b>158.5</b> | <b>361.0</b> | <b>468.2</b> | <b>54.2%</b>        | <b>33.2%</b>        | <b>29.7%</b>        |
| EBIT Margin <sup>1</sup>   | 28.1%        | 28.7%        | 34.7%        | 27.9%        | 28.9%        | +6.6 p.p            | +6.0 p.p            | +0.9 p.p            |
| EBIT Margin <sup>2</sup>   | 13.8%        | 11.9%        | 15.8%        | 13.7%        | 12.2%        | +2.0 p.p            | +3.9 p.p            | -1.4 p.p            |
| <b>EBT</b>                 | <b>62.4</b>  | <b>72.0</b>  | <b>105.8</b> | <b>206.9</b> | <b>280.9</b> | <b>69.6%</b>        | <b>46.9%</b>        | <b>35.8%</b>        |
| EBT Margin <sup>1</sup>    | 17.0%        | 17.3%        | 23.2%        | 16.0%        | 17.3%        | +6.1 p.p            | +5.8 p.p            | +1.3 p.p            |
| EBT Margin <sup>2</sup>    | 8.4%         | 7.2%         | 10.6%        | 7.8%         | 7.3%         | +2.2 p.p            | +3.4 p.p            | -0.5 p.p            |
| <b>Net Income</b>          | <b>51.7</b>  | <b>60.2</b>  | <b>84.1</b>  | <b>159.8</b> | <b>227.8</b> | <b>62.7%</b>        | <b>39.7%</b>        | <b>42.6%</b>        |
| Net Margin <sup>1</sup>    | 14.1%        | 14.5%        | 18.4%        | 12.4%        | 14.0%        | +4.3 p.p            | +3.9 p.p            | +1.7 p.p            |
| Net Margin <sup>2</sup>    | 6.9%         | 6.0%         | 8.4%         | 6.0%         | 5.9%         | +1.5 p.p            | +2.4 p.p            | -0.1 p.p            |

<sup>1</sup> Over Net Revenue from Services

<sup>2</sup> Over Total Net Revenue

| (R\$ million)                          | 4Q18         | 3Q19         | 4Q19         | 2018         | 2019         | Chg. 4Q19<br>x 4Q18 | Chg. 4Q19<br>x 3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Net Income                             | 51.7         | 60.2         | 84.1         | 159.8        | 227.8        | 62.7%               | 39.7%               | 42.6%               |
| Financial Result                       | 40.3         | 47.0         | 52.7         | 154.0        | 187.3        | 30.8%               | 12.1%               | 21.6%               |
| Income Taxes and Social Contribution   | 10.7         | 11.8         | 21.7         | 47.2         | 53.0         | 102.8%              | 83.9%               | 12.3%               |
| Depreciation                           | 34.6         | 53.4         | 86.1         | 102.0        | 222.4        | 148.8%              | 61.2%               | 118.0%              |
| Amortization of right of use (IFRS 16) | -            | 15.2         | 14.6         | -            | 52.6         | n.a.                | -3.9%               | n.a.                |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>137.4</b> | <b>187.7</b> | <b>259.2</b> | <b>463.0</b> | <b>743.2</b> | <b>88.6%</b>        | <b>38.1%</b>        | <b>60.5%</b>        |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

Consolidated gross profit was impacted by higher depreciation levels, which were more than offset by the dilution caused by growth and operational efficiency, leading to an increase of 6.6 p.p. in the EBIT margin<sup>1</sup> in the quarter and to a flat value YoY. Net income expanded 63% in 4Q19 compared to 4Q18 and 40% compared to 3Q19, exposing the Company's tax and financial optimization. The analyses of the margin as a percentage of total revenue show values pressured by the increase in the revenue from the sale of assets (Used Car Sales).

According to the table mentioned on page 4 the variations with and without the adoption of IFRS16, where it is possible to see that the comparable net margins would grow even more in 2019 compared to 2018, to 2.9 p.p. compared to 1.7 p.p. when the new accounting standard is taken into consideration. There is also a comparison between the results before and after the adjustments previously detailed.



## 6. Net Capex

| CAPEX (R\$ million)                          | 4Q18         | 3Q19         | 4Q19         | 2018           | 2019           | Chg. 4Q19 x<br>4Q18 | Chg. 4Q19 x<br>3Q18 | Chg. 2019 x<br>2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>RAC</b>                                   |              |              |              |                |                |                     |                     |                     |
| <b>Fleet</b>                                 | <b>358.9</b> | <b>601.1</b> | <b>507.9</b> | <b>1,715.7</b> | <b>2,680.2</b> | <b>41.5%</b>        | <b>-15.5%</b>       | <b>56.2%</b>        |
| Renewal                                      | 358.9        | 587.5        | 505.0        | 1,456.7        | 2,290.3        | 40.7%               | -14.0%              | 57.2%               |
| Expansion                                    | -            | 13.6         | 2.8          | 259.0          | 389.9          | n.a.                | -79.4%              | 50.5%               |
| <b>Stores</b>                                | <b>2.5</b>   | <b>1.9</b>   | <b>9.2</b>   | <b>12.8</b>    | <b>16.6</b>    | <b>268.0%</b>       | <b>384.2%</b>       | <b>29.7%</b>        |
| New  | 1.0          | 0.4          | 1.0          | 2.8            | 2.2            | 0.0%                | 150.0%              | -21.4%              |
| Previously existent                          | 1.6          | 1.5          | 8.2          | 10.1           | 14.4           | 412.5%              | 446.7%              | 42.6%               |
| <b>Other</b>                                 | <b>14.3</b>  | <b>25.8</b>  | <b>19.4</b>  | <b>38.1</b>    | <b>96.5</b>    | <b>35.7%</b>        | <b>-24.8%</b>       | <b>153.3%</b>       |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>375.7</b> | <b>628.8</b> | <b>536.4</b> | <b>1,766.6</b> | <b>2,793.3</b> | <b>42.8%</b>        | <b>-14.7%</b>       | <b>58.1%</b>        |
| <b>GTF</b>                                   |              |              |              |                |                |                     |                     |                     |
| <b>Fleet</b>                                 | <b>244.5</b> | <b>278.5</b> | <b>152.2</b> | <b>614.4</b>   | <b>835.8</b>   | <b>-37.8%</b>       | <b>-45.4%</b>       | <b>36.0%</b>        |
| Renewal                                      | 70.0         | 45.7         | 22.2         | 183.0          | 90.5           | -68.3%              | -51.4%              | -50.5%              |
| Expansion                                    | 174.6        | 232.8        | 130.0        | 431.4          | 745.3          | -25.5%              | -44.2%              | 72.8%               |
| <b>Other</b>                                 | <b>0.1</b>   | <b>0.0</b>   | <b>0.0</b>   | <b>0.1</b>     | <b>0.2</b>     | <b>-100.0%</b>      | <b>n.a.</b>         | <b>100.0%</b>       |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>244.7</b> | <b>278.5</b> | <b>152.2</b> | <b>614.5</b>   | <b>836.0</b>   | <b>-37.8%</b>       | <b>-45.4%</b>       | <b>36.0%</b>        |
| <b>TOTAL GROSS</b>                           | <b>620.4</b> | <b>907.4</b> | <b>688.6</b> | <b>2,381.1</b> | <b>3,629.3</b> | <b>11.0%</b>        | <b>-24.1%</b>       | <b>52.4%</b>        |
| <b>Gross Revenue from the Sale of Assets</b> | <b>379.2</b> | <b>584.8</b> | <b>547.9</b> | <b>1,354.4</b> | <b>2,219.4</b> | <b>44.5%</b>        | <b>-6.3%</b>        | <b>63.9%</b>        |
| <b>NET TOTAL</b>                             | <b>241.2</b> | <b>322.5</b> | <b>140.7</b> | <b>1,026.8</b> | <b>1,409.9</b> | <b>-41.7%</b>       | <b>-56.4%</b>       | <b>37.3%</b>        |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

In 2019, net capex totaled R\$1.4 billion, up 37% from 2018, corresponding to an addition of more than 16,000 cars. In addition to fourth-quarter net capex, of R\$141 million, it is worth noting the R\$265 million (around 6 thousand cars) recorded as vehicles in process of implementation, which were already added to the fleet in early 2020. In 2019, R\$105 million was invested in others items such as technology projects, innovation and administrative processes.



## 7. Free Cash Flow

| Free Cash Flow before Growth (R\$ million) | 2018         | 2019         | Chg. 2019 x 2018 | Chg. 2019 x 2018 |
|--|--------------|--------------|------------------|------------------|
| <b>EBITDA</b>                              | <b>463</b>   | <b>743</b>   | <b>280</b>       | <b>60.5%</b>     |
| Taxes + Working Capital <sup>1</sup>       | 82           | 191          | 110              | 134.3%           |
| <b>Operating Cash Flow</b>                 | <b>545</b>   | <b>935</b>   | <b>390</b>       | <b>71.6%</b>     |
| Non-cash Cost <sup>2</sup>                 | 1,293        | 2,137        | 844              | 65.3%            |
| Renewal Capex                              | (1,688)      | (2,492)      | (804)            | 47.6%            |
| <b>Cash Generated before Growth</b>        | <b>149</b>   | <b>580</b>   | <b>430</b>       | <b>287.9%</b>    |
| Expansion Capex                            | (693)        | (1,137)      | (444)            | 64.1%            |
| <b>Free Cash Flow to Firm</b>              | <b>(544)</b> | <b>(558)</b> | <b>(14)</b>      | <b>2.6%</b>      |

<sup>1</sup> Changes in the following Balance Sheet accounts: Accounts receivable, Recoverable taxes, Other receivables, Advances to third parties, Prepaid expenses, Related parties, Available-for-sale assets, Recoverable taxes, Deferred income tax and social contribution, Related parties, Escrow deposits, Other receivables, Accounts receivable, Trade payables, Labor liabilities, Taxes payable, Income tax and social contribution payable, Other payables, Related parties, Assignment of credit rights, Provision for contingencies, Other payables, Deferred income tax and social contribution.

<sup>2</sup> Referring to the selling cost of assets used to provide services.

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

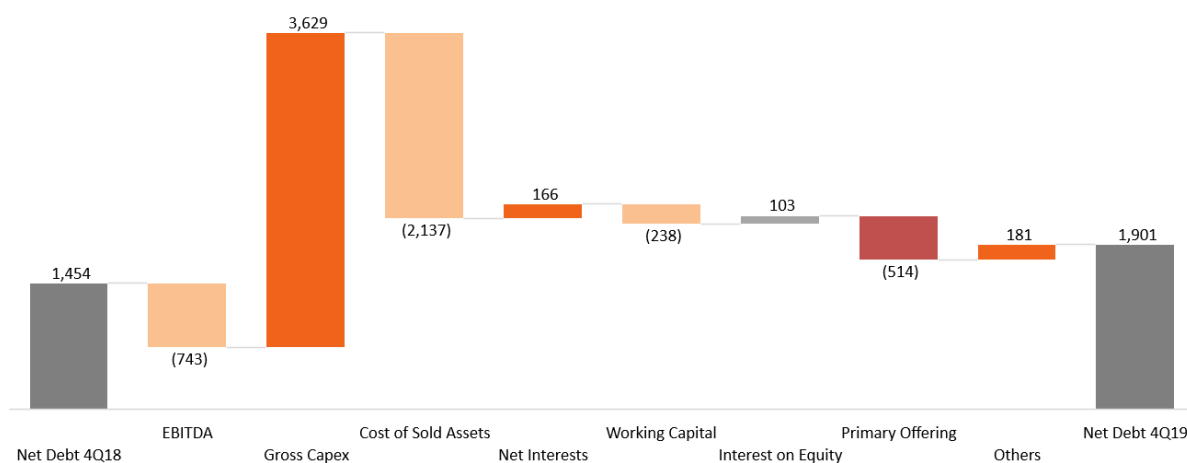
Cash generated before growth totaled R\$580 million, an increase of R\$430 million compared to 2018. The main reason, in addition to the increase in EBITDA, was the resumption of the volume of Used Car Sales, given that asset turnover improved, increasing “Non-cash cost” by R\$844 million. Fleet renewal is essential for the balance sheet structure, which has been reinforced sequentially by the Company, providing comfort for a new growth cycle in 2020. Considering the fleet expansion, free cash consumption increased by R\$558 million in the period, in line with what it was in 2018 even with an expansion capex R\$444 million higher.



