



Companhia Siderúrgica Nacional

# CSN REUNIÃO APIMEC

São Paulo, 12 de Dez 2019

Nesta apresentação, a menos que o contexto exija de outra forma, as referências a “CSN”, “nós” e “nosso” referem-se à Companhia Siderúrgica Nacional, suas subsidiárias consolidadas, suas joint ventures e outras empresas afiliadas, tomadas como um todo.

Ao participar da reunião em que a apresentação é realizada ou da leitura dos slides da apresentação, você concorda em estar sujeito às seguintes limitações e restrições: esta apresentação é estritamente confidencial para o destinatário, não pode ser reproduzida ou transmitida à imprensa ou a qualquer outra pessoa sem consentimento prévio da CSN. O não cumprimento desta restrição pode constituir uma violação das leis de valores mobiliários aplicáveis.

Esta apresentação pode conter declarações prospectivas. Tais declarações não são declarações de fatos históricos e refletem as estimativas atuais da administração em relação ao desempenho futuro. As palavras “antecipa”, “deseja”, “espera”, “prevê”, “prevê”, “prevê”, “planeja”, “prevê”, “projeta”, “aponta”, “projeta”, palavras de significado semelhante e que envolvem riscos e incertezas têm como objetivo identificar essas afirmações. A CSN não pode garantir que tais declarações sejam corretas. Todas as declarações, quando baseadas em expectativas sobre o futuro e não em fatos históricos, envolvem diversos riscos e incertezas. Esses riscos e incertezas incluem fatores relacionados ao seguinte: (a) os países em que operamos, especialmente o Brasil; (b) a economia global; (c) os mercados de capitais; (d) preços de mineração e metais e sua dependência da produção industrial global, que é cíclica por natureza; e (e) concorrência global nos mercados em que operamos. Para obter mais informações sobre fatores que podem levar a resultados diferentes daqueles que a Companhia prevê, consulte os relatórios dos arquivos da CSN junto à Securities and Exchange Commission (SEC) dos E.U.A. e à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) do Brasil e, em particular, os fatores discutidos em “Declarações Prospectivas” e “Fatores de Risco” em nosso relatório anual no Form 20-F e no Memorando de Oferta Preliminar. Esta apresentação inclui certas medidas financeiras “Non-GAAP”, conforme definido pelas regras promulgadas pela Securities and Exchange Commission dos E.U.A.

Esta apresentação não constitui, e não deve ser interpretada como, uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de valores mobiliários nos Estados Unidos (conforme definido na Regulation S nos termos do US Securities Act of 1933 (o “Securities Act”)).

As informações, opiniões e declarações prospectivas contidas nesta apresentação são válidas somente na data desta apresentação e estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. A CSN não pretende e expressamente se isenta de qualquer obrigação de atualizar ou revisar qualquer informação, opinião ou declaração prospectiva contida nesta apresentação para refletir qualquer alteração em eventos, condições ou circunstâncias.

Você deve consultar seus próprios consultores jurídicos, financeiros e contábeis na medida que julgar necessário, e deve tomar sua própria decisão de investimento com base em seu próprio julgamento e aconselhamento de tais consultores, conforme julgar necessário, e não sobre quaisquer opiniões aqui expressas.



**CSN**

**01 Comentários iniciais**

**02 Perspectivas para os principais negócios:**

Siderurgia

Mineração

Cimento

**03 ESG**

**04 Resultados financeiros**







**COMENTÁRIOS INICIAIS** 

SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

# Panorama 2019

O EBITDA atingiu recorde no ano, com destaque para o melhor desempenho do Grupo CSN:

## MINERAÇÃO EM FORTE POSIÇÃO

Volumes, receitas e margem Ebitda atingiram recordes históricos.

## INVESTIMENTOS NA SIDERURGIA

O desafio da reforma do Alto-forno #3 para alcançar alta performance competitiva.

## DESALAVANCAGEM EM PROGRESSO

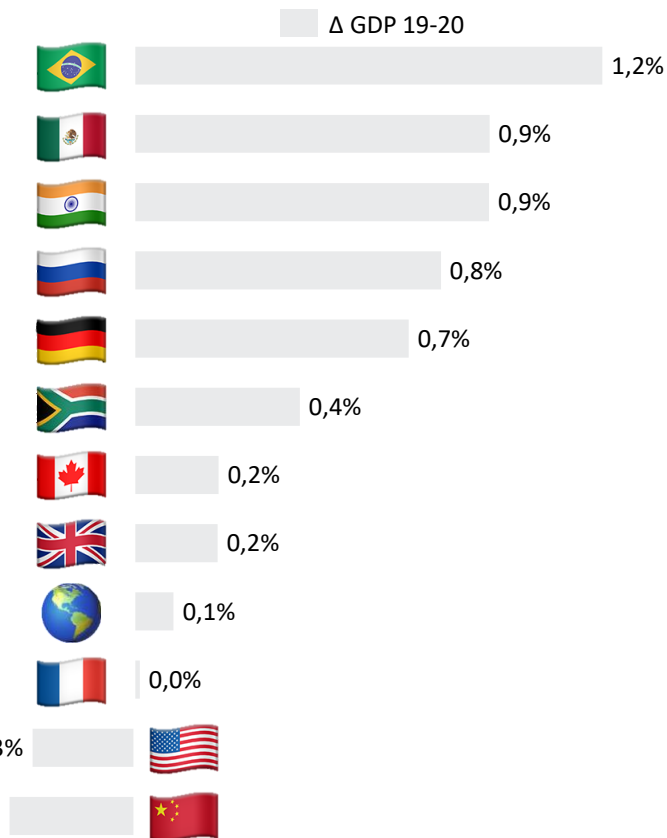
Nível de alavancagem próximo de 3,5x em 2019, menor em relação a 4,55x em 2018, resultado da maior geração de EBITDA e das operações de pre-pagamento.



- SIDERURGIA
- MINERAÇÃO
- CIMENTO
- ESG
- FINANCEIRO

# Cenário Otimista para 2020

Brasil: Uma das maiores variações de PIB



**CRESCIMENTO BRASIL**  
Aumento da demanda doméstica por aço e cimento.

**NOVAMENTE, A MINERAÇÃO EM FORTE POSIÇÃO**  
Controle do custo C1 e o preço do minério deve permanecer em patamares elevados.

**MELHORA NA SIDERURGIA**  
Foco na eficiência operacional e redução de custos.

**DESALAVANCAGEM**  
Manter o nível de alavancagem abaixo de 3,0x



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

# Médio/Longo Prazo: Principais Estratégias

## COMPROMISSO COM A DESALAVANCAGEM

Meta de redução da dívida bruta

Venda de ativos com responsabilidade, preservando valor.

Política de dividendos mínimos.

## SIDERURGIA MAIS COMPETITIVA

Investimentos visando aumentar a produtividade e reduzir ainda mais os custos.

Recuperação do EBITDA e margens com forte geração de caixa.

## CRESCIMENTO NA MINERAÇÃO

A disciplina na alocação do capital em crescimento, redução de custos e segurança.

Projeto Itabirito: expansão rápida e de baixo risco com investimento limitado.

## FOCO RENOVADO EM ESG E INOVAÇÃO

ESG mais transparente e com metas claras.

Esforços dedicados a inovação já produzindo resultados.

Criado em 2018, a CSN Inova promove e implementa projetos inovadores.







**SIDERURGIA** 

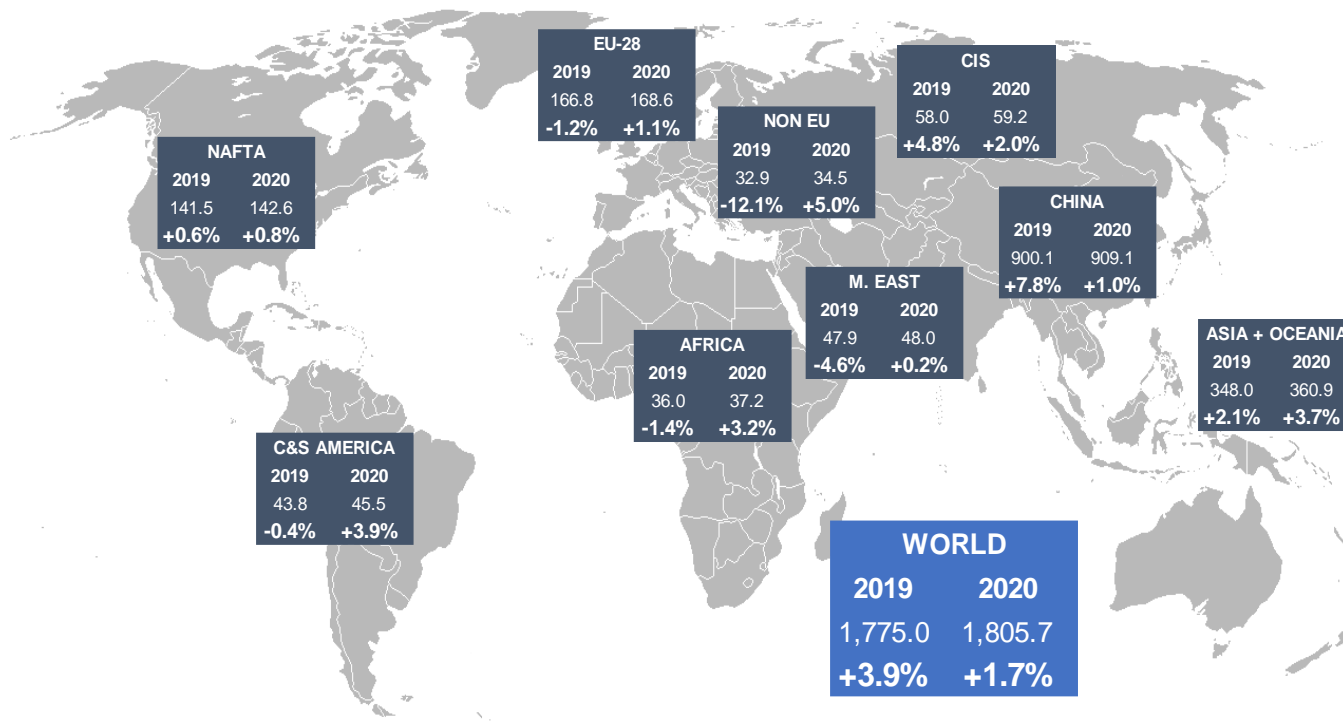


SIDERURGIA MINERAÇÃO CIMENTO ESG FINANCEIRO

## PANORAMA DO MERCADO GLOBAL

Pilares para um mercado de aço forte – níveis baixos de estoque, demanda resiliente e equilíbrio na China – preços de apoio.

### Demanda do aço, Aço acabado (Mt)



### DESTAQUES RECENTES



**China:** Estímulo do governo em prol do crescimento contínuo.



**USA:** desaquecimento do mercado, mas com a oferta controlada suportando os níveis de preço.



3

**RoW:** estabilidade na Europa, proporcionando crescimento global.



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

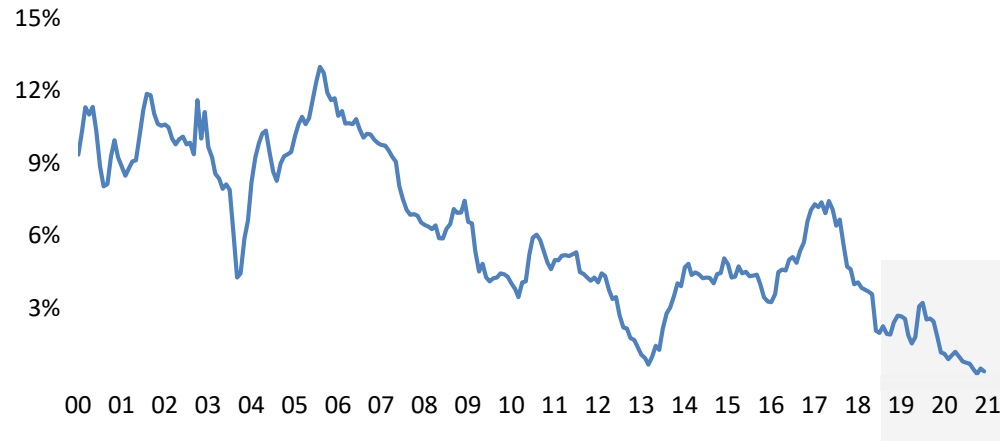
CIMENTO

ESG

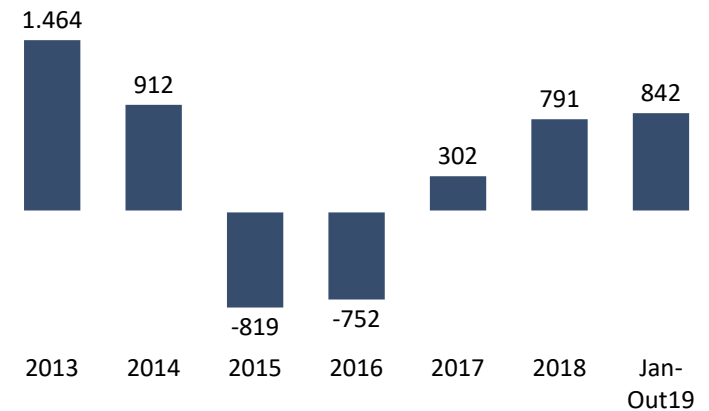
FINANCEIRO

## PANORAMA DO MERCADO NACIONAL: contínua recuperação doméstica

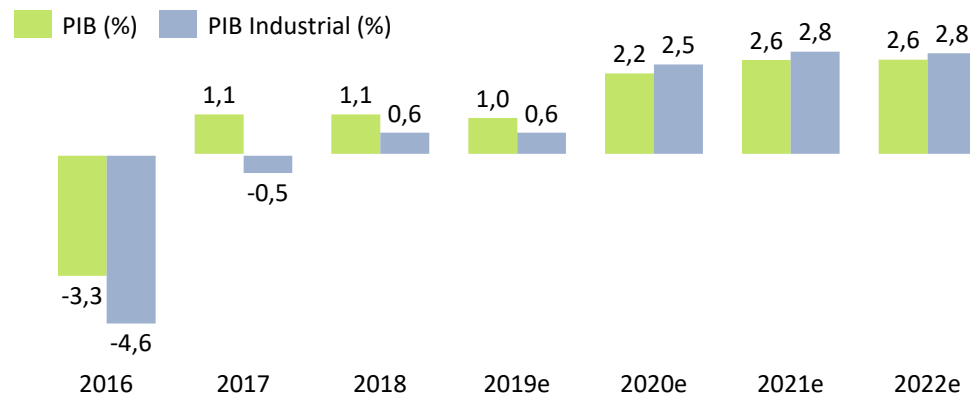
Taxa de juros real mensal  
(%)



Geração de emprego formal no Brasil  
(saldo anual em milhares)



Brasil: Crescimento do PIB  
(%)



### RECUPERAÇÃO EM PAUTA

- ✓ Redução das taxas de juros;
- ✓ Inflação sob controle;
- ✓ Taxas de juros real atingindo baixa histórica;
- ✓ Retomada do crédito privado;
- ✓ Aumento do consumo familiar;
- ✓ Captação de investimentos;
- ✓ Maior confiança nos negócios.



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

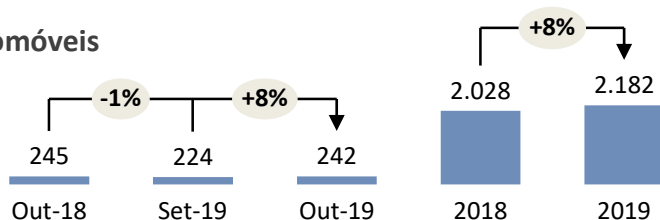
FINANCEIRO

## Panorama Brasil : Demanda de aços planos suportada pela crescimento econômico

A demanda será impulsionada por melhores condições econômicas e aumento da confiança do mercado

### Vendas de Automóveis

(mil unidades)



+10%



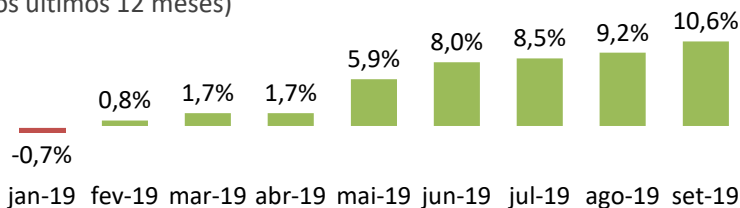
2020e

- ❑ Não há ocorrência de impactos adicionais da Argentina, a demanda continua forte.