## 8. Indebtedness

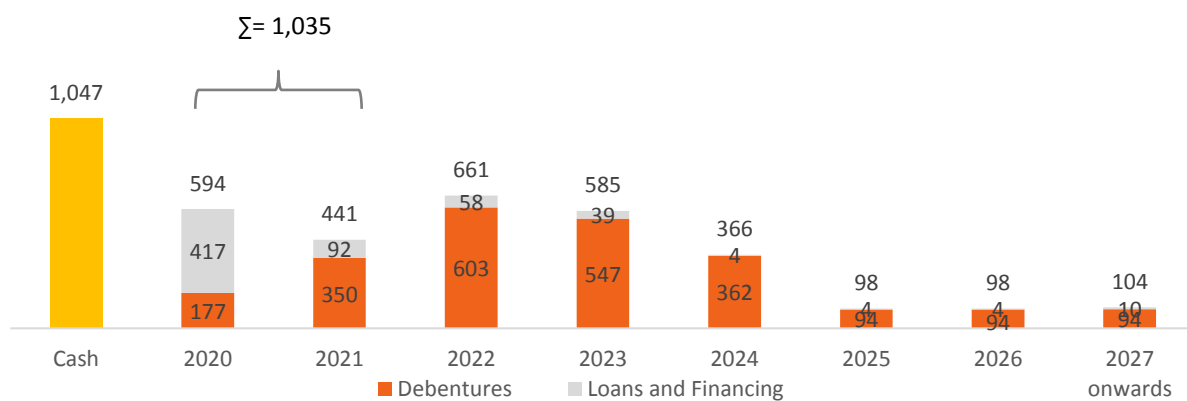
### NET DEBT EVOLUTION 2019 X 2018

(R\$ million)



### 2019 INDEBTEDNESS SCHEDULE

(R\$ million)



| Debt Ratios                 | 4Q18 | 1Q19 | 2Q19 | 3Q19 | 4Q19 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|
| Net Debt / Net Fixed Assets | 0.4x | 0.4x | 0.4x | 0.3x | 0.4x |
| Net Debt / LTM EBITDA       | 2.8x | 2.7x | 2.8x | 2.3x | 2.4x |
| Net Debt / Equity           | 0.9x | 0.9x | 1.0x | 0.7x | 0.8x |
| EBITDA / Net Interest       | 3.6x | 3.7x | 3.6x | 4.3x | 6.3x |

Note: The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

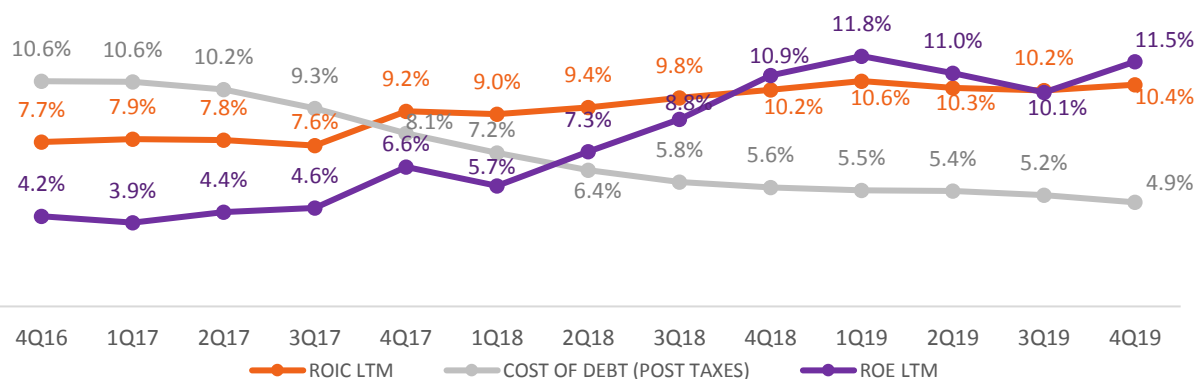
NOTE 1: the calculation of the LTM Net Debt/EBITDA ratio considers the adjusted EBITDA to calculate the covenants.



The fundraising initiatives in 2019, such as the 8-year debenture and the follow-on related to capital market, led to an even greater balance in the Company's balance sheet YoY. This is reflected in higher debt ratios, especially the interest coverage ratio, which came to a record 6.3x in 4Q19. The lengthening of the debt profile and the increase in the payment capacity allow the Company to begin 2020 with the necessary structure to support more profitable and sustainable growth.

## 9. Profitability

The profitability indicators are the Company's main compensation metrics, in addition to customer satisfaction and sustainability indicators as of 2020. ROE grew again, to 11.5% in 2019, a YoY growth of 0.6 p.p. The spread between ROIC and cost of debt reached the maximum level of 5.5 p.p. in 2019, growth of 0.9 p.p. compared to 2018.



**NOTE:** ROIC was calculated using EBIT and a fixed effective income rate as "Return" and net debt added to shareholders' equity as "Invested Capital", based on the last twelve months of the respective periods considered. The figures for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Damage charges; fines; management fees on fines and fuel charges are recorded in gross revenue throughout the track record. Credit card fees are recorded as operational expenses throughout the track record.

## 10. Dividends and Interest on Equity

| Type               | Competence | Approval Date | Shareholder Position Date | Payment Date | Amount (R\$ million) | Amount/share |
|--------------------|------------|---------------|---------------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Interest on equity | 2017       | 12/28/2017    | 1/4/2018                  | 5/30/2018    | 15.0                 | 0.070260380  |
| Interest on equity | 2018       | 3/29/2018     | 4/4/2018                  | 8/30/2018    | 4.7                  | 0.022147761  |
| Dividends          | 2017       | 4/26/2018     | 4/26/2018                 | 5/30/2018    | 0.8                  | 0.003697021  |
| Interest on equity | 2018       | 6/25/2018     | 6/29/2018                 | 10/1/2018    | 7.0                  | 0.032950777  |
| Interest on equity | 2018       | 9/28/2018     | 10/26/2018                | 4/5/2019     | 25.4                 | 0.096756643  |
| Interest on equity | 2018       | 12/13/2018    | 12/20/2018                | 7/5/2019     | 37.9                 | 0.144399887  |
| Interest on equity | 2019       | 3/29/2019     | 6/28/2019                 | 7/10/2019    | 20.0                 | 0.076228950  |
| Interest on equity | 2019       | 6/28/2019     | 9/27/2019                 | 10/10/2019   | 20.0                 | 0.076203297  |
| Interest on equity | 2019       | 9/20/2019     | 10/3/2019                 | 1/6/2020     | 27.7                 | 0.093238492  |
| Interest on equity | 2019       | 12/19/2019    | 1/3/2020                  | 5/6/2020     | 39.8                 | 0.133723030  |

**NOTE:** only distributions from the IPO on February 8, 2017, were considered.

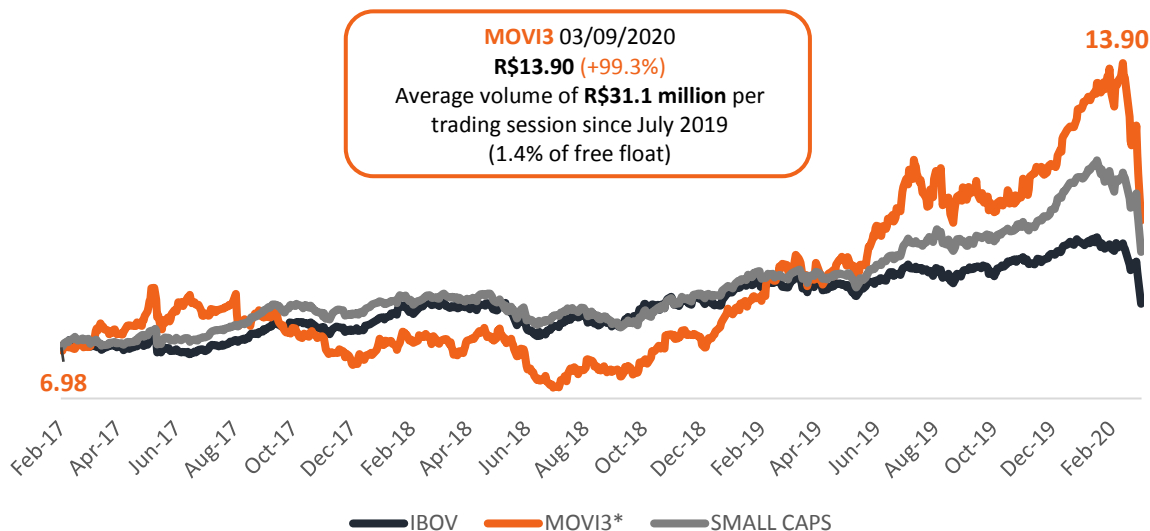
In 2019, a total of R\$0.38 per share was declared through the distribution of interest on equity.





## 11. Capital Market

Movida Participações S.A. began trading its shares on B3 on February 8, 2017, under the ticker MOV13 in the Novo Mercado segment. The average daily traded volume of MOV13 between July 1, 2019, and March 9, 2020, was R\$31.1 million.



\* Numbers adjusted to corporate earnings and events

## 12. Conference Calls

### Conference Calls and Webcasts

Portuguese

Wednesday, March 11, 2020

2 p.m. (São Paulo)

1 p.m. (NY)

Dial-in

+55 11 3181-8565

+55 11 4210-1803

Access Code: Movida

[Click here](#) to access the Webcast



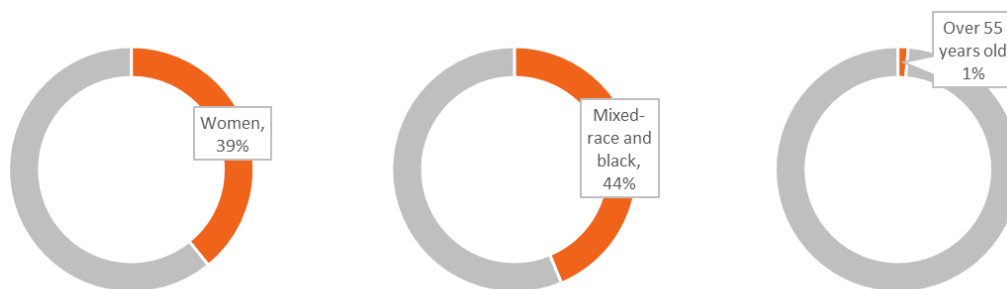
### 13. Environmental, Corporate and Governance Information (“ESG”)

Movida’s strategy is committed with sustainable development. Its Sustainability Policy is based on life valuation and respect to persons and the environment, in order to contribute to a fairer and more responsible and sustainable society.

Below is a summary of ESG data for the monitoring of significant socio-environmental indicators. This quarter, the Company disclosed its Integrated Reporting together with its financial results for 2019. For this report, Movida carried out its first materiality process, mapping the most relevant management topics from the perspective of each stakeholder.

| Environment                                      | 1Q19      | 2Q19      | 3Q19      | 4Q19      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Water</b>                                     |           |           |           |           |
| Absolute water consumption (m3)                  | 33,718    | 45,941    | 42,816    | 44,206    |
| Relative water consumption (liters/employee/day) | 8.17      | 10.77     | 10.75     | 10.74     |
| Relative water consumption (liters/car/day)      | 0.15      | 0.18      | 0.13      | 0.15      |
| <b>Energy</b>                                    |           |           |           |           |
| Absolute energy consumption (kwh)                | 2,464,987 | 2,385,335 | 2,276,301 | 2,747,138 |
| Relative energy consumption (kwh/employee/day)   | 0.59      | 0.56      | 0.57      | 0.67      |

#### Employee Profile



#### Employees trained in anti-corruption

|                  |           |
|------------------|-----------|
| Trained in 2019  |           |
| <b>Total (%)</b> | <b>74</b> |

For more details about our ESG strategy [click here](#) to see our Integrated Report.



## 14. Exhibits

The Company's interim financial information is prepared in accordance with Brazilian Corporate Law and consolidated interim financial information is presented in accordance with CPC 21 (R1) – Interim Financial Information and IAS 34 – Interim Financial Reporting.