❑ **Vendas CSN: +9% A-a-A (últimos 12 meses)**

### Produção de Linha Branca

(% variação nos últimos 12 meses)



+9%/15%



2020e

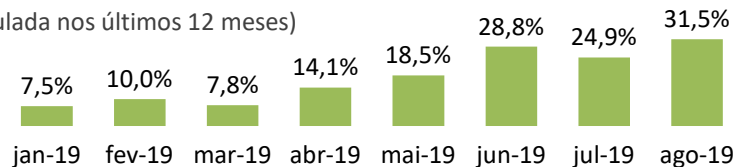
- ❑ Produtos da linha branca vão crescer acima de 10% em 2020.

❑ Black Friday demonstra potencial.

❑ Expectativa de crescimento das vendas seguindo o aumento das vendas de empreendimentos residenciais.

### Lançamentos Residenciais

(variação acumulada nos últimos 12 meses)



+10%/15%



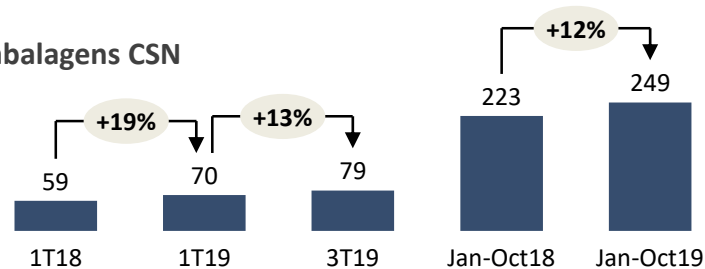
2020e

❑ Já concretizada no Sudeste, a tendência é abranger as demais regiões do país.

❑ **Vendas CSN: +8% A-a-A (últimos 12 meses)**

### Venda de embalagens CSN

(kt)



+9,5%



2020e

❑ Em fase inicial, mas um movimento crescente para substituir as embalagens plásticas.

❑ **Vendas CSN: +12% A-a-A**





SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

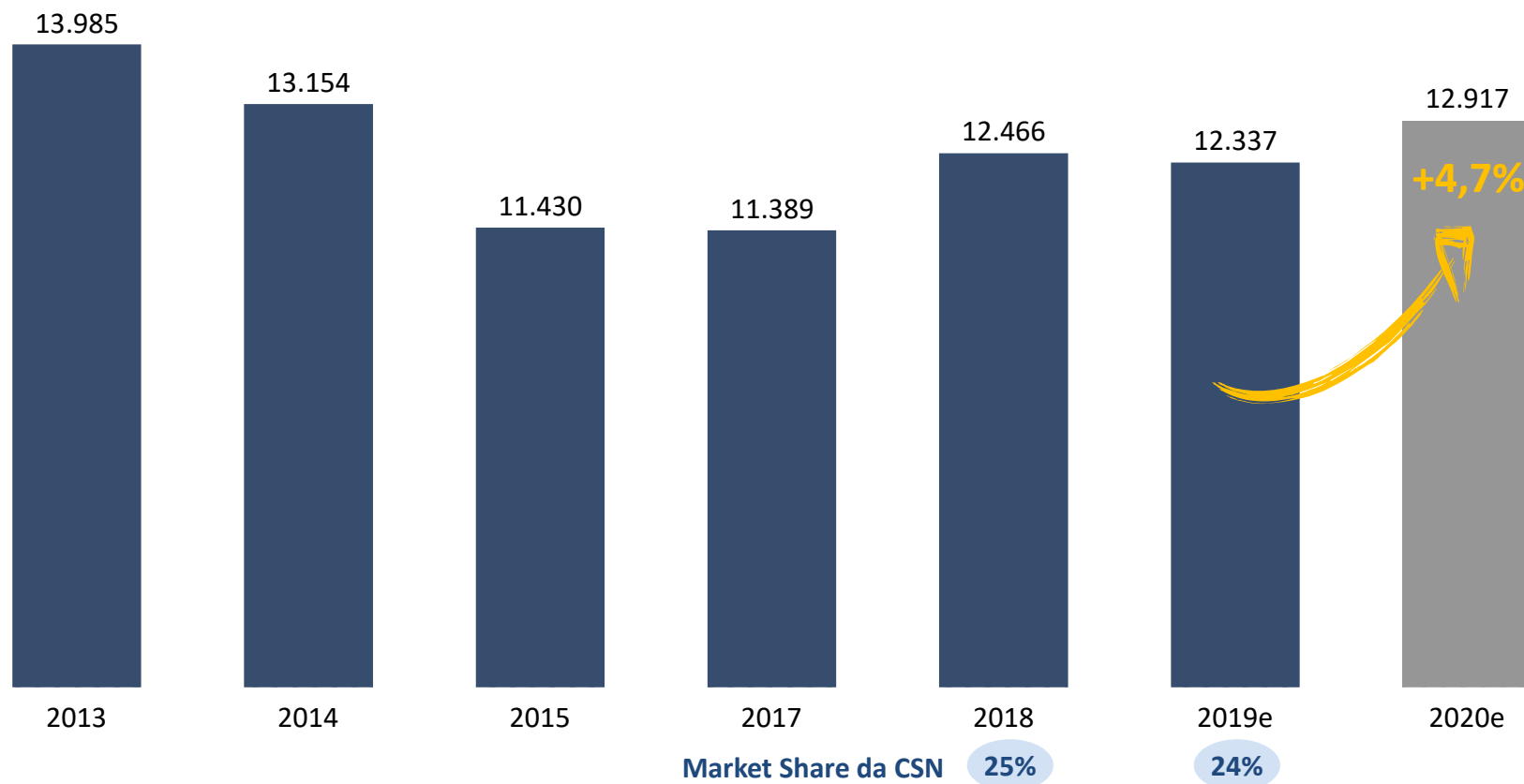
ESG

FINANCEIRO

## Recuperação do consumo de aço doméstico

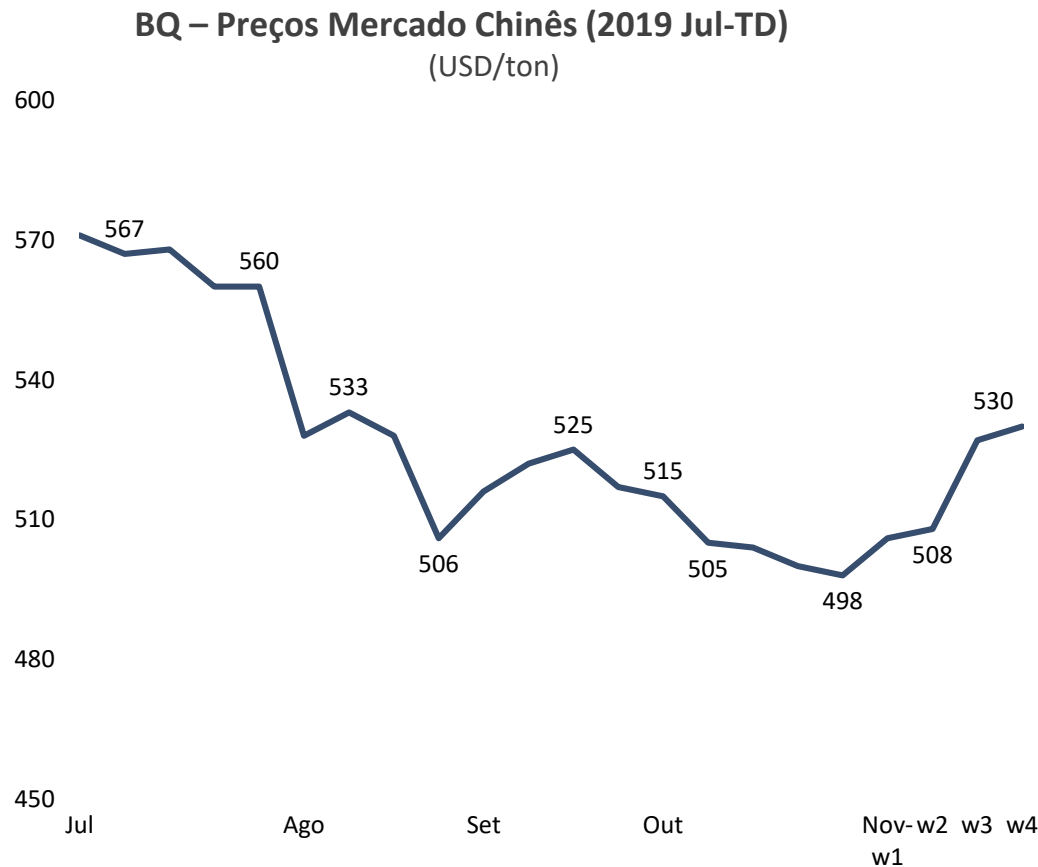
A demanda por aços planos deve apresentar crescimento acima do PIB

### Consumo Aparente de Aços Planos no Brasil (kt)



### PANORAMA DE PREÇO: recente recuperação

Preços domésticos de aço no Brasil com potencial para acompanhar os recentes movimentos globais, em vista da demanda acelerada.

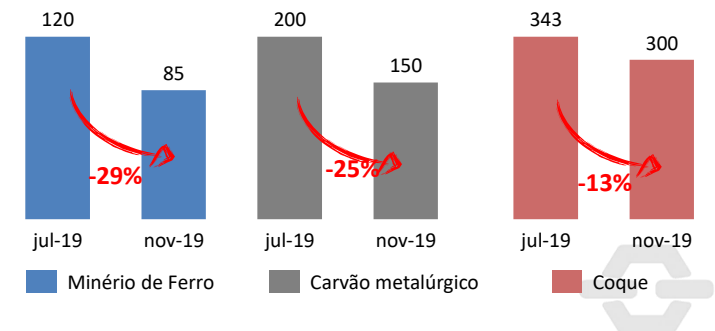


#### Sensibilidade do Prêmio de HRC Local x Importado

Preços Internacionais x Taxa de Câmbio

	407	427	447	457	467
4,15	7%	2%	-2%	-4%	-6%
4,20	5%	1%	-3%	-5%	-7%
4,25	4%	0%	-4%	-6%	-8%
4,30	3%	-1%	-5%	-7%	-9%
4,35	2%	-2%	-6%	-8%	-10%

#### Queda no preço das principais matérias primas



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

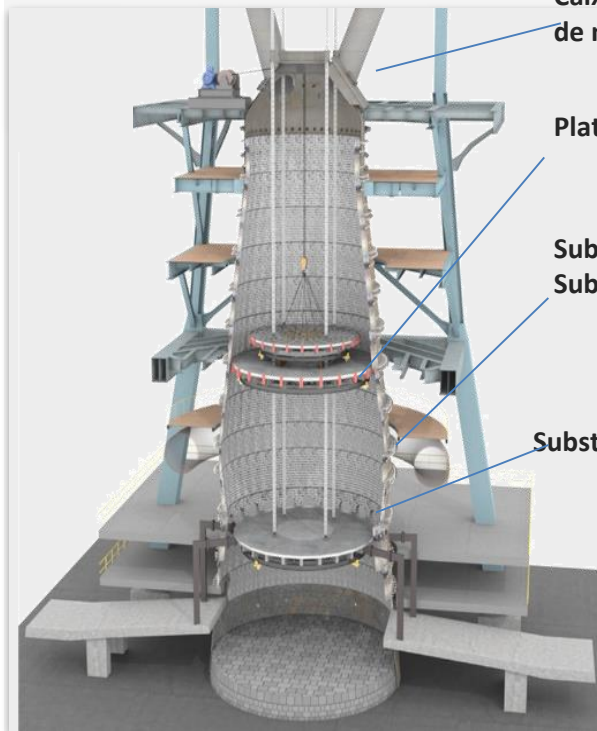
ESG

FINANCEIRO

## CSN Custo Competitivo: alcançando a excelência

Reparos importantes estendem a campanha do alto-forno e restauram as condições normais de operação.

### Alto-Forno#3



Caixa de engrenagem / armadura Throat / sonda de material superior

Plataformas para montagem de refratários

Substituição de refrigeradores de pautas de cobre (203)  
Substituição de pautas de ferro fundido (12)

Substituição de refratários de cadinho



Investimento Total  
**R\$ 400 MM**



**Aumento da produção diária**

✓ De 7.2ktpd para 9.2ktpd



**Melhora da taxa do combustível**

✓ De 771kg/ton para 543kg/ton



**Revamp da sinterização**

✓ Aumento de 500ktpy na produção de sinter ,  
diminuindo a necessidade de pelotas no Alto-Forno.

✓ Aumento da escória reciclada



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

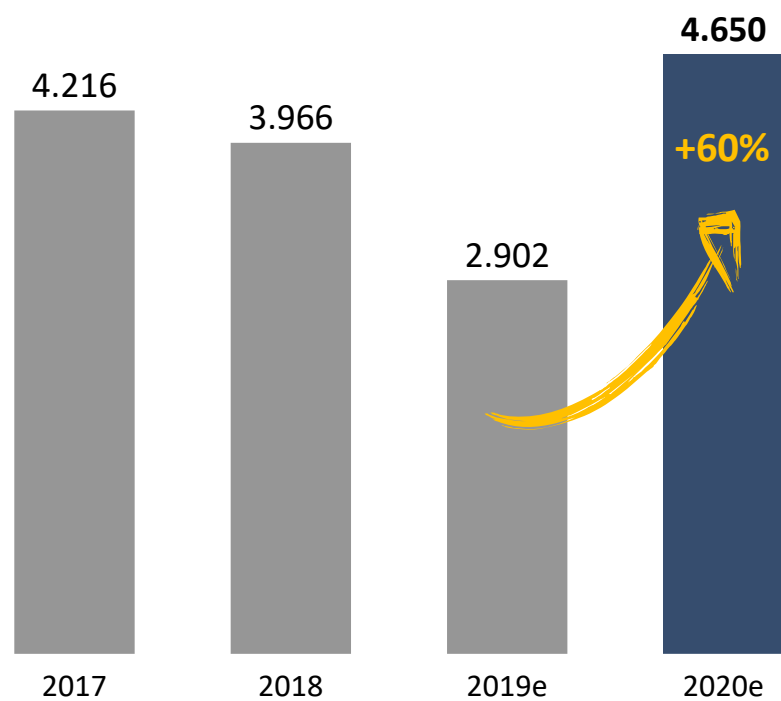
FINANCEIRO

## CSN Custo Competitivo: alcançando a excelência

Maior eficiência operacional leva a ganhos de produtividade, refletindo em significativa redução de custos

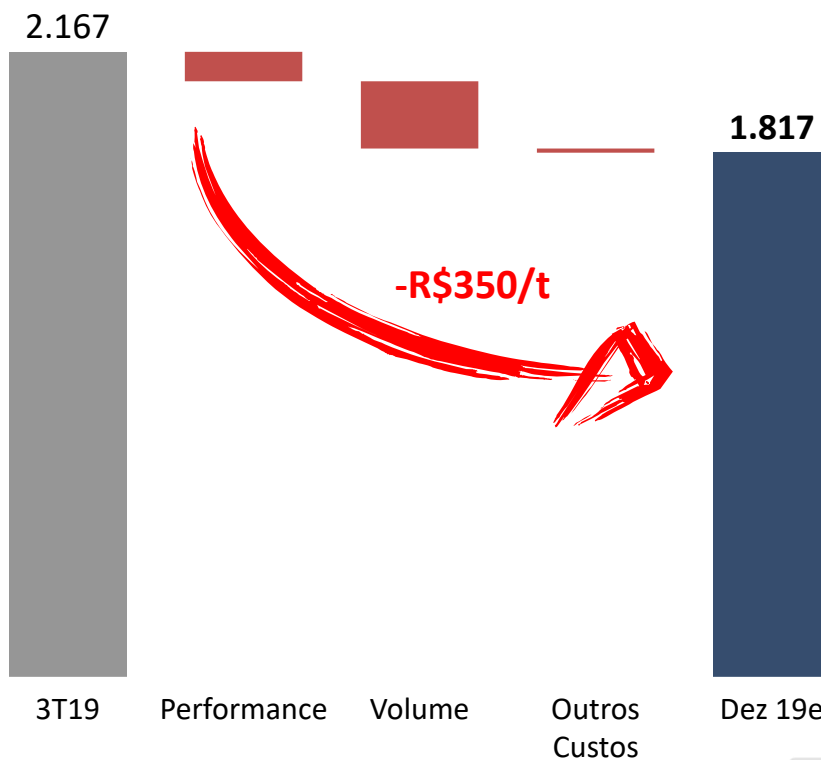
### Produção de Placas

kt



### Redução Total do Custo de Placa

R\$/t



SIDERURGIA

MINERAÇÃO


CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## CSN Custo Competitivo: alcançando a excelência

Plano de investimento em andamento com o foco na produtividade e projetos de eliminação de gargalos para recuperar a eficiência de custos

 Investimentos total  
**R\$ 1,3bi**

 1/3

 2/3



### MODERNIZAÇÃO *UPSTREAM & DOWNSTREAM*

- ✓ Aumento no consumo de coque próprio nos Altos-fornos.
- ✓ Melhora o rendimento da transformação e o desempenho do equipamento.
- ✓ Diminui a entrada de minério de ferro na sinterização.
- ✓ Melhora o consumo de energia.