### Income Statement (without IFRS 16) for purposes of comparison

| Income Statement - (Without IFRS16 and Without Adjustments) (RS million) | 1Q17          | 2Q17          | 3Q17          | 4Q17          | 1Q18          | 2Q18          | 3Q18          | 4Q18          | 1Q19          | 2Q19          | 3Q19          | 4Q19          | 2017           | 2018           | 2019           |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RAC</b>   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |
| Gross Revenue  | 201.4         | 194.3         | 214.5         | 226.4         | 231.7         | 226.6         | 259.4         | 279.6         | 278.1         | 270.7         | 306.4         | 343.9         | 836.7          | 997.3          | 1,199.2        |
| Deductions   | (18.5)        | (19.2)        | (23.9)        | (24.5)        | (27.0)        | (21.5)        | (29.1)        | (30.2)        | (30.9)        | (31.4)        | (36.7)        | (43.9)        | (86.1)         | (107.8)        | (142.9)        |
| <b>Net Revenue</b>   | <b>182.9</b>  | <b>175.1</b>  | <b>190.7</b>  | <b>201.9</b>  | <b>204.7</b>  | <b>205.1</b>  | <b>230.3</b>  | <b>249.4</b>  | <b>247.2</b>  | <b>239.4</b>  | <b>269.7</b>  | <b>300.0</b>  | <b>750.6</b>   | <b>889.5</b>   | <b>1,056.3</b> |
| Cost   | (64.9)        | (74.6)        | (79.9)        | (88.4)        | (82.4)        | (69.7)        | (90.4)        | (93.8)        | (98.3)        | (106.9)       | (111.2)       | (112.8)       | (307.7)        | (336.3)        | (429.2)        |
| Ex-depreciation cost   | (55.7)        | (65.0)        | (69.8)        | (77.8)        | (72.5)        | (58.4)        | (76.9)        | (78.9)        | (81.6)        | (89.2)        | (86.1)        | (65.3)        | (268.3)        | (286.7)        | (322.2)        |
| <b>Depreciation</b>  | <b>(9.1)</b>  | <b>(9.6)</b>  | <b>(10.1)</b> | <b>(10.5)</b> | <b>(10.0)</b> | <b>(11.3)</b> | <b>(13.5)</b> | <b>(14.9)</b> | <b>(16.6)</b> | <b>(17.8)</b> | <b>(25.1)</b> | <b>(47.5)</b> | <b>(39.4)</b>  | <b>(49.6)</b>  | <b>(107.0)</b> |
| Fleet Depreciation   | (8.8)         | (9.4)         | (9.9)         | (10.0)        | (9.6)         | (10.9)        | (13.1)        | (14.1)        | (15.9)        | (17.0)        | (20.4)        | (43.0)        | (38.1)         | (47.7)         | (96.4)         |
| Other Depreciation   | (0.3)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.6)         | (0.4)         | (0.4)         | (0.4)         | (0.8)         | (0.7)         | (0.8)         | (4.7)         | (4.4)         | (1.3)          | (2.0)          | (10.6)         |
| Amortization of right of use (IFRS 16)                                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              |
| <b>Gross Profit</b>  | <b>118.0</b>  | <b>100.5</b>  | <b>110.8</b>  | <b>113.6</b>  | <b>122.3</b>  | <b>135.4</b>  | <b>139.9</b>  | <b>155.6</b>  | <b>148.9</b>  | <b>132.4</b>  | <b>158.5</b>  | <b>187.2</b>  | <b>442.8</b>   | <b>553.1</b>   | <b>627.0</b>   |
| Gross Margin   | 64.5%         | 57.4%         | 58.1%         | 56.2%         | 59.7%         | 66.0%         | 60.8%         | 62.4%         | 60.2%         | 55.3%         | 58.8%         | 62.4%         | 59.0%          | 62.2%          | 59.4%          |
| Selling, general and administrative expenses                             | (59.4)        | (59.0)        | (49.6)        | (58.0)        | (59.7)        | (62.5)        | (62.5)        | (62.9)        | (70.3)        | (64.0)        | (71.2)        | (75.9)        | (226.1)        | (247.6)        | (281.4)        |
| <b>EBITDA</b>  | <b>67.8</b>   | <b>51.0</b>   | <b>71.3</b>   | <b>66.1</b>   | <b>72.5</b>   | <b>84.1</b>   | <b>90.9</b>   | <b>107.7</b>  | <b>95.3</b>   | <b>86.2</b>   | <b>112.4</b>  | <b>158.7</b>  | <b>256.2</b>   | <b>355.2</b>   | <b>452.6</b>   |
| EBITDA Margin  | 37.1%         | 29.2%         | 37.4%         | 32.7%         | 35.4%         | 41.0%         | 39.5%         | 43.2%         | 38.6%         | 36.0%         | 41.7%         | 52.9%         | 34.1%          | 39.9%          | 42.9%          |
| <b>EBIT</b>  | <b>58.6</b>   | <b>41.5</b>   | <b>61.2</b>   | <b>55.5</b>   | <b>62.6</b>   | <b>72.0</b>   | <b>77.4</b>   | <b>92.7</b>   | <b>78.7</b>   | <b>68.4</b>   | <b>87.3</b>   | <b>111.2</b>  | <b>216.8</b>   | <b>305.5</b>   | <b>345.6</b>   |
| EBIT Margin  | 32.0%         | 23.7%         | 32.1%         | 27.5%         | 30.6%         | 35.5%         | 33.6%         | 37.2%         | 31.8%         | 28.6%         | 32.4%         | 37.1%         | 28.9%          | 34.4%          | 32.7%          |
| <b>Fleet Management (GTF)</b>  |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |
| Gross Revenue  | 54.3          | 55.9          | 55.6          | 65.5          | 81.9          | 88.8          | 93.5          | 101.3         | 115.0         | 112.2         | 121.1         | 127.6         | 231.3          | 365.6          | 475.9          |
| Deductions   | (7.0)         | (7.2)         | (7.6)         | (8.5)         | (18.6)        | (18.3)        | (15.1)        | (16.6)        | (18.1)        | (13.2)        | (14.8)        | (14.6)        | (30.4)         | (68.6)         | (60.8)         |
| <b>Net Revenue</b>   | <b>47.3</b>   | <b>48.6</b>   | <b>48.0</b>   | <b>57.0</b>   | <b>63.3</b>   | <b>70.5</b>   | <b>78.4</b>   | <b>84.6</b>   | <b>96.9</b>   | <b>99.0</b>   | <b>106.3</b>  | <b>112.9</b>  | <b>200.9</b>   | <b>296.9</b>   | <b>415.1</b>   |
| Cost   | (16.8)        | (16.2)        | (18.8)        | (20.7)        | (21.2)        | (22.6)        | (28.3)        | (30.7)        | (39.6)        | (45.0)        | (48.0)        | (49.4)        | (72.5)         | (102.8)        | (182.0)        |
| Ex-depreciation cost   | (9.6)         | (9.0)         | (11.7)        | (13.5)        | (13.3)        | (15.4)        | (14.8)        | (12.4)        | (17.8)        | (21.2)        | (21.3)        | (12.4)        | (43.8)         | (55.9)         | (72.7)         |
| <b>Depreciation</b>  | <b>(7.2)</b>  | <b>(7.1)</b>  | <b>(7.0)</b>  | <b>(7.3)</b>  | <b>(7.9)</b>  | <b>(7.3)</b>  | <b>(13.5)</b> | <b>(18.3)</b> | <b>(21.8)</b> | <b>(23.9)</b> | <b>(26.7)</b> | <b>(37.0)</b> | <b>(28.7)</b>  | <b>(47.0)</b>  | <b>(109.3)</b> |
| Fleet Depreciation   | (7.0)         | (6.9)         | (6.8)         | (7.0)         | (7.7)         | (7.1)         | (13.4)        | (17.9)        | (21.5)        | (23.6)        | (26.3)        | (36.6)        | (27.8)         | (46.0)         | (108.0)        |
| Other Depreciation   | (0.2)         | (0.3)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.1)         | (0.4)         | (0.3)         | (0.3)         | (0.4)         | (0.4)         | (0.9)          | (0.9)          | (1.3)          |
| <b>Gross Profit</b>  | <b>30.5</b>   | <b>32.5</b>   | <b>29.2</b>   | <b>36.3</b>   | <b>42.1</b>   | <b>47.9</b>   | <b>50.2</b>   | <b>53.9</b>   | <b>57.3</b>   | <b>54.0</b>   | <b>58.3</b>   | <b>63.5</b>   | <b>128.4</b>   | <b>194.1</b>   | <b>233.1</b>   |
| Gross Margin   | 64.4%         | 66.8%         | 60.8%         | 63.7%         | 66.5%         | 67.9%         | 63.9%         | 63.7%         | 59.1%         | 54.5%         | 54.9%         | 56.2%         | 63.9%          | 65.4%          | 56.2%          |
| Selling, general and administrative expenses                             | (9.9)         | (2.5)         | (4.9)         | (3.5)         | (6.0)         | (10.3)        | (14.7)        | (16.5)        | (13.7)        | (6.7)         | (13.8)        | (16.2)        | (20.8)         | (47.4)         | (50.4)         |
| <b>EBITDA</b>  | <b>27.8</b>   | <b>37.1</b>   | <b>31.3</b>   | <b>40.1</b>   | <b>44.0</b>   | <b>44.9</b>   | <b>49.0</b>   | <b>55.8</b>   | <b>65.4</b>   | <b>71.1</b>   | <b>71.3</b>   | <b>84.3</b>   | <b>136.3</b>   | <b>193.6</b>   | <b>292.1</b>   |
| EBITDA Margin  | 58.8%         | 76.3%         | 65.3%         | 70.3%         | 69.5%         | 63.6%         | 62.4%         | 65.9%         | 67.5%         | 71.8%         | 67.0%         | 74.7%         | 67.9%          | 65.2%          | 70.4%          |
| <b>EBIT</b>  | <b>20.6</b>   | <b>30.0</b>   | <b>24.3</b>   | <b>32.8</b>   | <b>36.1</b>   | <b>37.6</b>   | <b>35.5</b>   | <b>37.4</b>   | <b>43.6</b>   | <b>47.3</b>   | <b>44.5</b>   | <b>47.3</b>   | <b>107.6</b>   | <b>146.6</b>   | <b>182.7</b>   |
| EBIT Margin  | 43.5%         | 61.7%         | 50.6%         | 57.6%         | 57.1%         | 53.3%         | 45.2%         | 44.2%         | 45.0%         | 47.7%         | 41.9%         | 41.9%         | 53.6%          | 49.4%          | 44.0%          |
| <b>Used Cars Sales (Seminovos)</b>                                       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |
| Gross Revenue  | 369.9         | 350.2         | 419.3         | 312.9         | 336.5         | 335.0         | 303.7         | 379.2         | 468.7         | 617.9         | 584.8         | 547.9         | 1,452.4        | 1,354.4        | 2,219.4        |
| Deductions   | (0.4)         | (0.5)         | (0.7)         | (0.6)         | (0.4)         | (0.7)         | (0.8)         | (0.2)         | (0.3)         | (0.1)         | (0.0)         | (4.4)         | (2.3)          | (2.1)          | (4.8)          |
| <b>Net Revenue</b>   | <b>369.4</b>  | <b>349.7</b>  | <b>418.6</b>  | <b>312.4</b>  | <b>336.1</b>  | <b>334.3</b>  | <b>302.9</b>  | <b>379.0</b>  | <b>468.4</b>  | <b>617.8</b>  | <b>584.8</b>  | <b>543.5</b>  | <b>1,450.1</b> | <b>1,352.2</b> | <b>2,214.5</b> |
| Cost   | (349.5)       | (332.7)       | (398.4)       | (295.8)       | (318.0)       | (317.4)       | (288.4)       | (369.0)       | (463.4)       | (602.9)       | (558.9)       | (511.9)       | (1,376.4)      | (1,292.8)      | (2,137.1)      |
| <b>Gross Profit</b>  | <b>19.9</b>   | <b>17.0</b>   | <b>20.2</b>   | <b>16.6</b>   | <b>18.1</b>   | <b>16.9</b>   | <b>14.5</b>   | <b>10.0</b>   | <b>5.0</b>    | <b>14.9</b>   | <b>25.9</b>   | <b>31.7</b>   | <b>73.7</b>    | <b>59.4</b>    | <b>77.4</b>    |
| Gross Margin   | 5.4%          | 4.9%          | 4.8%          | 5.3%          | 5.4%          | 5.0%          | 4.8%          | 2.6%          | 1.1%          | 2.4%          | 4.4%          | 5.8%          | 5.1%           | 4.4%           | 3.5%           |
| Selling, general and administrative expenses                             | (31.4)        | (35.2)        | (40.2)        | (39.2)        | (33.5)        | (29.2)        | (36.4)        | (32.9)        | (39.3)        | (31.7)        | (34.9)        | (39.3)        | (146.0)        | (131.9)        | (129.5)        |
| <b>Depreciation</b>  | <b>(1.1)</b>  | <b>(1.5)</b>  | <b>(1.6)</b>  | <b>(1.9)</b>  | <b>(1.1)</b>  | <b>(1.5)</b>  | <b>(1.4)</b>  | <b>(1.3)</b>  | <b>(1.4)</b>  | <b>(1.4)</b>  | <b>(1.6)</b>  | <b>(1.7)</b>  | <b>(6.1)</b>   | <b>(5.4)</b>   | <b>(6.0)</b>   |
| Other Depreciation   | (1.1)         | (1.5)         | (1.6)         | (1.9)         | (1.1)         | (1.5)         | (1.4)         | (1.3)         | (1.4)         | (1.4)         | (1.6)         | (1.7)         | (6.1)          | (5.4)          | (6.0)          |
| Amortization of right of use (IFRS 16)                                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              |
| <b>EBITDA</b>  | <b>(10.4)</b> | <b>(16.7)</b> | <b>(18.4)</b> | <b>(20.7)</b> | <b>(14.3)</b> | <b>(10.8)</b> | <b>(20.5)</b> | <b>(21.5)</b> | <b>(23.1)</b> | <b>(15.5)</b> | <b>(7.4)</b>  | <b>0.0</b>    | <b>(66.2)</b>  | <b>(67.0)</b>  | <b>(46.0)</b>  |
| EBITDA Margin  | -2.8%         | -4.8%         | -4.4%         | -6.6%         | -4.2%         | -3.2%         | -6.8%         | -5.7%         | -4.9%         | -2.5%         | -1.3%         | 0.0%          | -4.6%          | -5.0%          | -2.1%          |
| <b>EBIT</b>  | <b>(11.5)</b> | <b>(18.2)</b> | <b>(20.0)</b> | <b>(22.6)</b> | <b>(15.4)</b> | <b>(12.3)</b> | <b>(21.9)</b> | <b>(22.9)</b> | <b>(24.5)</b> | <b>(16.9)</b> | <b>(9.0)</b>  | <b>(1.6)</b>  | <b>(72.3)</b>  | <b>(75.5)</b>  | <b>(52.1)</b>  |
| EBIT Margin  | -3.1%         | -5.2%         | -4.8%         | -7.2%         | -4.6%         | -3.7%         | -7.2%         | -6.0%         | -5.2%         | -2.7%         | -1.5%         | -0.3%         | -5.0%          | -5.4%          | -2.4%          |
| <b>Consolidated</b>  |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |
| Gross Revenue  | 625.6         | 600.4         | 689.5         | 604.9         | 650.2         | 650.3         | 656.6         | 760.0         | 861.9         | 1,000.8       | 1,012.3       | 1,019.4       | 2,520.4        | 2,717.2        | 3,894.4        |
| Deductions   | (26.0)        | (27.0)        | (32.3)        | (33.6)        | (46.0)        | (40.5)        | (45.1)        | (47.0)        | (49.3)        | (44.7)        | (51.5)        | (63.0)        | (118.8)        | (178.6)        | (208.5)        |
| <b>Net Revenue</b>   | <b>599.6</b>  | <b>573.4</b>  | <b>657.2</b>  | <b>571.3</b>  | <b>604.2</b>  | <b>609.8</b>  | <b>611.5</b>  | <b>713.0</b>  | <b>812.5</b>  | <b>956.2</b>  | <b>960.8</b>  | <b>956.5</b>  | <b>2,401.6</b> | <b>2,538.6</b> | <b>3,686.0</b> |
| Net revenue from services  | 230.2         | 223.7         | 238.6         | 258.9         | 268.0         | 275.9         | 308.7         | 334.1         | 344.1         | 338.4         | 376.0         | 412.9         | 951.5          | 1,186.4        | 1,471.4        |
| Cost   | (431.2)       | (423.5)       | (497.1)       | (404.8)       | (421.6)       | (409.7)       | (407.0)       | (493.6)       | (601.3)       | (754.9)       | (718.1)       | (674.1)       | (1,756.6)      | (1,732.0)      | (2,748.4)      |
| Ex-depreciation cost   | (413.8)       | (405.3)       | (478.3)       | (385.1)       | (402.7)       | (389.7)       | (378.6)       | (459.0)       | (561.5)       | (711.9)       | (664.6)       | (588.0)       | (1,682.4)      | (1,630.0)      | (2,526.0)      |
| <b>Depreciation</b>  | <b>(17.5)</b> | <b>(18.2)</b> | <b>(18.8)</b> | <b>(19.7)</b> | <b>(19.0)</b> | <b>(20.1)</b> | <b>(28.4)</b> | <b>(34.6)</b> | <b>(39.8)</b> | <b>(43.0)</b> | <b>(53.4)</b> | <b>(86.1)</b> | <b>(74.2)</b>  | <b>(102.0)</b> | <b>(222.4)</b> |
| Fleet Depreciation   | (15.8)        | (16.2)        | (16.7)        | (17.0)        | (17.3)        | (18.0)        | (26.4)        | (32.0)        | (37.4)        | (40.6)        | (46.7)        | (79.7)        | (65.8)         | (93.7)         | (204.4)        |
| Other Depreciation   | (1.6)         | (2.0)         | (2.1)         | (2.7)         | (1.7)         | (2.1)         | (2.0)         | (2.6)         | (2.4)         | (2.4)         | (6.7)         | (6.5)         | (8.4)          | (8.3)          | (18.0)         |
| Amortization of right of use (IFRS 16)                                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              |
| <b>Gross Profit</b>  | <b>168.4</b>  | <b>149.9</b>  | <b>160.1</b>  | <b>166.5</b>  | <b>182.5</b>  | <b>200.1</b>  | <b>204.5</b>  | <b>219.5</b>  | <b>211.2</b>  | <b>201.3</b>  | <b>242.7</b>  | <b>282.3</b>  | <b>644.9</b>   | <b>806.6</b>   | <b>937.6</b>   |
| Gross Margin   | 73.2%         | 67.0%         | 67.1%         | 64.3%         | 68.1%         | 72.6%         | 66.3%         | 65.7%         | 61.4%         | 59.5%         | 64.6%         | 68.4%         | 67.8%          | 68.0%          | 63.7%          |
| Selling, general and administrative expenses                             | (100.7)       | (96.7)        | (94.8)        | (100.7)       | (99.2)        | (102.0)       | (113.6)       | (112.2)       | (113.5)       | (102.5)       | (119.9)       | (125.4)       | (392.8)        | (426.9)        | (461.3)        |
| <b>EBITDA</b>  | <b>85.1</b>   | <b>71.5</b>   | <b>84.2</b>   | <b>85.5</b>   | <b>103.2</b>  | <b>118.2</b>  | <b>119.4</b>  | <b>141.9</b>  | <b>137.6</b>  | <b>141.8</b>  | <b>176.2</b>  | <b>243.1</b>  | <b>326.3</b>   | <b>481.7</b>   | <b>698.7</b>   |
| EBITDA Margin <sup>1</sup>   | 37.0%         | 32.0%         | 35.3%         | 33.0%         | 38.2%         | 42.9%         | 38.7%         | 42.5%         | 40.0%         | 41.9%         | 46.9%         | 58.9%         | 34.3%          | 40.6%          | 47.5%          |
| <b>EBIT</b>  | <b>67.7</b>   | <b>53.3</b>   | <b>65.4</b>   | <b>66.8</b>   | <b>83.3</b>   | <b>98.2</b>   | <b>91.0</b>   | <b>107.3</b>  | <b>97.7</b>   | <b>98.8</b>   | <b>122.8</b>  | <b>156.9</b>  | <b>252.1</b>   | <b>379.7</b>   | <b>476.3</b>   |
| EBIT Margin <sup>1</sup>   | 29.4%         | 23.8%         | 27.4%         | 25.4%         | 31.1%         | 35.6%         | 29.5%         | 32.1%         | 28.4%         | 29.2%         | 32.7%         | 38.0%         | 26.5%          | 32.0%          | 32.4%          |
| <b>Financial Result</b>  | <b>(36.4)</b> | <b>(35.7)</b> | <b>(43.8)</b> | <b>(46.0)</b> | <b>(45.5)</b> | <b>(40.9)</b> | <b>(41.6)</b> | <b>(44.8)</b> | <b>(43.9)</b> | <b>(47.8)</b> | <b>(48.3)</b> |               |                |                |                |



## Income Statement

| Income Statement (With IFRS16) (R\$ million) | 1Q17          | 2Q17          | 3Q17          | 4Q17          | 1Q18          | 2Q18          | 3Q18          | 4Q18          | 1Q19          | 2Q19           | 3Q19           | 4Q19           | 2017           | 2018           | 2019           |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RAC</b>                                   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>Gross Revenue</b>                         | <b>216.9</b>  | <b>211.4</b>  | <b>233.0</b>  | <b>241.9</b>  | <b>252.7</b>  | <b>248.2</b>  | <b>281.7</b>  | <b>306.4</b>  | <b>305.9</b>  | <b>297.7</b>   | <b>338.0</b>   | <b>375.8</b>   | <b>903.2</b>   | <b>1,088.9</b> | <b>1,317.5</b> |
| Deductions                                   | (18.5)        | (19.2)        | (23.9)        | (24.5)        | (28.9)        | (23.5)        | (31.2)        | (32.7)        | (33.5)        | (33.9)         | (39.6)         | (47.8)         | (86.1)         | (116.3)        | (154.7)        |
| <b>Net Revenue</b>                           | <b>198.4</b>  | <b>192.2</b>  | <b>209.2</b>  | <b>217.3</b>  | <b>223.8</b>  | <b>224.7</b>  | <b>250.5</b>  | <b>273.7</b>  | <b>272.4</b>  | <b>263.9</b>   | <b>298.4</b>   | <b>328.0</b>   | <b>817.1</b>   | <b>972.7</b>   | <b>1,162.7</b> |
| Cost   | (80.4)        | (91.7)        | (98.4)        | (103.8)       | (101.5)       | (89.3)        | (110.6)       | (118.1)       | (122.4)       | (131.0)        | (139.8)        | (140.4)        | (374.2)        | (419.5)        | (533.6)        |
| Ex-depreciation cost                         | (71.2)        | (82.1)        | (88.3)        | (93.2)        | (91.5)        | (78.1)        | (97.2)        | (103.2)       | (99.0)        | (104.9)        | (103.9)        | (83.3)         | (334.8)        | (369.9)        | (391.1)        |
| <b>Depreciation</b>                          | <b>(9.1)</b>  | <b>(9.6)</b>  | <b>(10.1)</b> | <b>(10.5)</b> | <b>(10.0)</b> | <b>(11.3)</b> | <b>(13.5)</b> | <b>(14.9)</b> | <b>(23.4)</b> | <b>(26.1)</b>  | <b>(35.9)</b>  | <b>(57.2)</b>  | <b>(39.4)</b>  | <b>(49.6)</b>  | <b>(142.5)</b> |
| Fleet Depreciation                           | (8.8)         | (9.4)         | (9.9)         | (10.0)        | (9.6)         | (10.9)        | (13.1)        | (14.1)        | (15.9)        | (17.0)         | (20.4)         | (43.0)         | (38.1)         | (47.7)         | (96.4)         |
| Other Depreciation                           | (0.3)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.6)         | (0.4)         | (0.4)         | (0.4)         | (0.8)         | (0.7)         | (0.8)          | (4.7)          | (4.4)          | (1.3)          | (2.0)          | (10.6)         |
| Amortization of right of use (IFRS 16)       | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | (6.8)         | (8.3)          | (10.8)         | (9.7)          | -              | -              | (35.5)         |
| <b>Gross Profit</b>                          | <b>118.0</b>  | <b>100.5</b>  | <b>110.8</b>  | <b>113.6</b>  | <b>122.3</b>  | <b>135.4</b>  | <b>139.9</b>  | <b>155.6</b>  | <b>150.0</b>  | <b>132.9</b>   | <b>158.6</b>   | <b>187.6</b>   | <b>442.8</b>   | <b>553.1</b>   | <b>629.1</b>   |
| Gross Margin                                 | 59.5%         | 52.3%         | 53.0%         | 52.3%         | 54.7%         | 60.2%         | 55.8%         | 56.8%         | 55.1%         | 50.4%          | 53.2%          | 57.2%          | 54.2%          | 56.9%          | 54.1%          |
| Selling, general and administrative expenses | (59.4)        | (59.0)        | (49.6)        | (58.0)        | (65.7)        | (66.8)        | (66.5)        | (67.4)        | (74.8)        | (67.6)         | (75.4)         | (75.9)         | (226.1)        | (266.3)        | (293.7)        |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>67.8</b>   | <b>51.0</b>   | <b>71.3</b>   | <b>66.1</b>   | <b>66.6</b>   | <b>79.8</b>   | <b>86.9</b>   | <b>103.2</b>  | <b>98.6</b>   | <b>91.4</b>    | <b>119.1</b>   | <b>168.8</b>   | <b>256.2</b>   | <b>336.4</b>   | <b>477.9</b>   |
| EBITDA Margin                                | 34.2%         | 26.6%         | 34.1%         | 30.4%         | 29.7%         | 35.5%         | 34.7%         | 37.7%         | 36.2%         | 34.6%          | 39.9%          | 51.5%          | 31.4%          | 34.6%          | 41.1%          |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>58.6</b>   | <b>41.5</b>   | <b>61.2</b>   | <b>55.5</b>   | <b>56.6</b>   | <b>68.6</b>   | <b>73.4</b>   | <b>88.2</b>   | <b>75.2</b>   | <b>65.3</b>    | <b>83.2</b>    | <b>111.7</b>   | <b>216.8</b>   | <b>286.8</b>   | <b>335.4</b>   |
| EBIT Margin                                  | 29.5%         | 21.6%         | 29.2%         | 25.6%         | 25.3%         | 30.5%         | 29.3%         | 32.2%         | 27.6%         | 24.8%          | 29.5%          | 34.0%          | 26.5%          | 29.5%          | 28.8%          |
| <b>Fleet Management (GTF)</b>                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>Gross Revenue</b>                         | <b>59.3</b>   | <b>60.3</b>   | <b>60.5</b>   | <b>70.8</b>   | <b>87.0</b>   | <b>92.6</b>   | <b>100.5</b>  | <b>110.0</b>  | <b>123.5</b>  | <b>122.9</b>   | <b>132.4</b>   | <b>140.7</b>   | <b>250.9</b>   | <b>390.1</b>   | <b>519.5</b>   |
| Deductions                                   | (7.5)         | (7.6)         | (8.1)         | (9.0)         | (19.1)        | (18.7)        | (15.8)        | (17.4)        | (18.9)        | (14.2)         | (15.8)         | (11.8)         | (32.2)         | (70.9)         | (60.8)         |
| <b>Net Revenue</b>                           | <b>51.8</b>   | <b>52.7</b>   | <b>52.4</b>   | <b>61.8</b>   | <b>67.9</b>   | <b>74.0</b>   | <b>84.7</b>   | <b>92.6</b>   | <b>104.6</b>  | <b>108.7</b>   | <b>116.6</b>   | <b>128.9</b>   | <b>218.7</b>   | <b>319.2</b>   | <b>458.8</b>   |
| Cost   | (21.3)        | (20.2)        | (23.2)        | (25.5)        | (25.8)        | (26.1)        | (34.6)        | (38.7)        | (47.3)        | (54.7)         | (58.3)         | (65.4)         | (90.3)         | (125.2)        | (225.7)        |
| Ex-depreciation cost                         | (14.1)        | (13.1)        | (16.2)        | (18.2)        | (17.9)        | (18.8)        | (21.1)        | (20.4)        | (25.5)        | (30.9)         | (31.6)         | (28.4)         | (61.6)         | (78.2)         | (116.3)        |
| <b>Depreciation</b>                          | <b>(7.2)</b>  | <b>(7.1)</b>  | <b>(7.0)</b>  | <b>(7.3)</b>  | <b>(7.9)</b>  | <b>(7.3)</b>  | <b>(13.5)</b> | <b>(18.3)</b> | <b>(21.8)</b> | <b>(23.9)</b>  | <b>(26.7)</b>  | <b>(37.0)</b>  | <b>(28.7)</b>  | <b>(47.0)</b>  | <b>(109.3)</b> |
| Fleet Depreciation                           | (7.0)         | (6.9)         | (6.8)         | (7.0)         | (7.7)         | (7.1)         | (13.4)        | (17.9)        | (21.5)        | (23.6)         | (26.3)         | (36.6)         | (27.8)         | (46.0)         | (108.0)        |
| Other Depreciation                           | (0.2)         | (0.3)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.2)         | (0.1)         | (0.4)         | (0.3)         | (0.3)          | (0.4)          | (0.4)          | (0.9)          | (0.9)          | (1.3)          |
| <b>Gross Profit</b>                          | <b>30.5</b>   | <b>32.5</b>   | <b>29.2</b>   | <b>36.3</b>   | <b>42.1</b>   | <b>47.9</b>   | <b>50.2</b>   | <b>53.9</b>   | <b>57.3</b>   | <b>54.0</b>    | <b>58.3</b>    | <b>63.5</b>    | <b>128.4</b>   | <b>194.1</b>   | <b>233.1</b>   |
| Gross Margin                                 | 58.8%         | 61.6%         | 55.7%         | 58.7%         | 62.0%         | 64.7%         | 59.2%         | 58.2%         | 54.8%         | 49.7%          | 50.0%          | 49.3%          | 58.7%          | 60.8%          | 50.8%          |
| Selling, general and administrative expenses | (9.9)         | (2.5)         | (4.9)         | (3.5)         | (6.0)         | (10.3)        | (14.7)        | (16.5)        | (13.7)        | (6.7)          | (13.8)         | (16.2)         | (20.8)         | (47.4)         | (50.4)         |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>27.8</b>   | <b>37.1</b>   | <b>31.3</b>   | <b>40.1</b>   | <b>44.0</b>   | <b>44.9</b>   | <b>49.0</b>   | <b>55.8</b>   | <b>65.4</b>   | <b>71.1</b>    | <b>71.3</b>    | <b>84.3</b>    | <b>136.3</b>   | <b>193.6</b>   | <b>292.1</b>   |
| EBITDA Margin                                | 58.8%         | 76.3%         | 65.3%         | 70.4%         | 64.8%         | 60.7%         | 57.8%         | 60.2%         | 62.5%         | 65.4%          | 61.1%          | 65.4%          | 62.3%          | 60.6%          | 63.7%          |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>20.6</b>   | <b>30.0</b>   | <b>24.3</b>   | <b>32.8</b>   | <b>36.1</b>   | <b>37.6</b>   | <b>35.5</b>   | <b>37.4</b>   | <b>43.6</b>   | <b>47.3</b>    | <b>44.5</b>    | <b>47.3</b>    | <b>107.6</b>   | <b>146.6</b>   | <b>182.7</b>   |