### OPÇÕES ESTRATÉGICAS: AUMENTO DA *CAPACIDADE DOWNSTREAM*

- ✓ Nova linha de galvanização
- ✓ Expansão pré-pintada
- ✓ Expansão do Galvalume



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

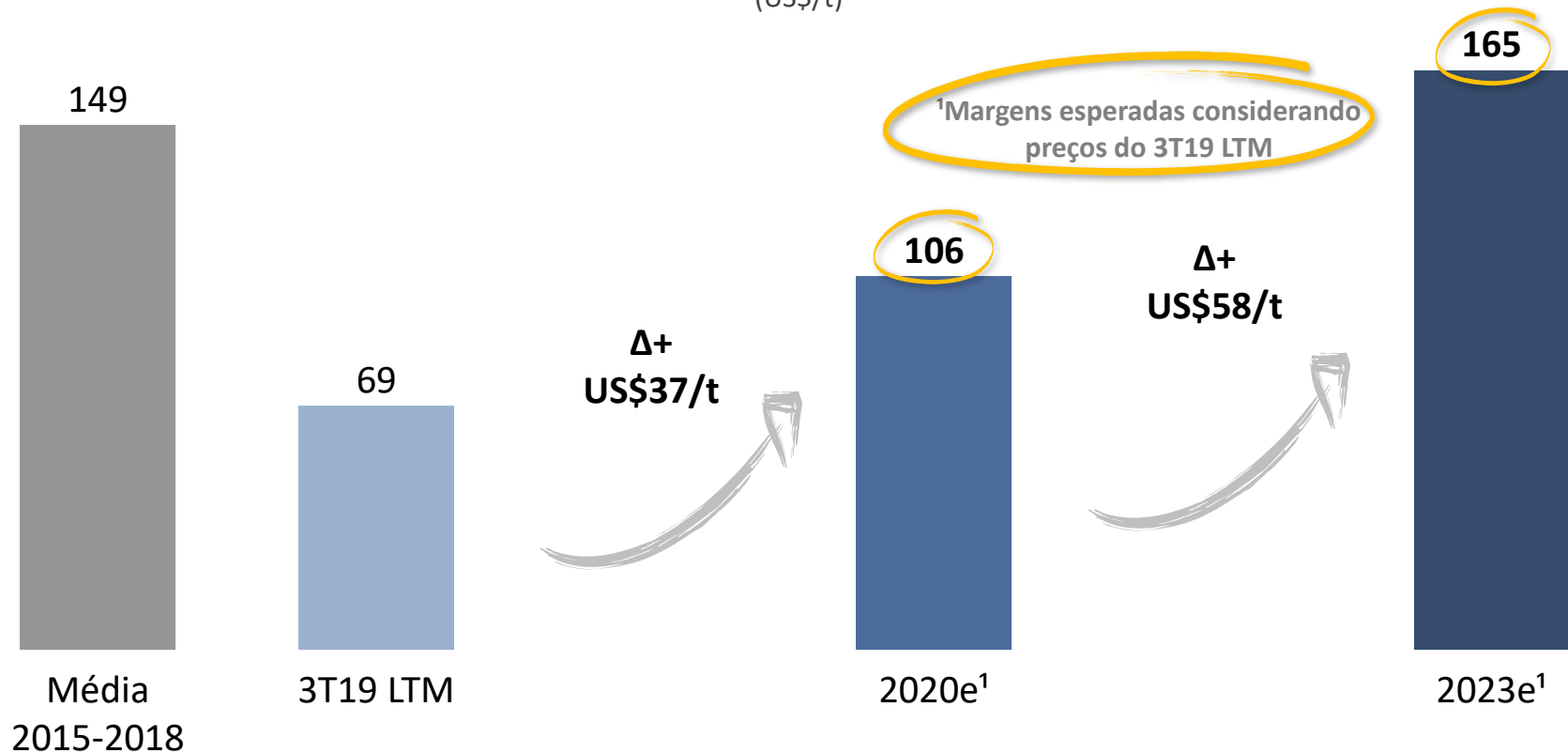
ESG

FINANCEIRO

## Recuperação da margem do aço

A redução nos custos em razão dos investimentos conduz as margens de aço a níveis históricos. Aumentos adicionais virão com o aumento de preço.

EBITDA por tonelada – Aços Longos Brasil  
(US\$/t)





SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

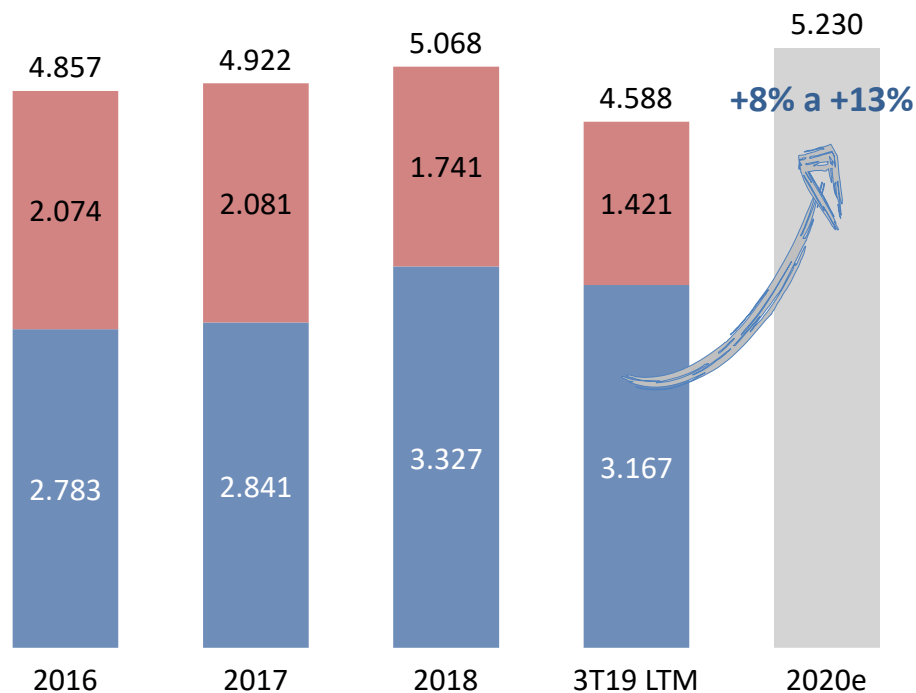
ESG

FINANCEIRO

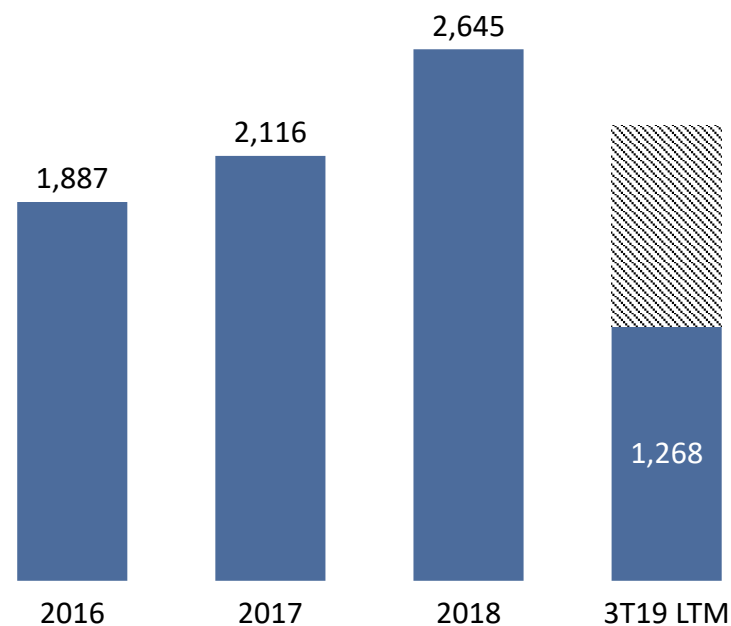
## Desempenho da siderurgia

A normalização dos custos unitários e a recuperação dos volumes domésticos devem também resultar no desempenho em níveis históricos para 2020.

### Volume de vendas de aço (kt)



### EBITDA da Siderurgia (R\$ MM)



■ Plano + Longo Mercado Interno  
■ Exportação de Planos + Subsidiárias estrangeiras

▨ EBITDA normalizado excluindo impactos do AF#3  
■ EBITDA



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## Aços Longos no Brasil: destravando todo o potencial devido ao acordo estratégico com o fornecedor da planta

Redução de custo assim como aumento de volume

Melhorias no processo operacional:

### Aciarias

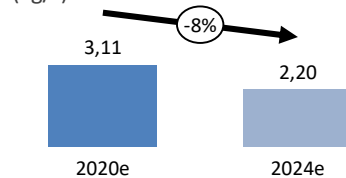
- EAF Sistema de extração de resíduos
- Novo EAF

### Laminador

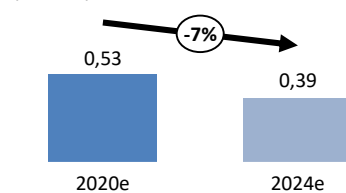
- Nova linha de tratamento térmico de bobinas
- Nova linha de vergalhões para produzir 8-10 mm

Principais Indicadores de Performance:

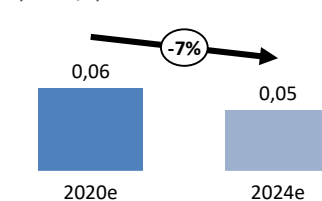
**Eletrodo**  
(kg/t)



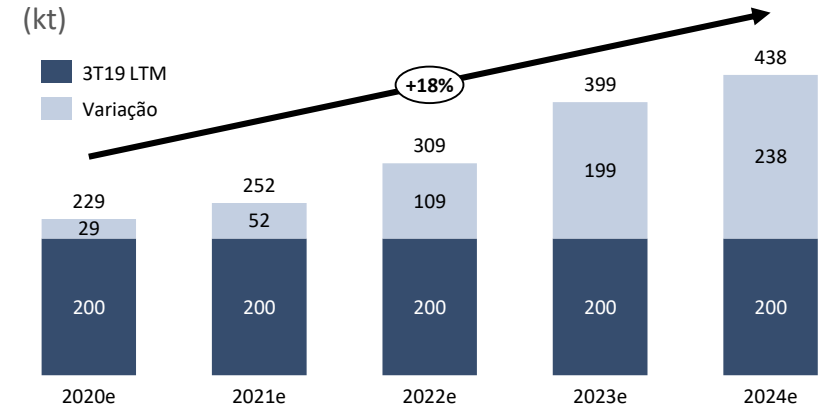
**Energia**  
(kWh/t)



**Gás Natural**  
(dam<sup>3</sup>/t)



**Aumento no Volume de Vendas**  
(kt)



**Δ EBITDA chegará entre  
R\$ 100-151 milhões em 2024**





**MINERAÇÃO** 



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

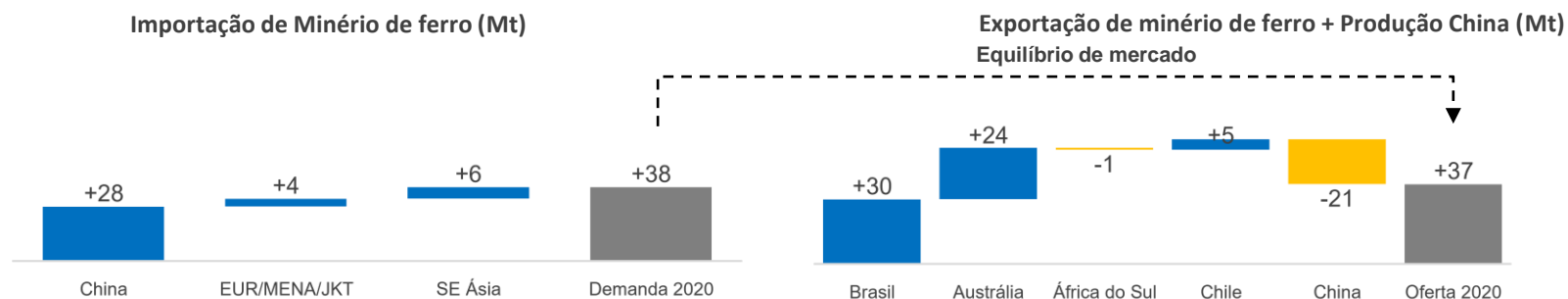
ESG

FINANCEIRO

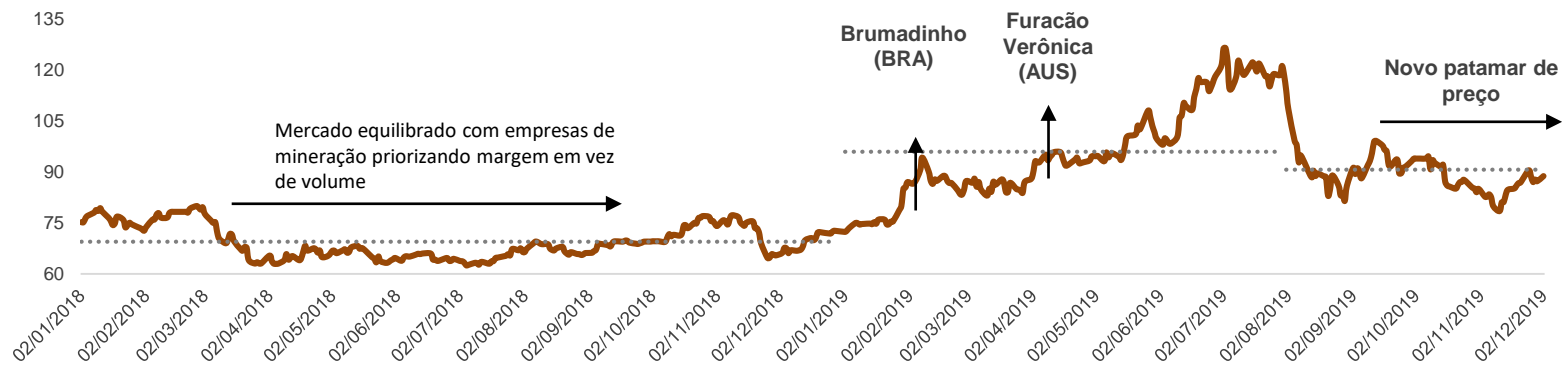
## Expectativas dos preços permanecerem em alta

O preço de 2020 tende a permanecer nos níveis atuais, pois os volumes no Brasil levarão até 3 anos para retornar completamente. Além disso, as minas chinesas que retornaram temporariamente em 2019 provavelmente permanecerão fora do mercado

### Oferta/Demanda Equilibrada (2020, Mt)



### Platts62 (US\$/dmt)



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

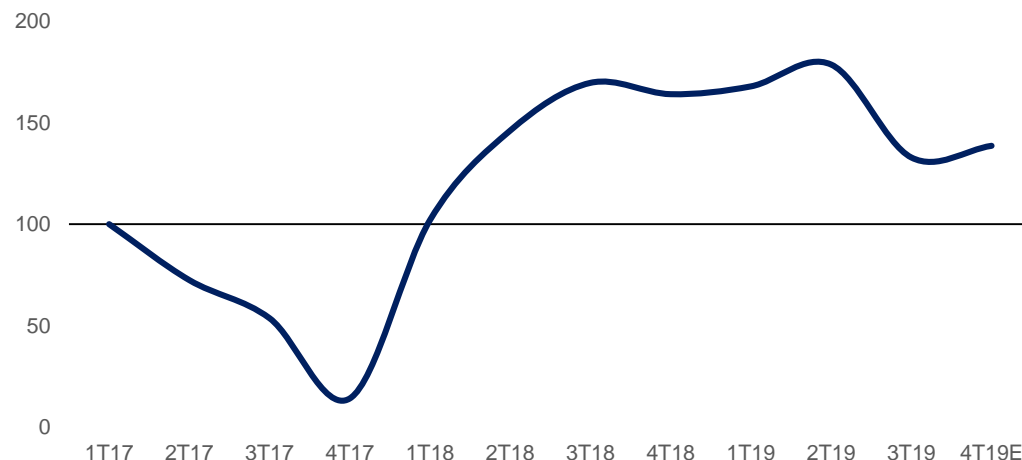
ESG

FINANCEIRO

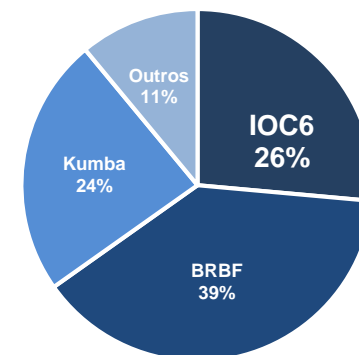
## Prêmio do minério Brasileiro estruturalmente sustentável

Desde 2018, o mercado tem premiado minérios de baixa alumina com prêmio. Nesse sentido, os esforços de marca do IOC6 foram coroados. Apesar das flutuações, fatores estruturais como o valor em uso e o esgotamento de várias minas importantes reafirmam que esses prêmios chegaram para ficar

Referência de Prêmio IOC6 (1T17 = 100)



Mercado Marítimo de Baixa Alumina (57Mtpy)



### Esforços da marca IOC6

- Reuniões com mais de 100 usinas asiáticas.
- Rondas de consultas técnicas de marketing.
- 15Mtpy vendas na China.
- Referência para índices de baixa Alumina.
- Baixa fonte de fósforo.



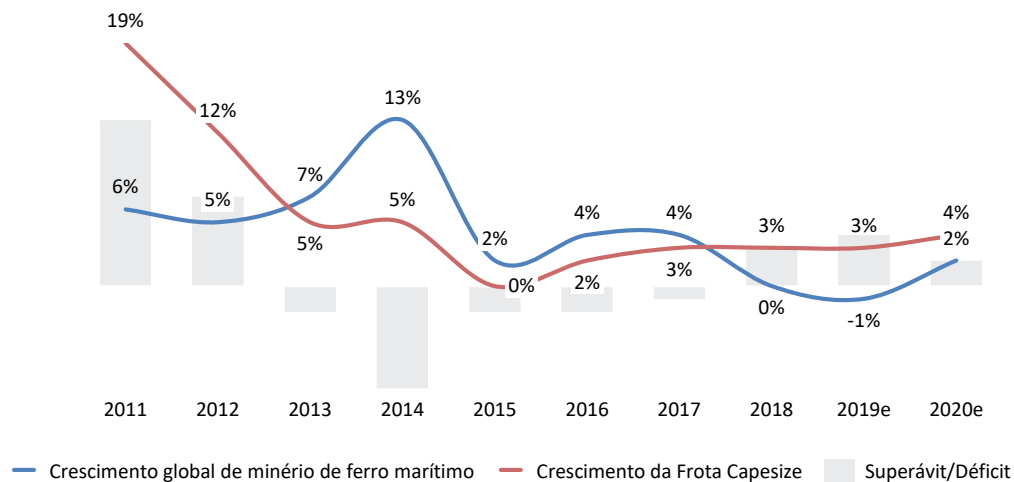
Qualidade  
Excelência

Novo padrão de qualidade e consolidação de produtos premium no mercado.



## Frete - Oferta x Demanda Equilíbrio em 2020

Oferta x Demanda



Rota C3: Tubarão-Qingdao (US\$/t)

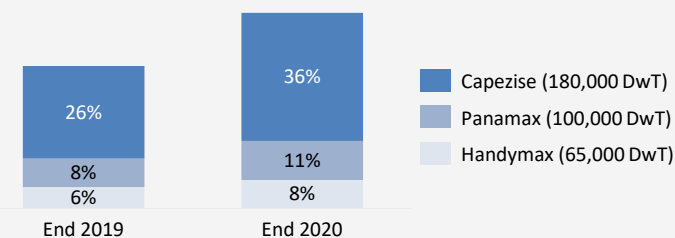


Fonte: Woodmackenzie / Clarksons / BCI

## IMO 2020

- Prevê-se que a capacidade da frota de granel seja reduzida de 0,5% a 1,2% devido à modernização dos filtros em 2020

Frota equipada com filtro projetado (% GT)



- A partir de 2020, todos os navios deverão **reduzir as emissões de enxofre** para 0,5% nas águas internacionais
- Espera-se que o **spread de preços** entre LSFO (baixo teor de enxofre) e IFO (alto teor de enxofre) **seja gradualmente reduzido**



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

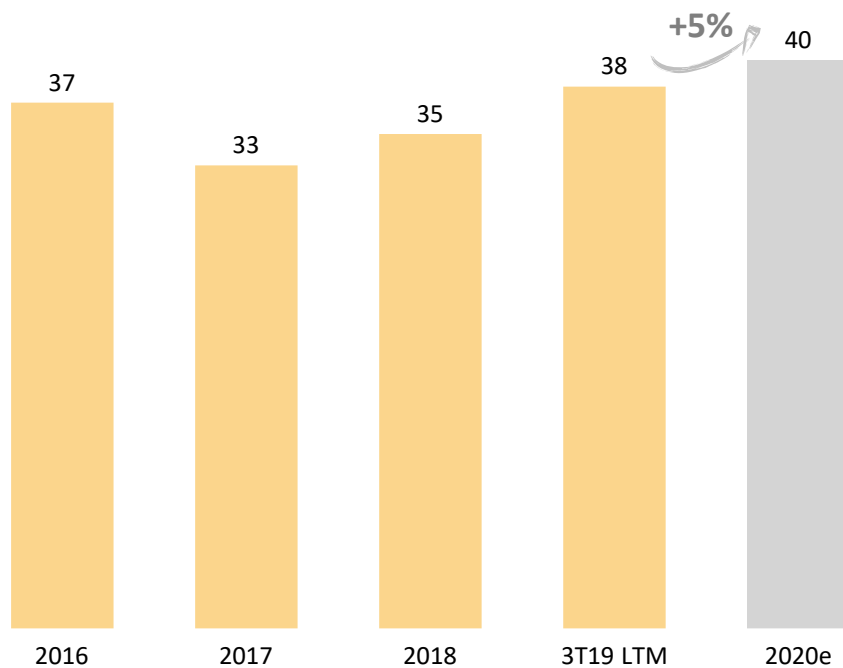
FINANCEIRO

## Performance da Mineração

Baixo custo de produção e mercado consumidor diversificado garantem forte EBITDA e geração de caixa

### Volume de Vendas

(Mt)



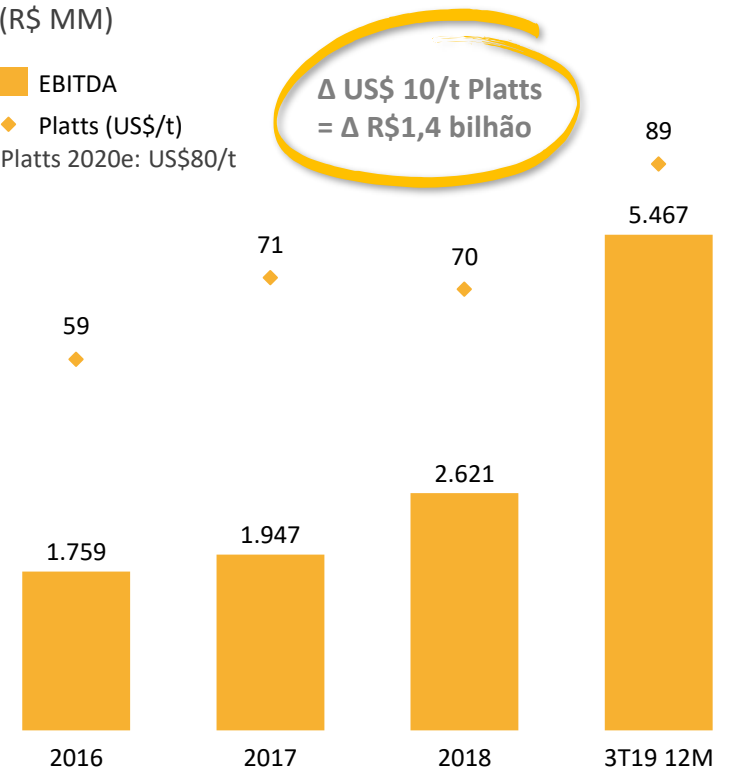
### EBITDA

(R\$ MM)

■ EBITDA

◆ Platts (US\$/t)

Platts 2020e: US\$80/t



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## Sustentabilidade nos Negócios

Independência gradual das barragens e foco na qualidade

### ✓ Filtragem de rejeito I e II



- ✓ Maiores filtros no segmento de minério de ferro.
- ✓ Reduzir a dependência de barragens.
- ✓ Empilhamento a seco de rejeitos.
- ✓ Maior taxa de produção na planta Central.

### ✓ CMAI I e CMAI II



- ✓ Reduzir a dependência de barragens.
- ✓ Transformar parte do lixo em produto.
- ✓ Permitir ganho de escala.
- ✓ Melhorar a qualidade.

Vídeo  
Institucional



Independência  
de barragens





SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## Cronograma descaracterização de barragens de rejeitos

CSN planeja investir R\$400 milhões em tecnologia de descaracterização, segurança e monitoramento até 2023

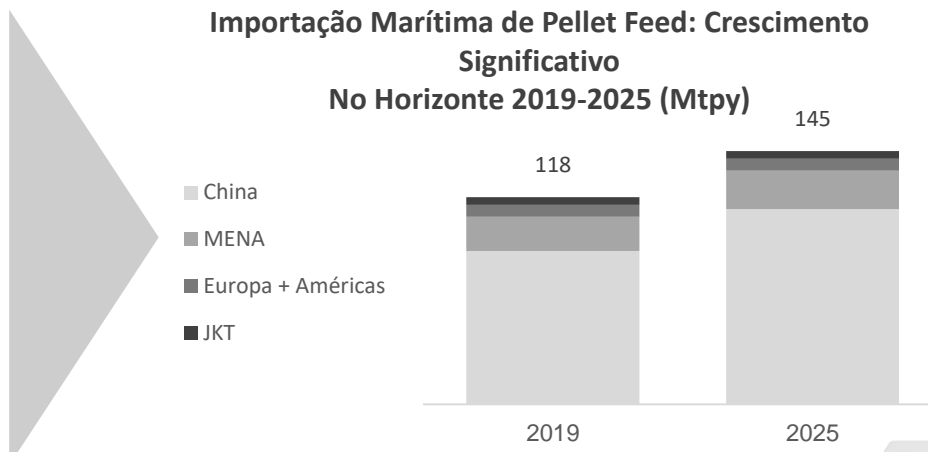
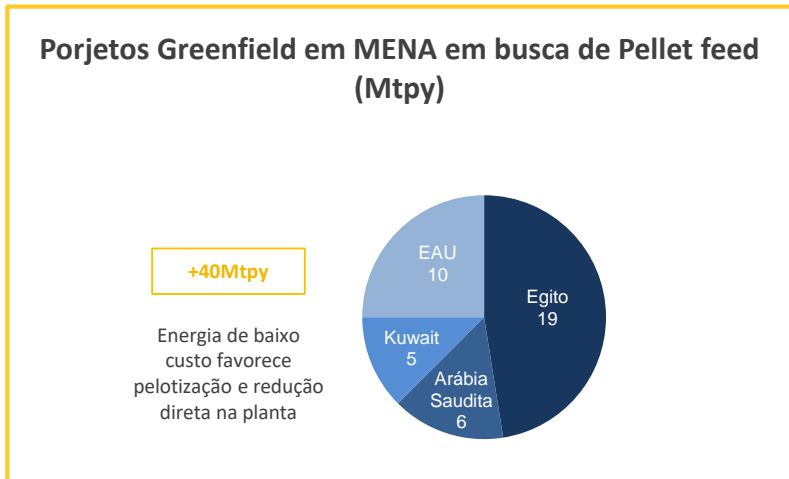
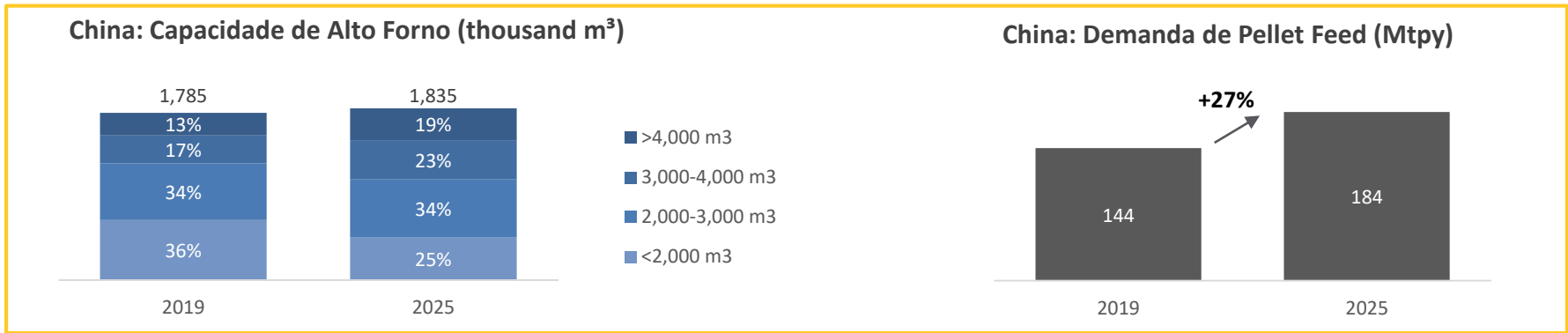
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
B2 Auxiliar (Fernandinho)		█					
B2 (Fernandinho)		█					
<sup>1</sup> CdP (Casa de Pedra)							
B4 (Casa de Pedra)				█			
B5 (Casa de Pedra)		█					
Barragem Auxiliar do Vigia (Pires)			█				
Barragem do Vigia (Pires)				█			

█ descaracterização



### Pellet Feed aumentando a demanda

A China exigirá produtos de qualidade superior e uma proporção maior de pelotas em seus altos-fornos



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

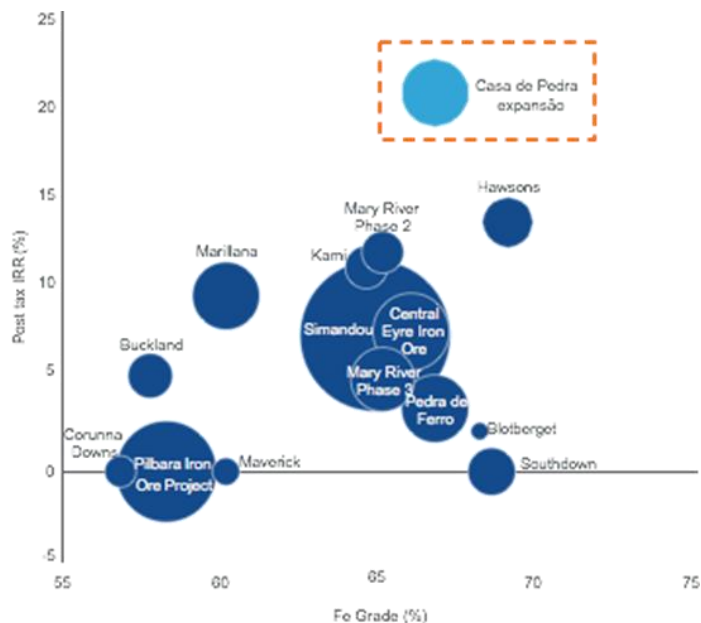
## Expansão gradual e rentável

Maior utilização de reservas e produtos premium a custos competitivos

### Projeto da Planta de Itabirito (10-15Mtpy)



### Taxa de Retorno % Fe por Projeto



### STATUS DO PROJETO

- ✓ Engenharia concluída
- ✓ Investment de US\$500 million para a fase 10 Mtpy.
- ✓ Contratação de equipamentos a partir de Jan/2020
- ✓ Início em 2022
- ✓ Opção de expansão para +5Mtpy (2ª fase)

### BENEFÍCIOS DO PROJETO

- ✓ Alta qualidade de Pellet Feed Fe + 67%
- ✓ Compatível com redução direta, SiO<sub>2</sub> + Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub> <1.5%
- ✓ 70Mt de Hematite liberados a partir do 6 ano de operação.
- ✓ Todos os rejeitos serão filtrados e empilhados.