| EBIT Margin                                  | 43.5%         | 61.7%         | 50.6%         | 57.6%         | 57.1%         | 53.3%         | 45.2%         | 44.2%         | 45.0%         | 43.5%          | 38.2%          | 36.7%          | 49.2%          | 45.9%          | 39.8%          |
| <b>Used Cars Sales (Seminovos)</b>           |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>Gross Revenue</b>                         | <b>369.9</b>  | <b>350.2</b>  | <b>419.3</b>  | <b>312.9</b>  | <b>336.5</b>  | <b>335.0</b>  | <b>303.7</b>  | <b>379.2</b>  | <b>468.7</b>  | <b>617.9</b>   | <b>584.8</b>   | <b>547.9</b>   | <b>1,452.4</b> | <b>1,354.4</b> | <b>2,219.4</b> |
| Deductions                                   | (0.4)         | (0.5)         | (0.7)         | (0.6)         | (0.4)         | (0.7)         | (0.8)         | (0.2)         | (0.3)         | (0.1)          | (0.0)          | (4.4)          | (2.3)          | (2.1)          | (4.8)          |
| <b>Net Revenue</b>                           | <b>369.4</b>  | <b>349.7</b>  | <b>418.6</b>  | <b>312.4</b>  | <b>336.1</b>  | <b>334.3</b>  | <b>302.9</b>  | <b>379.0</b>  | <b>468.4</b>  | <b>617.8</b>   | <b>584.8</b>   | <b>543.5</b>   | <b>1,450.1</b> | <b>1,352.2</b> | <b>2,214.5</b> |
| Cost   | (349.5)       | (332.7)       | (398.4)       | (295.8)       | (318.0)       | (317.4)       | (288.4)       | (369.0)       | (463.4)       | (602.9)        | (558.9)        | (511.9)        | (1,376.5)      | (1,292.8)      | (2,137.1)      |
| <b>Gross Profit</b>                          | <b>19.9</b>   | <b>17.0</b>   | <b>20.2</b>   | <b>16.5</b>   | <b>18.1</b>   | <b>16.9</b>   | <b>14.5</b>   | <b>10.0</b>   | <b>5.0</b>    | <b>14.9</b>    | <b>25.9</b>    | <b>31.7</b>    | <b>73.6</b>    | <b>59.4</b>    | <b>77.4</b>    |
| Gross Margin                                 | 5.4%          | 4.9%          | 4.8%          | 5.3%          | 5.4%          | 5.0%          | 4.8%          | 2.6%          | 1.1%          | 2.4%           | 4.4%           | 5.8%           | 5.1%           | 4.4%           | 3.5%           |
| Selling, general and administrative expenses | (31.4)        | (35.2)        | (40.2)        | (39.1)        | (33.5)        | (29.2)        | (36.4)        | (32.9)        | (31.3)        | (34.6)         | (32.2)         | (32.2)         | (145.9)        | (131.9)        | (127.3)        |
| <b>Depreciation</b>                          | <b>(1.1)</b>  | <b>(1.5)</b>  | <b>(1.6)</b>  | <b>(1.9)</b>  | <b>(1.1)</b>  | <b>(1.5)</b>  | <b>(1.4)</b>  | <b>(1.3)</b>  | <b>(5.2)</b>  | <b>(5.3)</b>   | <b>(6.1)</b>   | <b>(6.6)</b>   | <b>(6.1)</b>   | <b>(5.4)</b>   | <b>(23.1)</b>  |
| Other Depreciation                           | (1.1)         | (1.5)         | (1.6)         | (1.9)         | (1.1)         | (1.5)         | (1.4)         | (1.3)         | (1.4)         | (1.4)          | (1.6)          | (1.7)          | (6.1)          | (5.4)          | (23.1)         |
| Amortization of right of use (IFRS 16)       | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | (3.8)         | (4.0)          | (4.4)          | (4.9)          | -              | -              | (17.1)         |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>(10.4)</b> | <b>(16.7)</b> | <b>(18.4)</b> | <b>(20.7)</b> | <b>(14.3)</b> | <b>(10.8)</b> | <b>(20.5)</b> | <b>(21.5)</b> | <b>(19.0)</b> | <b>(11.1)</b>  | <b>(2.7)</b>   | <b>6.0</b>     | <b>(66.2)</b>  | <b>(67.0)</b>  | <b>(26.8)</b>  |
| EBITDA Margin                                | -2.8%         | -4.8%         | -4.4%         | -6.6%         | -4.2%         | -3.2%         | -6.8%         | -5.7%         | -4.1%         | -1.8%          | -0.5%          | 1.1%           | -4.6%          | -5.0%          | -1.2%          |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>(11.5)</b> | <b>(18.2)</b> | <b>(20.0)</b> | <b>(22.6)</b> | <b>(15.4)</b> | <b>(12.3)</b> | <b>(21.9)</b> | <b>(22.9)</b> | <b>(24.2)</b> | <b>(16.5)</b>  | <b>(8.7)</b>   | <b>(0.5)</b>   | <b>(72.3)</b>  | <b>(72.5)</b>  | <b>(49.9)</b>  |
| EBIT Margin                                  | -3.1%         | -5.2%         | -4.8%         | -7.2%         | -4.6%         | -3.7%         | -7.2%         | -6.0%         | -5.2%         | -2.7%          | -1.5%          | -0.1%          | -5.0%          | -5.4%          | -2.3%          |
| <b>Consolidated</b>                          |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |
| <b>Gross Revenue</b>                         | <b>641.1</b>  | <b>617.5</b>  | <b>708.0</b>  | <b>620.3</b>  | <b>676.2</b>  | <b>675.8</b>  | <b>685.9</b>  | <b>795.6</b>  | <b>898.1</b>  | <b>1,038.5</b> | <b>1,055.3</b> | <b>1,064.5</b> | <b>2,586.8</b> | <b>2,833.4</b> | <b>4,056.4</b> |
| Deductions                                   | (26.0)        | (27.0)        | (32.3)        | (33.6)        | (48.4)        | (42.8)        | (47.8)        | (50.3)        | (52.7)        | (48.1)         | (55.5)         | (64.0)         | (118.8)        | (189.3)        | (220.3)        |
| <b>Net Revenue</b>                           | <b>615.1</b>  | <b>590.5</b>  | <b>675.7</b>  | <b>586.7</b>  | <b>627.8</b>  | <b>632.9</b>  | <b>638.1</b>  | <b>745.3</b>  | <b>845.4</b>  | <b>990.4</b>   | <b>999.8</b>   | <b>1,000.5</b> | <b>2,468.0</b> | <b>2,644.1</b> | <b>3,836.0</b> |
| Net revenue from services                    | 245.7         | 240.8         | 257.1         | 274.3         | 291.7         | 298.6         | 335.2         | 366.3         | 377.0         | 372.6          | 415.0          | 456.9          | 1,017.9        | 1,291.9        | 1,621.5        |
| Cost   | (446.7)       | (440.6)       | (515.6)       | (420.3)       | (445.3)       | (432.8)       | (433.5)       | (525.8)       | (633.1)       | (788.6)        | (757.0)        | (717.7)        | (1,823.1)      | (1,837.5)      | (2,896.4)      |
| Ex-depreciation cost                         | (429.3)       | (422.3)       | (496.8)       | (400.5)       | (426.3)       | (412.8)       | (405.1)       | (491.2)       | (582.7)       | (733.4)        | (688.3)        | (617.0)        | (1,748.9)      | (1,735.4)      | (2,821.4)      |
| <b>Depreciation</b>                          | <b>(17.5)</b> | <b>(18.2)</b> | <b>(18.8)</b> | <b>(19.7)</b> | <b>(19.0)</b> | <b>(20.1)</b> | <b>(28.4)</b> | <b>(34.6)</b> | <b>(50.4)</b> | <b>(55.3)</b>  | <b>(68.6)</b>  | <b>(100.7)</b> | <b>(74.2)</b>  | <b>(102.0)</b> | <b>(275.0)</b> |
| Fleet Depreciation                           | (15.8)        | (16.2)        | (16.7)        | (17.0)        | (17.3)        | (18.0)        | (26.4)        | (32.0)        | (37.4)        | (40.6)         | (46.7)         | (79.7)         | (65.8)         | (93.7)         | (204.4)        |
| Other Depreciation                           | (1.6)         | (2.0)         | (2.1)         | (2.7)         | (1.7)         | (2.1)         | (2.0)         | (2.6)         | (2.4)         | (2.4)          | (6.7)          | (6.5)          | (8.4)          | (8.3)          | (18.0)         |
| Amortization of right of use (IFRS 16)       | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | (10.6)        | (12.2)        | (15.2)         | (14.6)         | -              | -              | -              | (52.6)         |
| <b>Gross Profit</b>                          | <b>168.4</b>  | <b>149.9</b>  | <b>160.1</b>  | <b>166.4</b>  | <b>182.5</b>  | <b>200.1</b>  | <b>204.5</b>  | <b>219.5</b>  | <b>212.3</b>  | <b>201.7</b>   | <b>242.8</b>   | <b>282.8</b>   | <b>644.9</b>   | <b>806.6</b>   | <b>939.6</b>   |
| Gross Margin                                 | 68.5%         | 62.3%         | 62.3%         | 60.7%         | 62.6%         | 67.0%         | 61.0%         | 59.9%         | 56.3%         | 54.1%          | 58.5%          | 61.9%          | 63.4%          | 62.4%          | 57.9%          |
| Selling, general and administrative expenses | (100.7)       | (96.7)        | (94.8)        | (100.6)       | (105.2)       | (106.3)       | (117.5)       | (116.7)       | (117.7)       | (105.6)        | (123.8)        | (124.3)        | (392.8)        | (445.7)        | (471.4)        |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>85.1</b>   | <b>71.5</b>   | <b>84.2</b>   | <b>85.5</b>   | <b>96.3</b>   | <b>113.9</b>  | <b>115.4</b>  | <b>137.4</b>  | <b>145.0</b>  | <b>151.4</b>   | <b>187.7</b>   | <b>259.2</b>   | <b>326.3</b>   | <b>463.0</b>   | <b>743.2</b>   |
| EBITDA Margin <sup>1</sup>                   | 34.7%         | 29.7%         | 32.7%         | 31.2%         | 33.0%         | 38.1%         | 34.4%         | 37.5%         | 38.5%         | 40.6%          | 45.2%          | 56.7%          | 32.1%          | 35.8%          | 45.8%          |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>67.7</b>   | <b>53.3</b>   | <b>65.4</b>   | <b>65.8</b>   | <b>77.4</b>   | <b>93.9</b>   | <b>87.0</b>   | <b>102.8</b>  | <b>94.6</b>   | <b>96.1</b>    | <b>1</b>       |                |                |                |                |