Vídeo Institucional



Performance da Mineração



### Opção de crescimento: Fernandinho

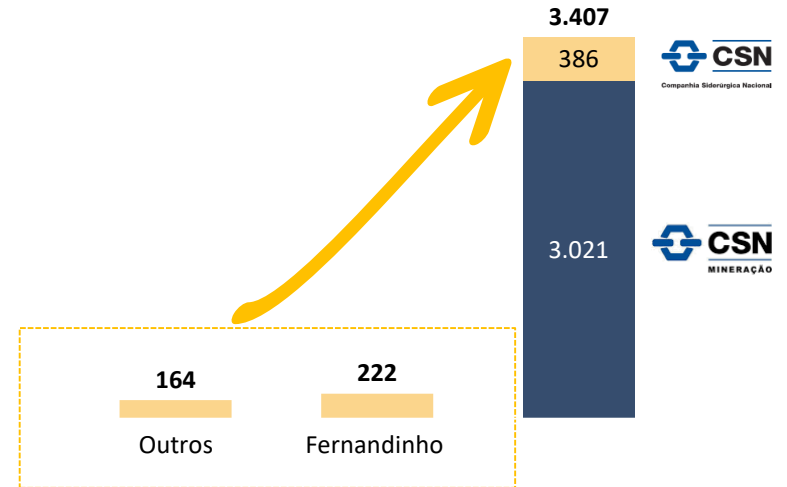
A CSN possui importantes reservas de minério de ferro além de sua principal mina Casa de Pedra



#### Curto Prazo: 2 Mtpy de recuperação de resíduos (expansão aprovada)

- Produção atual de 0.6 Mtpy subindo para 1 Mtpy em 6 meses.
- Adicional de 1.0 Mtpy em estudo.
- Total CAPEX: US\$28MM

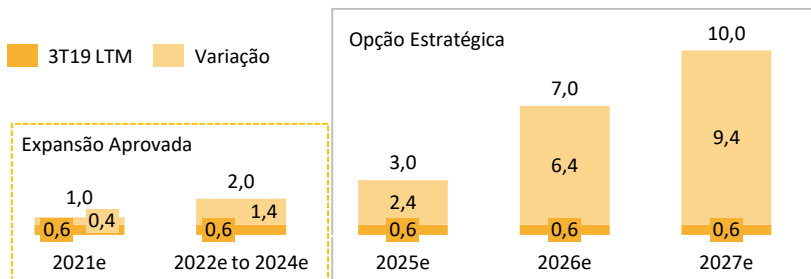
#### Reservas de Minério de Ferro: potencial geração de valor (Mt)



#### Médio Prazo: Planta de Itabirito 10 Mtpy (Opção em análise)

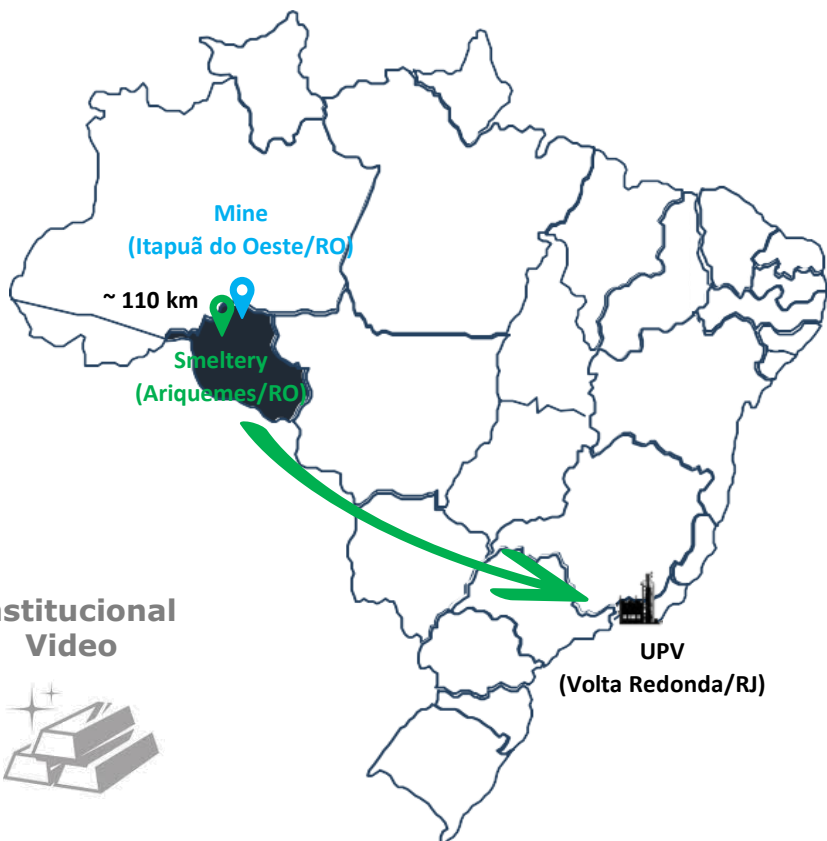
- Utilização total das reservas para produção de pellet feed.

#### Aumento no Volume de Vendas (Mt)



### Opção de crescimento: Tin (Estanhos de Rondônia S.A.)

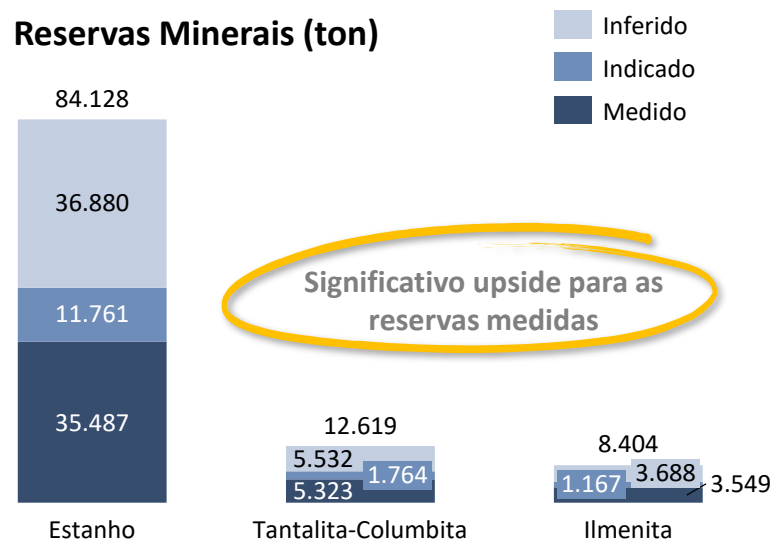
Localizada no estado de Rondônia, a ERSA possui uma cadeia produtiva completa de estanho derretido com reservas de alto valor. A fundição possui capacidade de produção de estanho de 300 toneladas/mês e fornece material para a produção de chapas de estanho na UPV, que consome cerca de 1.300 toneladas / ano.



Institucional Video



### Reservas Minerais (ton)



- **Tantalite-Columbite** é um mineral que contém Tântalo e Nióbio, **Ilmenita** contém Titânio.
- Estão disponíveis mais concentrados com metais de terras raras, mas são necessários mais estudos para confirmar a viabilidade da extração





## ERSA Masterplan

3 fases, atingindo produção de 300 toneladas/mês.



### Estágio 70 toneladas/mês.

- Renovação da planta e ajustes operacionais;
- Uso de ativos ociosos da Casa de Pedra;
- Recuperação metalúrgica 67%;
- CAPEX: R\$6.8MM



### Estágio 180 toneladas/mês

- Recuperação de todos os minérios identificados e disponíveis;
- 80% de recuperação metalúrgica;
- CAPEX: R\$105MM

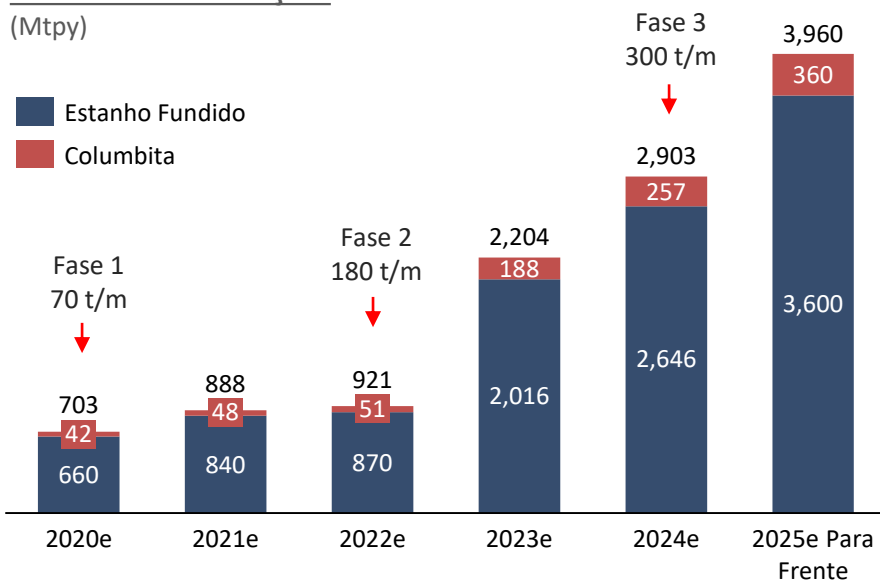


### Estágio 300 toneladas/mês

- Desenvolvimento de rotas de processo para a recuperação de minerais identificados;
- Recuperação metalúrgica superior a 80%.
- CAPEX: R\$100MM

### Volumes de Produção:

(Mtpy)



**EBITDA chegará entre R\$ 60-100 milhões<sup>1</sup> em 2025**

Considera extensão de preço de estanho de US\$16,000/t a US\$ 20,000/t





CP III-40  
CIMENTO PORTLANDO DE ALTO FORTALE

CIMENTO

CSN

CSN

CSN CP III-40  
CIMENTO PORTLANDO DE ALTO FORTALE

CP III-40  
CIMENTO PORTLANDO DE ALTO FORTALE

CIMENTO

CSN

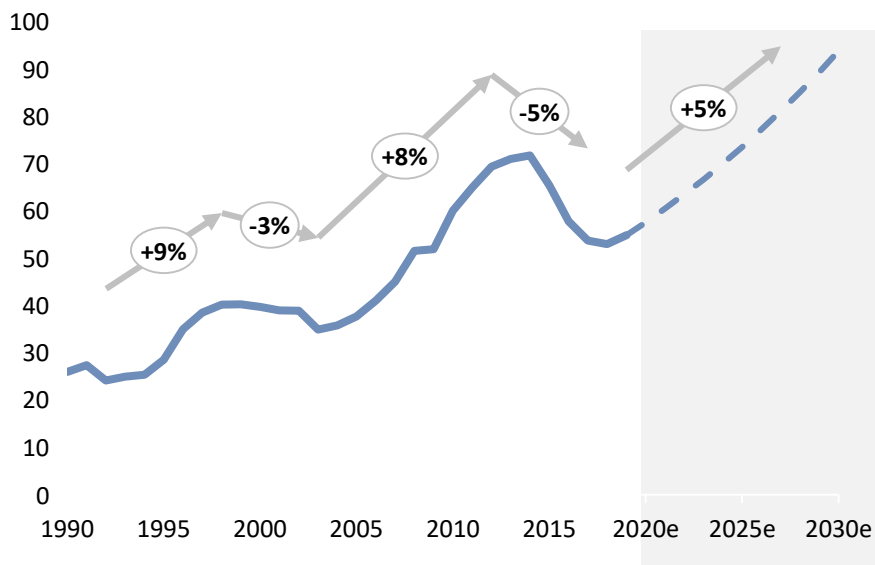
CIMENTO 

SIDERURGIA MINERAÇÃO **CIMENTO** ESG FINANCEIRO

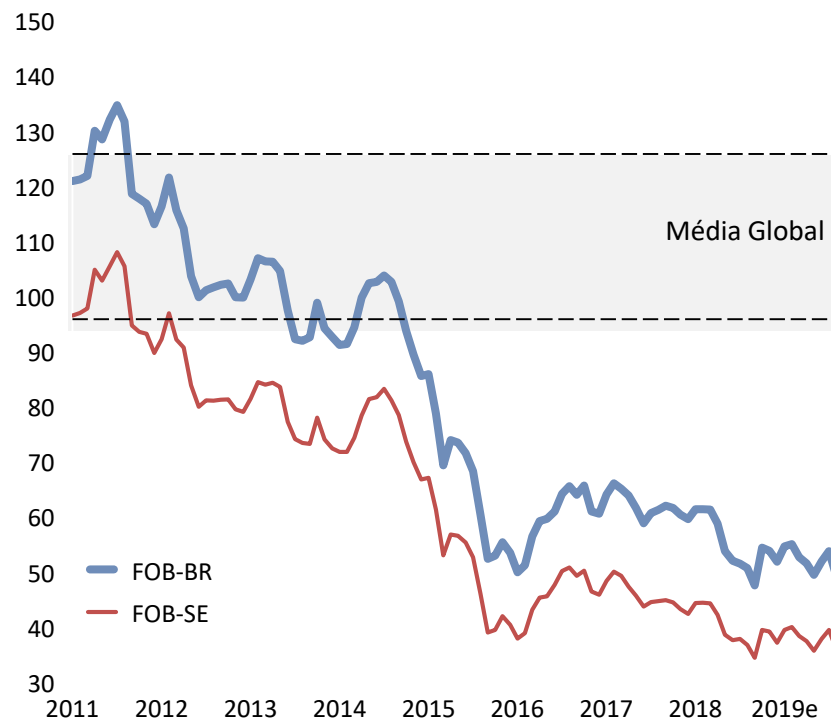
### Consumo e Preço no Mercado Brasileiro de Cimento

Sinais positivos para o setor de construção, mais concentrados no Sudeste e Centro-Oeste, já refletem aumentos de volume. A recuperação de preço deve ser esperada.