## Balance Sheet

| Balance Sheet - Proforma (R\$ million)               | 1Q17           | 2Q17           | 3Q17           | 4Q17           | 1Q18           | 2Q18           | 3Q18           | 4Q18           | 1Q19           | 2Q19           | 3Q19           | 4Q19           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Assets</b>  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Cash and cash equivalents                            | 196.8          | 251.8          | 321.3          | 411.4          | 295.5          | 499.8          | 158.4          | 259.5          | 158.5          | 326.0          | 128.9          | 72.2           |
| Securities   | 379.5          | 334.6          | 668.5          | 372.2          | 306.7          | 610.7          | 635.2          | 552.7          | 711.2          | 1,135.7        | 1,500.3        | 974.9          |
| Accounts receivable                                  | 226.6          | 274.6          | 223.3          | 157.9          | 113.6          | 237.6          | 220.0          | 351.9          | 457.2          | 432.6          | 489.1          | 539.3          |
| Taxes recoverable                                    | 1.1            | 14.8           | 14.1           | 14.2           | 11.7           | 36.5           | 36.1           | 16.3           | 16.4           | 13.2           | 8.0            | 14.9           |
| Anticipated Income Taxes and Social Contribution     | 7.8            | 8.2            | 8.9            | 22.0           | 21.5           | 23.7           | 24.2           | 31.9           | 35.2           | 39.7           | 45.0           | 71.3           |
| Other receivables                                    | 18.2           | 29.4           | 19.5           | 2.3            | 5.7            | 2.0            | 3.3            | 0.3            | 0.8            | 1.3            | 8.3            | 6.6            |
| Expenses for the following financial year            | -              | -              | -              | -              | -              | 1.2            | 1.5            | 1.4            | 4.2            | 1.3            | 1.2            | 1.4            |
| Prepaid expenses                                     | 29.6           | 26.2           | 15.3           | 9.1            | 47.2           | 40.7           | 27.4           | 6.1            | 38.8           | 37.7           | 25.2           | 6.2            |
| Related parties                                      | 7.9            | 4.6            | 2.2            | 1.4            | 1.2            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Available-for-sale assets (fleet renewal)            | 194.8          | 211.9          | 221.2          | 170.8          | 232.7          | 251.4          | 290.0          | 215.9          | 337.5          | 443.1          | 429.9          | 262.3          |
| <b>Total current assets</b>                          | <b>1,062.3</b> | <b>1,156.1</b> | <b>1,494.3</b> | <b>1,161.3</b> | <b>1,035.8</b> | <b>1,703.7</b> | <b>1,396.2</b> | <b>1,435.9</b> | <b>1,759.7</b> | <b>2,430.6</b> | <b>2,635.9</b> | <b>1,949.2</b> |
| <b>Non-current assets</b>                            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Assets held for distribution to shareholders         | 0.2            | 0.0            | 0.0            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Taxes recoverable                                    | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 19.0           | 19.0           | 23.9           | 23.9           | 28.8           |
| Differed tax credits                                 | 0.2            | 0.2            | 1.2            | 18.4           | 22.3           | 27.8           | 25.8           | 35.7           | 40.9           | 48.1           | 69.1           | 87.7           |
| Related parties                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Judicial deposits                                    | 0.4            | 0.6            | 0.7            | 0.8            | 0.3            | 0.2            | 0.8            | 1.1            | 1.4            | 1.6            | 1.8            | 1.8            |
| Other receivables                                    | -              | -              | -              | -              | (0.0)          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Derivative financial instruments                     | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Accounts receivable                                  | 2.7            | 2.7            | 2.7            | 2.5            | 2.5            | 2.5            | 3.3            | 4.1            | 4.1            | 4.1            | 5.1            | 4.2            |
| <b>Permanent</b>                                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Investments  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 1.0            | 1.0            | 1.1            | 1.1            | 1.1            | 1.1            |
| Property and equipment                               | 2,230.8        | 2,432.8        | 2,560.1        | 2,799.6        | 2,829.7        | 3,005.3        | 3,387.3        | 3,647.4        | 3,990.3        | 4,407.2        | 4,679.0        | 5,063.4        |
| Intangible assets                                    | 17.0           | 18.6           | 19.8           | 23.7           | 25.2           | 27.4           | 36.3           | 47.9           | 62.3           | 81.8           | 95.7           | 106.8          |
| <b>Total non-current assets</b>                      | <b>2,251.4</b> | <b>2,455.0</b> | <b>2,584.6</b> | <b>2,845.1</b> | <b>2,880.1</b> | <b>3,063.2</b> | <b>3,454.4</b> | <b>3,756.4</b> | <b>4,119.1</b> | <b>4,567.8</b> | <b>4,875.7</b> | <b>5,293.6</b> |
| <b>Total assets</b>                                  | <b>3,313.6</b> | <b>3,611.2</b> | <b>4,078.9</b> | <b>4,006.5</b> | <b>3,915.9</b> | <b>4,766.9</b> | <b>4,850.6</b> | <b>5,192.3</b> | <b>5,878.8</b> | <b>6,998.4</b> | <b>7,511.6</b> | <b>7,242.8</b> |
| <b>Liabilities and equity</b>                        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Current liabilities</b>                           |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Borrowings and financing                             | 12.3           | 13.6           | 232.0          | 215.8          | 368.4          | 373.8          | 67.7           | 364.3          | 491.9          | 458.5          | 551.5          | 417.1          |
| Debtentures  | 0.8            | 8.4            | 305.4          | 321.9          | 305.7          | 326.6          | 101.6          | 117.1          | 112.4          | 134.9          | 165.4          | 176.7          |
| Confirming Operations – automakers                   | 542.5          | 554.3          | 523.5          | 228.8          | 120.9          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Trade payables                                       | 742.4          | 873.2          | 741.4          | 716.1          | 701.9          | 716.1          | 913.0          | 972.7          | 1,348.6        | 1,683.8        | 1,603.1        | 1,404.5        |
| Labor obligations                                    | 24.6           | 28.4           | 31.6           | 29.1           | 33.9           | 41.8           | 51.1           | 48.4           | 47.9           | 48.6           | 55.5           | 43.1           |
| Tax obligations                                      | 8.1            | 11.3           | 8.9            | 14.8           | 8.4            | 8.6            | 13.4           | 7.9            | 11.1           | 14.9           | 13.3           | 15.5           |
| Income Tax and Social Contribution payable           | -              | -              | -              | -              | -              | 5.0            | 1.4            | 9.3            | 6.2            | 4.4            | 1.3            | -              |
| Dividends and interest on capital payable            | -              | -              | -              | 13.5           | 17.6           | 10.0           | 27.5           | 54.5           | 71.5           | 64.5           | 40.4           | 56.7           |
| Accounts payable and prepayments                     | 3.3            | 3.8            | 6.6            | 17.4           | 18.3           | 32.4           | 41.2           | 66.7           | 70.5           | 65.3           | 64.4           | 72.4           |
| Lease payable  | 56.4           | 60.4           | 66.8           | 57.1           | 43.7           | 28.4           | 5.6            | 2.0            | 0.8            | 0.8            | 0.7            | -              |
| Lease for right use                                  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 32.0           | 44.9           | 51.7           | 53.5           |
| Related parties                                      | 9.3            | 5.4            | 11.3           | 1.2            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Assignment of credit rights                          | -              | -              | -              | -              | 51.7           | 34.0           | 3.4            | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total current liabilities</b>                     | <b>1,399.7</b> | <b>1,558.9</b> | <b>1,927.5</b> | <b>1,615.8</b> | <b>1,670.4</b> | <b>1,576.7</b> | <b>1,225.7</b> | <b>1,642.9</b> | <b>2,193.0</b> | <b>2,520.5</b> | <b>2,547.3</b> | <b>2,239.4</b> |
| <b>Non-current liabilities</b>                       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Long term liabilities</b>                         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Borrowings and financing                             | 268.9          | 416.6          | 416.6          | 632.5          | 480.3          | 484.7          | 866.8          | 681.6          | 462.7          | 346.9          | 256.4          | 209.7          |
| Debtentures  | 297.7          | 299.6          | 397.7          | 398.0          | 397.9          | 1,095.0        | 1,020.4        | 1,100.7        | 1,325.1        | 2,189.7        | 2,183.3        | 2,144.6        |
| Derivative financial instruments                     | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Provision for judicial and administrative litigation | 1.0            | 1.9            | 2.4            | 3.5            | 2.9            | 3.2            | 4.5            | 5.5            | 6.7            | 6.3            | 6.1            | 5.1            |
| Liabilities held for distribution to shareholders    | 2.6            | 0.0            | 0.1            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Accounts payable and prepayments                     | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 2.1            | 1.2            | 1.1            | 1.0            | 1.0            | 0.9            |
| Lease payable  | 48.8           | 34.0           | 12.3           | 6.9            | 1.3            | 1.1            | 1.0            | 0.3            | -              | -              | -              | -              |
| Lease for right use                                  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 99.8           | 114.1          | 132.1          | 142.7          |
| Deferred income and social contribution taxes        | 46.1           | 46.1           | 53.3           | 65.0           | 71.5           | 89.8           | 92.4           | 101.3          | 109.5          | 118.4          | 137.6          | 199.5          |
| <b>Total non-current liabilities</b>                 | <b>665.1</b>   | <b>798.1</b>   | <b>882.5</b>   | <b>1,105.9</b> | <b>953.8</b>   | <b>1,673.9</b> | <b>1,987.2</b> | <b>1,890.6</b> | <b>2,005.0</b> | <b>2,776.4</b> | <b>2,716.5</b> | <b>2,702.4</b> |
| <b>Equity:</b>                                       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Share capital  | 1,171.8        | 1,165.9        | 1,165.9        | 1,177.6        | 1,177.6        | 1,177.6        | 1,177.6        | 1,490.1        | 1,490.1        | 1,490.1        | 2,009.9        | 2,009.9        |
| Shares held in treasury                              | -              | -              | -              | -              | -              | (8.5)          | (8.5)          | (8.5)          | (8.5)          | (11.9)         | (15.3)         | (20.3)         |
| Capital reserve                                      | 50.0           | 50.0           | 50.0           | 50.4           | 50.4           | 250.8          | 356.2          | 51.0           | 51.0           | 51.0           | 51.0           | 64.8           |
| Profit reserve                                       | 27.1           | 38.2           | 52.9           | 56.8           | 63.6           | 96.6           | 112.4          | 59.5           | 148.2          | 126.2          | 126.2          | 246.6          |
| Retained earnings in the period                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 66.8           | -              | 46.0           | 75.9           | -              |
| Advance for future capital increase                  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total Equity</b>                                  | <b>1,248.9</b> | <b>1,254.2</b> | <b>1,268.8</b> | <b>1,284.8</b> | <b>1,291.6</b> | <b>1,516.4</b> | <b>1,637.7</b> | <b>1,658.8</b> | <b>1,680.8</b> | <b>1,701.4</b> | <b>2,247.8</b> | <b>2,301.0</b> |
| <b>Total liabilities and equity</b>                  | <b>3,313.6</b> | <b>3,611.2</b> | <b>4,078.9</b> | <b>4,006.5</b> | <b>3,915.9</b> | <b>4,766.9</b> | <b>4,850.6</b> | <b>5,192.3</b> | <b>5,878.8</b> | <b>6,998.4</b> | <b>7,511.6</b> | <b>7,242.8</b> |