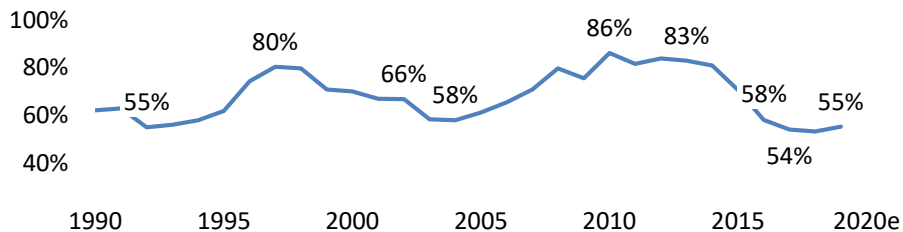
Consumo de Cimento no Mercado Interno (Mtpy)



Evolução dos Preços – FOB Brasil (U\$/t)



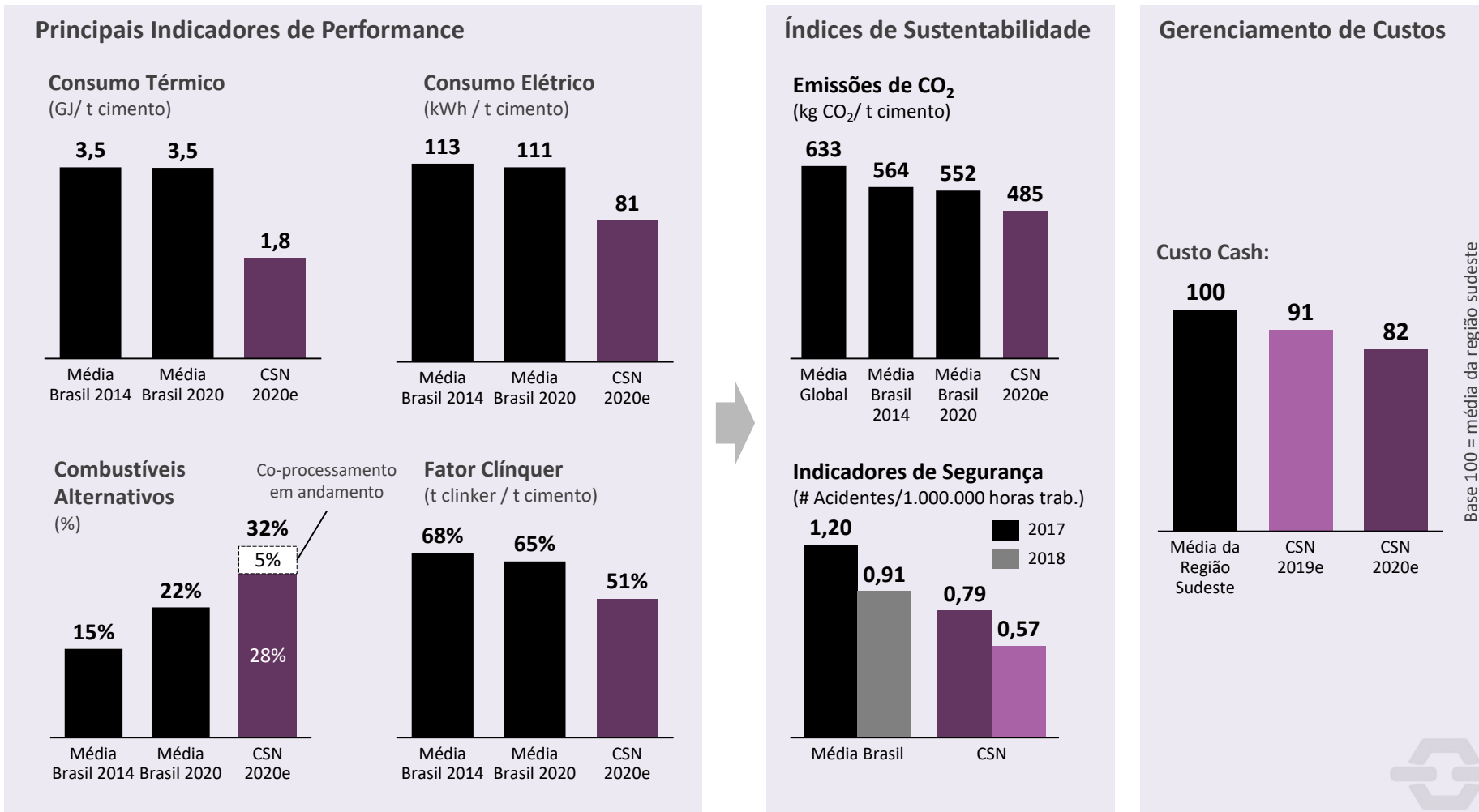
Capacidade Utilizada





## Competitividade e Sustentabilidade na CSN

Devido às sinergias com os negócios de aço, tecnologia de classe mundial e escala de produção, a CSN possui uma forte vantagem competitiva na região sudeste.



Fonte: Roadmap Tecnológico do Cimento – Base 2014, 2020 e estimativa CSN

SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

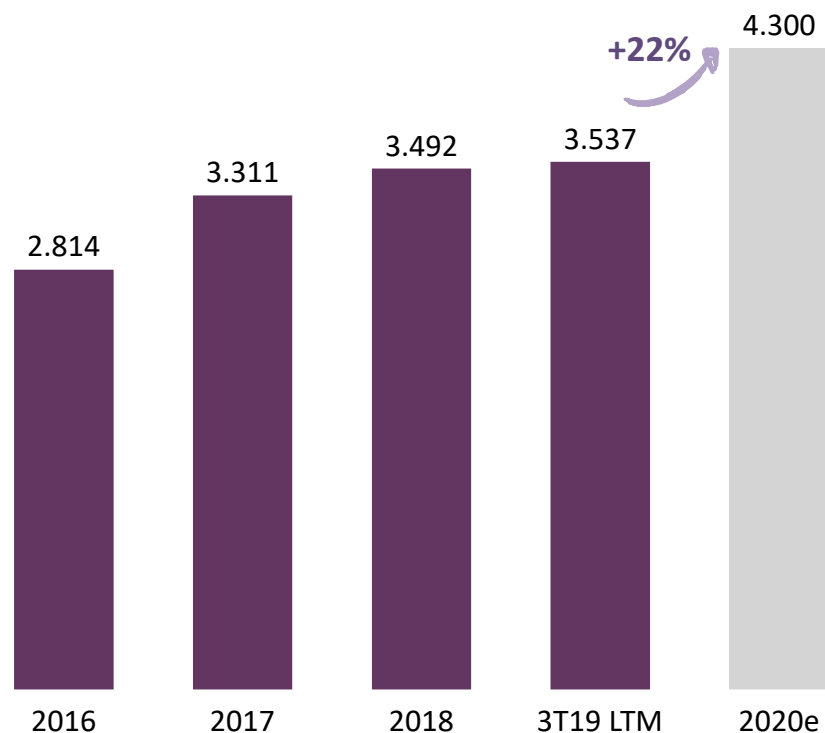
FINANCEIRO

## Performance em Cimentos

A paralisação do alto-forno # 3 em 2019 resultou em aumento temporário nos custos. Situação de custo normalizada, aumento da demanda e recuperação de preços permitirá que os negócios de cimento atinjam margens de dois dígitos.

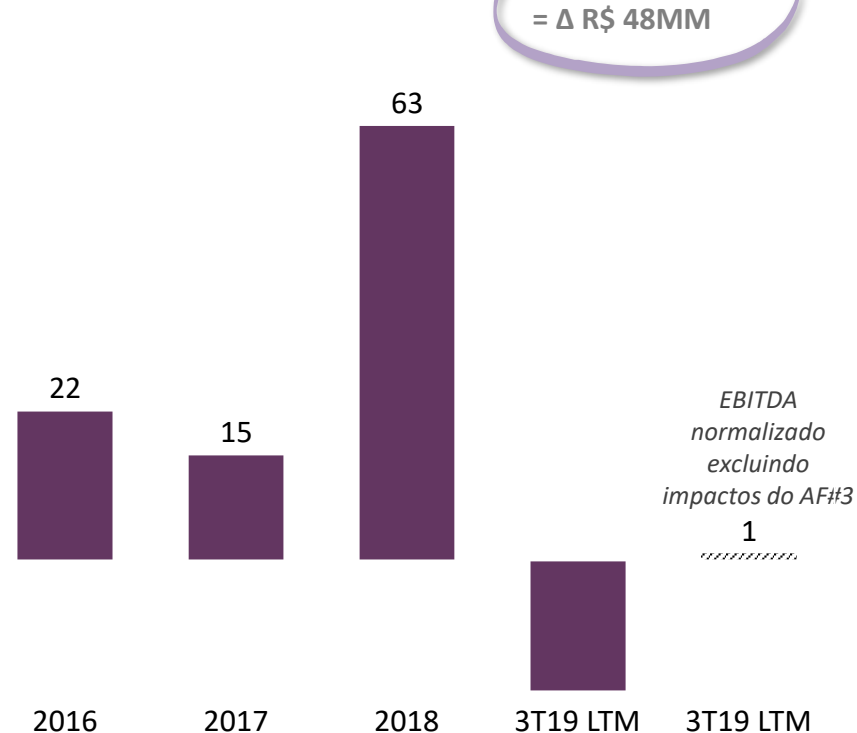
### Volume de Vendas

(kton)



### EBITDA

(R\$ Milhão)







**COMPROMETIMENTO ESG** 



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

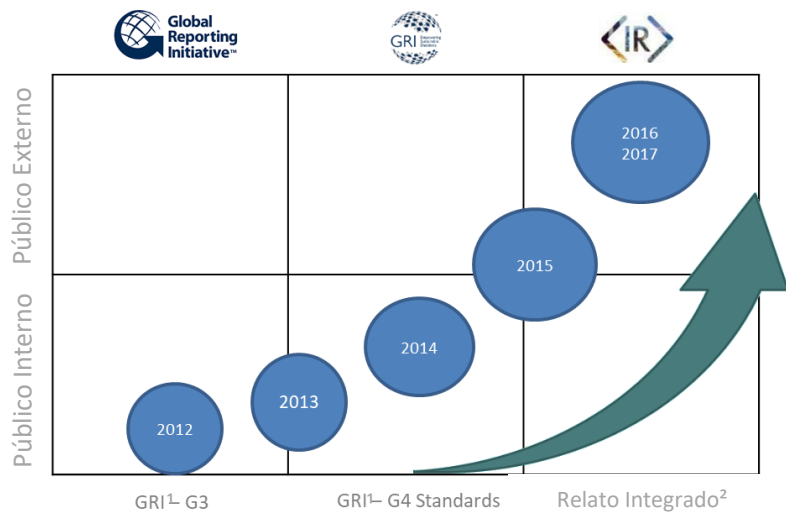
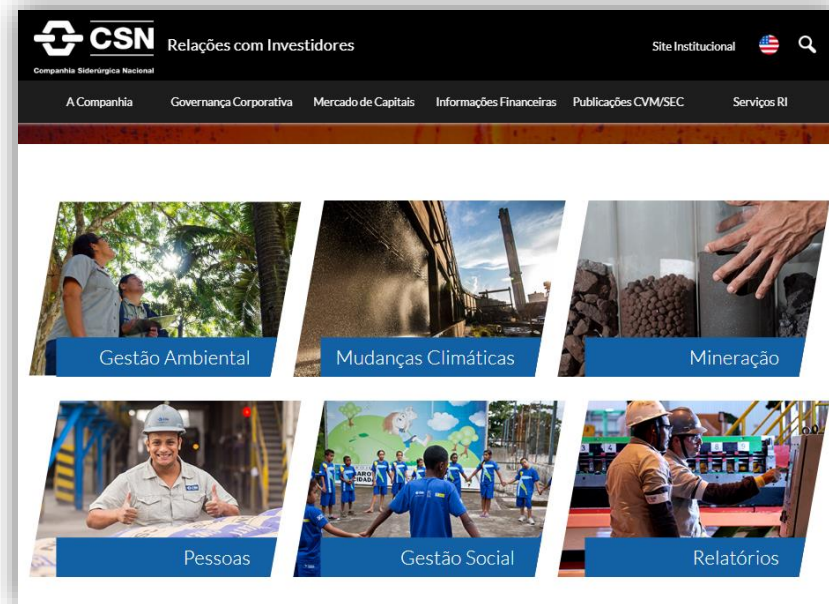
CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## Compromisso ESG renovado

- ❑ Novo site com transparência nas ações
- ❑ Relatório Integrado de acordo com os melhores padrões da categoria
- ❑ Esforço direcionado para melhorar os índices ESG
- ❑ Estabelecimento objetivo de metas ESG públicas



<sup>1</sup> GRI é uma organização internacional independente, pioneira em relatórios de sustentabilidade desde 1997

<sup>2</sup> O Conselho Internacional de Relatório Integrado (IIRC) é uma coalizão global de reguladores, investidores, empresas, estabelecadores de padrões, profissão contábil, academia e ONGs.



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## MAIO AMBIENTE: Destaques

A CSN já se compromete com algumas das melhores práticas ambientais

### GHG PROTOCOL GOLD

**Premiado** nos últimos 4 anos.

Por relatar todas as emissões e submetê-las a garantia externa.



### TAXA DE REUSO DE ÁGUA

Aumentando a eficiência do uso de água e taxa de reutilização na produção da UPV

**94%**

### RESÍDUOS COMO CO-PRODUTO

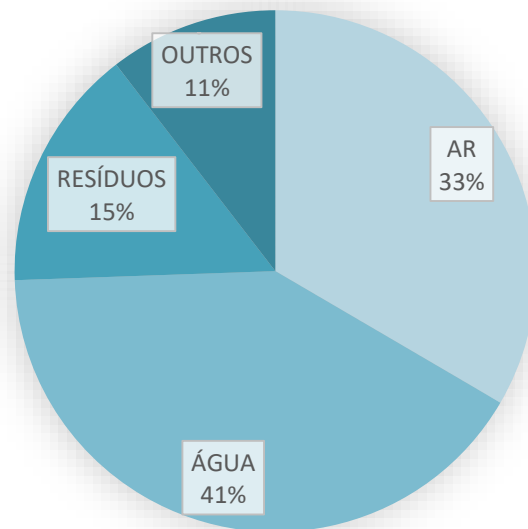
- ✓ Cada tonelada de produto siderúrgico gera 600 kg de co-produtos
- ✓ Em 2018, 600 mil toneladas de coprodutos foram tratados e vendidos, gerando receita de R\$ 132 milhões
- ✓ A escória de alto forno implica em 70% da composição do cimento
- ✓ Doação de escória de aço para pavimentação



**R\$ 300 MM em Capex** serão investidos até 2024 em projetos ambientais e ações em Volta Redonda

### CAPEX e OPEX

**Despesas Ambientais de R\$354 milhões em 2018**



**Ar:** Equipamentos de controle atmosférico  
**Água:** Planta de tratamento de efluentes  
**Resíduos:** Eliminação e tratamento de resíduos

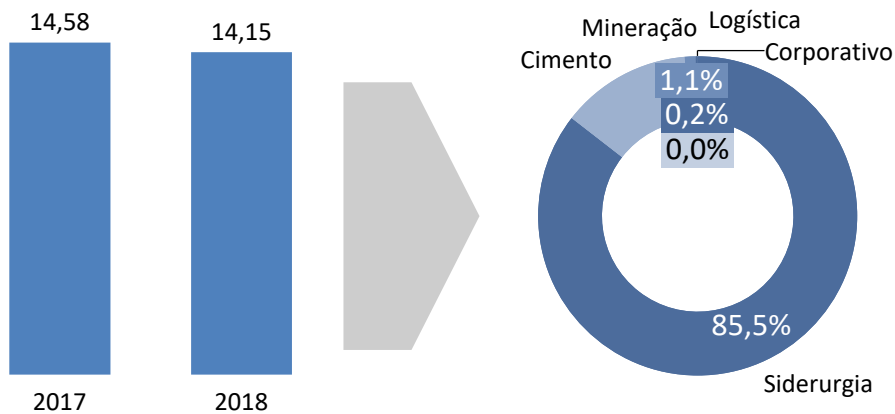


## MEIO AMBIENTE: Gerenciamento de emissões e eficiência energética

### Emissões de CO<sub>2</sub> (Escopo 1)

Total (Mt CO<sub>2</sub>e)

por Segmento 2018 (%)



Atualmente, CSN possui áreas de proteção cobrindo 68.734 hectares



11 Milhões de estoque de carbono  
77,36% do nosso total de emissões

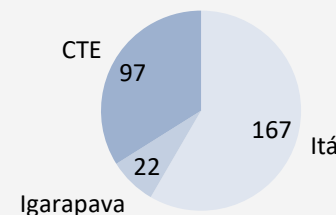
### Eficiência Energética

- ❑ Membro do “Programa Aliança”, um programa da CNI (Confederação Nacional da Indústria) o qual auxilia 24 companhias a identificar oportunidades que aprimorem a eficiência energética.
- ❑ CSN espera redução de R\$45MM por ano com ações de melhoria contínua na Usina Siderúrgica.

### Geração de Energia Renovável da CSN (MW Médio)



67% do consumo é suprido por produção própria e de fontes renováveis



Para mais informações sobre as emissões da CSN, acesse os sites abaixo:

<http://registropublicodeemissoes.com.br/participantes/166>

<https://www.cdp.net/en>



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

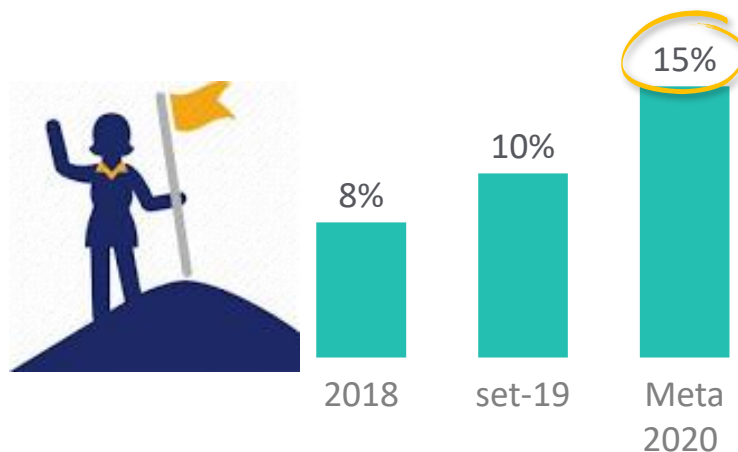
FINANCEIRO

## SOCIAL: Programa de Diversidade e Comitês, promovendo e inspirando pessoas

CSN está focada em aumentar a diversidade da empresa, incentivando respeito e tolerância às diferenças

### Ações afirmativas em vigor:

- Grupos de diversidade a serem representados em todas as listas de recrutamento
- Piloto contratação de deficientes visuais
- Treinamento de Liderança
- Endomarketing Pervasivo
- Meta de aumentar a porcentagem de mulheres na UPV:**



### Projetos em Desenvolvimento em 5 Comitês de Diversidade:

- ✓ LGBT;
- ✓ Étnico-Racial;
- ✓ Igualdade de Gênero;
- ✓ Deficientes;
- ✓ 50+

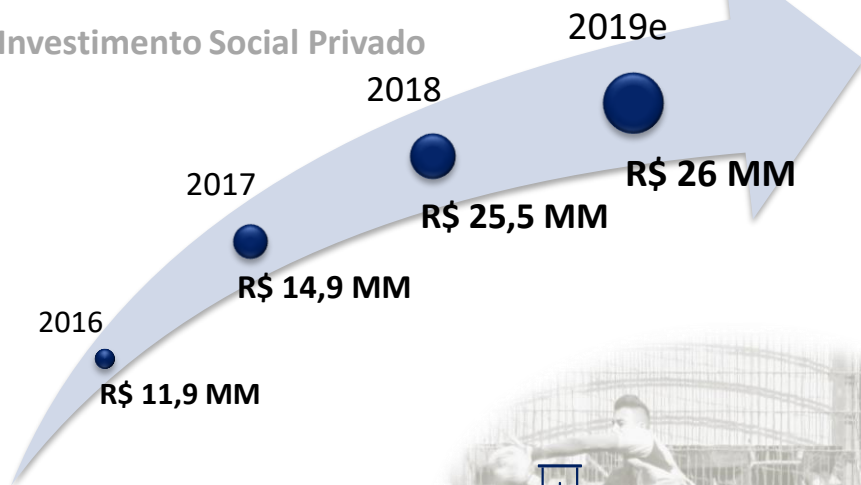




### SOCIAL: 2019 Destaques da Fundação CSN



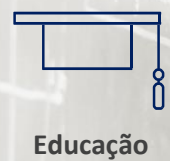
#### Investimento Social Privado



**757**  
JOVENS PARTICIPARAM

Esporte

**“GANHAR O MUNDO”**  
**781**  
JOVENS MULHERES INSCRITAS  
**39**  
PRÉ-SELECIONADAS EM DOIS ANOS



Educação

**“GAROTO CIDADÃO”**  
**2,300**  
JOVENS ENVOLVIDOS (2019)

**“JOVEM APRENDIZ”**  
**320**  
JOVENS EM TREINAMENTO

**346**  
ESTUDANTES DE CURSO TÉCNICO

**115**  
APRESENTAÇÕES CULTURAIS PARA 55.800 PESSOAS

**148**  
ATIVIDADES

**55,739**  
VISITANTES AO CENTRO CULTURAL FUNDAÇÃO CSN

CULTURA

Conheça mais sobre a Fundação CSN em:  
[www.fundacaocsn.org.br](http://www.fundacaocsn.org.br)

**15,715**  
PESSOAS PARTICIPARAM DO PROGRAMA EDUCACIONAL

**23**  
ESCOLAS IMPACTADAS PELO PROGRAMA

Meio Ambiente



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## Destaques de Governança

- ❑ Conselho Independente Majoritário, incluindo representação de funcionários
- ❑ Comitê de Auditoria formado por 3 membros independentes
- ❑ Conselho Fiscal com representação minoritária
- ❑ Programa de Compliance premiado

## NOVAS POLÍTICAS IMPLEMENTADAS

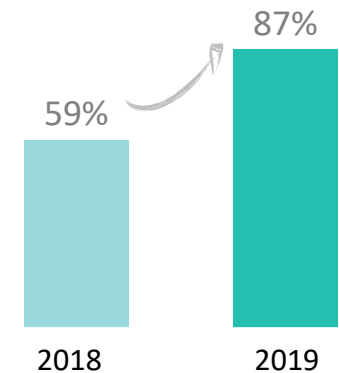
- ✓ Regimento Interno - Conselho de Administração
- ✓ Regimento Interno – Conselho de Auditoria
- ✓ Regimento Interno – Conselho da Diretoria
- ✓ Política de Doações e Patrocínios
- ✓ Política de Gerenciamento de Riscos



### Dados de 2018

- ✓ 20.000 pessoas treinadas via EAD ou em sala de aula
- ✓ Mais de 4.500 fornecedores passaram por uma avaliação de diligência
- ✓ 459 denúncia recebida por canal anônimo
- ✓ 149 confirmações após investigação

### Melhorando Adesão às Melhores Práticas da CVM (ICVM 586)





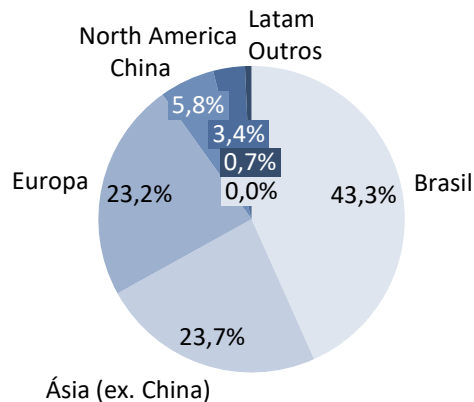
**RESULTADOS FINANCEIROS** 



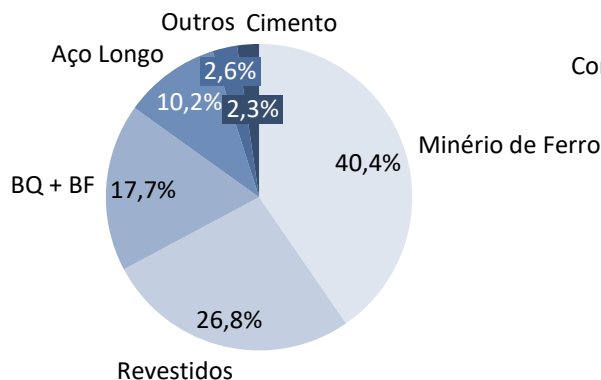
## Criação de valor da CSN: integração e diversificação

Portfólio diversificado de produtos, negócios e regiões com desempenho financeiro resiliente

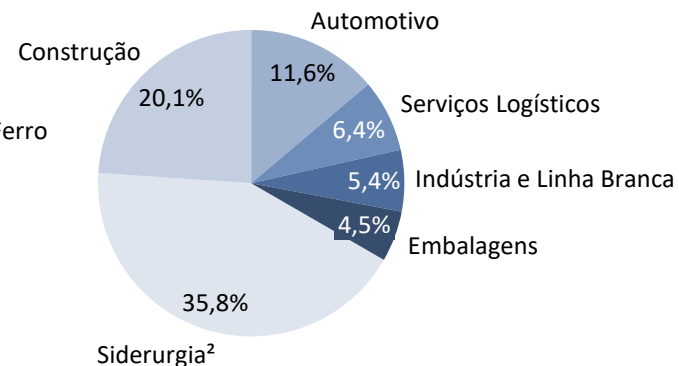
Receita<sup>1</sup> por Região Geográfica



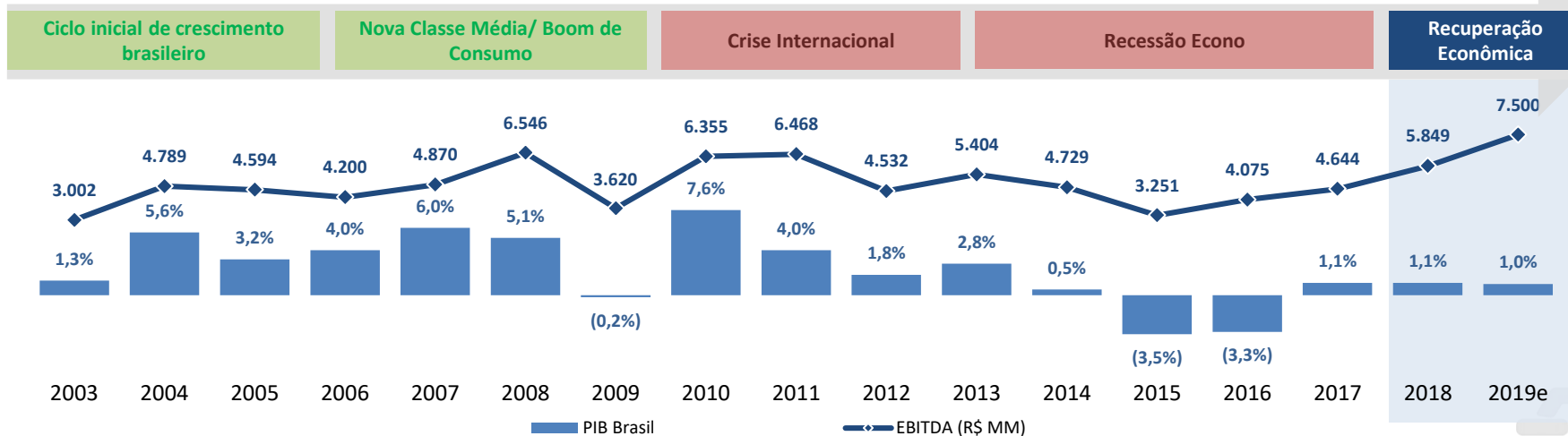
Receita<sup>1</sup> por Produto



Receita<sup>1</sup> por Segmento



## Desempenho Resiliente ao Longo do Ciclo



<sup>1</sup> IFRS Receitas Consolidadas (3T19 LTM) / Fonte: Banco Central do Brasil, Relatório Focus

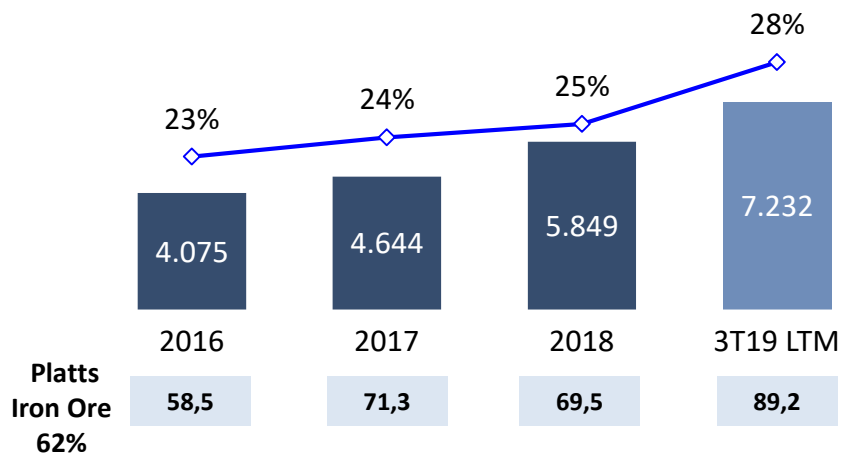
<sup>2</sup> Receitas de Mineração e Energia alocadas ao segmento de Siderurgia.

SIDERURGIA MINERAÇÃO CIMENTO ESG FINANCEIRO

### Forte crescimento de EBITDA e geração de fluxo de caixa

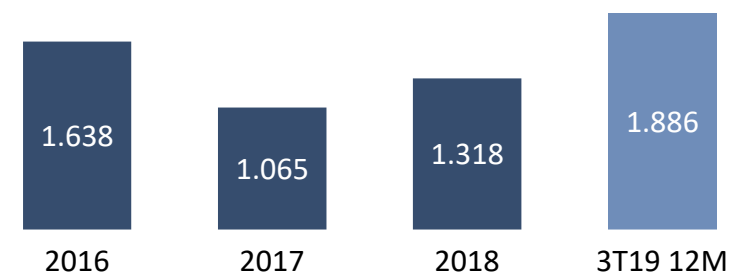
#### EBITDA Consolidado Ajustado<sup>1</sup>

R\$ MM | % Margem EBITDA



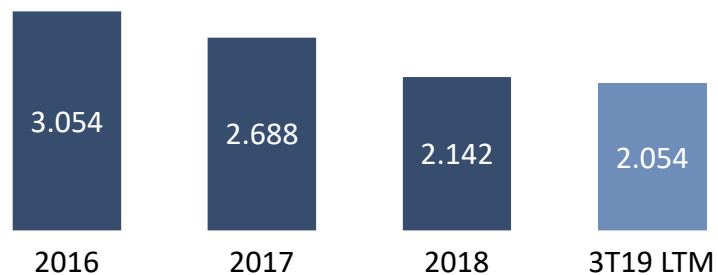
#### CAPEX

R\$ MM



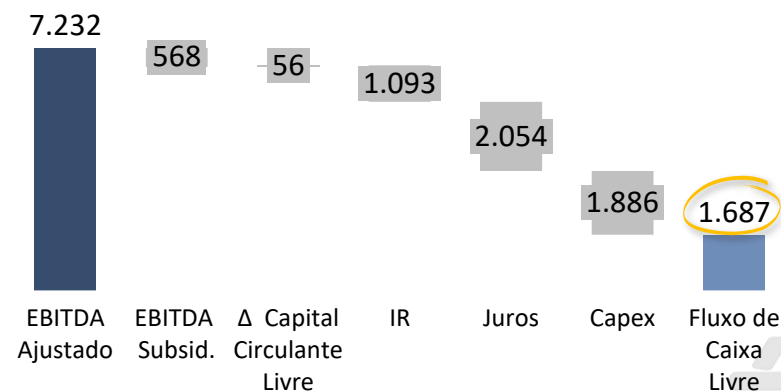
#### Pagamento de Juros

R\$ MM



#### Fluxo de Caixa Livre

R\$ MM | 3T19 12M



<sup>1</sup> Inclui participação proporcional na MRS (37.27%)



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

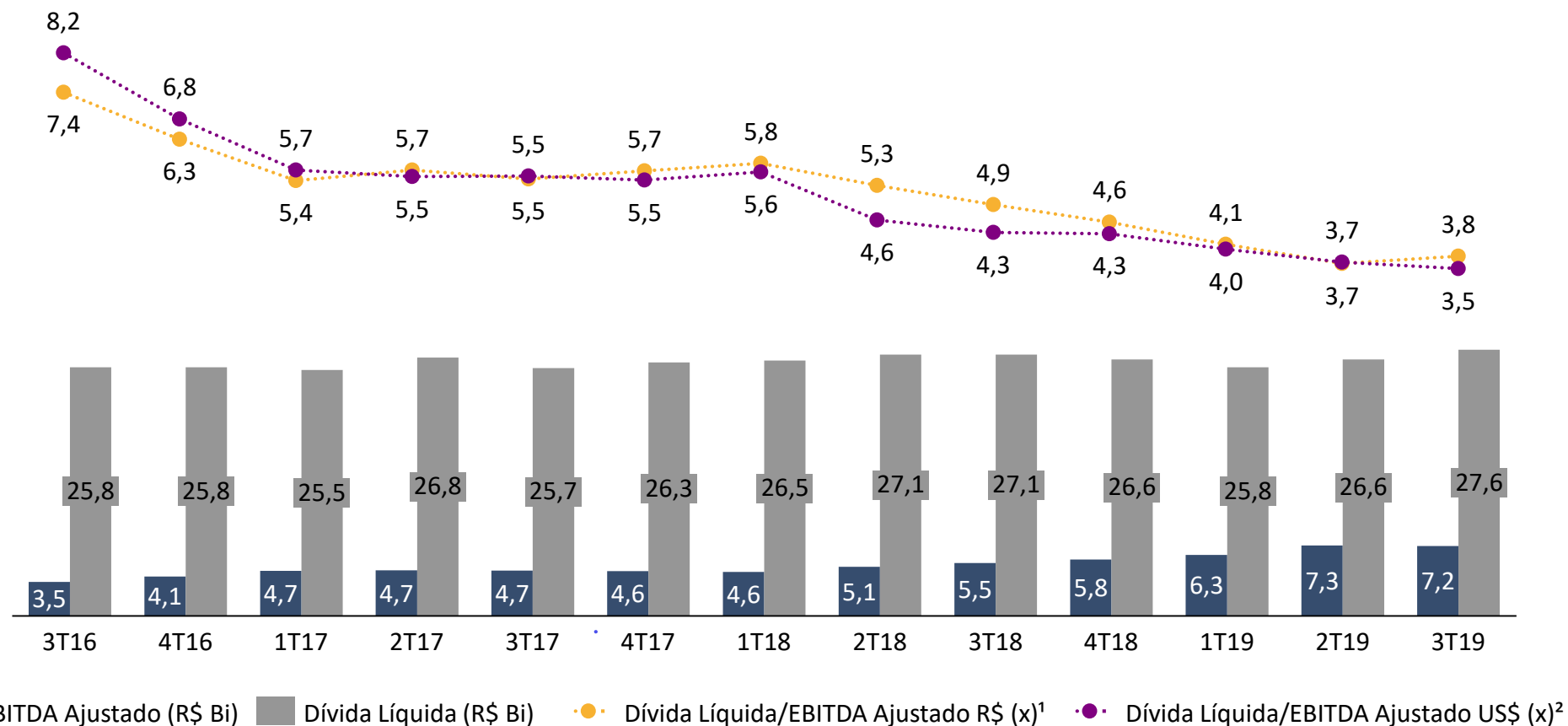
CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## Redução consistente de alavancagem