## Operational Information

| Operational Data   | 1Q17             | 2Q17             | 3Q17             | 4Q17             | 1Q18             | 2Q18             | 3Q18             | 4Q18             | 1Q19             | 2Q19             | 3Q19             | 4Q19             |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>RAC</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Number of points of sales*</b>                            | <b>182</b>       | <b>183</b>       | <b>183</b>       | <b>183</b>       | <b>186</b>       | <b>186</b>       | <b>184</b>       | <b>186</b>       | <b>187</b>       | <b>187</b>       | <b>188</b>       | <b>191</b>       |
| Fleet - End of the Period                                    | 49,849           | 56,765           | 56,848           | 57,059           | 57,662           | 59,571           | 64,218           | 63,177           | 64,170           | 70,609           | 70,900           | 70,959           |
| <b>Average Operational Fleet</b>                             | <b>39,169</b>    | <b>40,445</b>    | <b>44,091</b>    | <b>45,215</b>    | <b>47,406</b>    | <b>47,019</b>    | <b>50,891</b>    | <b>54,366</b>    | <b>54,192</b>    | <b>55,599</b>    | <b>59,480</b>    | <b>62,116</b>    |
| Average Rented Fleet   | 28,916           | 30,041           | 32,452           | 33,720           | 35,317           | 36,396           | 39,367           | 42,293           | 41,466           | 40,898           | 45,276           | 48,991           |
| Average Age of the Fleet (in months)                         | 7.3              | 6.6              | 7.0              | 8.0              | 8.6              | 9.2              | 9.3              | 9.5              | 8.9              | 7.4              | 7.5              | 8.1              |
| Number of Daily Rentals (thousand)                           | 2,599            | 2,711            | 2,982            | 3,018            | 3,199            | 3,253            | 3,617            | 3,721            | 3,728            | 3,744            | 4,178            | 4,481            |
| Occupancy Rate (%)   | 73.8%            | 74.3%            | 73.6%            | 74.6%            | 74.5%            | 77.4%            | 77.4%            | 77.8%            | 76.5%            | 73.6%            | 76.1%            | 78.9%            |
| Daily Rentals Average (R\$)                                  | 83.5             | 78.0             | 78.1             | 80.1             | 79.0             | 76.3             | 77.9             | 82.3             | 82.1             | 79.5             | 80.9             | 83.9             |
| <b>Average monthly revenue per average operational fleet</b> | <b>1,845.9</b>   | <b>1,742.2</b>   | <b>1,761.7</b>   | <b>1,783.0</b>   | <b>1,776.8</b>   | <b>1,759.6</b>   | <b>1,845.2</b>   | <b>1,878.3</b>   | <b>1,881.6</b>   | <b>1,785.0</b>   | <b>1,894.3</b>   | <b>2,016.8</b>   |
| <b>LTM depreciation per average operational fleet</b>        | <b>(899.7)</b>   | <b>(926.9)</b>   | <b>(897.8)</b>   | <b>(882.7)</b>   | <b>(808.6)</b>   | <b>(928.1)</b>   | <b>(1,026.9)</b> | <b>(1,037.5)</b> | <b>(1,174.0)</b> | <b>(1,223.9)</b> | <b>(1,372.8)</b> | <b>(1,666.0)</b> |
| <b>Fleet Management (GTF)</b>                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fleet - End of the Period                                    | 14,226           | 14,078           | 17,212           | 18,801           | 20,801           | 21,724           | 24,683           | 29,698           | 30,847           | 35,141           | 39,303           | 38,702           |
| <b>Average Operational Fleet</b>                             | <b>13,229</b>    | <b>13,514</b>    | <b>13,321</b>    | <b>15,658</b>    | <b>18,021</b>    | <b>19,515</b>    | <b>21,532</b>    | <b>24,494</b>    | <b>27,236</b>    | <b>27,985</b>    | <b>30,921</b>    | <b>33,072</b>    |
| Average Age of the Fleet (in months)                         | 15.6             | 16.8             | 14.4             | 14.4             | 14.4             | 14.8             | 15.4             | 15.4             | 16.2             | 15.3             | 15.8             | 16.4             |
| Number of Daily Rentals (thousand)                           | 1,186.9          | 1,229.8          | 1,212.2          | 1,470.2          | 1,640.0          | 1,702.5          | 2,013.8          | 2,253.5          | 2,426.4          | 2,546.5          | 2,952.7          | 3,107.7          |
| Average Quarterly Ticket (R\$)                               | 3,913.6          | 3,898.2          | 3,934.0          | 3,947.2          | 3,769.3          | 3,789.5          | 3,934.6          | 3,781.4          | 3,839.0          | 3,884.6          | 3,771.7          | 3,896.8          |
| <b>Average Monthly Ticket (R\$)</b>                          | <b>1,304.5</b>   | <b>1,299.4</b>   | <b>1,311.3</b>   | <b>1,315.7</b>   | <b>1,256.4</b>   | <b>1,263.2</b>   | <b>1,311.5</b>   | <b>1,260.5</b>   | <b>1,279.7</b>   | <b>1,294.9</b>   | <b>1,257.2</b>   | <b>1,298.9</b>   |
| <b>LTM depreciation per average operational fleet</b>        | <b>(2,128.2)</b> | <b>(2,031.8)</b> | <b>(2,045.5)</b> | <b>(1,797.4)</b> | <b>(1,707.8)</b> | <b>(1,449.1)</b> | <b>(2,483.7)</b> | <b>(2,922.4)</b> | <b>(3,162.5)</b> | <b>(3,369.3)</b> | <b>(3,396.8)</b> | <b>(3,623.7)</b> |
| <b>Used Cars Sale (Seminovos)</b>                            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Number of stores   | 59               | 60               | 60               | 58               | 59               | 60               | 60               | 64               | 64               | 64               | 66               | 67               |
| <b>Number of Cars Sold**</b>                                 | <b>10,538</b>    | <b>9,471</b>     | <b>11,277</b>    | <b>8,355</b>     | <b>9,012</b>     | <b>8,760</b>     | <b>7,959</b>     | <b>10,080</b>    | <b>12,763</b>    | <b>16,066</b>    | <b>14,543</b>    | <b>13,659</b>    |
| RAC  | 8,758            | 8,347            | 10,558           | 7,815            | 8,380            | 7,749            | 7,019            | 9,190            | 11,527           | 14,192           | 11,980           | 9,950            |
| GTF  | 1,780            | 1,124            | 719              | 540              | 632              | 1,011            | 940              | 890              | 1,236            | 1,874            | 2,563            | 3,709            |
| <b>Average Price of Sold Cars (R\$)</b>                      | <b>35,099</b>    | <b>36,980</b>    | <b>37,184</b>    | <b>37,454</b>    | <b>37,342</b>    | <b>38,237</b>    | <b>38,156</b>    | <b>37,593</b>    | <b>36,702</b>    | <b>38,453</b>    | <b>40,211</b>    | <b>39,797</b>    |
| RAC  | 37,313           | 38,332           | 37,935           | 38,339           | 38,224           | 39,282           | 38,830           | 37,942           | 37,090           | 39,121           | 41,564           | 42,865           |
| GTF  | 24,204           | 26,935           | 26,162           | 24,651           | 25,657           | 30,225           | 33,119           | 34,340           | 33,083           | 33,395           | 33,886           | 31,568           |
| <b>Average Age of Sold Cars (months)</b>                     | <b>18.5</b>      | <b>17.3</b>      | <b>15.1</b>      | <b>15.5</b>      | <b>16.0</b>      | <b>17.1</b>      | <b>19.1</b>      | <b>19.1</b>      | <b>19.1</b>      | <b>18.6</b>      | <b>18.8</b>      | <b>21.8</b>      |
| RAC  | 15.3             | 15.0             | 13.9             | 14.6             | 14.8             | 15.4             | 17.1             | 17.7             | 18.2             | 17.6             | 16.8             | 17.1             |
| GTF  | 34.7             | 34.5             | 33.6             | 29.0             | 31.4             | 30.0             | 34.3             | 33.0             | 27.8             | 26.6             | 28.5             | 34.4             |

\* Including two franchises through 2Q17

\*\* Excluding stolen fleet

## CAPEX

| CAPEX (R\$ million)                       | 1Q17          | 2Q17          | 3Q17          | 4Q17          | 1Q18          | 2Q18          | 3Q18          | 4Q18          | 1Q19          | 2Q19           | 3Q19          | 4Q19          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>RAC</b>                                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |
| <b>Fleet</b>                              | <b>390.9</b>  | <b>561.7</b>  | <b>442.5</b>  | <b>347.3</b>  | <b>378.3</b>  | <b>436.2</b>  | <b>542.4</b>  | <b>358.9</b>  | <b>583.1</b>  | <b>988.1</b>   | <b>601.1</b>  | <b>507.9</b>  |
| Renewal                                   | 364.1         | 354.9         | 442.5         | 337.8         | 334.3         | 408.2         | 355.4         | 358.9         | 532.8         | 665.1          | 587.5         | 505.0         |
| Expansion                                 | 26.8          | 206.7         | -             | 9.5           | 44.0          | 28.0          | 187.0         | -             | 50.3          | 323.1          | 13.6          | 2.8           |
| <b>Stores</b>                             | <b>0.9</b>    | <b>0.7</b>    | <b>0.5</b>    | <b>1.5</b>    | <b>2.6</b>    | <b>2.7</b>    | <b>5.0</b>    | <b>2.5</b>    | <b>3.0</b>    | <b>2.5</b>     | <b>1.9</b>    | <b>9.2</b>    |
| New                                       | 0.1           | 0.0           | 0.1           | 0.3           | 0.1           | 1.7           | -             | 1.0           | 0.6           | 0.2            | 0.4           | 1.0           |
| Old                                       | 0.9           | 0.6           | 0.5           | 1.2           | 2.5           | 1.0           | 5.0           | 1.6           | 2.4           | 2.3            | 1.5           | 8.2           |
| <b>Others</b>                             | <b>1.2</b>    | <b>3.9</b>    | <b>2.7</b>    | <b>2.4</b>    | <b>3.2</b>    | <b>5.9</b>    | <b>14.7</b>   | <b>14.3</b>   | <b>22.0</b>   | <b>29.3</b>    | <b>25.8</b>   | <b>19.4</b>   |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>393.1</b>  | <b>566.3</b>  | <b>445.7</b>  | <b>351.2</b>  | <b>384.1</b>  | <b>444.7</b>  | <b>562.1</b>  | <b>375.7</b>  | <b>608.1</b>  | <b>1,019.9</b> | <b>628.8</b>  | <b>536.4</b>  |
| <b>Fleet Management (GTF)</b>             |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |
| <b>Fleet</b>                              | <b>42.3</b>   | <b>43.7</b>   | <b>143.5</b>  | <b>102.5</b>  | <b>134.0</b>  | <b>86.7</b>   | <b>149.2</b>  | <b>244.5</b>  | <b>121.4</b>  | <b>283.7</b>   | <b>278.5</b>  | <b>152.2</b>  |
| Renewal                                   | 4.1           | 7.2           | 19.7          | 37.2          | 42.3          | 11.1          | 59.7          | 70.0          | 12.7          | 9.9            | 45.7          | 22.2          |
| Expansion                                 | 38.2          | 36.4          | 123.8         | 65.3          | 91.7          | 75.6          | 89.4          | 174.6         | 108.7         | 273.8          | 232.8         | 130.0         |
| <b>Others</b>                             | <b>0.2</b>    | <b>0.3</b>    | <b>0.2</b>    | <b>0.2</b>    | -             | -             | -             | <b>0.1</b>    | <b>0.2</b>    | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>    | <b>0.0</b>    |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>42.5</b>   | <b>44.0</b>   | <b>143.6</b>  | <b>102.7</b>  | <b>134.0</b>  | <b>86.7</b>   | <b>149.2</b>  | <b>244.7</b>  | <b>121.6</b>  | <b>283.7</b>   | <b>278.5</b>  | <b>152.2</b>  |
| <b>TOTAL CAPEX (RAC+GTF)</b>              | <b>435.6</b>  | <b>610.2</b>  | <b>589.4</b>  | <b>454.0</b>  | <b>518.1</b>  | <b>531.4</b>  | <b>711.3</b>  | <b>620.4</b>  | <b>729.7</b>  | <b>1,303.7</b> | <b>907.4</b>  | <b>688.6</b>  |
| <b>TOTAL NET CAPEX (RAC+GTF)</b>          | <b>65.7</b>   | <b>260.0</b>  | <b>170.0</b>  | <b>141.1</b>  | <b>181.5</b>  | <b>196.5</b>  | <b>407.6</b>  | <b>241.2</b>  | <b>261.0</b>  | <b>685.8</b>   | <b>322.5</b>  | <b>140.7</b>  |
| <b>Number of Cars Bought</b>              |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |
| RAC                                       | 10,407        | 16,131        | 11,510        | 8,563         | 9,405         | 10,304        | 13,270        | 8,816         | 13,090        | 21,153         | 12,842        | 10,526        |
| GTF                                       | 988           | 1,132         | 3,928         | 2,340         | 3,057         | 1,978         | 3,304         | 5,993         | 2,557         | 6,351          | 6,938         | 3,267         |
| <b>Average Price of Bought Cars (R\$)</b> | <b>38,017</b> | <b>35,067</b> | <b>37,958</b> | <b>41,262</b> | <b>41,108</b> | <b>42,568</b> | <b>41,728</b> | <b>40,746</b> | <b>45,027</b> | <b>46,243</b>  | <b>44,470</b> | <b>47,853</b> |
| RAC                                       | 37,558        | 34,820        | 38,447        | 40,564        | 40,223        | 42,329        | 40,877        | 40,705        | 44,548        | 46,714         | 46,808        | 48,248        |
| GTF                                       | 42,855        | 38,577        | 36,525        | 43,815        | 43,830        | 43,814        | 45,145        | 40,805        | 47,475        | 44,676         | 40,142        | 46,579        |