Nova política financeira em vigor, com pagamento máximo de 25% em dividendos, para reduzir a dívida total e alcançar no curto prazo níveis de conforto de R\$20 bilhões de dívida líquida e 3,0x de alavancagem



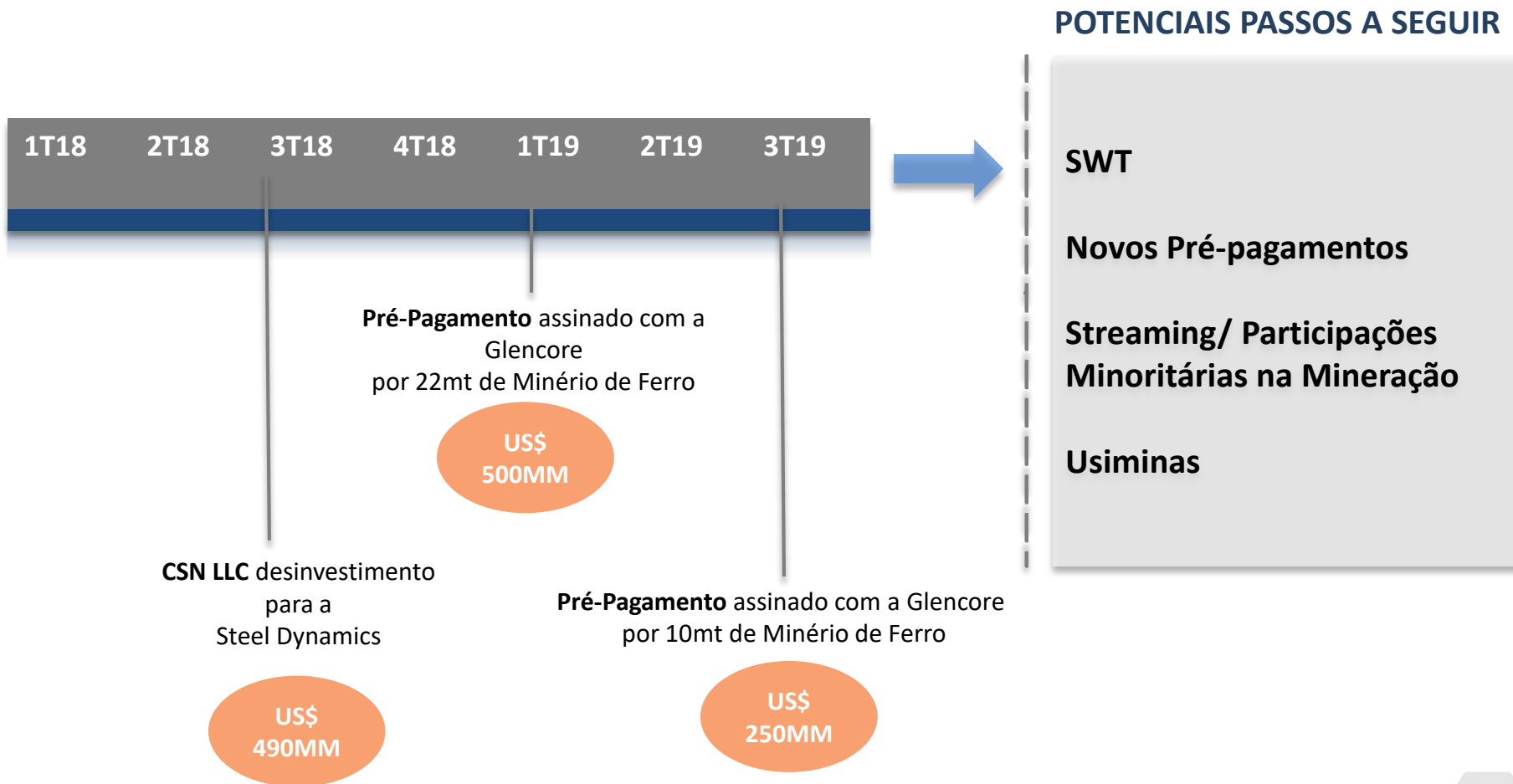
<sup>1</sup>Dívida Líquida/EBITDA: Para dívida considera o dólar final de cada período e para dívida líquida e EBITDA a média do dólar.

<sup>2</sup> Média dos últimos 12 meses de EBITDA.



### Iniciativas de Desalavancagem em Progresso

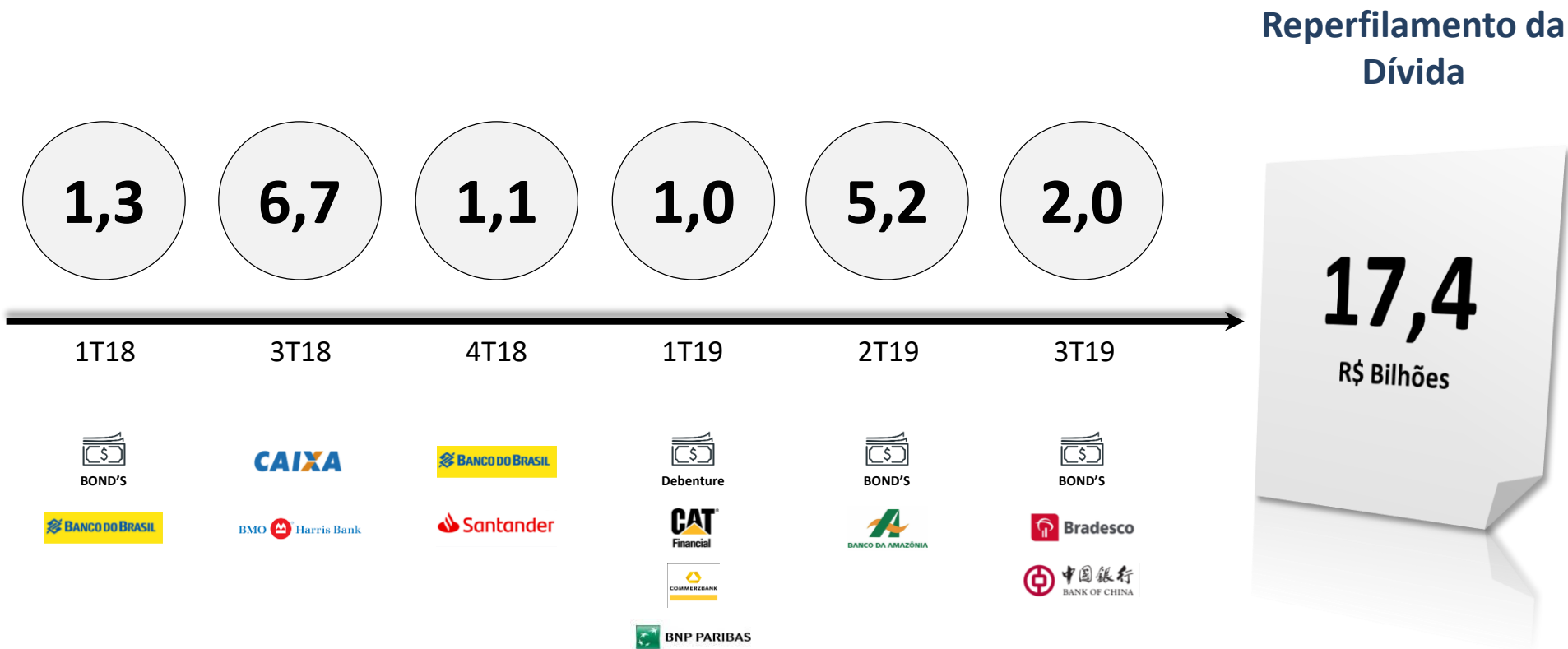
O plano de desalavancagem da CSN levantou **R\$5,2 bilhões nos últimos 18 meses** com maiores prazos



- SIDERURGIA
- MINERAÇÃO
- CIMENTO
- ESG
- FINANCEIRO

## Maior acesso a Linhas de Crédito

Atividade intensiva de gerenciamento de passivos nos últimos 2 anos, demonstrando acesso a novos créditos e melhorando a qualidade da dívida



## Reestruturação do perfil da dívida

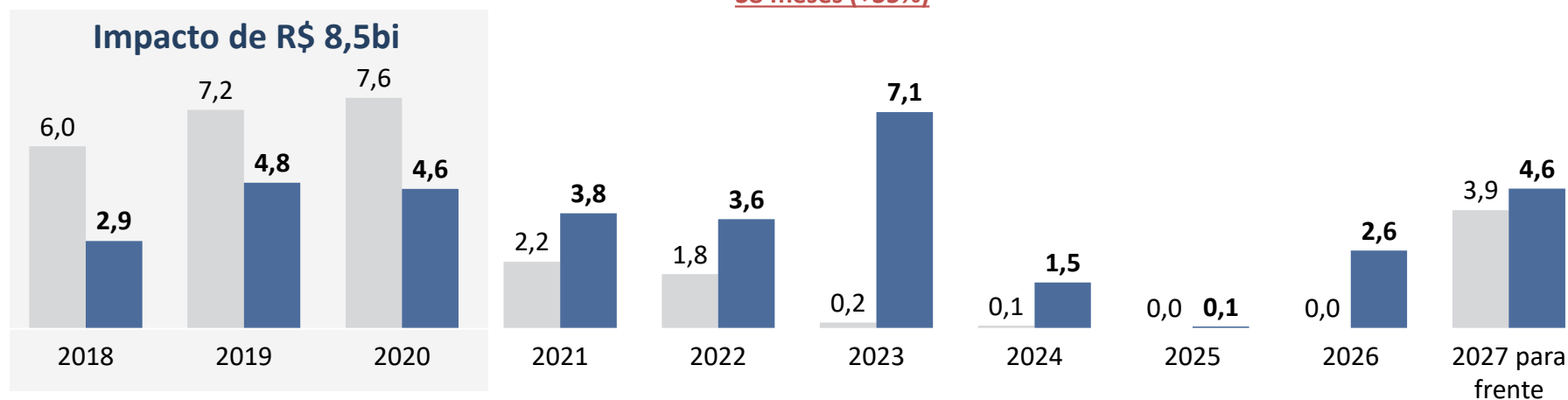
Gerenciamento contínuo para capturar oportunidades que prolonguem a duração e diminuam o custo da dívida, suportado pela melhoria de *ratings* de crédito da companhia e novo nível de taxas de juros básicas

### Cronograma de Amortização

(R\$ Bilhão)

Duração incrementada para **38 meses (+35%)**

4T17 3T19



### Estrutura da Dívida – Antes e Depois



SIDERURGIA

MINERAÇÃO

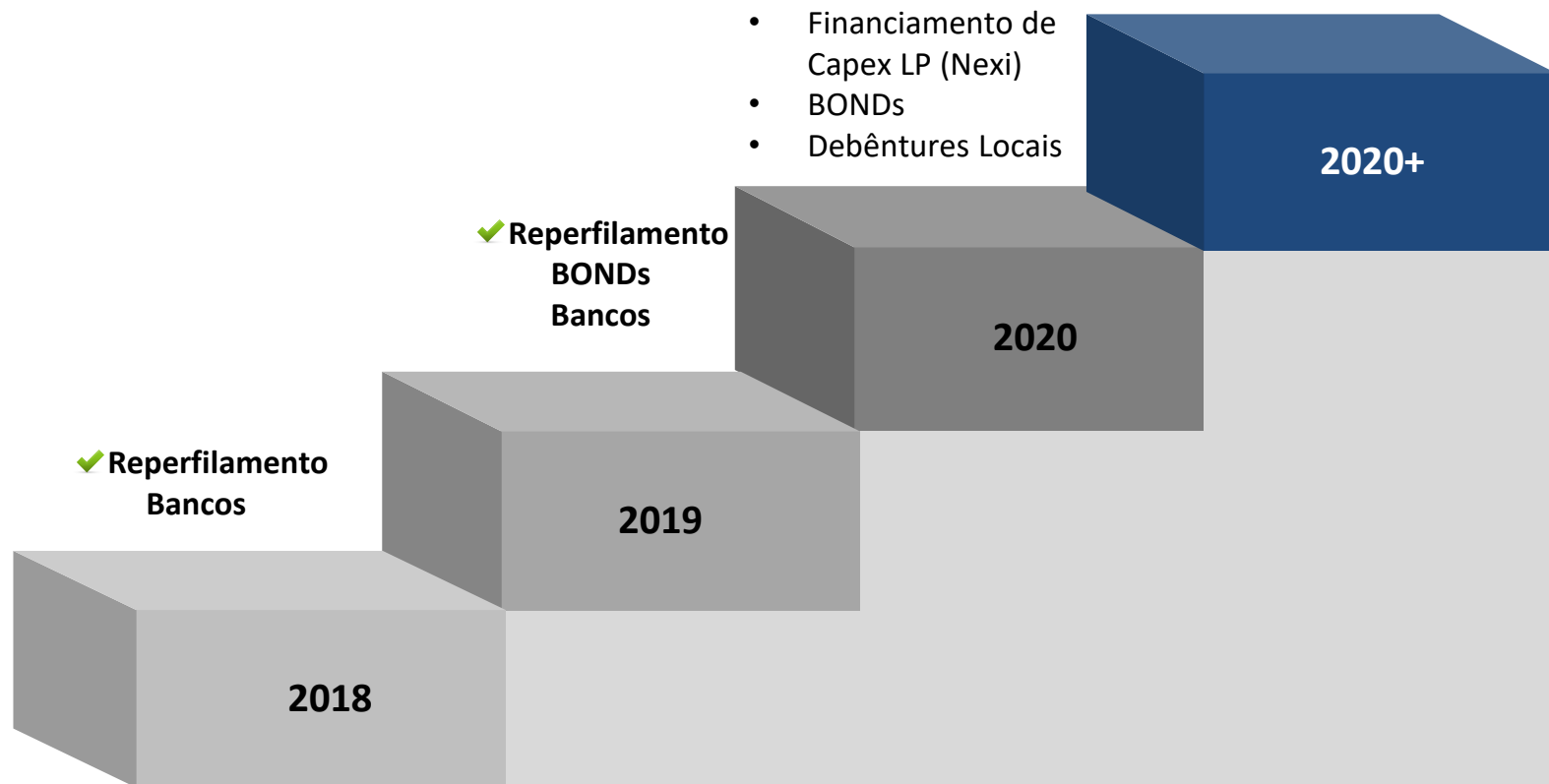
CIMENTO

ESG

FINANCEIRO

## Gerenciamento de Passivos: estratégia e próximos passos

- Dobrar o prazo médio de vencimento
- Diversificar a Fonte de Financiamento
- Linhas de Crédito Rotativo (liquidez)
- Melhorias contínuas nos *Ratings*





# *CIA. SIDERÚRGICA NACIONAL*



*Primeira Reunião*

***APIMEC-SP***



2019



Visite o nosso website:

[www.csn.com.br](http://www.csn.com.br)



Companhia Siderúrgica Nacional

## Relações com Investidores:

CFO e Diretor Executivo de RI: Marcelo Ribeiro

Time de Relações com Investidores: Leonardo Shinohara, Jose Henrique Triques,  
Sandra Saad e Eduardo Ito

[invrel@csn.com.br](mailto:invrel@csn.com.br)